MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ
2016 YILI FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER 10
A. Misyon ve Vizyon 13
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 15
C. İdareye İlişkin Bilgiler 17

II. AMAÇ VE HEDEFLER 44
Stratejik Amaç 1 46
Stratejik Amaç 2 46
Stratejik Amaç 3 46
Stratejik Amaç 4 46
Stratejik Amaç 5 47
Stratejik Amaç 6 47
Stratejik Amaç 7 47

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 48
1. Mali Bilgiler 50
1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 50

IV. BİRİMLERİN FAALİYETLERİ 52
4.1. Yazı İşleri Müdürlüğü 54
4.2. Eğitim Müdürlüğü 56
4.3. Turgut Cansever Kütüphanesi ve Bilgi Merkezi 64
4.4. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü 66
4.5. Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü 70
4.6. Uluslararası İşbirliği Koordinatörlüğü 74
4.7. Hukuk İşleri Koordinatörlüğü 80
4.8. Şehir Planlama Koordinatörlüğü 82
4.9. Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü 84
4.10. İnsan Kaynakları Müdürlüğü 86

V. PERFORMANS SONUÇLARI 88
VI. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 96
A. Üstünlükler 98
B. Zayıflıklar 98
C. Fırsatlar 98
D. Tehditler 98
E. Değerlendirme 98
Marmara Eğitim ve Organizasyon Ltd. Şti. 100

MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK

RECEP TAYYİP ERDOĞAN

CUMHURBAŞKANI

BİNALİ YILDIRIM

BAŞBAKAN

RECEP ALTEPE

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ BAŞKANI

Değerli Meclis Üyeleri,

2016 yılı faaliyetlerini başarıyla tamamlamış olmamızı, sadece doğru çalışmaları geniş bir vizyon çerçevesinde büyük bir çaba ve titizlikle yürütmüş olmamıza değil, aynı zamanda 15 Temmuz şehitlerimize ve aziz milletimizin fedakâr mücadelesine borçluyuz.

Milletimiz haysiyetlice yaşamak arzusuyla, demokrasinin ışığı için dirayetle habis bir belayı def etti. Kendi yazgısını yazma konusundaki kararlılığını tekrar ortaya koydu. Atılan her bomba, sıkılan her mermi, hainlerin kaldırdığı F-16'lar; karşılarında bu "hayâsızca akın"ı durduracak siper edilmiş gövdeler buldu. "Hakkıdır Hakk'a tapan milletimin istiklal" dizesinin doğruluğu defalarca ispat edilmiş bir gerçek olduğu ortaya kondu. 15 Temmuz gecesi şehitlik şerefine nail olan kardeşlerimiz "Birlikte Türkiye" olursak hiçbir tankın, tüfeğin, uçağın bizi bölemeyeceğini kanıtladı. Şehitler Tepesi'nin boş olmadığını gösterdi. Yerel yönetimler de bu süreçte Demokrasi ve Şehitler Mitingi ile taçlanan demokrasi nöbetlerinde milletimizle birlikte sabahı bekledi. Belediyelerimiz meydanlarda başlayan nöbetleri gönüllerde sürdürmek için katkı vermeye devam etmektedirler. 2016 yılında MBB için "Kardeşlik Koşul Tanımaz" cümlesi her defasında karşılığını buldu. Ülkemizde sıcak günler yaşanırken sınırlarımızın dışındaki kardeşlerimizin de yardımına koştuk. Ağustos ayında Üsküp'te yaşanan felakete kayıtsız kalmayarak üye belediyelerimizden aldığımız güçle insani yardım tırlarını Üsküp'e uğurladık. Türk Kızılayı işbirliği ile düzenlediğimiz kampanya ile kurban bağışı ile Kurban Bayramı'nın bereketini de afetzedelerle bölüştük. Üye belediyelerimiz yine Türk Kızılayı ile Cebaliye Yardım Kampanyası kapsamında Filistin'in Gazze bölgesine yardımlarını esirgemedi.

MBB olarak ülkemizin izlediği politikalarla uyumlu olarak dünyanın neresinde bir zulüm varsa karşısında durmaya, mazlumların yanında olmaya gayret ettik. Suriye'de yaşanan trajedi hem dünyanın hem de Türkiye'nin en önemli gündem maddelerinden biri. Marmara Belediyeler Birliği de bilhassa son yıllarda göç, mültecilik, insani yardım, sosyal uyum gibi meselelere sadece yoğun emek harcamakla kalmamakta, aynı zamanda bu konularda yerel yönetimler düzeyinde öncülük yapmaktadır. Yerel yönetimler alanında bir ilk olarak MBB Meclisi bünyesinde bir "Göç Komisyonu" kuruldu ve çalışmalarına başladı.

Şehir Politikaları Merkezi bünyesinde kurulan Göç Politikaları Atölyesi (MAGA) 2016 yılında somut çalışmalar ortaya koydu. MAGA, belediyelerin mültecilere yönelik çalışmalarını, süreç yönetimini, karşılaşılan sorunları, mevzuattan kaynaklanan kısıtlılıkları ve çözüm önerilerini ortaya koyan Türkçe ve İngilizce bir rapor yayınladı. "'Kopuş'tan 'Uyum'a Kent Mültecileri - Suriyeli Mülteciler ve Belediyelerin Süreç Yönetimi: İstanbul Örneği" başlıklı araştırma, bu alanda şimdiye dek yapılan en kapsamlı araştırma olma özelliğini taşımaktadır. Ayrıca, Şehir Politikaları Merkezimizin 2016 yılının Nisan ayında düzenlediği II. Uluslararası Çocukların Şehri Kongresi'nde de "Göçmen Çocuk ve Şehir" ilişkisi ele alındı. Tarihte ilk defa İstanbul'da düzenlenen Dünya İnsani Zirvesi'nde Marmara Belediyeler Birliği tarafından "Mülteci Konusuna Çok Yönlü Bakış: Türkiye ve Çevresindeki Dinamikler" konulu bir etkinlik gerçekleştirildi.

Yerel yönetimlerin gündemini uzunca bir süre meşgul edebilecek her meseleyi önceliğimiz haline getirdik. "Göç" ve "afet yönetimi" alanındaki çalışmalarımız bu anlayışımızın bir yansıması oldu. Çözümde görev almayanlar problemin bir parçası olurlar. Biz, çözüm odaklı tüm çalışmalarımızda üye belediyelerimizi çözümün bir parçası olarak görüyoruz.

Marmara Belediyeler Birliği, 2016 yılında Afet Koordinasyon ve İşbirliği Planı MAKİP'e son şeklini verdi. Söz konusu plan ile; öncelikle MBB üyesi illerde ve dünyanın herhangi bir yerindeki olası afet ve acil durumlarda, Türkiye Afet ve Acil Durum Planı (TAMP) da göz önünde bulundurularak, işbirliği ve koordinasyon içerisinde birbirlerine yardımcı olmalarını sağlamak, aynı zamanda üye illerimiz arasında ortak hareket edebilme imkan ve kabiliyetlerini geliştirmek hedeflendi. İlk aşamada, en az 10 bin kişinin etkilenebileceği bir afet durumunda tüm detaylarıyla yardımda bulunabilecek bir ekip ve sistem üzerinde çalışıldı.

Bizler sadece bugünün şehirlerini tasarlamıyoruz. Elbette ki bugünün ihtiyaçlarına ve beklentilerine yanıt verecek düzeyde hizmetler sunmak bizim sorumluluğumuz. Ancak geleceğin şehir yaşamının bugünkünden çok farklı olacağına şüphe yok. Dolayısıyla akıllı şehir konusunda da erken adım atanların kazanacağını söylemek yanlış olmaz. Bu yıl üçüncüsünü düzenlediğimiz Akıllı Belediyecilik Zirvesi'nde sadece son teknoloji ile bezenmiş 'akıllı şehirler'i değil 'akıl içeren, yaşanabilir şehirler' yaratmanın gerekliliğini ve yöntemlerini konuştuk.

Ayrıca belediyelerin finansal kaynakları ve imkânlarını tartışmak amacı doğrultusunda Yerel Yönetimler Finans Zirvesi'ni düzenledik. Yerel yöneticiler, önde gelen bankalar ve derecelendirme kuruluşlarından üst düzey temsilciler ile değerli akademisyenler; yerel yönetim finansmanında uluslararası kaynak kullanımından, kamu özel iş birliği projelerine, kentsel dönüşüm finansmanından alternatif finansman enstrümanlarına kadar pek çok mühim konuyu konuştu.

Şehirlerin ortaya çıkardığı her zenginlik, ülkelerin hedeflediği refah seviyesine ulaşması için zemin hazırlıyor. Şehir yaşamını öne taşıyan her faaliyet aslında ülkeleri de bir adım öne çıkarıyor. Dolayısıyla, Marmara Bölgesi'ndeki şehirler Türkiye'nin gelişimi noktasında büyük bir öneme sahip. Bu bölgede, her gün modern alt ve üst yapısı olan yaşanılır şehirler inşa etmek için dünya çapında ses getirecek yeni projelere start veriliyor. Marmara Belediyeler Birliği üyeleri arasında bilgi ve deneyim paylaşımı sağlamak, bu amaçla örnek iyi uygulamaları desteklemek ve yaygınlaştırmak amacıyla Altın Karınca Ödülleri 2016'yı düzenledi. Kendi alanında en saygın yarışmalardan biri olan Altın Karınca Ödülleri'ne yalnızca MBB üyesi olan belediyeler, 2014 veya 2015 yılı içinde başlattığı, uygulamaya koyduğu veya tamamladığı projelerle başvurdular. 46 belediye 8 ayrı kategoride 88 ödül ile taçlandırıldı. Başarılara imza atan projelerin ortaya çıkışında yerel yönetimler kadar payı olduğuna inandığımız akademik çalışmalar için Şehir Politikaları Merkezi bünyesinde bilimsel araştırmaları ve tezleri destekleyerek 2016 yılı Lisansüstü Tez Destek Programı kapsamında beş adet yüksek lisans ve beş adet doktora tezine destek verdik.

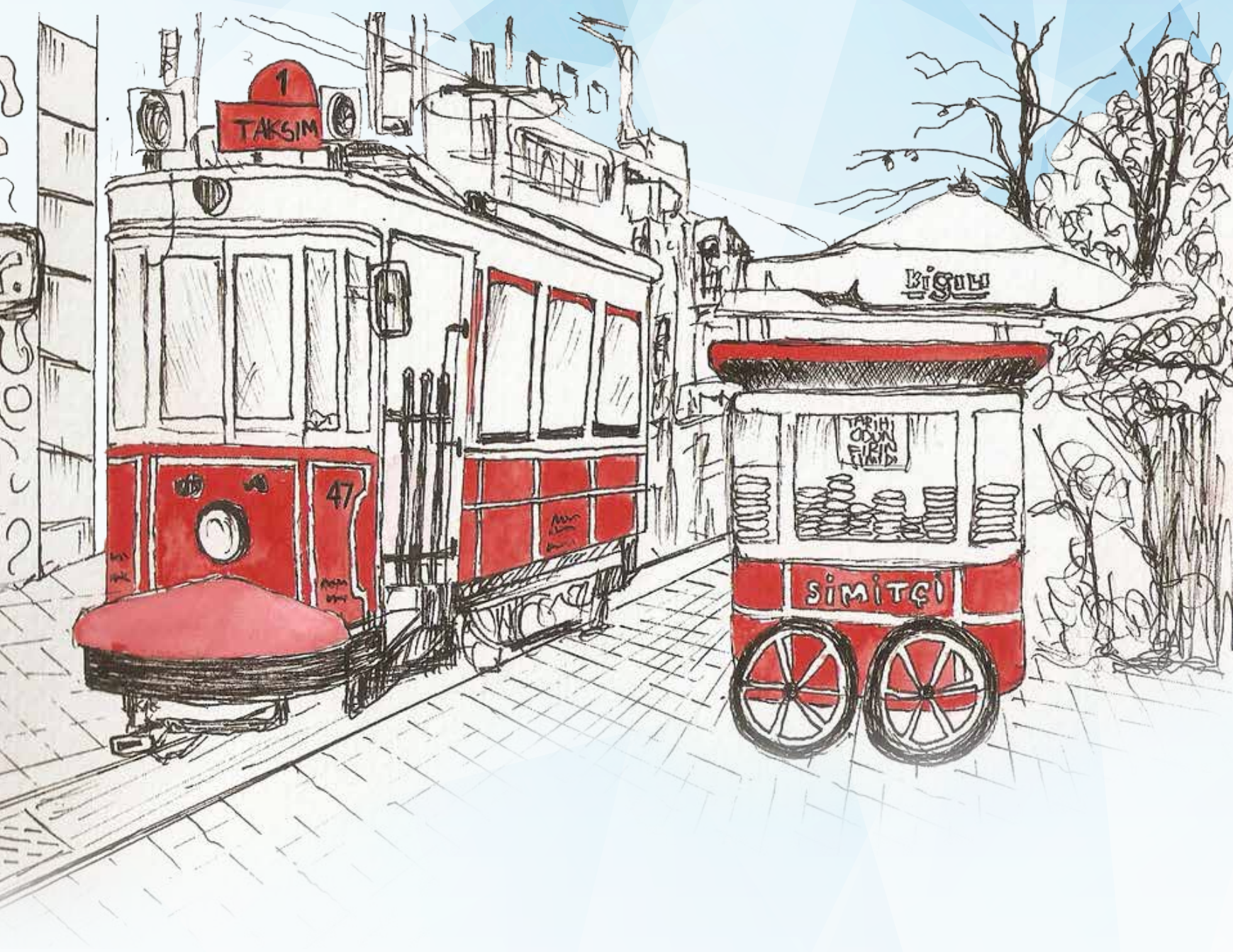
MBB, yeni dönemde kurulan platformların da devreye girmesiyle üyelerine daha nitelikli hizmet vermeye başladı. Böylelikle, MBB bünyesinde Çevre, Hukuk, Basın Danışmanları, Bilgi Teknolojileri, Yerel Diplomasi, Kütüphane ve Bilgi Merkezleri, İnsan Kaynakları ve Eğitim olmak üzere yedi platform aktif olarak faaliyet göstermeye başladı.

2017 yılında da başardıklarımızın üzerine koyarak, daha iyisini hedefleyerek, yetinmeyerek sizden aldığımız güçle ve eleştirilerle üretmeye devam edeceğimiz inancıyla 2016 yılı faaliyet raporunu takdim etmekten mutluluk duyduğumu ifade etmek istiyorum.

Saygılarımla.

I. GENEL BİLGİLER

A) Misyon ve Vizyonumuz
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar
C) İdareye İlişkin Bilgiler


1
TAKSIM
47
SİMİTÇİ

A. VİZYON VE MİSYON

MİSYONUMUZ

Araştırmak, Bilinç Oluşturmak, Paylaşmak ve Desteklemektir.

» Yerel yönetim konusunda dünyadaki gelişmeleri ve iyi uygulama örneklerini *araştırmak*

» Demokratik ve sürdürülebilir şehir yönetiminin sağlanması ile çevrenin, doğanın ve tarihi değerlerin korunmasına yönelik *bilinç oluşturmak*

» Bilgi, deneyim ve kaynakları *paylaşmak*

» Yerel yönetimlerin kurumsal kapasite geliştirme çabalarını *desteklemek.*

VİZYONUMUZ

» Mükemmel düzeyde sunulan hizmetlerimiz, eğitim, araştırma ve uygulamalarımız ile yerel yönetimler alanında *dünyaca tanınan, öncü ve tercih edilen* bir kurum olmak.

İLKELERİMİZ

İlkeler, Birliğin vizyonuna ve misyonuna temel teşkil eden, yönetim ve hizmet felsefesini şekillendiren, iç paydaşlara rehberlik eden, dış paydaşlara ise kurum hakkında fikir veren temel değerlerdir. İlkeler, Birlik yönetici ve çalışanları açısından temel hakların ve sorumlulukların genel çerçevesini oluşturur. Birliğin temel hizmet ilkeleri şöyle belirlenmiştir:

» Kalite

» Liderlik

» Verimlilik

» Saygınlık

» Hizmet Odaklılık

» Adalet

» Yönetişim

» Sosyal Sorumluluk

İlkeler, kurumun bütün eylem, işlem ve kararlarında uymayı taahhüt ettiği davranış ve tutum sınırlarını ifade etmektedir. Ayrıca bunlar Marmara Belediyeler Birliği'nin ayırt edici özelliği olduğu gibi çalışanlarının ve üyelerinin aidiyet duygularını geliştiren yol göstericilerdir. İlke ve değerler aynı zamanda temel inançları, ahlaki kuralları, davranış kodlarını ve idealleri temsil etmektedir.

Galata Kulesi
İstanbul

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Mahalli idare birliklerinde temel hukuk metni, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, Birlik Tüzüğü ve Birlik Çalışma Yönetmeliği'dir.

Mahalli idare birliği; 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 3'üncü maddesinde, "Birden fazla mahallî idarenin, yürütmekle görevli oldukları hizmetlerden bazılarını birlikte görmek üzere kendi aralarında kurdukları kamu tüzel kişisi" şeklinde tanımlanmıştır.

Aynı kanunun birliğin hak ve yetkilerini belirleyen 6'ncı maddesinde de; "Mahallî idare birlikleri, tüzükte Birliğe devredilmesi öngörülen mahallî müşterek nitelikli hizmetlere ilişkin olarak üye mahallî idarelerin hak ve yetkilerine sahiptir." hükmü yer almaktadır.

Marmara Belediyeler Birliği Tüzüğü'nün 7'nci maddesinde Birliğin görev ve hizmet alanları şöyle belirlenmiştir:

a) Üyelerinin hak ve çıkarlarını koruyucu çalışma yapar, yerel yönetimlerin güçlenmesi için çalışır,

b) Belediyelerin ve yerel yönetimlerin çalışma alanlarında ortak eğitim ve araştırma yapar, eğitim ve araştırma merkezi, yerel yönetim akademisi kurar,

c) Yerel yönetim ve şehir yönetimi konusunda dünyadaki gelişmeleri izler, bu konularda toplantı, konferans, seminer, panel, teknik ve mesleki inceleme gibi etkinlikler düzenler; değişim programı, araştırma-geliştirme, benchmarking gibi çalışmalar yapar,

d) Yerel yönetimler alanında çalışan ve öneriler geliştiren yüksek lisans, doktora tezleri ile araştırma projelerini destekler, bu alanda bilim insanı, uzman ve uygulamacılara araştırma yaptırır, raporlar hazırlatır ve yayınlar yapar.

e) Üyelerinin kurumsal kapasitelerini geliştirici çalışma yapar, üyelerine teknik, hukuksal, finansal ve yönetsel danışmanlık hizmeti verir,

f) Belediyeleri ilgilendiren hukuki ve idari düzenlemeler konusunda görüş oluşturur,

g) Üyeleri arasında bilgi ve deneyim paylaşımı sağlar, bu amaçla örnek iyi uygulamaları destekler ve üyeleri arasında yaygınlaştırır; basım ve yayın faaliyetlerinde bulunur,

h) Marmara Denizi ve Boğazları ile ilgili araştırma ve etüt çalışmaları yapar. Bu tür çalışmalara destek verir ve tavsiyelerde bulunur,

i) Çevrenin korunması, atıkların yönetimi, iklim değişikliği politikaları ve enerjinin verimli kullanılması konularında, ortak planlama ve projelendirme çalışmaları yürütür, araştırmalar yapar,

j) Çevre kirliliği ve doğa tahribatıyla mücadele konusunda çalışmalar yapar, merkezi ve yerel yönetim ile diğer kuruluşlarca yürütülen çalışmalara katılır,

k) Tarihi dokunun ve kültürel çevrenin korunması ile ilgili gerekli çalışmaları yürütür ve yürütülen çalışmalara katılır,

l) Doğal afetlere karşı belediyelerce yürütülmesi gereken faaliyetlere ilişkin eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapar, belediyeler arasında işbirliğini geliştirecek çalışmaları yürütür,

m) Birliğin faaliyet alanında ve sürdürülebilir kalkınma hedefi doğrultusunda, sosyal, ekonomik ve kültürel gelişmeye katkıda bulunur.

n) Birden fazla üye belediyeyi ilgilendiren, mal ve hizmet alımları ile yapım işlerini, ilgili belediyelerin yetki vermesi halinde, yerine getirir,

o) Ulusal ve uluslararası yerel yönetim kuruluşları, yerel yönetimler ile ilgili kuruluşlar, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile ortak çalışma ve işbirliği yapar, ilgili bakanlıkların izni ile bu tür kuruluşlara katılır, üye olur,

p) Üyeleri ile diğer şehir ve belediyeler arasında kardeş şehir ilişkilerini geliştirerek, barış ve kardeşliğin gelişmesine katkıda bulunur,

r) Avrupa Birliği ile üyelik müzakereleri çerçevesinde, yerel yönetimlerle ilgili çalışmalara katılır,

s) Sürdürülebilir kalkınma hedefi doğrultusunda üyelerinin yurtiçi ve yurtdışı yatırım fırsatlarından yararlanması için gerekli çalışmaları yapar,

t) Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde katılıma açık kültürel, sportif, eğitsel ve bilimsel organizasyon ve yarışmalar düzenler ve/veya düzenlenenlere katılır.

u) İlgili yurtiçi ve yurtdışı merciler nezdinde üyelerini temsil eder,

Birlik Tüzüğü'nün 8'inci maddesinde Birliğin hak, yetki ve imtiyazları; "Birlik tüzel kişiliğe sahip bir kamu kuruluşu olup, görev ve hizmet alanlarında, belediyelerin hak, yetki ve imtiyazlarına sahiptir." şeklinde ifade edilmiştir.

Bolu
Göynük

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

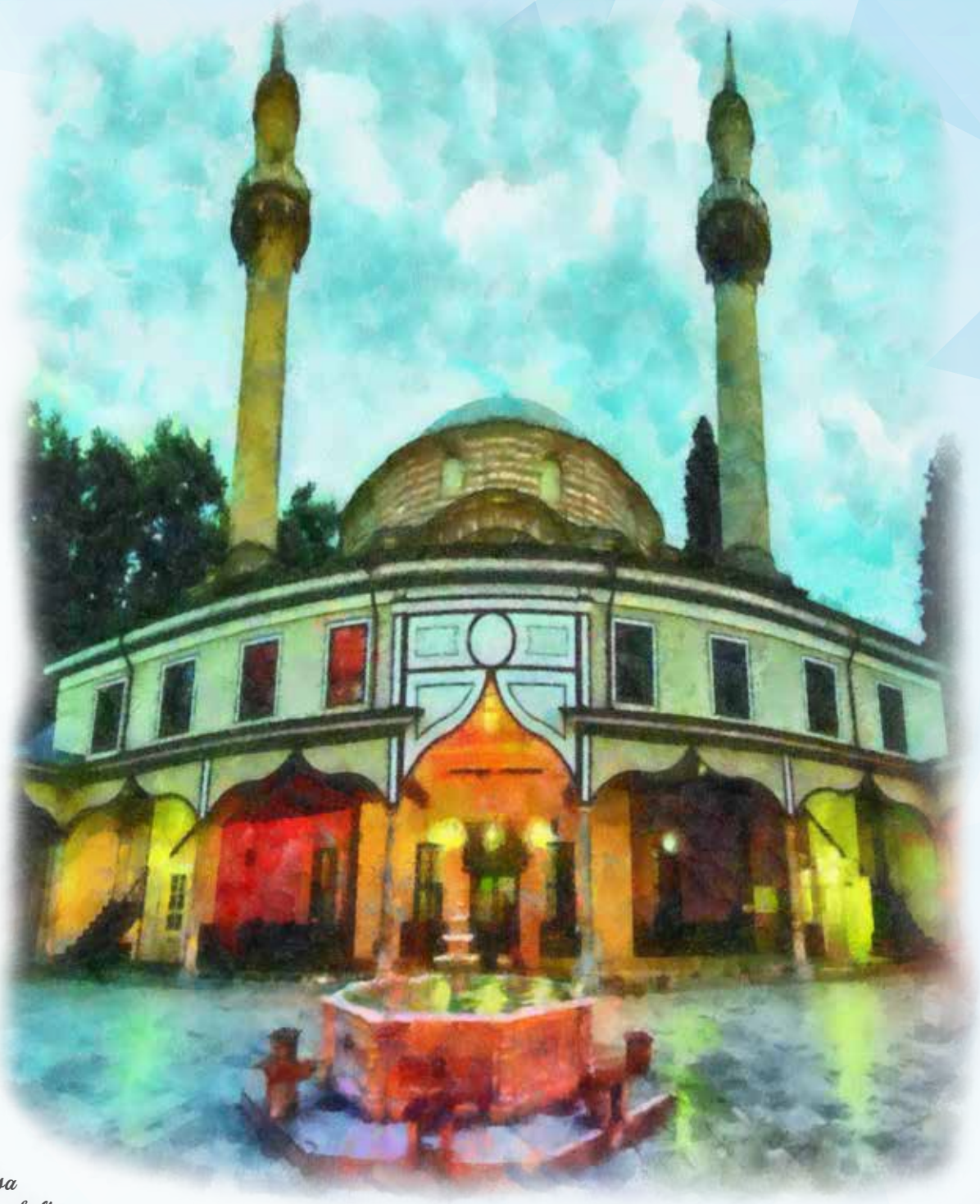
1. FİZİKSEL YAPI

1.1 BİNALAR

Birliğin mülkiyetinde bina bulanmamaktadır. Birliğin halen hizmet vermekte olduğu binanın mülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait olup, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nce 2007 yılı başında başlatılan restorasyon çalışması tamamlanmış ve bina tarihi dokusu dikkate alınarak yenilenmiştir. Marmara Belediyeler Birliği'nin 1985 yılından beri faaliyet göstermekte olduğu bina, inşa edildiği zamanki adı ile Değirmen Han, mevkii itibarı ile Eminönü İlçesi'nin, Haliç kıyısındaki Yemiş (veya İzmir) İskelesi'ni Balık Pazarı'na bağlayan Değirmen Sokağı'nda (bir diğer ifade ile, Değirmen Yemiş Sokağı'ndan Balık Pazarı'na giden Değirmen Sokağı'nda), Zindan Hanı'nın ve İstanbul'un en eski camilerinden biri kabul edilen Ahî Çelebi Camii'nin arasında yer almaktadır. Değirmenci Han adı ile de tanınan Değirmen Han'ın dört cephesi, zamanın haritalarından ve kayıtlarından anlaşıldığı üzere, Yemişçiler Sokağı'na, Değirmen Yemiş Sokağı'na, Değirmen Sokağı'na ve Yumurtacılar Caddesi'ne bakmaktadır. Binanın inşa kitabesi olmadığı için kesin yapılış tarihi de bilinmemektedir. Binanın yapıldığı tarih, Osmanlı Bankası Arşivleri (OBA) Koleksiyonu'nda yer alan eski "Annuaire Oriental" belgelerine dayanılarak, 1900 – 1903 yılları arası olarak kabul edilebilir.

1.2 ARAÇLAR

Birliğin, mülkiyeti kendisine ait resmi aracı bulunmamaktadır. Ancak 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümlerine göre, 5 adet binek araç hizmet alımı yöntemi ile temin edilmiştir.



Bursa
Emir Sultan
Camii

2. ÖRGÜT YAPISI

Marmara Belediyeler Birliği'nin örgüt yapısı; Birliğin Organları ve Kurumsal Yapı ana başlıkları ile ortaya konmuştur.

2.1 BİRLİĞİN ORGANLARI

Birliğin organları; Birlik Meclisi, Birlik Encümeni ve Birlik Başkanı'dır.

2.1.1 BİRLİK MECLİSİ

Marmara Belediyeler Birliği Meclisi, Birliğin karar organıdır. Birlik Meclisi, üye belediye meclislerinin kendi üyeleri arasından veya meclis üyeliğine seçilme şartlarını taşıyan kişiler arasından seçtikleri üye/üyeler ile doğal üye belediye başkanlarından oluşmaktadır. Birliğe üye 186 belediye bulunmakta olup, Birlik Meclisi üye sayısı; 447'dir.

Marmara Belediyeler Birliği Başkanı, aynı zamanda Birlik Meclisi'nin de başkanıdır.

Birlik Meclisi'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

a) Stratejik Planı görüşmek ve kabul etmek.

b) Faaliyet Raporunu görüşmek ve kabul etmek.

c) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.

d) Borçlanmaya karar vermek.

e) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına karar vermek.

f) Birlik tarafından yürütülecek hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek.

g) Şartlı bağışları kabul etmek.

h) Dava konusu olan ve miktarı iki bin Türk Lirasından on bin Türk Lirasına kadar olan Birlik alacaklarının sulhen halline karar vermek.

i) Birlik yatırımlarının yap-işlet, yap-işlet-devret ve yap-kirala-devret modeli ile yapılmasına karar vermek.

j) Birlik Başkanını, Birlik Başkanlık Divanını, Birlik Encümen Üyelerini, Meclis İhtisas Komisyonu ve Denetim Komisyonu Üyelerini seçmek.

k) Birlik teşkilâtına ait birimlerin kurulmasına karar vermek.

l) Birlik tüzük değişikliğini kabul etmek.

m) Birlik tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.

n) Birlik Başkanıyla birlik Encümeni arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.

o) İlgili Bakanlıkların izni, dış politika ve uluslararası anlaşmalara uygun olarak, uluslararası kuruluş, belediye ve diğer kuruluşlar ile işbirliği yapılması, kardeş şehir ve benzeri ilişkiler kurulmasına karar vermek,

p) 5393 sayılı Belediye Kanunu çerçevesinde çalıştırılacak sözleşmeli ve kısmi sözleşmeli personele ödenecek ücretleri belirlemek,

r) 237 sayılı Taşıt Kanunu'na göre taşıt alınmasına karar vermek,

s) Personel kadro ve pozisyonlarının ihdası, iptali ve değişikliğine karar vermek,

t) Birliği temsil edici ambleme karar vermek.

2.1.1 A) BİRLİK MECLİSİ TOPLANTISI

Birlik Meclisi'nin 2016 yılında gerçekleştirmiş olduğu toplantılarda alınan kararlar aşağıdaki gibidir:

KARAR NO 1: Birlik Başkanı, Meclis toplantısını açarak gündem maddelerini Katip Üye Hasan Hüseyin DÖNMEZ'e okuttu ve gündeme ilave önergeler var. Önergeler kâtip üye tarafından okundu. Ek gündem maddeleri ile Meclis gündemi oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

KARAR NO 2: 2015 yılı son Meclis Toplantısına ait tutanak özeti kâtip üye tarafından okundu oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

KARAR NO 3: Birlik Tüzüğünün 20. Maddesi'ne göre yapılan gizli oylama sonucunda. Birlik Başkanlığına; Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep ALTEPE seçildi. Birlik Meclisi 1. Katip Üyeliğine Bağcılar Belediye Meclis Üyesi Hasan Hüseyin DÖNMEZ, Birlik Meclisi 2. Katip Üyeliğine Sancaktepe Belediye Meclis Üyesi Tülay TAŞTAN, Birlik Meclisi 1. Katip yedek üyeliğine Bakırköy Belediye Meclis Üyesi Nebahat YILDIRIM, Birlik Meclisi 2. Katip yedek üyeliğine Çatalca Belediye Meclis Üyesi Filiz ÖDER seçildi.

KARAR NO 4: Birlik Encümen Üyelerine yapılan gizli oylama sonucunda; Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Ahmet Edip UĞUR, İstanbul Bağcılar Belediye Başkanı Lokman ÇAĞIRICI, Bilecik Belediye Başkanı Selim YAĞCI, Bursa Orhangazi Belediye Başkanı Neşet ÇAĞLAYAN, Kocaeli Darıca Belediye Başkanı Şükrü KARABACAK, İstanbul Büyükçekmece Belediye Başkanı Dr. Hasan AKGÜN, Kırklareli Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin HALEBAK, Birlik Tüzüğü'nün 15/(j) maddesi uyarınca seçildi.

KARAR NO 5: Birlik 2015 yılı Kesin Hesabı, Birlik Tüzüğü'nün 15 (c) maddesi uyarınca, Plan ve Bütçe Komisyonu'nun uygun görüşlü raporu aşağıdaki şekliyle okundu.

Komisyonumuzca Birliğin 2015 yılı Kesin Hesaplarının incelenmesinde;

1- 2015 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin, Bütçe Gider Kesin Hesap Cetvelinde gösterildiği üzere toplam 8.190.856,30-TL olduğu,

2- 2015 Mali Yılı Bütçe Gelirlerinin, Bütçe Gelir Kesin Hesap Cetvelinde gösterildiği üzere toplam 8.944.302,54-TL olduğu,

3- 11.500.000,00-TL olan bütçe miktarından, yılı içinde harcanmayan 3.309.143,70-TL ödenek imha edilmiş, imha edilmeyen ödeneğin olmadığı ve gelecek yıla ödenek devredilmediği, tespit edilmiştir.

Komisyonumuzca,2015 Yılı Kesin Hesabı 5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 25. Maddesi ile Mahalli İdare Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 40. Madde hükümleri gereğince uygun görülmüştür.29/03/2016

Birlik 2015 yılı Kesin Hesabı Meclisin onayına sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

KARAR NO 6: Denetim Komisyonu Üyeliklerine yapılan gizli oylama sonucunda, İstanbul Bahçelievler Belediye Başkanı Osman Develioğlu, İstanbul Beykoz Belediye Başkanı Yücel Çelikbilek, Kırklareli Pehlivanköy Belediye Başkanı Hüseyin Açıkel, İstanbul Silivri Belediye Başkanı Özcan Işıklar, Bursa Mudanya Belediye Başkanı Hayri Türkyılmaz Birlik Tüzüğü'nün 15 (j) maddesi uyarınca seçildi.

DENETİM KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Osman DEVELİOĞLU	İstanbul	Bahçelievler	Belediye Başkanı
2	Yücel ÇELİKBİLEK	İstanbul	Beykoz	Belediye Başkanı
3	Hüseyin AÇIKEL	Kırklareli	Pehlivanköy	Belediye Başkanı
4	Özcan IŞIKLAR	İstanbul	Silivri	Belediye Başkanı
5	Hayri TÜRKYILMAZ	Bursa	Mudanya	Belediye Başkanı

KARAR NO 7: Meclis Başkanlığına sunulan önergede belirtildiği üzere, aşağıda isimleri yazılı Meclis İhtisas Komisyonlarının kurulması oylamaya sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

1) AB ve Uluslararası İşbirliği Komisyonu
2) Afet Koordinasyon Komisyonu
3) Ar-Ge ve İnovasyon Komisyonu
4) Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu
5) Bilgi Teknolojileri Komisyonu
6) Bölgesel İşbirliği ve Planlama Komisyonu
7) Çevre ve Sağlık Komisyonu
8) Çocuk Hakları Komisyonu
9) Eğitim Komisyonu
10) Engelliler Koordinasyon Komisyonu
11) Etik Komisyonu
12) Gençlik ve Spor Komisyonu
13) Göç Komisyonu
14) Hukuk ve Mevzuatı Geliştirme Komisyonu
15) İş Sağlığı ve Güvenliği Komisyonu
16) Kadın ve Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu
17) Kentsel Dönüşüm Komisyonu
18) Kentsel Tasarım ve Estetik Komisyonu
19) Kültür ve Turizm Komisyonu
20) Plan ve Bütçe Komisyonu
21) Sosyal Hizmetler Komisyonu
22) Tarih ve Tabiat Varlıklarını Koruma Komisyonu

Kurulmasına karar verilen İhtisas Komisyonlarına üyelik seçimiyle ilgili Meclis Başkanlığına sunulan önergelerde aşağıda belirtilen isimler, Birlik Tüzüğü'nün (j) maddesi uyarınca, oylamaya sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

AB ve Uluslararası İşbirliği Komisyonu Üyeliklerine, Fatih Belediye Başkanı Mustafa Demir, Çekmeköy Belediye Başkanı Ahmet Poyraz, İstanbul Büyükşehir Belediye Meclis Üyesi Özdemir İçin, Beylikdüzü Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu Maltepe Belediye Başkanı Ali Kılıç oy birliği ile seçildi.

Afet Koordinasyon Komsiyonu Üyekliklerine, Sancaktepe Belediye Başkanı İsmail Erdem, Sındırgı Belediye Başkanı Ekrem Yavaş, Karasu Belediye Başkanı Mehmet İspiroğlu, Yalova Belediye Başkanı Vefa Salman, Nilüfer Belediye Başkanı Mustafa Bozbey oy birliği ile seçildi.

AR-GE ve İnovasyon Komisyonu Üyeliklerine, Bayrampaşa Belediye Başkanı Atilla Aydıner, Ezine Belediye Başkanı Haluk Babaoğlu, Yenice Belediye Başkanı Veysel Acar, Çerkezköy Belediye Başkanı Vahap Akay, Ahmetbey Belediye Başkanı Mustafa Altıntaş oy birliği ile seçildi.

Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu Üyeliklerine, Adapazarı Belediye Başkanı Süleyman Dişli, Gölcük Belediye Başkanı Mehmet Ellibeş, Çan Belediye Başkanı Abdurrahman Kuzu, Maltepe Meclis Üyesi Canan Döner, Nilüfer Meclis Üyesi, Fırat Emiroğlu oy birliği ile seçildi.

Bilgi Teknolojileri Komisyonu Üyeliklerine, Tuzla Belediye Başkanı Şadi Yazıcı, Sapanca Belediye Başkanı Aydın Yılmazer, Kepsut Belediye Başkanı İsmail Cankul, Pınarhisar Belediye Başkanı Mustafa Cingöz, Havsa Belediye Başkanı Oğuz Tekin oy birliği ile seçildi.

Bölgesel İş Birliği ve Planlama Komisyonu Üyeliklerine, Esenyurt Belediye Başkanı Necmi Kadıoğlu, İpsala Belediye Başkanı Mehmet Kerman, Gönen Belediye Başkanı Hüseyin Yakar, Kadıköy Belediye Başkanı Aykurt Nuhoğlu, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Meclis Üyesi Cihan Kaygusuzoğlu oy birliği ile seçildi.

Çevre ve Sağlık Komisyonu Üyeliklerine, Yenişehir Belediye Başkanı Süleyman Çelik, Keles Belediye Başkanı Mehmet Teke, Kartal Belediye Başkanı Altınok Öz, Bakırköy Belediye Başkanı Bülent Kerimoğlu, Balya Belediye Başkanı Osman Kılıç oy birliği ile seçildi.

Çocuk Hakları Komisyonu Üyeliklerine, İzmit Belediye Başkanı Nevzat Doğan, Kartepe Belediye Başkanı Hüseyin Üzülmez, Adalar Belediye Başkanı Atilla Aytaç, Keşan Belediye Başkanı Mehmet Özcan, Büyükkarıştıran Belediye Başkanı Lütfü Karaman oy birliği ile seçildi.

Eğitim Komisyonu Üyeliklerine, Esenler Belediye Başkanı Tevfik Göksu, Bahçelievler Meclis Üyesi Helin Görgül, Çatalca Belediye Başkanı Cem Kara, Çanakkale Meclis Üyesi Ramazan Etik, Söğüt Belediye Başkanı Halil Aydoğdu oy birliği ile seçildi.

Engelliler Koordinasyon Komisyonu Üyeliklerine, Küçükçekmece Belediye Başkanı Temel Karadeniz, Gebze Belediye Başkanı Adnan Köşker, Mustafakemalpaşa Belediye Başkanı Sadi Kurtulan, Çınarcık Belediye Başkanı Avni Kurt, Erdek Belediye Başkanı Hüseyin Sarı oy birliği ile seçildi.

Etik Komisyonu Üyeliklerine, Arnavutköy Belediye Başkanı Ahmet Haşim Baltacı, Lapseki Belediye Başkanı Eyüp Yılmaz, Ataşehir Belediye Başkanı Battal İlgezdi, Gelibolu Belediye Başkanı Mustafa Özacar, Lalapaşa Belediye Başkanı Bülent Şahinşah oy birliği ile seçildi.

Gençlik ve Spor Komisyonu Üyeliklerine, Gaziosmanpaşa Belediye Başkanı, Hasan Tahsin Usta, İstanbul Büyükşehir Meclis Üyesi İlhan Şengüler, Bağcılar Meclis Üyesi Mehmet Şirin, Bandırma Belediye Başkanı Dursun Mirza, Hayrabolu Belediye Başkanı Fehmi Altayoğlu oy birliği ile seçildi.

Göç Komisyonu Üyeliklerine, Sultanbeyli Belediye Başkanı Hüseyin Keskin, Osmangazi Belediye Başkanı Mustafa Dündar, Altıeylül Belediye Başkanı Zekai Kafaoğlu, Edirne Belediye Başkanı Recep Gürkan, Sarıyer Belediye Başkanı Şükrü Genç oy birliği ile seçildi.

Hukuk ve Mevzuatı Geliştirme Komisyonu Üyeliklerine, Üsküdar Belediye Başkanı Hilmi Türkmen, Başakşehir Belediye Başkanı Mevlüt Uysal, Eyüp Belediye Başkanı Remzi Aydın, Beşiktaş Belediye Başkanı Murat Hazinedar, Uzunköprü Belediye Başkanı Enis İşbilen oy birliği ile seçildi.

İş Sağlığı ve Güvenliği. Komisyonu Üyeliklerine, Kağıthane Belediye Başkanı Fazlı Kılıç, Termal Belediye Başkanı İsmail Atik, Eceabat Belediye Başkanı Adem Ejder, Taşköprü Belediye Başkanı Nedret Gülen, Vezirhan Belediye Başkanı Mehmet Duymuş oy birliği ile seçildi.

Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu Üyeliklerine, Avcılar Belediye Başkanı Handan Toprak Benli, Sancaktepe Meclis Üyesi Nevim Kalenderalp, Fatih Meclis Üyesi Cahide Ahmetoğlu, Maltepe Meclis Üyesi Esra Kaya Erdoğan, Vize Belediye Başkanı Sedat Balkı oy birliği ile seçilmiştir.

Kentsel Dönüşüm Komisyonu Üyeliklerine, Pendik Belediye Başkanı Salih Kenan Şahin, Bigadiç Belediye Başkanı İsmail Avcu, Küçükçekmece Meclis Üyesi Besim Müftüoğlu, Çanakkale Belediye Başkanı Ülgür Gökhan, Şişli Belediye Başkanı Hayri İnönü oy birliği ile seçildi.

Kentsel Tasarım ve Estetik Komisyonu Üyeliklerine, Bolu Belediye Başkanı Alaaddin Yılmaz, Sultangazi Belediye Başkanı Cahit Altunay, İstanbul Büyükşehir Meclis Üyesi Temel Yaz, Süleymanpaşa Belediye Başkanı M.Ekrem Eşkinat, Kocaeli Büyükşehir Belediye Meclis Üyesi Engin Taşdemir oy birliği ile seçildi.

Kültür ve Turizm Komisyonu Üyeliklerine, Beyoğlu Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan, Karesi Belediye Başkanı Yücel Yılmaz, Ayvacık Belediye Başkanı M.Ünal Şahin, Sarıyer Belediye Meclis Üyesi Ali Rıza Yılmaz, Büyükçekmece Meclis Üyesi Emre Sarısaltıkoğlu oy birliği ile seçildi.

Plan ve Bütçe Komisyonu Üyeliklerine, Gemlik Belediye Başkanı Refik Yılmaz, Şile Belediye Başkanı Can Tabakoğlu, Osmaneli Belediye Başkanı Münir Şahin, Babaeski Belediye Başkanı Abdullah Hacı, Biga Belediye Başkanı İsmail Işık oy birliği ile seçildi.

Sosyal Hizmetler Komisyonu Üyeliklerine, Güngören Belediye Başkanı Şakir Yücel Karaman, Beğendik Belediye Başkanı Nuran Uslu, Armutlu Belediye Başkanı Mehmet Birkan, Edremit Belediye Başkanı Kamil Saka, Malkara Belediye Başkanı Ulaş Yurdakul oy birliği ile seçildi.

Tarih ve Tabiat Varlıkları Koruma Komisyonu Üyeliklerine, Yıldırım Belediye Başkanı İsmail Hakkı Edebali, Akyazı Belediye Başkanı Hasan Akcan, Altınova Belediye Başkanı Metin Oral, Küçükkuyu Belediye Başkanı Cengiz Balkan, Gölpazarı Belediye Başkanı Vedat Kazıcı oy birliği ile seçildi.

KARAR NO 8: Marmara Belediyeler Birliği olarak bir önceki Meclis toplantısı ile bu Meclis Toplantısı arasında yapılan ve aşağıda bilgileri bulunan yurtdışı görevlendirmeler Meclisin bilgisine sunuldu. 2016 yılı Nisan ayında yapılacak ve aşağıda bilgileri bulunan yurtdışı görevlendirmeler Meclisin onayına sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

Bir önceki Meclis Toplantısı ile bu Meclis Toplantısı arasında yapılan yurtdışı görevlendirmeler;

» **15-29 Kasım 2015** tarihleri arasında. Çin'in Fujian Eyaleti. Çin Ticaret Bakanlığı Fujian Eyalet Birimi ve Fujian Dış İlişkiler Biriminin işbirliğinde birçok ülkeden katılımcının hazır bulunduğu Uluslararası Dostluk Şehirleri İrtibat Görevlileri Seminer Programı, Çin'in Fujian eyaletinde düzenlendi. Marmara Belediyeler Birliği ile İyi Niyet ve İşbirliği Protokolü bulunan Fujian eyaletinin düzenlediği programına ülkemizi temsilen MBB Personeli İskender Güneş katılmıştır.

» **30 Kasım - 01 Aralık 2015** tarihleri arasında Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Enerji Verimliliği Çalışma Grubu toplantısı, Kosova'nın başşehri Priştine'de gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya, MBB Çevre Yönetimi Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman görevli olarak katılmıştır.

» **30 Kasım-02 Aralık 2015** tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER- Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar

Olarak Yerel Yönetimler" isimli proje kapsamında oluşturulan Doğu Ortaklığı Coğrafi Çalışma Grubu toplantısı, "Kalkınma Eğitimi ve Farkındalığın Artırılmasında Belediyelerin Rolü" konulu konferans ve saha ziyaretleri, Gürcistan'ın başşehri Tiflis'te ve Kutaisi şehrinde gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, MBB Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan katılmıştır.

» **10-11 Aralık 2015** tarihleri arasında Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık ve Su Yönetimi Çalışma Grubu toplantısı gerçekleştirildi. Sırbistan'ın Novi Sad şehrinde gerçekleştirilen toplantıya, MBB Çevre Yönetimi Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman katılmıştır.

» **10-12 Şubat 2016** tarihleri narasında Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı, Arnavutluk başşehri Tiran'da düzenlendi. Söz konusu toplantıya, MBB Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil katılmıştır.

» **16-18 Mart 2016** tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı ve "Göç Yönetiminde Birlikte Hareket Etmek- merkezi ve yerel düzey arasında koordinasyonun artırılması" konulu uluslararası konferans, Makedonya'nın başşehri Üsküp'te düzenlendi. Söz konusu toplantıya MBB Genel Sekreteri M.Cemil Arslan ve Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul katıldılar.

2016 yılı Nisan ayında yapılan yurtdışı görevlendirmeler:

» **13-15 Nisan 2016** tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın 11. Genel Kurul toplantısı, Kosova'nın başşehri Priştine'de düzenlenecektir. Genel Kurul toplantısının tematik oturumu için "Güney-Doğu Avrupa'da Mali Yerelleşmenin Geleceği" konulu NALAS 2012 Budva bildirisinin devamı niteliğinde olan Güney-Doğu Avrupa'da Belediye Yatırım Kapasitelerinin Artırılması Konferansı" düzenlenecektir. Söz konusu toplantıya MBB'nin NALAS Genel Kurul Delegesi sıfatıyla İstanbul/Pendik Belediye Başkanı Salih Kenan Şahin, MBB'nin NALAS Genel Kurul Delegesi sıfatıyla Bursa/Gemlik Belediye Başkanı Refik Yılmaz, MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan, Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul, Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil, Çevre Yönetimi Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman ve İstanbul Kalkınma Ajansı Uzmanı Onu Partal'ın katılmaları.

» **12-15 Nisan 2016** tarihleri arasında Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık ve Su Yönetimi Çalışma Grubu toplantısı, Kosova'nın başşehri Priştine'de düzenlenecektir. Söz konusu toplantıya, Birlik Çevre Yönetimi Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman'ın katılması,

» **13-15 Nisan 2016** tarihleri arasında Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı, NALAS'ın 11. Genel Kurul toplantısı tematik oturumu "Güney-Doğu Avrupa'da Belediye Yatırım Kapasitelerinin Artırılması Konferansı" kapsamında Kosova'nın başşehri Priştine'de düzenlenecektir. Söz konusu toplantıya MBB Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil'in katılması,

» **13-15 Nisan 2016** tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı, Kosova'nın başşehri Priştine'de düzenlenecektir. Söz konusu toplantıya MBB Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul'un katılması,

KARAR NO 9: Birliğe üye olmak üzere başvuruda bulunan; Enez Belediyesi (Edirne), Demirköy Belediyesi (Kırklareli) ve Söğütlü Belediyesi (Sakarya)'nin Birliğe üyelik talepleri, Birlik Tüzüğü'nün 9. Maddesi uyarınca, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

KARAR NO 10: Marmara Belediyeler Birliği Tüzüğü'nün 7.Maddesi (e) bendinin "Üyelerinin kurumsal kapasitelerini geliştirici çalışma yapar, üyelerine teknik, hukuksal, finansal ve yönetsel danışmanlık hizmeti verir" ifadesinin "Üyelerinin kurumsal kapasitelerini geliştirici çalışma yapar, üyelerine teknik, hukuksal, finansal ve yönetsel danışmanlık hizmeti verir; çalışanlarına, üyelerinin ve bunların bağlı kuruluşları ile iştiraklerinin seçilmiş ve atanmış çalışanlarına yönelik olarak, yurtiçi ve yurtdışında lisansüstü eğitim, sertifika, kişisel gelişim, tecrübe paylaşımı, uzmanlık, değişim ve yabancı dil programları düzenler," olarak değiştirilmesi Meclisin onayına sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

KARAR NO 11: Aşağıdaki etkinliklerde işbirliği yapılması Meclisin onayına sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

» 20 Nisan 2016 Çarşamba günü İstanbul'da "Türkiye'nin Göç Tarihi; 14. Yüzyıldan 21.Yüzyıla Türkiye'ye Göçler" isimli eserin yazarlarının konuşmacı olarak yer alacağı sempozyumda işbirliği yapılması; Marmara Belediyeler Birliği'nin ev sahipliği ile yapılması ve sonrasında raporlaştırılarak Marmara Belediyeler Birliği tarafından kitap olarak basılması,

» 11-12 Mayıs 2016 tarihlerinde Ankara Sanayici ve İşadamları Derneği (ASİAD) tarafından gerçekleştirilecek "İdeal Kentler Zirvesi" konusunda işbirliği yapılması,

» 01-07 Ekim 2017 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilmesi plananlanan Uluslararası Metropolis Kongresi'nde işbirliği yapılması,

» Kilis'in ülkemizin dünya milletleri nezdindeki saygınlığına önemli katkı sağlayan fedakarlığının, göç ve mültecilik meselesinde önemli çalışmalar yapan Marmara

Belediyeler Birliği'nin desteği ile de perçinlenmesi için sembolik değeri takdir edilecek Nobel Barış Ödülü adaylığına Birliğimizin destek vermesi ve bunun kamuoyu ile ilgili mercilere bildirilmesi.

KARAR NO 12: Aşağıdaki etkinliklerde işbirliği yapılması Meclisin onayına sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

- İstanbul Kalkınma Ajansı'na sunulmak üzere "Akıllı Şehir İnovasyon ve Uygulama Merkezi" isimli projede ortak olunması,
- İstanbul Kalkınma Ajansı'na sunulmak üzere "Bağcılar Bilge Çocuk" isimli projede ortak olunması,
- "BALKAN AĞI: Yerel Demokraside Ağ Kurulması için Balkan Girişimleri" isimli AB projesinde iştirakçi ortak olunması,
- "ENLARGE: Yerel Yönetimler için Enerjiler; Avrupa'da Yönetişimin Yenilenmesi" isimli AB projesinde destekçi olunması,
- İstanbul Kalkınma Ajansı'na sunulmak üzere "Yerel Yönetim Akademisi E-öğrenme" Projesi,
- TÜBİTAK 1003 ARDEB Projeleri kapsamında "Marmara Havzası'nda Ekotoksikolojik Kirletici Akışlarının Modellenmesi" isimli projenin yürütücüsü olarak başvurulması,
- İngiltere Büyükelçiliği Refah Fonu kapsamında "Kentsel İklim Politikaları Laboratuvarı: Şehirlerde iklim değişikliği ile mücadele için politikalarda, yönetim ve servislerde inovasyonlar" isimli projede Marmara Üniversitesi ile işbirliği yapılması.

KARAR NO 13: Birlik 2015 yılı Faaliyet Raporu, Birlik Tüzüğünün 15/b maddesi uyarınca, Meclis 1.Başkan Vekili Hasan Can, Faaliyet Raporunun önceden Birliğin resmi internet sitesinde yayınladığını ve meclis üyelerine toplantıdan önce dağıtıldığını belirtti. Birlik Başkanı faaliyet raporu özetini okudu. Faaliyet raporu hakkında görüş öneri olup olmadığını sordu. Görüş bildiren olmayınca 2015 yılı Faaliyet Raporu Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

KARAR NO 14: Başkanlık Divanınca gündem maddeleri okundu ve oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 15: 2016 yılı Meclis Olağan 1. Toplantısına ait tutanak özeti okundu, aynen oy birliği ile kabul edildi.

KARAR NO 16: Birlik 2017 yılı Bütçe Raporu, aşağıdaki şekliyle okundu ve Birlik Tüzüğünün 15/c maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edildi.

2017 YILI BÜTÇE KARARNAMESİ

Madde 1 - Marmara Belediyeler Birliği 2017 yılı gider tahmini; (A) Ödenek Cetveli'nde gösterildiği üzere 13.500.000 Türk Lirası'dır. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 2 - Marmara Belediyeler Birliği 2017 yılı gelir tahmini; (B) işaretli Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırması Cetveli'nde gösterildiği üzere 13.500.000 Türk Lirası'dır. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 3 - Marmara Belediyeler Birliği 2017 yılı gider bütçe tahmininde yer alan ödeneklere, gelir bütçe tahmininde yer alan gelirler karşılık gösterilmek suretiyle denklik sağlanmıştır. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 4 - Gelirlerin Yasal Dayanakları (C) Cetveli'nde gösterilmiştir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 5 - Marmara Belediyeler Birliği Başkanı, (G) Cetveli'nde nicelik ve niteliği gösterilen projeler için, birden çok yılı kapsayan sözleşme yapmaya yetkilidir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 6 - 6245 sayılı Harcırah Kanunu'nun 8. maddesi gereğince üzerinde resmi bir görevi bulunmayanlara yurtiçi ve yurtdışı gezi ve görevlerinde verilecek günlük harcırah ve yol giderleri (H) cetvelinde gösterilen miktarlar üzerinden ödenecektir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 7 - Marmara Belediyeler Birliği Başkanı, sermayesine iştirak edilen şirketler için gerektiğinde her türlü kefalet verebilir veya teminat gösterebilir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 8 - Marmara Belediyeler Birliği Başkanı, yurtiçi ve yurtdışında meydana gelen büyük yangın, sel, deprem, toprak kayması vb. afet ve olağanüstü hallerde her seferinde 200.000.-TL' yi geçmemek üzere ayni ve/veya nakdi yardım yapmaya, afet bölgelerine müdahale etmeye, protokoller düzenlemeye ve bu protokollere göre gerekli harcamaları yapmak üzere afet ve olağanüstü hal bölgelerine ayni veya nakdi yardım yapmaya yetkilidir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 9 - Bütçeye aşağıdaki cetveller eklenmiştir. (Oybirliği ile kabul edildi)

1. Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek Cetveli,

2. Ödenek (A) Cetveli,

3. Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırması (B) Cetveli,

4. Gelirlerin Yasal Dayanağını Gösterir (C) Cetveli,

5. Çok Yıllı Gider Bütçesi Cetveli,

6. Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İzleyen İki Yıl Bütçe Tahmini Cetveli,

7. Çok Yıllı Gelir Bütçesi Cetveli,

8. Gelecek Yıllara Yaygın Yüklenmeleri Kapsayan Taahhütler (G) Cetveli,

9. Memur Olmayanlara Verilecek Yollukları Gösterir (H) Cetveli,

10. İhdas Edilen Memur Kadrolarını Gösterir (K-1) Cetveli,

11. İhdas Edilen Sürekli İşçi Kadrolarını Gösterir (K-2) Cetveli,

12. 237 Sayılı Taşıt Kanununa Göre Satın Alınacak Taşıtları Gösterir (T-1)Cetveli,

13. Mevcut Taşıtları Gösterir (T-2) Cetveli,

14. Ayrıntılı Harcama Programı,

15. Finansman Programı,

Madde 10 - Bu kararname hükümleri 01 Ocak 2017 tarihinde yürürlüğe girer. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 11 - Bu kararname hükümlerini Marmara Belediyeler Birliği Başkanı yürütür. (Oybirliği ile kabul edildi)

GİDER BÜTÇESİ:

Ekonomik sınıflandırmanın 1. düzeyi ayrı ayrı okundu ve her bir kalem ayrı ayrı oylandı ve kabul edildi.

KODU	AÇIKLAMA	2017	2018	2019
				TL
01	PERSONEL GİDERLERİ	1.474.000,00	1.601.000,00	1.750.000,00
02	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ	179.000,00	189.000,00	198.000,00
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.940.500,00	10.364.560,00	10.635.480,00
05	CARİ TRANSFERLER	163.500,00	194.540,00	227.500,00
06	SERMAYE GİDERLERİ	493.000,00	300.900,00	289.020,00
09	YEDEK ÖDENEKLER	1.250.000,00	1.350.000,00	1.400.000,00
	GENEL TOPLAM	13.500.000,00	14.000.000,00	14.500.000,00

2017 Yılı Genel Toplamı: 13.500.000,00 TL Oy birliği ile kabul edildi

Fonksiyonel Sınıflandırmanın 1. düzeyi ayrı ayrı okundu ve her bir kalem ayrı ayrı oylandı ve kabul edildi.

KODU	AÇIKLAMA	2017	2018	2019	TL
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	13.500.000,00	14.000.000,00	14.500.000,00	

2017 Yılı Genel Toplamı: 13.500.000,00 TL Oy birliği ile kabul edildi

GELİR BÜTÇESİ:

Ekonomik kodlamanın 1. düzeyi ayrı ayrı okundu ve her bir kalem ayrı ayrı oylandı ve kabul edildi.

KODU	AÇIKLAMA	2017	2018	2019	TL
03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	2.703.000,00	2.878.500,00	3.103.000,00	
04	ALINAN BAĞIŞ VE YARD. İLE ÖZEL GELİRLER	110.000,00	115.000,00	120.000,00	
05	DİĞER GELİRLER	10.685.000,00	11.005.000,00	11.275.000,00	
08	ALACAKLARDAN TAHSİLAT	2.000,00	2.000,00	2.000,00	
	GENEL TOPLAM	13.500.000,00	14.000.000,00	14.500.000,00	

2017 Yılı Genel Toplamı: 13.500.000,00 TL Oy birliği ile kabul edildi

2017 Yılı Bütçesinin denk olması nedeniyle, Açık/Fazlanın ekonomik sınıflandırma tablosu düzenlenmemiştir. 2017 Mali Yılı Bütçesi hakkında Plan ve Bütçe Komisyonu Raporunun kabulü oya sunuldu oybirliği ile kabulüne karar verildi.

KARAR NO: 17 - 2017 yılı Performans Programı; Birliğin 2017 Mali Yılı Bütçesinin, Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda hazırlanmasına yardımcı olacak şekilde hazırlanmıştır.

Performans programında, stratejik planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda, belirlenen performans hedeflerine, bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilecek faaliyetlere, bunların kaynak ihtiyacına ve performans göstergelerine yer verilmiştir. 2017 Yılı Bütçesinin yaklaşık olarak %45'lik bölümü, doğrudan performans hedeflerine ulaşmak için gerçekleştirilecek faaliyetler için kullanılacak olup, %55'lik kısmı da Genel Yönetim Giderlerinden oluşmaktadır. 2017 Yılı Performans Programı Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 18 - Birlik Norm Kadrosu düzenlemesi kapsamında Belediye ve Bağlı Kuruluşlar ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik kapsamında hizmet ihtiyacından dolayı; 1 adet 7.derece Mühendis, 2 adet 8.derece Tekniker, 1 adet 10.derece Teknisyen, 1 adet 7.derece İstatistikçi, 1 adet 7.derece Sosyolog, 1 adet 7.derece Sosyal Çalışmacı, 1 adet 7.derece Sosyal Hizmet Uzmanı, 2 adet 7.derece Psikolog, 1 adet 7.derece Biyolog, 1 adet 7.derece Kimyager, 1 adet 8.derece Eğitmen, 1 adet 8.derece Mütercim, 1 adet 8.derece Tercüman kadrosu ihdas edilmesi oybirliği ile kabul edildi.

8. derece Programcı ünvanlı kadronun 7.derece Sanat Tarihçisi unvanlı kadro olarak değiştirilmesi, 7.derece Şef ünvanlı kadronun 3.derece Şef, 7.derece Mühendis ünvanlı kadronun 3.derece Mühendis, 5.derece Mütercim ünvanlı kadronun 3.derece Mütercim ünvanlı kadro olarak değiştirilmesi, 2 adet Avukat, 3 adet Eğitmen, 6 adet Ekonomist, 2 adet Kütüphaneci, 1 adet Mimar, 3 adet Mühendis, 3 adet Mütercim, 1 adet Programcı, 1 adet Şehir Plancısı, 3 adet Teknisyen, 4 adet Tekniker, 2 adet Tercüman, 1 adet Sosyal Çalışmacı, 1 adet Sosyal Hizmet Uzmanı, 2 adet Psikolog, 1 adet Kimyager, 1 adet Biyolog, 1 adet Sosyolog, 1 adet İstatistikçi, 1 adet Sanat Tarihçisi Kadrolarında 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49.maddesine göre tam zamanlı sözleşmeli personel çalıştırılması oybirliği ile kabul edildi.

Birlik Başkanlığınca 5393 sayılı Belediye Kanunun 49.maddesine göre 2016 yılında çalıştırılan sözleşmeli personelden 2017 yılında görevlerine devam etmeleri uygun görülen ve 2017 yılında yeni istihdam edilecek sözleşmeli personelin ücretlerinin belirlenmesi hususunda; Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün Mahalli İdare Sözleşmeli Personel Ücret Tavanları konulu Genelgelerinde belirlenen; tam zamanlı sözleşmeli personel net ücret tavanı üzerinden ücretlerinin ödenmesine yine söz konusu genelgeler çerçevesinde belirlenen ek ödeme oran ve tutarları üzerinden ek ödeme yapılması oybirliği ile kabul edildi.

Avukat, Mimar, Sanat Tarihçisi, İstatistikçi, Sosyolog, Sosyal Çalışmacı, Sosyal Hizmet Uzmanı kadrolarında **kısmi zamanlı sözleşmeli personel çalıştırılabilmesi,**

KARAR NO: 19 - Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 49, 53 ve 128. maddeleri, 657 sayılı Kanunun 22. maddesi, 4688 Sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu ilgili maddeleri ve özellikle "Mahalli idarelerde sözleşme imzalanması" başlıklı 32. Maddesi ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin EK 15. Maddesi çerçevesinde; Çalışma hayatını düzenleyen anayasa ve kanun hükümlerine uygun olarak devletin temel nitelikleri arasında yer alan sosyal devlet ilkesi çerçevesinde; 4688 Sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu kapsamındaki kamu görevlilerinin ekonomik durumu iyileştirilmesi amacıyla, Birliğimizin mali yapısının elverdiği ölçüde, Birliğimizde çalışmakta olan kamu görevlilerine yönelik olarak 4688 Sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanununun 32. maddesi gereğince yetkili bulunan sendika ile 2015 yılında imzalanan ve hali hazırda uygulanmakta olan Sosyal Denge Tazminatı Sözleşmesinin süresi sonunda yenisini imzalamak üzere Birlik Başkanına yetki verilmesi, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 20 - Marmara Belediyeler Birliği olarak bir önceki Meclis Toplantısı ile bu Meclis Toplantısı arasında yapılan ve aşağıda bilgileri bulunan yurtdışı görevlendirmeler Meclisin bilgisine sunuldu. 2017 yılı Nisan ayına kadar yapılacak ve aşağıda bilgileri bulunan yurtdışı görevlendirmeler Meclisin onayına sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

Bir önceki Meclis Toplantısı ile bu Meclis Toplantısı arasında yapılan yurtdışı görevlendirmeler;

» **3-5 Mayıs 2016** tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından, "Su Sektöründe Varlık Yönetimi E-Öğrenme Kursu Moderatörlerinin Eğitimi Programı" ve "Varlık Yönetimi İş Planlama Modeli Kapanış Çalıştayı", Sırbistan'ın başşehri Belgrad'da gerçekleştirilen toplantılara, MBB Eğitim Müdürü Yusuf Kara, Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul, Hukuk İşleri Koordinatörü Gamze Güler Demirel ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Serap Merve Sungur görevli olarak katıldılar.

» **09-13 Mayıs 2016** tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli proje kapsamında, 4. Yönetim Kurulu toplantısı, tematik ve coğrafi çalışma grubu toplantıları, Yerel Demokrasi Ajansları Birliği'nin (ALDA) Genel Kurul toplantısı ve 2015 Avrupa Kalkınma Yılını Aktifleştirme Özel Girişimi Etkinliği Fransa'nın başşehri Paris'te gerçekleştirilen toplantılara, MBB Genel Sekreteri M.Cemil Arslan ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener görevli olarak katıldılar.

» **14-18 Mayıs 2016** tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu GIZ işbirliğiyle "AB Kaynak Geliştirme Çalıştayı" Makedonya'nın başşehri Üsküp'te düzenlenen toplantıya, MBB Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener görevli olarak katıldılar.

» **29 Mayıs-01 Haziran 2016** tarihleri arasında, Akdeniz Entegrasyon Merkezi (CMI) ve ortakları olan Dünya Bankası, Ürdün Hükümeti, Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Orta Doğu ve Batı Asya Bölge Teşkilatı (UCLG-MEWA), Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GİZ) ve Medcities'in işbirliği ile "Mültecilere Ev Sahipliği Yapan Topluluklar için Denkler Arası Eğitim Çalıştayı" Ürdün'ün başşehri Amman'da gerçekleştirilen toplantıya MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener görevli olarak katıldılar.

» **22-25 Haziran 2016** tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından, Avusturya Avrupa Entegrasyon ve Dışişleri Bakanlığı, Viyana Belediyesi ve Bölgesel İşbirliği Konseyi ortaklığında, "Avrupa Entegrasyonunun Temeli Olarak Kamu Yönetişimi" Konferansı, Avusturya'nın başşehri Viyana'da gerçekleştirilen toplantıya, MBB Encümen Üyesi ve Bursa/Orhangazi Belediye Başkanı Neşet Çağlayan ve Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul görevli olarak katıldılar.

» **10-14 Temmuz 2016** tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından, "Yerel Yönetişim ve Yönetimler Arası Mali İlişkiler Konulu 3. Yaz Okulu, Makedonya'nın Ohrid şehrinde gerçekleştirilen toplantıya, MBB Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil ve MBB İştiraki Marmara Eğitim ve Organizasyon Şirketi Genel Müdürü Salih Döğenci görevli olarak katıldılar.

» **22-24 Ağustos 2016** tarihleri arasında, MBB-Türk Kızılayı Üsküp Ortak Bağış Kampanyası kapsamında bölgeye gönderilen yardım malzemelerinin dağıtımının koordinasyonunu sağlamak üzere MBB İnsan Kaynakları Müdürü Mustafa Şahin ve Çevre Yönetimi Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman Makedonya'nın başşehri Üsküp'e görevli olarak gittiler ve Türk Kızılayı yetkilileri ile birlikte incelemelerde bulundular.

» **9-11 Eylül 2016** tarihleri arasında, Küresel Belediye Başkanları Parlamentosu'nun açılış toplantısı Hollanda'nın Lahey şehrinde gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener görevli olarak katıldılar.

2017 yılı Nisan ayına kadar yapılan yurtdışı görevlendirmeler:

» **12-15 Ekim 2016** tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı, Makedonya'nın başşehri Üsküp'te düzenlenen toplantıya MBB Uluslararası İşbirliği Koordinatörü'nün katılması, oybirliği ile kabul edildi.

» **15-21 Ekim 2016** tarihleri arasında, Üçüncü Birleşmiş Milletler Konut ve Sürdürülebilir Kentsel Gelişme Konferansı (Habitat III Konferansı) dünyanın birçok ülkesinden devlet başkanları ve bakanların katılımı ile Ekvatorun Kito şehrinde gerçekleştirilen konferansa Encümen Üyesi Belediye Başkanları ile MBB Genel Sekreterinin katılması, oybirliği ile kabul edildi.

» **24-28 Ekim 2016** tarihleri arasında Uluslararası Metropolis Konferansının düzenleneceği Japonya'nın Nagoya ve diğer şehirlerine MBB Başkanı, MBB Encümen Üyeleri, MBB Meclis Üyeleri ve MBB çalışanlarından oluşan bir heyetin katılmaları, oybirliği ile kabul edildi.

» **01-04 Kasım 2016** tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin üyesi olduğu Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Alman Teknik İşbirliği Kurumu GIZ finansmanıyla yürütülen "AB Fonlarının Sağlanmasında Kapasite Gelişimi Tedbirlerinin Planlanması" projesi başlangıç toplantısı, Makedonya'nın başşehri Üsküp'te düzenlenecek toplantıya Marmara Belediyeler Birliği'ni (MBB) temsilen Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil ve MBB Meclis Üyesinin katılması, oybirliği ile kabul edildi.

» **28 Kasım-4 Aralık 2016** tarihleri arasında, İslam Başşehirleri ve Şehirleri Teşkilatı (OICC) 14. Dönem Genel Kurul toplantısı, OICC tarafından. Rabat Belediyesi ev sahipliğinde Fas'ın başşehri Rabat'ta düzenlenecektir. Genel Kurul toplantısı kapsamında OICC 12. Uluslararası "Şehirler için Sürdürülebilir Kalkınma Teknikleri" Bilimsel Sempozyumu ve "Sürdürülebilir Kalkınma Teknikleri ve İslam Başşehirlerinin ve Şehirlerinin Başarılı Projeleri" konulu fuar gerçekleştirilecek toplantıya MBB Genel Sekreterinin katılması, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO : 21 - Birliğimize üye olmak isteyen **Kırklareli Belediyesi,** Bilecik ili **Dodurga Belediyesi,** Sakarya ili **Geyve Belediyesi,** Tekirdağ ili **Ergene Belediyesi**'nin Birliğe üyeliği Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi

KARAR NO : 22 - MBB Meclis üyelerine ve MBB misafirlerine dağıtımdan arta kalan MBB Yayınlarının piyasa koşulları çerçevesinde satılması konusunda Başkanlığa yetki verilmesi Birlik Meclisi'nin onayına sunuldu ve oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO : 23 - Türkiye'den Marmara Belediyeler Birliği'nin yer alması planlanan projede, Karadeniz Havzası ülkelerinden Yunanistan, Bulgaristan, Ukrayna, Gürcistan, Ermenistan yer almaktadır. Projeye göre, Karadeniz Havzası'nda deniz ve nehir çöplerinin yönetimi için bölgesel ve yerel yönetimlerin kapasiteleri güçlendirilecek olan proje'nin genel hedefleri arasında AB'nin Mavi Büyüme (Blue Growth) hedefine katkı sağlamak ve Karadeniz'deki entegre deniz politikalarının oluşturulmasının bir parçası olmak da yer almaktadır. Avrupa Birliği tarafından finanse edilecek olan "Yerel Yönetimlerde Deniz Çöpleri Yönetimi Çerçevesinin Desteklenmesi ve Uygulanması için Karadeniz Havzası Ağı - Litter Free" projesine ortak olunması Meclisi'nin onayına sunuldu ve oybirliği ile kabul edildi.

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ MECLİSİ

MECLİS BAŞKANI
RECEP ALTEPE
(BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI)

MECLİS 1. BAŞKAN VEKİLİ
HASAN CAN
(ÜMRANİYE BELEDİYE BAŞKANI)

MECLİS 2. BAŞKAN VEKİLİ
ÜNAL BAYSAN
(ÇORLU BELEDİYE BAŞKANI)

DİVAN KATİP ÜYELERİ

1. HASAN HÜSEYİN DÖNMEZ	(BAĞCILAR BELEDİYE MECLİS ÜYESİ)
2. TÜLAY TAŞTAN	(SANCAKTEPE BELEDİYE MECLİS ÜYESİ)
3. NEBAHAT YILDIRIM	(BAKIRKÖY BELEDİYE MECLİS ÜYESİ)
4. FİLİZ ÖDER	(ÇATALCA BELEDİYE MECLİS ÜYESİ)

DENETİM KOMİSYONU

Birliğin denetimi; faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve Birlik teşkilâtının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor hâline getirerek ilgililere duyurmaktır.

Birlik'te iç ve dış denetim yapılır. Denetim, iş ve işlemlerin hukuka uygunluk, malî ve performans denetimini kapsar.

İç ve dış denetim 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre yapılır.

Birlik Meclisi, her dönem başı toplantısında Birliğin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur. Komisyon, her siyasî parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşur.

Komisyon, Birlik Başkanı tarafından birlik binası içinde belirlenen yerde çalışır ve çalışmalarında kamu personelinden ve gerektiğinde diğer uzman kişilerden yararlanabilir.

Ayrıca, Birliğin malî işlemler dışında kalan diğer idarî işlemleri, hukuka uygunluk ve idarenin bütünlüğü açısından İçişleri Bakanlığı tarafından da denetlenir. Birliğe bağlı kuruluş ve ortaklıklar da yukarıdaki esaslara göre denetlenir.

Denetime ilişkin sonuçlar kamuoyuna açıklanır ve Meclisin bilgisine sunulur.

1) AB ve Uluslararası İşbirliği Komisyonu
2) Afet Koordinasyon Komisyonu
3) Ar-Ge ve İnovasyon Komisyonu
4) Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu
5) Bilgi Teknolojileri Komisyonu
6) Bölgesel İşbirliği ve Planlama Komisyonu
7) Çevre ve Sağlık Komisyonu
8) Çocuk Hakları Komisyonu
9) Eğitim Komisyonu
10) Engelliler Koordinasyon Komisyonu
11) Etik Komisyonu
12) Gençlik ve Spor Komisyonu
13) Göç Komisyonu
14) Hukuk ve Mevzuat Geliştirme Komisyonu
15) İş Sağlığı ve Güvenliği Komisyonu
16) Kadın ve Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu
17) Kentsel Dönüşüm Komisyonu
18) Kentsel Tasarım ve Estetik Komisyonu
19) Kültür ve Turizm Komisyonu
20) Plan ve Bütçe Komisyonu
21) Sosyal Hizmetler Komisyonu
22) Tarih ve Tabiat Varlıklarını Koruma Komisyonu

BİRLİK BAŞKANI

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Recep ALTEPE	Bursa	Büyükşehir	Belediye Başkanı

MECLİS BAŞKAN VEKİLLERİ

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Hasan CAN	İstanbul	Ümraniye	Belediye Başkanı
2	Ünal BAYSAN	Tekirdağ	Çorlu	Belediye Başkanı

MECLİS KÂTİP ÜYELERİ

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Hasan Hüseyin DÖNMEZ	İstanbul	Bağcılar	Meclis Üyesi
2	Tülay TAŞTAN	İstanbul	Sancaktepe	Meclis Üyesi
3	Nebahat YILDIRIM	İstanbul	Bakırköy	Meclis Üyesi
4	Filiz ÖDER	İstanbul	Çatalca	Meclis Üyesi

ENCÜMEN ÜYELERİ				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Ahmet Edip UĞUR	Balıkesir	Büyükşehir	Belediye Başkanı
2	Neşet ÇAĞLAYAN	Bursa	Orhangazi	Belediye Başkanı
3	Lokman ÇAĞIRICI	İstanbul	Bağcılar	Belediye Başkanı
4	Selim YAĞCI	Bilecik	Bilecik	Belediye Başkanı
5	Şükrü KARABACAK	Kocaeli	Darıca	Belediye Başkanı
6	Dr. Hasan AKGÜN	İstanbul	Büyükçekmece	Belediye Başkanı
7	Emin HALEBAK	Kırklareli	Lüleburgaz	Belediye Başkanı

DENETİM KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Osman DEVELİOĞLU	İstanbul	Bahçelievler	Belediye Başkanı
2	Yücel ÇELİKBİLEK	İstanbul	Beykoz	Belediye Başkanı
3	Hüseyin AÇIKEL	Kırklareli	Pehlivanköy	Belediye Başkanı
4	Özcan IŞIKLAR	İstanbul	Silivri	Belediye Başkanı
5	Hayri TÜRKYILMAZ	Bursa	Mudanya	Belediye Başkanı

1	AB VE ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Mustafa DEMİR	İstanbul	Fatih	Belediye Başkanı
2	Ahmet POYRAZ	İstanbul	Çekmeköy	Belediye Başkanı
3	Özdemir İÇİN	İstanbul	BŞB	Meclis Üyesi
4	Ekrem İMAMOĞLU	İstanbul	Beylikdüzü	Belediye Başkanı
5	Ali KILIÇ	İstanbul	Maltepe	Belediye Başkanı

2	AFET KOORDİNASYON KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	İsmail ERDEM	İstanbul	Sancaktepe	Belediye Başkanı
2	Ekrem YAVAŞ	Balıkesir	Sındırgı	Belediye Başkanı
3	Mehmet İSPİROĞLU	Sakarya	Karasu	Belediye Başkanı
4	Vefa SALMAN	Yalova	Yalova	Belediye Başkanı
5	Mustafa BOZBEY	Bursa	Nilüfer	Belediye Başkanı

3	AR-GE VE İNOVASYON KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Atilla AYDINER	İstanbul	Bayrampaşa	Belediye Başkanı
2	Haluk BABAOĞLU	Çanakkale	Ezine	Belediye Başkanı
3	Veysel ACAR	Çanakkale	Yenice	Belediye Başkanı
4	Vahap AKAY	Tekirdağ	Çerkezköy	Belediye Başkanı
5	Mustafa ALTINTAŞ	Kırklareli	Ahmetbey	Belediye Başkanı

4	BAĞIMLILIKLA MÜCADELE KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Süleyman DİŞLİ	Sakarya	Adapazarı	Belediye Başkanı
2	Mehmet ELLİBEŞ	Kocaeli	Gölcük	Belediye Başkanı
3	Abdurrahman KUZU	Çanakkale	Çan	Belediye Başkanı
4	Canan DÖNER	İstanbul	Maltepe	Meclis Üyesi
5	Fırat EMİROĞLU	Bursa	Nilüfer	Meclis Üyesi

5	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Şadi YAZICI	İstanbul	Tuzla	Belediye Başkanı
2	Aydın YILMAZER	Sakarya	Sapanca	Belediye Başkanı
3	İsmail CANKUL	Balıkesir	Kepsut	Belediye Başkanı
4	Mustafa CİNGÖZ	Kırklareli	Pınarhisar	Belediye Başkanı
5	Oğuz TEKİN	Edirne	Havsa	Belediye Başkanı

6	BÖLGESEL İŞBİRLİĞİ VE PLANLAMA KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Necmi KADIOĞLU	İstanbul	Esenyurt	Belediye Başkanı
2	Mehmet KERMAN	Edirne	İpsala	Belediye Başkanı
3	Hüseyin YAKAR	Balıkesir	Gönen	Belediye Başkanı
4	Aykurt NUHOĞLU	İstanbul	Kadıköy	Belediye Başkanı
5	Cihan KAYGUSUZOĞLU	Tekirdağ	Büyükşehir	Meclis Üyesi

7	ÇEVRE VE SAĞLIK KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Süleyman ÇELİK	Bursa	Yenişehir	Belediye Başkanı
2	Mehmet TEKE	Bursa	Keles	Belediye Başkanı
3	Altınok ÖZ	İstanbul	Kartal	Belediye Başkanı
4	Bülent KERİMOĞLU	İstanbul	Bakırköy	Belediye Başkanı
5	Osman KILIÇ	Balıkesir	Balya	Belediye Başkanı

8	ÇOCUK HAKLARI KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Nevzat DOĞAN	Kocaeli	İzmit	Belediye Başkanı
2	Hüseyin ÜZÜLMEZ	Kocaeli	Kartepe	Belediye Başkanı
3	Atilla AYTAÇ	İstanbul	Adalar	Belediye Başkanı
4	Mehmet ÖZCAN	Edirne	Keşan	Belediye Başkanı
5	Lütfü KARAMAN	Kırklareli	Büyükkarıştıran	Belediye Başkanı

9	EĞİTİM KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Tevfik GÖKSU	İstanbul	Esenler	Belediye Başkanı
2	Helin GÖRGÜL	İstanbul	Bahçelievler	Meclis Üyesi
3	Cem KARA	İstanbul	Çatalca	Belediye Başkanı
4	Ramazan ETİK	Çanakkale	Çanakkale	Meclis Üyesi
5	Halil AYDOĞDU	Bilecik	Söğüt	Belediye Başkanı

10	ENGELLİLER KOORDİNASYON KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Temel KARADENİZ	İstanbul	Küçükçekmece	Belediye Başkanı
2	Adnan KÖŞKER	Kocaeli	Gebze	Belediye Başkanı
3	Sadi KURTULAN	Bursa	Mustafakemalpaşa	Belediye Başkanı
4	Avni KURT	Yalova	Çınarcık	Belediye Başkanı
5	Hüseyin SARI	Balıkesir	Erdek	Belediye Başkanı

11	ETİK KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Ahmet Haşim BALTACI	İstanbul	Arnavutköy	Belediye Başkanı
2	Eyüp YILMAZ	Çanakkale	Lapseki	Belediye Başkanı
3	Battal İLGEZDİ	İstanbul	Ataşehir	Belediye Başkanı
4	Mustafa ÖZACAR	Çanakkale	Gelibolu	Belediye Başkanı
5	Bülent ŞAHİNŞAH	Edirne	Lalapaşa	Belediye Başkanı

12	GENÇLİK VE SPOR KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Hasan Tahsin USTA	İstanbul	Gaziosmanpaşa	Belediye Başkanı
2	İlhan ŞENGÜLER	İstanbul	Büyükşehir	Meclis Üyesi
3	Mehmet ŞİRİN	İstanbul	Bağcılar	Meclis Üyesi
4	Dursun MİRZA	Balıkesir	Bandırma	Belediye Başkanı
5	Fehmi ALTAYOĞLU	Tekirdağ	Hayrabolu	Belediye Başkanı

13	GÖÇ KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Hüseyin KESKİN	İstanbul	Sultanbeyli	Belediye Başkanı
2	Mustafa DÜNDAR	Bursa	Osmangazi	Belediye Başkanı
3	Zekai KAFAOĞLU	Balıkesir	Altıeylül	Belediye Başkanı
4	Recep GÜRKAN	Edirne	Edirne	Belediye Başkanı
5	Şükrü GENÇ	İstanbul	Sarıyer	Belediye Başkanı

14	HUKUK VE MEVZUATI GELİŞTİRME KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Hilmi TÜRKMEN	İstanbul	Üsküdar	Belediye Başkanı
2	Mevlüt UYSAL	İstanbul	Başakşehir	Belediye Başkanı
3	Remzi AYDIN	İstanbul	Eyüp	Belediye Başkanı
4	Murat HAZİNEDAR	İstanbul	Beşiktaş	Belediye Başkanı
5	Enis İŞBİLEN	Edirne	Uzunköprü	Belediye Başkanı

15	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Fazlı KILIÇ	İstanbul	Kağıthane	Belediye Başkanı
2	İsmail ATİK	Yalova	Termal	Belediye Başkanı
3	Adem EJDER	Çanakkale	Eceabat	Belediye Başkanı
4	Nedret GÜLEN	Yalova	Taşköprü	Belediye Başkanı
5	Mehmet DUYMUŞ	Bilecik	Vezirhan	Belediye Başkanı

16	KADIN VE ERKEK FIRSAT EŞİTLİĞİ KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Handan TOPRAK BENLİ	İstanbul	Avcılar	Belediye Başkanı
2	Nevim KALENDERALP	İstanbul	Sancaktepe	Meclis Üyesi
3	Cahide AHMETOĞLU	İstanbul	Fatih	Meclis Üyesi
4	Esra KAYA ERDOĞAN	İstanbul	Maltepe	Meclis Üyesi
5	Sedat BALKI	Kırklareli	Vize	Belediye Başkanı

17	KENTSEL DÖNÜŞÜM KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Salih Kenan ŞAHİN	İstanbul	Pendik	Belediye Başkanı
2	İsmail AVCU	Balıkesir	Bigadiç	Belediye Başkanı
3	Besim MÜFTÜOĞLU	İstanbul	K.Çekmece	Meclis Üyesi
4	Ülgür GÖKHAN	Çanakkale	Çanakkale	Belediye Başkanı
5	Hayri İNÖNÜ	İstanbul	Şişli	Belediye Başkanı

18	KENTSEL TASARIM VE ESTETİK KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Alaaddin YILMAZ	Bolu	Bolu	Belediye Başkanı
2	Cahit ALTUNAY	İstanbul	Sultangazi	Belediye Başkanı
3	Temel YAZ	İstanbul	Büyükşehir	Meclis Üyesi
4	M.Ekrem EŞKİNAT	Tekirdağ	Süleymanpaşa	Belediye Başkanı
5	Engin TAŞDEMİR	Kocaeli	Büyükşehir	Meclis Üyesi

19	KÜLTÜR VE TURİZM KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Ahmet Misbah DEMİRCAN	İstanbul	Beyoğlu	Belediye Başkanı
2	Yücel YILMAZ	Balıkesir	Karesi	Belediye Başkanı
3	M.Ünal ŞAHİN	Çanakkale	Ayvacık	Belediye Başkanı
4	Ali Rıza YILMAZ	İstanbul	Sarıyer	Meclis Üyesi
5	Emre SARISALTIKOĞLU	İstanbul	Büyükçekmece	Meclis Üyesi

20	PLAN VE BÜTÇE KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Refik YILMAZ	Bursa	Gemlik	Belediye Başkanı
2	Can TABAKOĞLU	İstanbul	Şile	Belediye Başkanı
3	Münir ŞAHİN	Bilecik	Osmaneli	Belediye Başkanı
4	Abdullah HACI	Kırklareli	Babaeski	Belediye Başkanı
5	İsmail IŞIK	Çanakkale	Biga	Belediye Başkanı

21	SOSYAL HİZMETLER KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	Şakir Yücel KARAMAN	İstanbul	Güngören	Belediye Başkanı
2	Nuran USLU	Edirne	Beğendik	Belediye Başkanı
3	Mehmet BİRKAN	Yalova	Armutlu	Belediye Başkanı
4	Kamil SAKA	Balıkesir	Edremit	Belediye Başkanı
5	Ulaş YURDAKUL	Tekirdağ	Malkara	Belediye Başkanı

22	TARİH VE TABİAT VARLIKLARI KORUMA KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	**İLİ**	**BELEDİYESİ**	**GÖREVİ**
1	İ.Hakkı EDEBALİ	Bursa	Yıldırım	Belediye Başkanı
2	Hasan AKCAN	Sakarya	Akyazı	Belediye Başkanı
3	Metin ORAL	Yalova	Altınova	Belediye Başkanı
4	Cengiz BALKAN	Çanakkale	Küçükkuyu	Belediye Başkanı
5	Vedat KAZICI	Bilecik	Gölpazarı	Belediye Başkanı

2.1.2 BİRLİK ENCÜMENİ

Birlik Encümeni, Meclis'in kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği 7 üyeden oluşmaktadır. Birlik Encümeni'nin Başkanı, Birlik Başkanıdır.

Birlik Encümeni, ayda en az bir defa üye tam sayısının salt çoğunluğu ile önceden belirlenen yer, gün ve saatte toplanmaktadır. Ayrıca, Birlik Başkanı acil durumlarda Encümeni toplantıya çağırabilmektedir.

Birlik Encümeni, katılanların çoğunluğu ile karar almakta, oyların eşitliği halinde ise Başkanın olduğu taraf, çoğunluğu sağlamış sayılmaktadır.

Encümen'in gündemi Birlik Başkanı tarafından hazırlanmakta, Encümen üyeleri, toplantı öncesi ve sırasında Başkan'ın uygun görüşü ile gündem maddesi teklif edebilmektedir.

Mahalli İdare Birlikleri Kanunu (Md. 13) ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'na göre (Md. 33) Birlik Başkanı'nın katılamadığı encümen toplantılarına, başkanının görevlendireceği encümen üyesi başkanlık eder.

Birlik Encümeni'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'ne göre şu şekilde sıralanabilir:

a) Stratejik Plan ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip birlik meclisine görüş bildirmek.

b) Kamulaştırma işlemlerinin gerektirdiği kamu yararı kararını almak.

c) Öngörülmeyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.

d) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak,

e) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek,

f) İki bin Türk Lirasına kadar olan davaların sulhen halline karar vermek.

g) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına ilişkin meclis kararlarını uygulamak.

h) 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikler Kanunu'nun 17.maddesi çerçevesinde Birlik'te görevlendirilenlere yapılacak ek ödeme tutarını belirlemek.

i) 5393 sayılı Belediye Kanunu çerçevesinde ikramiye verilecek memurları belirlemek.

j) Geçici personele ödenecek ücret ve diğer ödemelere karar vermek.

k) Hizmet alımı suretiyle yapılacak işler hariç, Birlik bütçesinden ödenecek telif, konferans, ders, kurs, seminer vb. ücretlerini belirlemek.

l) Destek verilecek yüksek lisans, doktora tezi ve araştırma projesi ile bunlara verilecek destek miktarını belirlemek.

m) Kanunların Encümene verdiği diğer görevleri yapmak.

BİRLİK ENCÜMEN TOPLANTILARI

Birlik Encümeni;

- 14 Ocak 2016 tarihinde İstanbul'da,
- 12 Şubat 2016 tarihinde İstanbul'da,
- 18 Mart 2016 tarihinde İstanbul'da,
- 01 Nisan 2016 tarihinde İstanbul'da.
- 27 Mayıs 2016 tarihinde İstanbul'da,
- 24 Haziran 2016 tarihinde İstanbul'da
- 29 Temmuz 2016 tarihinde İstanbul'da
- 18 Ağustos 2016 tarihinde Bursa'da
- 08 Eylül 2016 tarihinde İstanbul'da
- 01 Ekim 2016 tarihinde İstanbul'da
- 07 Kasım 2016 tarihinde İstanbul'da
- 22 Aralık 2016 tarihinde İstanbul'da toplanmıştır.

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ ENCÜMENİ

Recep ALTEPE
Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı

Ahmet Edip UĞUR
Balıkesir Büyükşehir
Belediye Başkanı

Selim YAĞCI
Bilecik
Belediye Başkanı

Lokman ÇAĞIRICI
Bağcılar
Belediye Başkanı

Dr. Hasan AKGÜN
Büyükçekmece
Belediye Başkanı

Şükrü KARABACAK
Darıca
Belediye Başkanı

Emin HALEBAK
Lüleburgaz
Belediye Başkanı

Neşet ÇAĞLAYAN
Orhangazi
Belediye Başkanı

2.1.3 BİRLİK BAŞKANI

Birlik Başkanı, Marmara Belediyeler Birliği'nin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir.

Birlik Başkanı, Birlik Meclisi'nin, mahalli idareler genel seçim sonuçlarının ilanından sonra yapacağı ilk toplantıda, gizli oyla, belediye başkanları arasından ilk iki yıl için görev yapmak üzere seçilmektedir. İlk iki yıllık dönem sonunda seçilecek olan Birlik Başkanı, gelecek mahalli idare genel seçimlerine kadar görev yapmaktadır.

Birlik Başkanı, Birlik bütçesinin harcama yetkilisidir.

Birlik Başkanı'nın görevde bulunmadığı hallerde; görevleri, mevzuat ile doğrudan Başkan'ın uhdesine bırakılanlar hariç olmak üzere, Birlik Başkanı'nın görevlendirdiği Başkan Vekili tarafından yerine getirilmektedir.

Birlik Başkanı'nın görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

a) Birliği yönetmek ve birliğin hak ve menfaatlerini korumak.

b) Stratejik plan ile bütçeyi ve kesin hesabı hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek ve bunlarla ilgili olarak hazırlayacağı yıllık faaliyet raporunu meclise sunmak.

c) Birliği temsil etmek.

d) Birlik Meclisine ve Birlik Encümenine başkanlık etmek.

e) Birliğin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.

f) Birliğin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.

g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.

h) Birlik Meclisi ve Birlik Encümeni kararlarını uygulamak.

i) Birlik Meclisi ve Birlik Encümeninin yetkisi dışında kalan diğer ödenek aktarmalarını yapmak.

j) Birlik personelini atamak.

k) Birliği denetlemek.

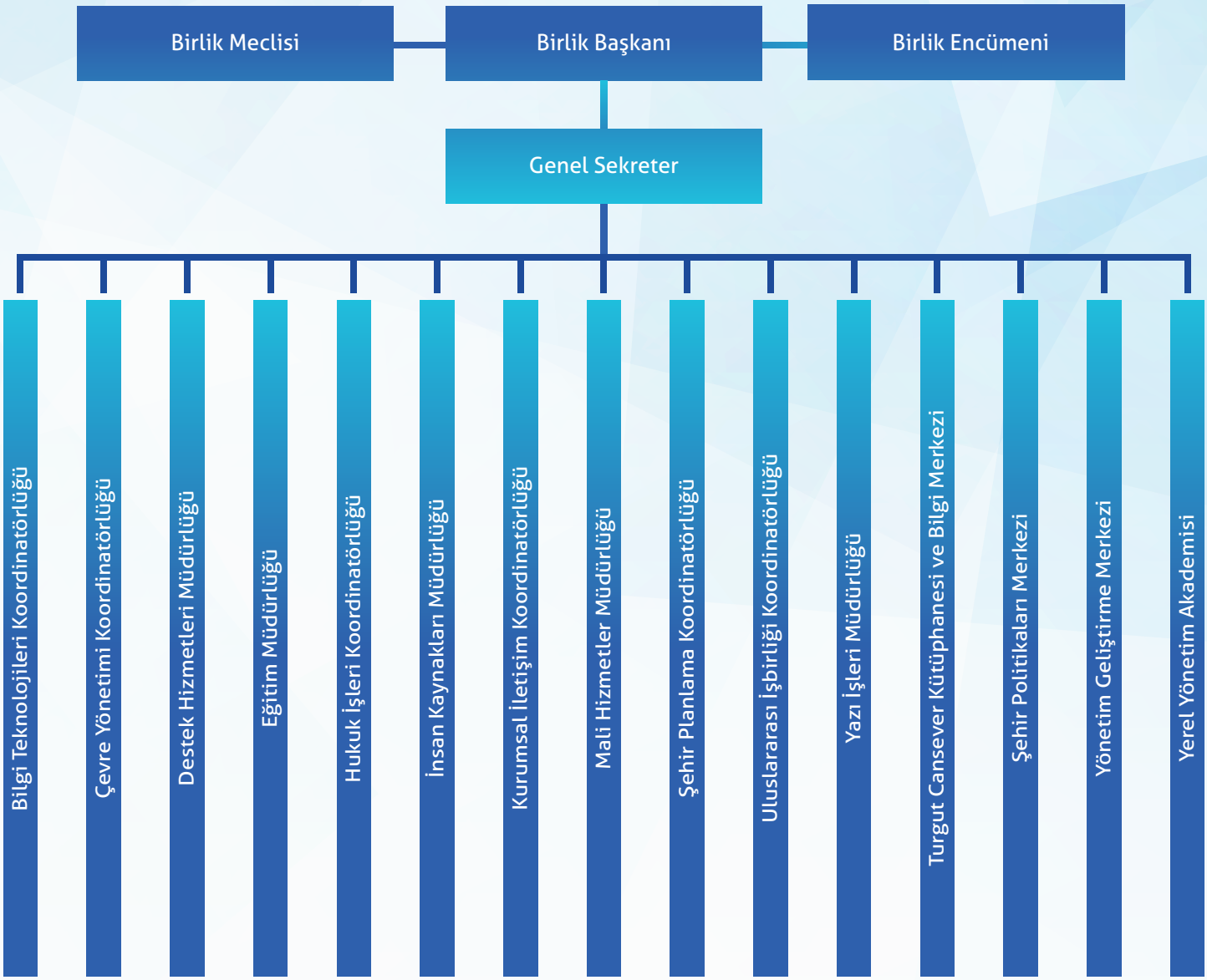
l) Şartsız bağışları kabul etmek.

m) Kanunlarla birliğe verilen ve Birlik Meclisi veya Birlik encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

2. 2 KURUMSAL YAPI

Marmara Belediyeler Birliği; Başkan, genel sekreter, müdürler, şefler, memurlar, sözleşmeli personel ve işçilerden oluşan hiyerarşik bir yapıya sahiptir.

Birlik hizmetlerinin yürütülmesi Birlik Başkanı adına, onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat hükümlerine, Birliğin amaç ve politikalarına, stratejik plânına ve yıllık programlarına uygun olarak genel sekreter tarafından sağlanır.



Başkanlar
Zirvesi

3 . BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI

Marmara Belediyeler Birliği'nin bilgi ve teknoloji kaynakları; donanım ve kullanılan programlar başlıkları altında incelenmiştir.

3.1. DONANIM

Birliğin bilgi ve teknoloji altyapısı; bilgisayar donanımı, iletişim araçları, ofis teçhizatları, kamera, fotoğraf makinesi vb. malzemelerin sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Donanım Türü	Sayı
Masaüstü Bilgisayar	27
Dizüstü Bilgisayar	17
Yazıcı	8
Dijital Fotokopi Makinesi	1
LCD TV	6
Projeksiyon Cihazı	3
Ses Kayıt Cihazı	11
Faks Cihazı	2
Güvenlik Kamerası	25

3.2. PROGRAMLAR

Birliğimiz faaliyetlerinin etkin, hızlı ve daha verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla, ihtiyaç duyulan bilgisayar programları geliştirilmiş ve uygulamaya konulmuştur.

KULLANILAN PROGRAMLAR	KULLANICI BİRİMLER
Üye Belediyeler ve Meclis Üyeleri Takip Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
SMS Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
Güvenlik Kontrol Takip Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
Kütüphane Programı	Turgut Cansever Kütüp. ve Bilgi Merkezi
Muhasebe Programı	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Üye Belediyeler Katılım Payları Takip Programı	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Personel Özlük Programı	İnsan Kaynakları Müdürlüğü
Faks Programı	Tüm Birimler
Toplu Elektronik Posta Gönderme Programı	Tüm Birimler
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Tüm Birimler

MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

4. İNSAN KAYNAKLARI

Marmara Belediyeler Birliği'nde görev yapan personel; 2'si 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu hükümleri çerçevesinde görevlendirilmiş olan toplam 8 memur, 1 işçi ve 13 sözleşmeli personelden oluşmaktadır.

BİRLİĞİMİZ PERSONEL İSTİHDAM DURUMU

PERSONELİN CİNSİYET DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Cinsiyeti	Birlik
Erkek	13
Kadın	9
Toplam	22

PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

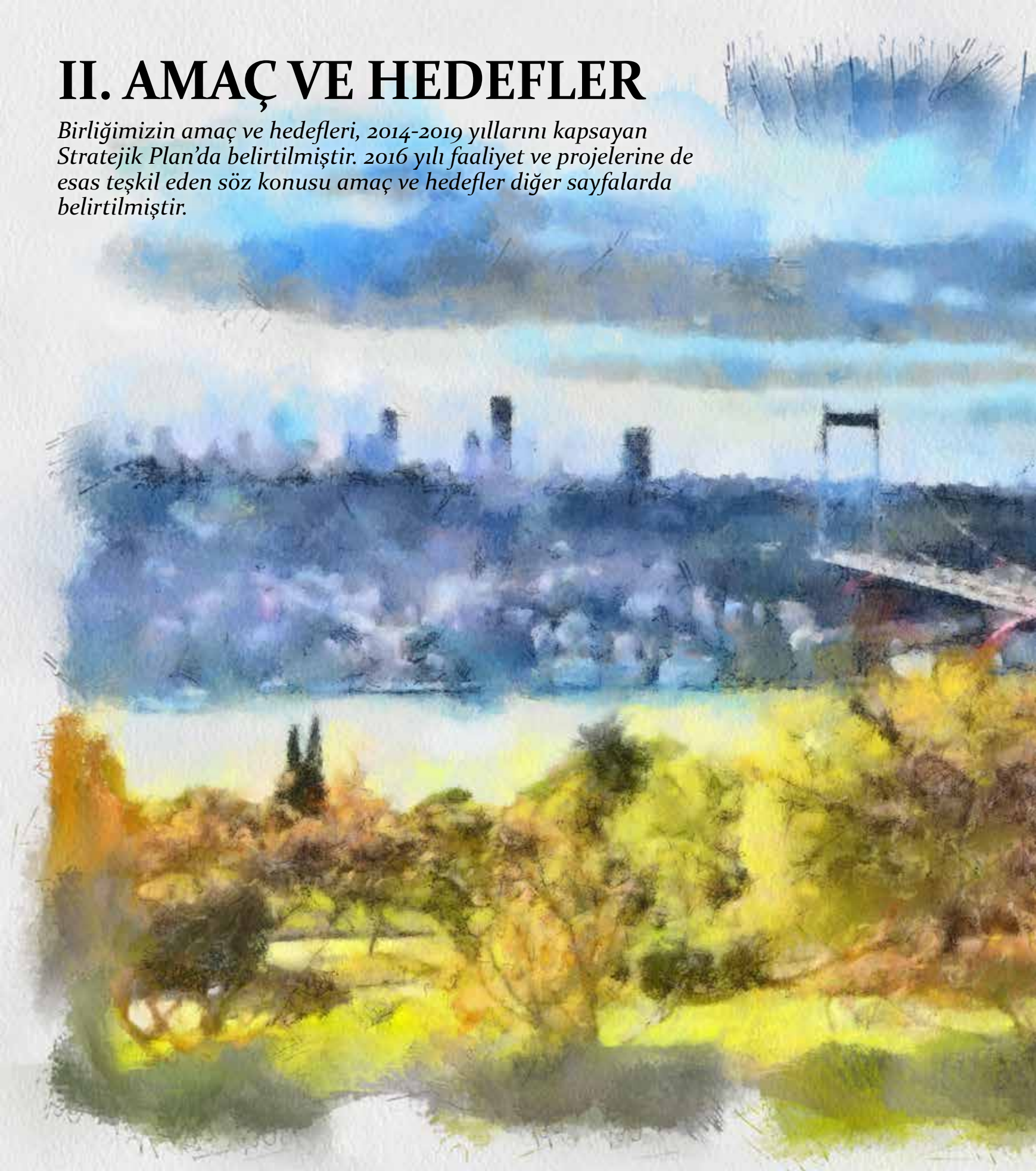
Öğrenim	Birlik
İlköğretim	1
Lisans	16
Yüksek Lisans	4
Doktora	1
Toplam	**22**

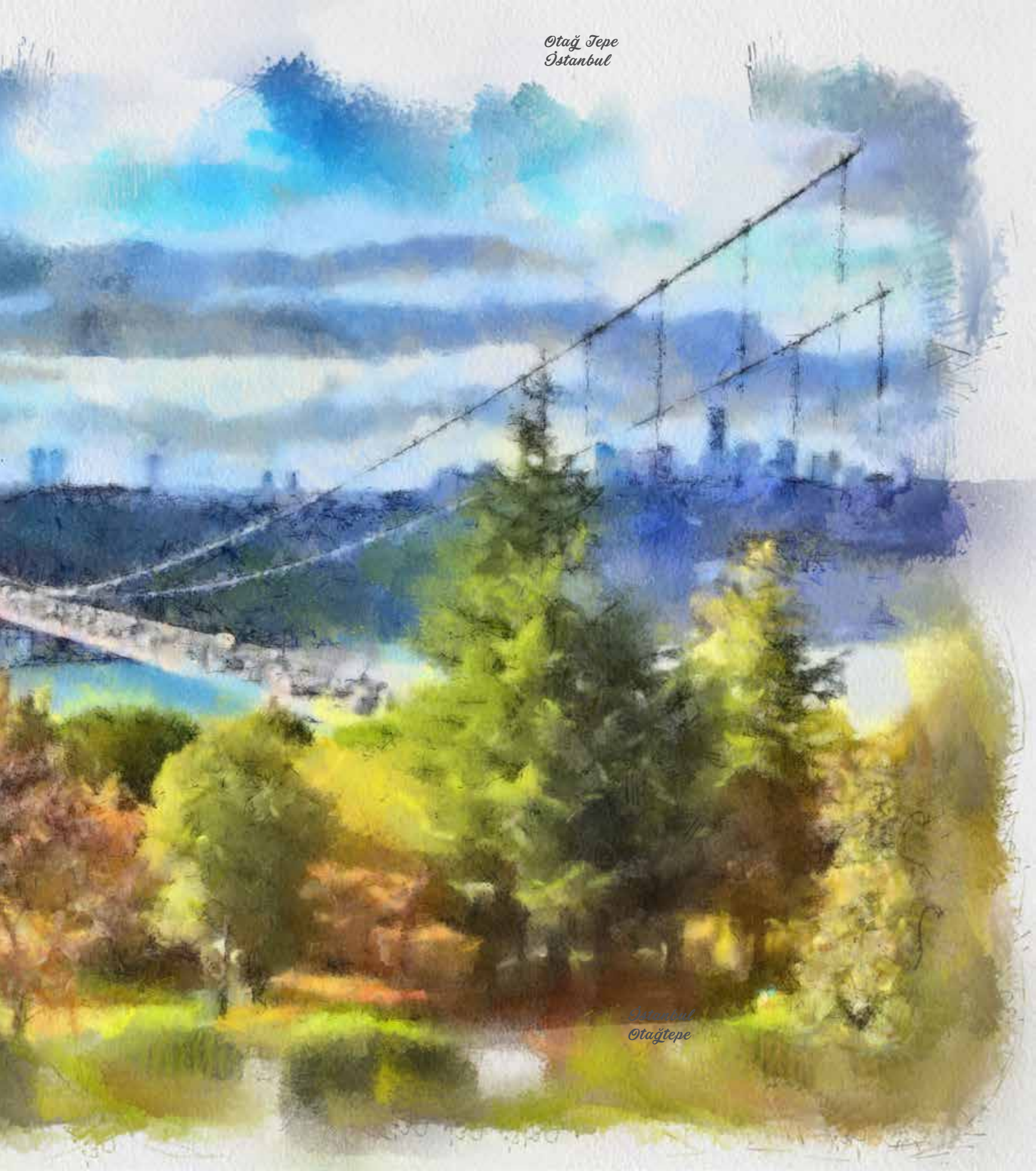
PERSONELİN YAŞ DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Yaş Grubu	Birlik
18-30	10
31-39	8
40 yaş ve üstü	4
Toplam	**22**

II. AMAÇ VE HEDEFLER

Birliğimizin amaç ve hedefleri, 2014-2019 yıllarını kapsayan Stratejik Plan'da belirtilmiştir. 2016 yılı faaliyet ve projelerine de esas teşkil eden söz konusu amaç ve hedefler diğer sayfalarda belirtilmiştir.




Otağ Tepe
İstanbul
İstanbul
Otağtepe

STRATEJİK AMAÇ 1.

Belediyelerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek.

HEDEF 1. 1. Belediyelerin ihtiyaç analizi çalışmasını 2015 yılı sonuna kadar tamamlamak ve sürdürmek.

HEDEF 1. 2. Eğitim hizmetlerimizi, üye il belediyelerimizin tamamında verebiliyor duruma gelmek.

HEDEF 1. 3. "Yerel Yönetimler Akademisi"ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve işletmek.

HEDEF 1. 4. "Yönetim Geliştirme Merkezi"ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve işletmek.

HEDEF 1. 5. Her yıl 17.000 kişiye eğitim vermek.

HEDEF 1. 6. Her yıl 5 üye belediye ile hizmet protokolü imzalamak.

STRATEJİK AMAÇ 2.

Sürdürülebilir mali yönetim sistemini kurmak.

HEDEF 2. 1. Kurum alacaklarının tahsilat oranını 2019 yılının sonuna kadar %90 seviyesine yükseltmek.

HEDEF 2. 2. Bütçe gerçekleşme oranını 2019 yılının sonuna kadar %90 seviyesine yükseltmek.

HEDEF 2. 3. Kaynak ve fonların bütçe içindeki payını %2 seviyesine yükseltmek.

STRATEJİK AMAÇ 3.

Yerel, bölgesel ve küresel işbirlikleri geliştirmek

HEDEF 3. 1. Her yıl 3 adet işbirliği protokolü imzalamak.

HEDEF 3. 2. Her yıl 7 grup ile 15 NALAS toplantısına katılmak

HEDEF 3. 3. Yurtdışındaki yerel yönetim kuruluşları ile yılda 20 toplantı düzenlemek.

HEDEF 3. 4. Yılda 3 ortak proje düzenlemek.

STRATEJİK AMAÇ 4.

Çevre bilincini güçlendirmek ve sürdürülebilir şehir yönetimini desteklemek

HEDEF 4. 1. Çevre ve su kaynaklarının korunmasına yönelik her yıl 4 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/ kongre düzenlemek.

HEDEF 4. 2. Her yıl çevre alanında 1 adet proje geliştirmek ve paylaşmak

HEDEF 4. 3. Her yıl çevre alanında 1 adet yayın hazırlamak ve paylaşmak.

HEDEF 4. 4. Kültür ve tabiat varlıklarının korunmasına yönelik her yıl 1 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/ kongre düzenlemek.

HEDEF 4. 5. Afet yönetimi konusunda her yıl 1 adet ulusal ve/ veya uluslararası panel/sempozyum/ kongre düzenlemek.

STRATEJİK AMAÇ 5.

Yerel yönetimler alanındaki gelişmeleri ve iyi uygulamaları araştırmak ve yaymak.

HEDEF 5. 1. Her yıl 6 alanda örnek uygulamaları ödüllendirmek ve desteklemek.

HEDEF 5. 2. Her yıl 1 adet iyi uygulamaların tartışıldığı ve sergilendiği fuar/kongre düzenlemek

HEDEF 5. 3. Her yıl 5 adet doktora/master programını desteklemek.

HEDEF 5. 4. Yerel yönetimler alanında her yıl 2 adet araştırma yaptırmak.

HEDEF 5. 5. Her yıl 1 adet yerel yönetimler kongresi düzenlemek.

HEDEF 5. 6. 2015 yılı sonuna kadar "Şehir Politikaları Merkezi"ni kurmak ve işletmek.

HEDEF 5. 7. 2019 yılı sonuna kadar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi için kalıcı bir mekan oluşturmak.

HEDEF 5. 8. Şehir ve yönetim konusunda bilimsel araştırma ve makaleleri içeren süreli bir yayını 2016 yılı sonuna kadar yayınlamak.

STRATEJİK AMAÇ 6.

Paydaşlarımız arasında güçlü iletişim ağı kurmak ve geliştirmek.

HEDEF 6. 1. Aynı mesleği icra eden belediye çalışanları ile yılda en az 2 defa koordinasyon ve deneyim paylaşımı toplantısı yapmak.

HEDEF 6. 2. Birlik üyesi tüm belediyeleri, 2019 yılı sonuna kadar en az 2 defa ziyaret etmek.

HEDEF 6. 3. Tüm üyelerimizi kapsayan etkin iletişim sistemini 2015 yılı sonuna kadar geliştirmek.

HEDEF 6. 4. Kurumsal internet site sayısını 2015 yılı sonuna kadar 3'e çıkarmak ve İngilizce web sitesini "www.marmara.gov.tr" içerisinde hazırlamak ve yayına sunmak.

STRATEJİK AMAÇ 7.

Kurumsal yapımızı güçlendirmek ve sürekli gelişimi sağlamak.

HEDEF 7. 1. "Süreç Yönetim Sistemi"ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve uygulamak

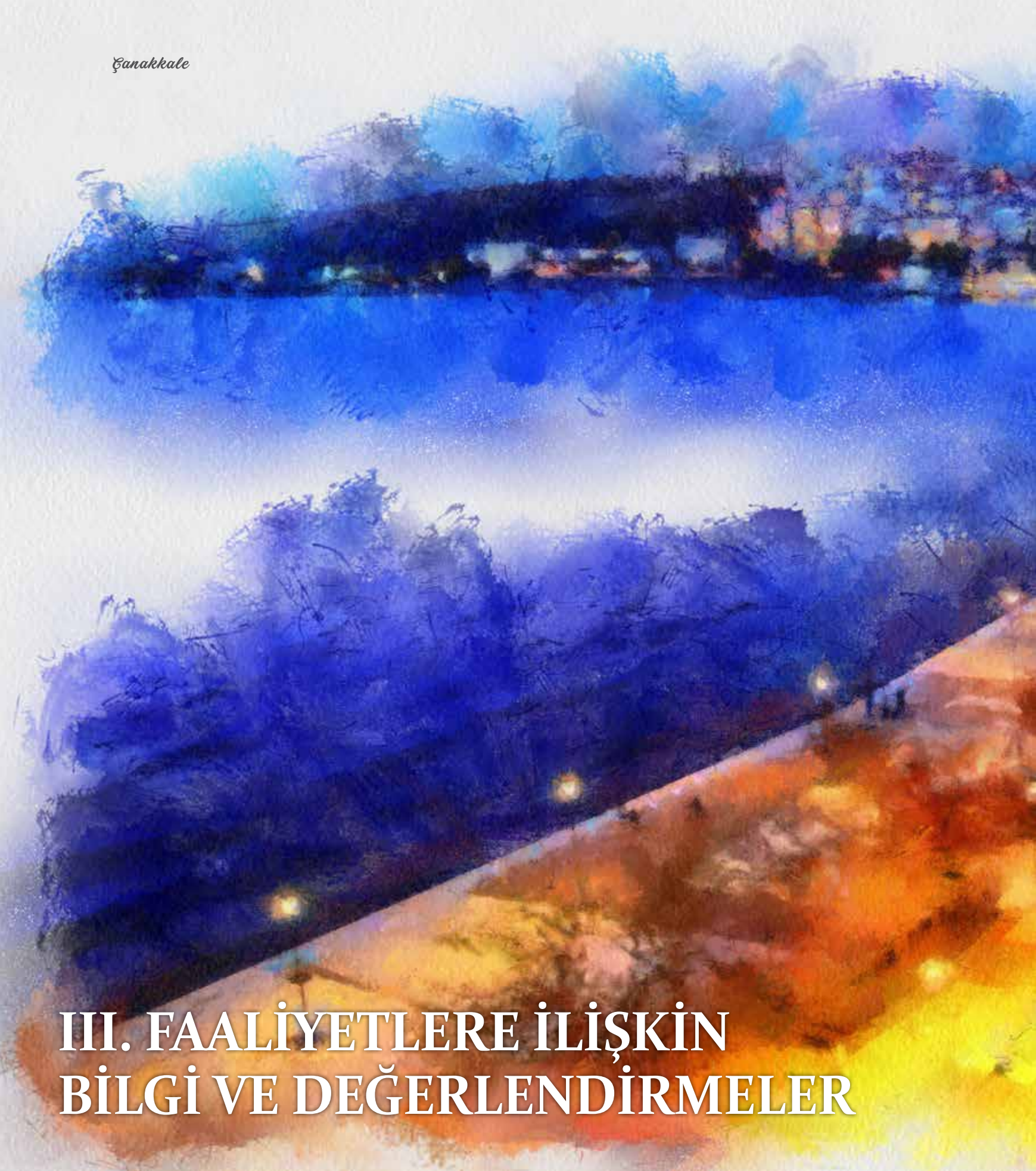
HEDEF 7. 2. Öneri sistemini 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve uygulamak.

HEDEF 7. 3. Çalışan tanıma ve takdir sistemini 2015 yılı sonuna kadar kurmak.

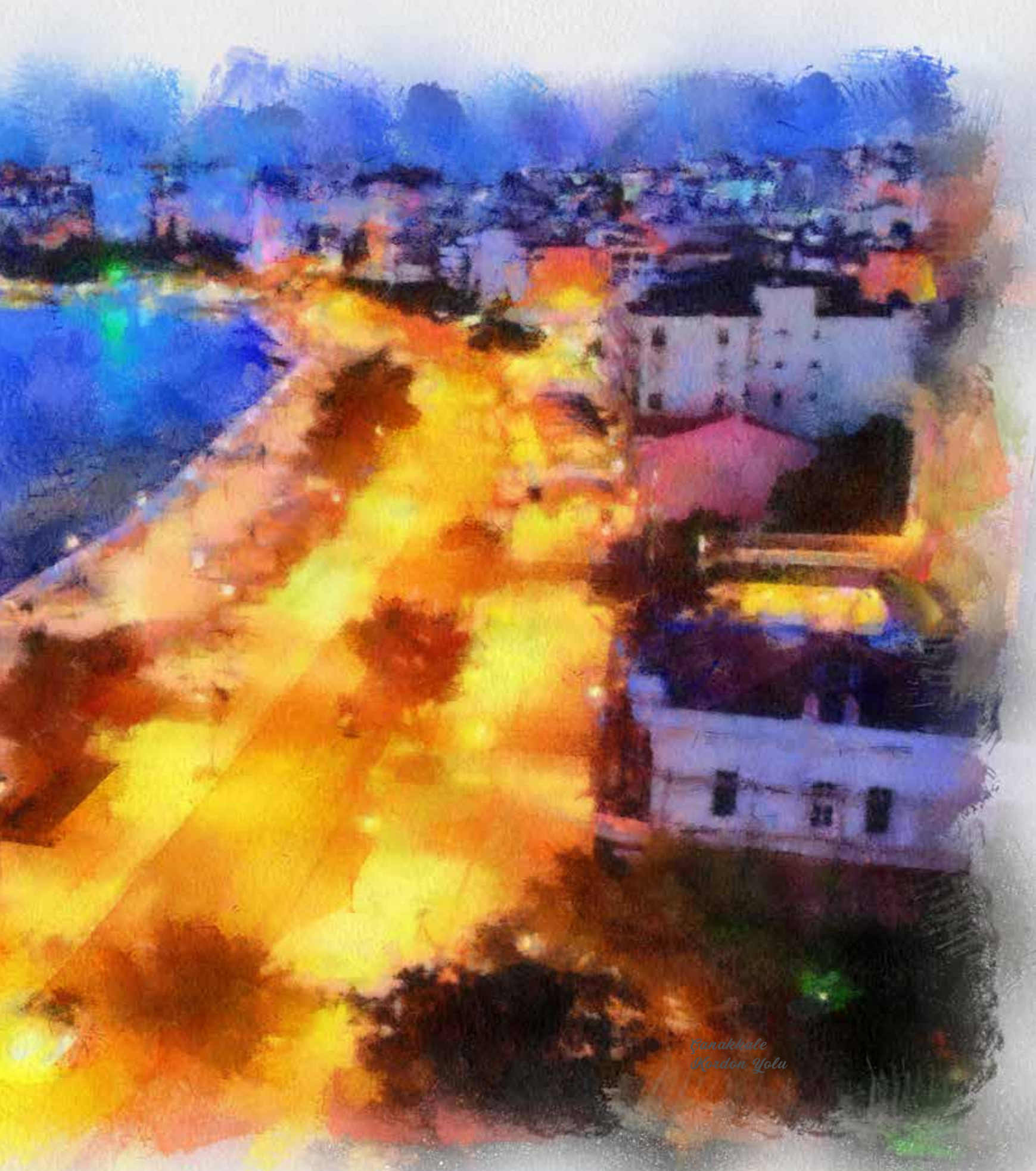
HEDEF 7. 4. Görev tanımlarını 2015 yılı sonuna kadar tamamlamak.

HEDEF 7. 5. Kurum çalışanlarından her birine yılda en az 30 saat eğitim vermek.

HEDEF 7.6. Çalışan memnuniyet oranını her yıl %20 oranında artırmak.



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER


Çanakkale
Kordon Yolu

1. MALİ BİLGİLER

1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI VE TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

BİRLİĞİN MALİ DURUMU

Birlik 2016 Mali Yılı Bütçesi hazırlanarak, Birlik Meclisi'nin 2015 yılı Olağan II. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. 2015 Mali Yılı Kesin Hesapları, Denetim Komisyonu Raporu ile birlikte Meclis'in 2016 yılı Olağan I. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. Birliğin 2016 Yılı Kesin Hesabı, Birlik Meclisi'nin 2017 yılı Olağan I. Toplantısı'nda Meclis'in onayına sunulacaktır.

Birliğin 2016 yılı sonu itibariyle mali tabloları aşağıda gösterilmiştir.

2016 Yılı Gider Bütçe ve Gerçekleşmesi (TL)

EKO. KOD	BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME	ORAN
1	PERSONEL GİDERLERİ	1.314.794	1.247.370	95%
2	SOS. GÜV. KURUM. DEVLET PRİMİ GİDER.	150.589	143.776	95%
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.743.458	7.440.350	76%
5	CARİ TRANSFERLER	126.224	113.064	90%
6	SERMAYE GİDERLERİ	1.164.936	516.264	44%
	TOPLAM	**12.500.000**	**9.460.824**	**76%**

2016 Yılı Gelir Bütçe ve Gerçekleşmesi (TL)

EKO. KOD	BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME	ORAN
3	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	2.355.000	709.225	30%
4	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	300.000	24.570	8%
5	DİĞER GELİRLER	9.840.000	9.979.841	101%
8	ALACAKLARDAN TAHSİLATLAR	5.000	0	0%
	TOPLAM	**12.500.000**	**10.713.636**	**86%**

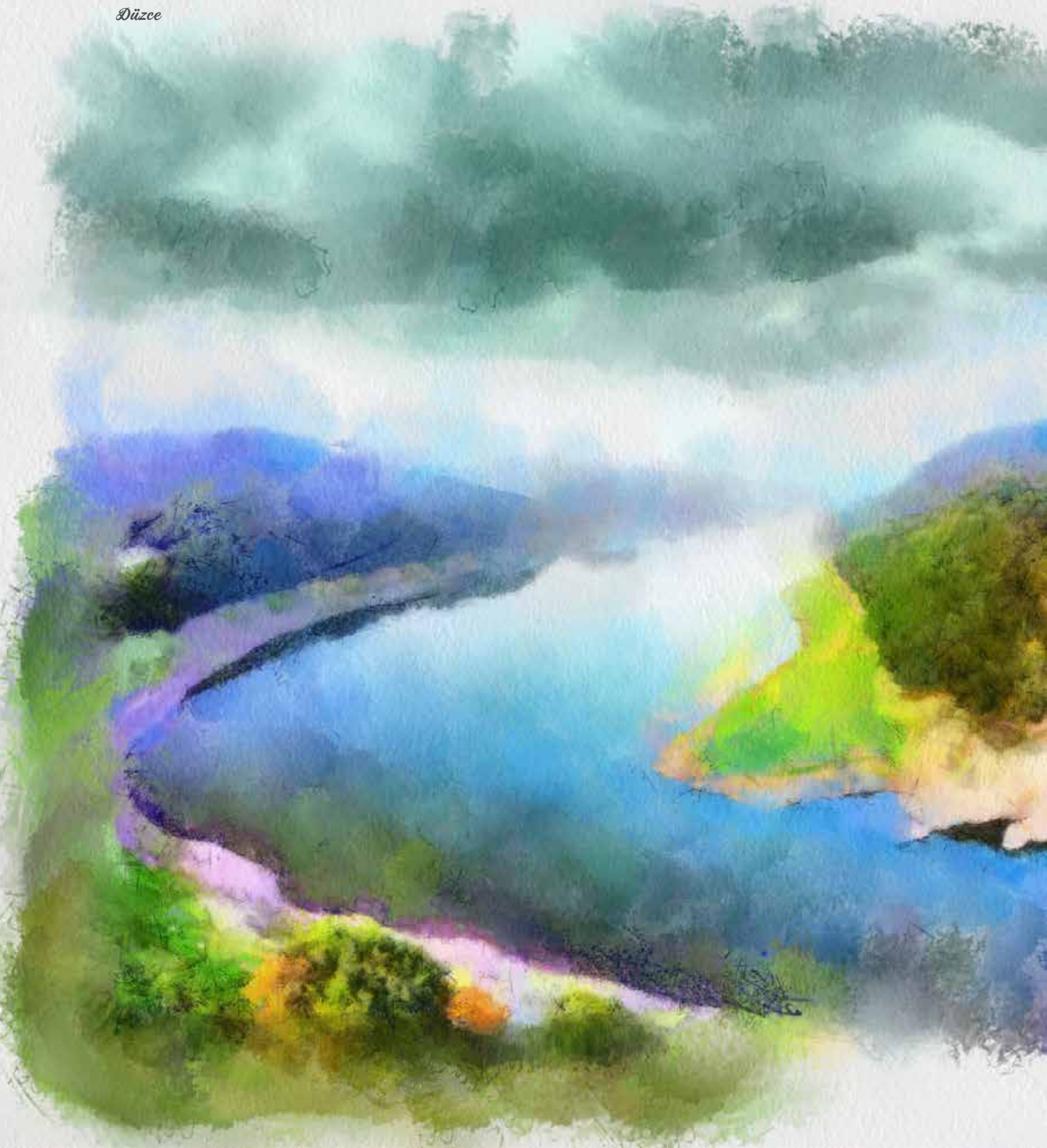
MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ KAPANIŞ BİLANÇOSU (31.12.2016)

TL

Aktif	2016
1 Dönen Varlıklar	15.754.541,98
10 Hazır Değerler	7.272.499,79
102 Banka Hesabı	7.247.973,68
103 Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri	0,00
105 Döviz Hesabı	24.526,11
12 Faaliyet Alacakları	3.946.199,55
120 Gelirlerden Alacaklar Hesabı	3.946.199,55
126 Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	0,00
14 Diğer Alacaklar	0,00
140 Kişilerden Alacaklar Hesabı	0,00
16 Ön Ödemeler	12.112,68
160 İş Avans ve Kredileri Hesabı	0,00
162 Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	12.112,68
19 Diğer Dönen Varlıklar	4.523.729,96
190 Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	4.523.729,96
191 İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı	0,00
2 Duran Varlıklar	767.543,07
24 Mali Duran Varlıklar	380.000,00
241 Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara	380.000,00
25 Maddi Duran Varlıklar	387.543,07
253 Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	7.460,00
255 Demirbaşlar Hesabı	906.574,42
257 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-526.491,35
26 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00
260 Haklar Hesabı	56.398,60
268 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-56.398,60
Aktif Toplamı	**16.522.085,05**

Pasif	2016
3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	290.623,55
32 Faaliyet Borçları	44.472,96
320 Bütçe Emanetleri Hesabı	44.472,96
33 Emanet Yabancı Kaynaklar	119.441,38
330 Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	92.280,06
333 Emanetler Hesabı	27.161,32
36 Ödenecek Diğer Yükümlülükler	126.709,21
360 Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	104.645,54
361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	22.063,67
4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	241.580,51
47 Borç ve Gider Karşılıkları	241.580,51
472 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	241.580,51
5 Öz Kaynaklar	15.989.880,99
50 Net Değer	
500 Net Değer/Sermaye Hesabı	1.150.248,47
57 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	10.921.283,43
570 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	10.921.283,43
58 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-232.601,72
580 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı	-232.601,72
59 Dönem Faaliyet Sonuçları	4.150.950,81
590 Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	4.150.950,81
Pasif Toplamı	**16.522.085,05**

Düzce



IV. BİRİMLERİN FAALİYETLERİ

4.1. Yazı İşleri Müdürlüğü

Bilecik Saat Kulesi

4.1.1. FAALİYETLER

1. MBB Başkanlar Zirvesi, 11-14 Şubat 2016 tarihinde Kaya İzmir Thermal & Convention Otel'de yapılmıştır. Zirvenin birinci oturumunda Prof. Dr. Acar BALTAŞ "Potansiyeli Performansa Çeviren Lider" başlıklı bir seminer vermiştir. İkinci oturumda ise Yard. Doç. Dr. Halil İbrahim ERBIYIK "Sağlıklı Yönetici Mutlu Toplum" başlıklı bir sunum yapmıştır.

2. Marmara Belediyeler Birliği 2016 yılı Olağan I. Meclis Toplantısı 2 Nisan 2016 tarihinde İstanbul CVK Hotels & Resort Park Bosphorus otelde düzenlenmiştir.

3. Marmara Belediyeler Birliği 2016 yılı Olağan II. Meclis Toplantısı 1 Ekim 2016 tarihinde İstanbul Conrad İstanbul Bosphorus Otel'de düzenlenmiştir.

4.2. Eğitim Müdürlüğü

Kırklareli Mehmet Paşa Köprüsü

4.2.1. FAALİYETLER

2016 yılı içerisinde 8 farklı büyükşehir ve il belediyesi sınırları içerisinde 3034 saat günlük eğitim, 740 gece konaklamalı eğitim programları düzenlenmiştir. Bu eğitimlere üye belediyelerimizden 11.305 çalışan katılmıştır.

HİZMET İÇİ EĞİTİMLER;

Bursa Büyükşehir, Kocaeli Büyükşehir, Sakarya Büyükşehir, Balıkesir Büyükşehir, Bağcılar, Beykoz, Büyükçekmece, Orhangazi, Beşiktaş, Beylikdüzü, Sultangazi, Gaziosmanpaşa, Pendik, Esenler, Maltepe, Kartal, Ferizli, Osmangazi, Gemlik, İzmit, Pendik, Zeytinburnu, Çatalca, Kartal, Belediyelerinde çalışanlara talepleri doğrultusunda;

- Kabahatler Kanunu, Zabıta Yönetmeliği, 1608 Sayılı Kanun
- Kent Estetiği ve Kentsel Dönüşüm
- Hizmet Alımı - Alt İşveren Çalıştırılması İle İlgili Uygulamalar
- Belediyenin Gelir Kaynakları ve İlgili Mevzuat
- Büyükşehir ve Belediye Mevzuatı
- Memurların Cezai İş ve İşlemleri
- Disiplin Mevzuatı ve Soruşturma Usulleri Eğitimi
- Problem Çözme ve Stres Yönetme
- Vatandaşla Pozitif İletişim
- Etik Uygulama ve Usulleri Eğitimi
- Algı ve Performans Yönetimi
- Zaman ve Kriz Yönetimi
- Bilgi ve Belge Yönetimi

	2014 YILI	2015 YILI	2016 YILI
Eğitim Saati	920	2035	3034
Kişi Sayısı	3808	9508	11305

» Yönetim Teknikleri ve İletişim Becerileri
» Performans Programı ve Faaliyet Raporu Hazırlama
» Proje Yazımı ve Yönetimi
» Taşınır Kayıt ve Kontrol Yönetimi
» Kamu İhale Mevzuatı
» Hakediş Hazırlama
» Protokol Fotoğrafçılığı
» İlkyardım
» Protokol Kuralları
» 3194 sayılı İmar Kanunu
» Yerel Yönetimlerde Etik
» Sosyal Medya Kullanımı
» Standart Dosya Planı ve arşivleme
» Motivasyon Yönetimi
» Vatandaşla Pozitif İletişim
» Kurum Kültürü ve Aidiyet
» İş Hukuku
» İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Yönetmeliği
» Resmi Yazışma Kuralları,
» Zaman Yönetimi ve Önceliklendirme
» Halkla İlişkiler ve Davranış Kuralları
» 7201 Sayılı Tebligat Kanunu
» Kurum İçi İletişim ve Takım Çalışması

gibi çeşitli konularda toplam 576 saat eğitim programı düzenlenmiştir.

GENEL KATILIMA AÇIK EĞİTİMLER

İstanbul Büyükşehir ve ilçeleri, Bursa Büyükşehir ve ilçeleri, Balıkesir Büyükşehir ve ilçeleri, Sakarya Büyükşehir ve ilçeleri, Kocaeli Büyükşehir ve ilçeleri, Trakya Bölgesi belediyelerine genel katılıma açık;

- Kamu İhale Sistemindeki Aktörlerin Görev Yetki ve Sorumlulukları
- Zabıtanın Görev ve Yetkileri
- Kurum Kültürü ve Aidiyet
- İmar Yönetimi
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve Disiplin Mevzuatı
- Satınalma Usulleri ve Harcama Belgeleri
- Proje Hazırlama ve Proje Döngüsü Yönetimi
- Office Programları Kullanımı
- Resmi Yazışma Kuralları ve Yazışma Teknikleri
- Verimli Çalışma ve Motivasyon
- Stres ve Öfke Yönetimi ve Etkin İletişim
- Çevre Sorunları ve Yönetimi
- MAKS Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Kurum Kültürü ve Aidiyet

gibi çeşitli konularda toplam 240 saat eğitim programı düzenlenmiştir.

YEREL YÖNETİM AKADEMİSİ (YYA)

- Yerel Yönetim Akademisi Genel Eğitim Programı
- Dijital Hayat Sertifika Programı
- Kamu İhale Mevzuatı Eğitim Programı Başladı
- Güncel Gelişmeler Işığında İş hukuku
- Sunumda Avantaj
- Fizibilite Eğitimi
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- Kültür ve Sanat Yöneticiliği
- Zabıta Oryantasyon Eğitim Programı

gibi çeşitli akademi programları gerçekleştirilmiştir.

HİZMETİÇİ EĞİTİMLER

1. 11-19.01.2016 tarihleri arasında Büyükçekmece Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Bilgi Belge Yönetimi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Mevzuat ve Uygulamaları" eğitimi düzenlenmiştir.

2. 19.01.2016 tarihinde Bağcılar Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "İletişim Teknikleri ve Yönetim Becerileri" eğitimi düzenlenmiştir.

3. 14-17.01.2016 tarihleri arasında Beykoz Belediyesi'ne "Yılsonu Değerlendirme Toplantısı" organizasyonu yapılmıştır.

4. 22-24.01.2016 tarihleri arasında Beykoz Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Yönetim Becerilerini Geliştirme" eğitimi düzenlenmiştir.

5. 27.01.2016 tarihinde Orhangazi Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ve 5393 sayılı Belediye Kanunu" eğitimleri düzenlenmiştir.

6. 09.-10.02.2016 tarihlerinde Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Performans Programı ve Faaliyet Raporu Hazırlama" eğitimi düzenlenmiştir.

7. 08.-12.02.2016 tarihleri arasında Beşiktaş Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Bilgi Belge Yönetimi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Mevzuat ve Uygulamaları" eğitimi düzenlenmiştir.

8. 18.-19.02.2016 tarihlerinde Beşiktaş Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "4734 sayılı Kamu İhale Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

9. 18.02.2016 tarihlerinde Orhangazi Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve Hakediş Hazırlama" eğitimi düzenlenmiştir.

10. 23.02.2016 tarihinde Orhangazi Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve Personel Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

11. 18-21.02.2016 tarihleri arasında Sultangazi Belediyesi'ne "Değerlendirme Toplantısı" organizasyonu yapılmıştır.

12. 25-28.02.2016 tarihleri arasında Sultangazi Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "2016 Yılı Hedeflerinin Belirlenmesi ve Motivasyon İş Gücü Verimliliğin Arttırılması" eğitimi düzenlenmiştir.

13. 19-20.03.2016 tarihlerinde Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Kamu İhale Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

14. 07-18.03.2016 tarihleri arasında Gaziosmanpaşa Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Zabıta Oryantasyon Eğitim Programı" düzenlenmiştir.

15. 31.03.2016 tarihler arasında Gemlik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Stresle Barışık Yaşayabilme" eğitimi düzenlenmiştir.

16. 10.03.2016 tarihinde Orhangazi Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

17. 11.03.2016 tarihinde Orhangazi Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Etik kuralları" eğitimi düzenlenmiştir.

18. 11-12.03.2016 tarihlerinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Ast-Üst İlişkileri" eğitimi düzenlenmiştir.

19. 18-19.03.2016 tarihlerinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Telefonda İletişim" eğitimi düzenlenmiştir.

20. 25-26.03.2016 tarihlerinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi

eğitimler kapsamında "Kurumsal iletişim" eğitimi düzenlenmiştir.

21. 11-15.04.2016 tarihleri arasında Esenler Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Zabıta Oryantasyon Eğitim Programı" düzenlenmiştir.

22. 26.04.2016 tarihinde Esenler Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Türkçe Dil Bilgisi, İmla ve Yazım Kuralları" eğitimi düzenlenmiştir.

23. 28.04.2016 tarihinde Esenler Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "657 sayılı Devlet Memurları Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

24. 28-29.04.2016 tarihlerinde Maltepe Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Kamu İhale Sistemi" eğitimi düzenlenmiştir.

25. 01-02.04.2016 tarihlerinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Etkili İletişim" eğitimi düzenlenmiştir.

26. 15.04.2016 tarihinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Yazımsal İletişim" eğitimi düzenlenmiştir.

27. 22.04.2016 tarihinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Görgü ve Nezaket Kuralları" eğitimi düzenlenmiştir.

28. 29.04.2016 tarihinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Zor İnsanlar İle Başa Çıkma" eğitimi düzenlenmiştir.

29. 31.05.2016 tarihinde Bağcılar Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Tip İmar Yönetmeliği" eğitimi düzenlenmiştir.

30. 23-26.05.2016 tarihleri arasında Bahçelievler Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Zabıta Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

31. 12.05.2016 tarihinde Esenler Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Motivasyon Yönetimi" eğitimi düzenlenmiştir.

32. 16.05.2016 tarihinde Esenler Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "4857 sayılı İş Hukuku" eğitimi düzenlenmiştir.

33. 06.05.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Kurum Kültürü ve Aidiyet" eğitimi düzenlenmiştir.

34. 03.05.2016 tarihinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Yazımsal İletişim" eğitimi düzenlenmiştir.

35. 05.05.2016 tarihinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Görgü ve Nezaket Kuralları" eğitimi düzenlenmiştir.

36. 07.05.2016 tarihinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Zor İnsanlar ile Başa Çıkma" eğitimi düzenlenmiştir.

37. 13-14.05.2016 tarihlerinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Stres ile Mücadele" eğitimi düzenlenmiştir.

38. 20-21.05.2016 tarihlerinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Birebir İletişim" eğitimi düzenlenmiştir.

39. 01-02.06.2016 tarihlerinde Bağcılar Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Tip İmar Yönetmeliği" eğitimi düzenlenmiştir.

40. 03.06.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Resmi Yazışma Kuralları, Dilbilgisi ve Dosya Planı Arşivleme" eğitimi düzenlenmiştir.

41. 04-05.06.2016 tarihinde Pendik belediyesine hizmetiçi eğitimler kapsamında "Motivasyon ve Oryantasyon" eğitimi düzenlenmiştir.

42. 28.07.2016 tarihinde Gemlik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Resmi Yazışma Kuralları ve EBYS" eğitimi düzenlenmiştir.

43. 16-17.08.2016 tarihinde Kartal Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Resmi Yazışma Kuralları" eğitimi düzenlenmiştir.

44. 18.08.2016 tarihinde Gemlik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Belediye ve Büyükşehir Belediye Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

45. 01.09.2016 tarihinde Gemlik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Harcama Belgeleri Yönetmeliği" eğitimi düzenlenmiştir.

46. 22.09.2016 tarihinde Gemlik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Zaman Yönetimi ve Önceliklendirme" eğitimi düzenlenmiştir.

47. 29.09.2016 tarihinde Gemlik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Kurumiçi İletişim Becerileri" eğitimi düzenlenmiştir.

48. 22-23.09.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Kamu İhale Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

49. 12.10.2016 tarihinde Ferizli Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Belediye ve Büyükşehir Belediye Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

50. 06.10.2016 tarihinde Gemlik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Taşınır Mal Yönetmeliği" eğitimi düzenlenmiştir.

51. 13.10.2016 tarihinde Gemlik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Belediyenin Gelir Kaynakları ve İlgili Mevzuat" eğitimi düzenlenmiştir.

52. 20.10.2016 tarihinde Gemlik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Herkesle İyi İletişim Mümkün mü?" eğitimi düzenlenmiştir.

53. 21.10.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Problem Çözme ve Stres Yönetme Teknikleri" eğitimi düzenlenmiştir.

54. 26.10.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik" eğitimi düzenlenmiştir.

55. 04.11.2016 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "4483 sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerin Yargılanması Hakkında Kanun" eğitimi düzenlenmiştir.

56. 09.11.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Kabahatler Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

57. 18.11.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Zaman ve Kriz Yönetimi" eğitimi düzenlenmiştir.

58. 29.11.2016 tarihinde Osmangazi Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Stres Yönetimi ve Öfke Kontrolü" eğitimi düzenlenmiştir.

59. 24-25.11.2016 tarihlerinde Kartal Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Sunumda Avantaj" eğitimi düzenlenmiştir.

60. 25-26.11.2016 tarihlerinde Pendik Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimi düzenlenmiştir.

61. 14-15.11.2016 tarihlerinde Zeytinburnu Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Zabıta Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

62. 17.11.2016 tarihinde Zeytinburnu Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Moral Motivasyon, Stres Yönetimi, Performans Arttırma" eğitimi düzenlenmiştir.

63. 28.11.2016 tarihinde Zeytinburnu Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "7201 Tebligat Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

64. 23-26.12.2016 tarihinde Beykoz Belediyesi'ne "Değerlendirme Toplantısı" organizasyonu yapılmıştır.

65. 01.12.2016 tarihinde Çatalca Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve İlgili Mevzuat" eğitimi düzenlenmiştir.

66. 02.12.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "İş ve Meslek Ahlakı" eğitimi düzenlenmiştir.

67. 03.12.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Etkin Takım Çalışması ve Motivasyon" eğitimi düzenlenmiştir.

68. 07.12.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Kent Estetiği ve Kentsel Dönüşüm" eğitimi düzenlenmiştir.

69. 16.12.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Etkili Sunum Teknikleri" eğitimi düzenlenmiştir.

70. 30.12.2016 tarihinde İzmit Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Etkili Konuşma ve İkna" eğitimi düzenlenmiştir.

71. 13.12.2016 tarihinde Osmangazi Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu ve 213 Vergi Usul Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

72. 03.12.2016 tarihinde Zeytinburnu Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Temel Zabıta Eğitimi" düzenlenmiştir.

73. 13.12.2016 tarihinde Zeytinburnu Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Resmi Yazışma Kuralları" eğitimi düzenlenmiştir.

74. 14.15-12.2016 tarihinde Zeytinburnu Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik" eğitimi düzenlenmiştir.

75. 23.12.2016 tarihinde Zeytinburnu Belediyesi'ne hizmetiçi eğitimler kapsamında "Etik Davranış İlkeleri" eğitimi düzenlenmiştir.

GENEL KATILIMA AÇIK EĞİTİMLER

1. 07.01.2016 tarihinde Trakya Bölgesindeki belediyelere "Satınalma Usulleri ve Harcama Belgeleri" eğitimi düzenlenmiştir.

2. 15-16.02.2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Kamu İhale Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

3. 18.02.2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Kamu İhale Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

4. 26.02.2016 tarihinde Sakarya Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "657 sayılı Devlet Memurları Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

5. 03.03.2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Nezaket ve Protokol Kuralları" eğitimi düzenlenmiştir.

6. 09.03.2016 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Proje Hazırlama ve Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimi düzenlenmiştir.

7. 21-22.03.2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Kamu İhale Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

8. 22.03.2016 tarihinde Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Standart Dosya Planı ve Arşivleme" eğitimi düzenlenmiştir.

9. 24.03.2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Planlı ve Plansız Alanlar Tip İmar Yönetmeliği" eğitimi düzenlenmiştir.

10. 04.04.2016 tarihinde Trakya Bölgesindeki belediyelere "Verimli Çalışma ve Motivasyon" eğitimi düzenlenmiştir.

11. 14.04.2016 tarihinde Marmara Bölgesinde bulunan bütün belediyelere "Bilgi Güvenliği ve Yönetim Sistemi" eğitimi düzenlenmiştir.

12. 28.04.2016 tarihinde Sakarya Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Memur Disiplin İş ve İşlemleri" eğitimi düzenlenmiştir.

13. 29.04.2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Memur Disiplin İş ve İşlemleri" eğitimi düzenlenmiştir.

14. 18.05.2016 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

15. 24.05.2016 tarihinde Trakya Bölgesindeki belediyelere "Bilgi Güvenliği ve Yönetim Sistemi" eğitimi düzenlenmiştir.

16. 22-23.07.2016 tarihinde Trakya Bölgesindeki belediyelere "Zabıta Eğitimi" düzenlenmiştir.

17. 13.08.2016 tarihinde Trakya Bölgesindeki belediyelere "Zabıta Eğitimi" düzenlenmiştir.

18. 17.10.2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Zabıtanın Görev ve Yetkileri" eğitimi düzenlenmiştir.

19. 25.10.2016 tarihinde Trakya Bölgesindeki belediyelere "Çevre Sorunları ve Yönetimi" eğitimi düzenlenmiştir.

20. 24-25.11.2016 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerine "Mekansal Adres Kayıt Sistemi" eğitimi düzenlenmiştir.

21. 15.12.2016 tarihinde Trakya Bölgesindeki belediyelere "İmar Yönetimi" eğitimi düzenlenmiştir.

22. 23.12.2016 tarihinde Trakya Bölgesindeki belediyelere "657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve Disiplin Mevzuatı" eğitimi düzenlenmiştir.

AKADEMİ EĞİTİMLERİ

1. 14.01.2016 tarihinden başlayarak Marmara Bölgesinde bulunan bütün üyelerimizin katılımına açık "5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu" eğitimi düzenlenmiştir.

2. 04.01.2016 tarihinden başlatarak 16 dersten oluşan "Dijital Hayat Sertifika Programı" eğitimi düzenlenmiştir.

3. 08-11.02.2016 tarihleri arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyelerinin katılımına açık "Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları İçin Proje Yazımı" eğitimi düzenlenmiştir.

4. 15-18.02.2016 tarihleri arasında Bursa Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyelerinin katılımına açık "Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları İçin Proje Yazımı" eğitimi düzenlenmiştir.

5. 23.02.2016 tarihinden başlayarak 12 dersten oluşan "Güncel Gelişmeler Işığında İş Hukuku Uygulamaları" eğitimi düzenlenmiştir.

6. 25.03.2016 tarihinden başlayarak 16 dersten oluşan "Yerel Yönetim Akademisi Genel Eğitim Programı" düzenlenmiştir.

7. 25.04-01.05.2016 tarihleri arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyelerinin katılımına açık" Fizibilite Eğitimi" düzenlenmiştir.

8. 22.04.2016 tarihinde başlayarak 16 dersten oluşan "Kültür ve Sanat Yöneticiliği" eğitimi düzenlenmiştir.

9. 29.04.2016 tarihinden başlayarak Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyelerine katılımına açık 16 dersten oluşan "Yerel Yönetim Akademisi Genel Eğitim Programı" düzenlenmiştir.

10. 18.07-29.07.2016 tarihleri arasında "Zabıta Görevde Yükselme Eğitimi" düzenlenmiştir.

11. 29.09-02.10.2016 tarihleri arasında 14 dersten oluşan "Zabıta Oryantasyon Eğitimi" düzenlenmiştir.

12. 28.11-02.12.2016 tarihleri arasında Bursa Büyükşehir Belediyesi ve ilçelerinin katılımına açık "Fizibilite Eğitimi" düzenlenmiştir.

13. 18.11-16.12.2016 tarihleri arasında 16 dersten oluşan "Yerel Yönetim Akademisi Genel Eğitim Programı" düzenlenmiştir.

14. 08.11.2016 tarihinden başlayarak 6 dersten oluşan "Güncel Gelişmeler Işığında İş Hukuku Uygulamaları" eğitimi düzenlenmiştir.

4.3. Turgut Cansever Kütüphanesi ve Bilgi Merkezi

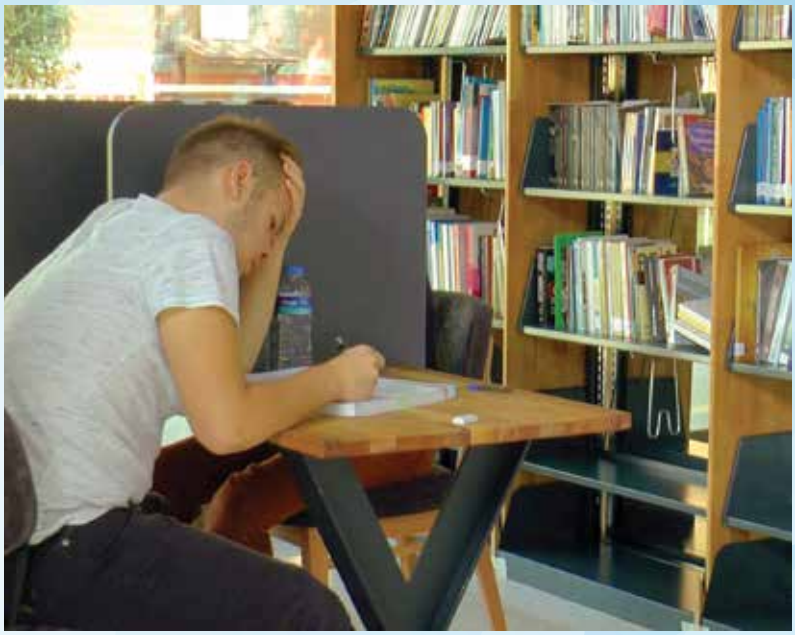
İstanbul
Yerebatan Sarnıcı

4.3.1. FAALİYETLER

2008 yılında oluşturulmaya başlanan, adını Mimar Turgut Cansever'den alan Turgut Cansever Kütüphanesi ve Bilgi Merkezi, Türkiye'nin ilk şehir ve yerel yönetimler ihtisas kütüphanesidir.

Turgut Cansever Kütüphanesi ve Bilgi Merkezi'nin kuruluş amacı; Gereken her türlü bilgi ve belgeyi sağlamak, sağlanan bilgi ve belgeleri bütün araştırmacıların, akademik çalışma yapanların, üniversite öğrencilerinin ve bütün belediye çalışanlarının kullanımına sunacak şekilde düzenlemek, mevcut bilgi kaynaklarından en iyi yararlanılmasını sağlamak amacıyla her düzeydeki kullanıcıya kurum içi ve dışında hizmet vermektir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kütüphanemizde 14940 kitap ve 2425'i dergi olmak üzere toplam 17365 materyal/eser bulunmaktadır. Yerel yönetimler alanında yayınlanmış kitapların en geniş künyesi (1.168) araştırmacıların hizmetlerine sunulmuştur. Kütüphanemizde 6 farklı dilde eser bulunmaktadır. Bunlar; İngilizce, Fransızca, Arapça Rusça, İspanyolca, Almanca ve Türkçedir.



KÜTÜPHANEDE BULUNAN KAYNAK ESERLERİN BAŞLIKLARI

- Yerel Yönetimler
- Uluslararası İlişkiler
- Avrupa Birliği
- Mimarlık, Kamu Binaları
- Hukuk
- Coğrafya ve Seyahat
- Osmanlı Tarihi
- Jeoloji
- Edebiyat
- Felsefe, Psikoloji
- Ekonomi
- Dil ve Dil Bilimi
- Tezler
- Siyaset ve Politika
- Kamu Yönetimi ve Sorunları
- Kamu Maliyesi
- Sanat (Resim, Grafik, Fotoğrafçılık)
- Çevre Sorunları
- Türkiye Tarihi
- Kent Planlaması
- Depremler
- Sosyoloji
- Gelenek Görgü Halkbilim
- Dünya Toplulukları
- Süreli Yayınlar
- Danışma Kaynakları(Ansiklopedi, Sözlük, Almanak vb)

1. 29 Mart 2016 tarihinde Nurhan Atasoy ile Şehir Konuşmaları programı düzenlenmiştir.

2. Kurulması planlanan kütüphane için akademisyen ve kütüphane yöneticileriyle görüşülüp Eylem Planı hazırlanmıştır.

3. Dünya Yerel Yönetimler Veri Tabanı güncellenmiştir.

4. Kültür Bakanlığı Toplu Katalog Sistemine (TO-KAT), kütüphanemiz dahil edilmiştir.

5. 28 Aralık 2016 tarihinde Kütüphane ve Bilgi Merkezleri Platform toplantısı yapılmıştır.

6. İstanbul'da belediyelere bağlı kütüphaneler ile ilgili istatistiki çalışma hazırlıkları yapılmıştır.

4.4. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü

Edirne Lozan Anıtı

4.4.1 FAALİYETLER

1. Marmara Haber gazetesi 2016 yılı boyunca aylık olarak çıkarılmıştır. Her ay Marmara Belediyeler Birliği'ne üye belediyelerin başkanlarından bir tanesi ile özel röportajlar yapılmıştır. Gazetenin web sitesi www.marmarahaber.gov.tr'ye yıl boyunca güncel olarak MBB üyesi belediyelere ilişkin haberler girilmiştir.

2. 1 Ağustos 2016 tarihinde Marmara Haber gazetesi 15 Temmuz Özel Sayısı çıkarılmıştır. Gazete içeriğinde belediye başkanlarının görüşlerine ve bu süreçte önemli rol oynayan vatandaşlarla yapılan özel röportajlara yer verilmiştir.

3. Ekim ayı içerisinde Marmara Belediyeler Birliği'nin tanıtımı için hazırlanan imaj filminin gösterimi 2016 yılı II. Meclis Toplantısı'nda yapılmıştır.

4. Ekim ayı içerisinde Marmara Belediyeler Birliğinin 2016 yılındaki çalışmalarını özetler nitelikte bir faaliyet raporu filmi hazırlanmıştır.

5. 1 Kasım 2016 tarihinde Altın Karınca Belediyecilik Ödülleri 2016 için özel olarak hazırlanmış olan Marmara Haber gazetesi çıkarılmıştır.

6. 1 Aralık 2016 tarihinde Akıllı Belediyecilik Zirvesi 2016 için özel olarak hazırlanmış olan Marmara Haber gazetesi çıkarılmıştır.

7. Marmara Life dergisi iki ayda bir Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde yayımlanmıştır. Dergi D&R mağazalarında da satışa çıkarılmıştır. Marmara Life online içerik paylaşım sitesi www.marmaralife.com düzenli bir şekilde güncellenmiştir.

8. Selahattin YILDIRIM'ın yazdığı Türk Belediyecilik ve Şehircilik Tarihi Osman Nuri Ergin'den Seçmeler ve The Historical Development of Local Government and Urbanism in Turkey kitaplarının redaksiyonu yapılmıştır ve kitaplar bastırılmıştır.

9. Yerel Yönetimler Finans Zirvesi'deki Ana Medya Sponsoru Bloomberg HT olmuştur. Diğer Medya sponsorları ise Albayrak Medya, Yeni Şafak, tvnet, Derin Ekonomi, Euro Newsport, REIDIN, Zingat, EKO Kritik olmuştur. YFZ oturumlarını medya alanında bilgi birikimi ve görüşlerle zenginleştirmek amacıyla Dünya Gazetesi Yazı İşleri Müdür Yardımcısı R. Ece Ceyhun Kelleci, Derin Ekonomi Yazı İşleri Müdürü Sinem Köseoğlu, TV24 Ekonomi Müdürü / Ekonomist Zeliha Saraç ilgili oturumlara moderatör olarak konuk edilmiştir.

10. 17-18-19 Aralık 2016 tarihlerinde Afyon'da Basın Danışmanları Platformu toplantısı düzenlenmiştir. Sandıklı Belediye Başkanı Mustafa Çöl'ün onur konuğu olarak katıldığı toplantıda GENAR Araştırma Şirketi Başkanı İhsan Aktaş, "Türkiye Sosyolojisi ve Yerel Yönetimlerde Algı Yönetimi" başlıklı bir sunum yapmıştır. Sosyal Medya Danışmanı Ümit Sanlav "Etkin Sosyal Medya Yönetimi" konusunda bilgilendirme yapmıştır.

4.5. Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü

Yalova Sahilyolu

4.5.1 FAALİYETLER

1. 24 Şubat 2016 tarihinde Marmara Bölgesi Çevre Sorunları Çalıştayı İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalıştayın açılış konuşmasını MBB Başkanvekili Sn. Lokman Çağırıcı gerçekleştirirken, çalıştaya 7'si belediye başkanı olmak üzere 25 belediye temsilcisi katılım göstermiştir.

2. 26 Şubat 2016 tarihinde İstanbul İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü ile üyelerimizden gelen taleplerin değerlendirilmesi neticesinde, ömrünü tamamlamış lastiklerin yönetimine ilişkin yaşanan problemlerin değerlendirildiği bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Sonrasında belediyelerden görüşler toplanarak bir durum raporu hazırlanmıştır.

3. 4 Mart 2016 tarihinde Bursa Uludağ Üniversitesi tarafından 27 Nisan'da gerçekleştirilecek ve Marmara Belediyeler Birliği'nin de ortağı olduğu "Gemlik Körfezi Kirliliği Çalıştayı" danışma kurulu toplantısı yapılmıştır.

4. 10 Mart 2016 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği'nin de ortağı olduğu Sürdürülebilir Şehirler Konferansı İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Söz konusu konferansta "Sürdürülebilir Şehirlerde Katı Atık Yönetim Modelleri" isimli oturumda Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü'nce bir sunum da gerçekleştirilmiştir.

5. 10 Mart 2016 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü'nün de üyesi olduğu İstanbul Sanayi Odası Çevre İhtisas Kurulu tarafından değişiklik yapılması öngörülen Atık Yönetimi Yönetmeliği'ne ilişkin çalıştay gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalıştayda Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü tarafından Yönetmelik değişikliğinin belediyeler açısından değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.

6. 17 Mart 2016 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği yönetiminde belediyelerin, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile ilgili araştırma kuruluşlarından 42 paydaşın yer aldığı Atık Yönetimi Maliyet Belirleme Komisyonu çalışmalarına başlamıştır. Komisyon'un 6 ay boyunca 4 alt çalışma grubu ile çalışmalarını yürüterek atık yönetiminin birim maliyetini belirleyecek ve bölgesel değişkenleri içerecek bir bölge haritası oluşturacaktır.

7. 28 Mart 2016 tarihinde TÜBİTAK tarafından 1003 no'lu ARDEB Proje Çağrısı'na başvuru ile ilgili bir toplantı gerçekleştirilmiştir. İstanbul Üniversite, İstanbul Teknik Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Trakya Üniversitesi, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi ve Marmara Belediyeler Birliği'nin ortak olduğu projede; Marmara Havza'sındaki yüzeysel su kaynaklarındaki kirleticilerin ekotoksikolojisi (kirleticilerin canlılar üzerindeki etkisi) incelenecek, bu kapsamda belediyelerin kullanabileceği bir modelleme yazılımı gerçekleştirilecektir. Marmara Belediyeler Birliği projenin 4 alt grubundan birisinin yürütücüsü konumunda olacaktır.

8. 4 Nisan 2016 tarihinde, İstanbul'da Ambalaj Atıkları Kontrolü Yönetmeliği'ne ilişkin yayınlanan taslak üzerinde "yerel yönetimleri temsilen" görüş bildirmek üzere belediyelerin katılımı ile Ambalaj Atıkları Kontrolü Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Çalıştay neticesinde 39 belediyenin katılımıyla MBB Ambalaj Atıkları Görüş Raporu hazırlanarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur. Söz konusu çalıştaya 70 kişi katılmıştır.

9. 12-15 Nisan 2016 tarihlerinde Kosova'nın başkenti Priştina'da üyesi olunan NALAS Katı Atık ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu'nun olağan toplantısına katılım sağlanmıştır. Bu toplantıda "Güney Doğu Avrupa Ülkelerinde Katı Atık Yönetiminin Karşılaştırılması Projesi" nihai hale getirilmiştir.

10. 22 Nisan 2016 tarihinde Marmara Üniversitesi Mahalli İdareler Yüksek Lisansı Programı öğrencilerine Yerel/Kentsel Çevre Mevzuatı ve MBB Uygulamaları başlıklı bir seminer gerçekleştirilmiştir. Seminere 40 yüksek lisans öğrencisi katılmıştır.

11. 12 – 14 Mayıs 2016 tarihlerinde Viyana'da gerçekleştirilen Tuna Nehri Su Konferansı'na katılım sağlanmıştır. Bu konferansta Almanya ve Romanya ülkeleri ile görüşmeler yapılmıştır. Türkiye'de gerçekleştirilmesi planlanan Tuna Sempozyumu ile ilgili bağlantılar geliştirilmiştir.

12. 11 Ağustos 2016 tarihlerinde Bölgesel Çevre Merkezi REC Türkiye'nin gerçekleştirdiği Çevre Mevzuatında Düzenleyici Etki Analizleri isimli panelde MBB tecrübeleri aktarılmıştır. Söz konusu panele 45 kişi katılım sağlamıştır.

13. 17 Ağustos 2016 tarihinde MBB'nin ortağı olduğu ÇEKAP Projesi'nin kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır. Proje çıktıları, belediyelerle paylaşılmıştır.

14. 11 Ekim 2016 tarihinde Çevre Platformu İstanbul toplantısı 60 kişilik katılımla, Bağcılar Belediyesi ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda değişecek olan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği'ne ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır. Toplantıda İstanbul'dan 30 belediye temsil edilmiştir.

15. 14 Ekim 2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde Kocaeli belediyelerinin Ambalaj Atıkları Mevzuatı'ndaki olası değişikliklere ilişkin değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 20 kişilik katılımla Kocaeli'den 9 belediye toplantıda temsil edilmiştir. Yapılan bu değerlendirmeler sonucunda "MBB Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği Taslak Görüşü" hazırlanmıştır.

16. 19 Ekim 2016 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen 7. TÜRKTAY Tüm Yönleriyle Atık Yönetimi Paneli'nde Döngüsel Ekonomide Atık Yönetiminin Rolü isimli oturum MBB Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü olarak bir sunum yapılmıştır.

17. 20 Ekim 2016 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı (ÇŞB)'nın Ambalaj Atıkları Mevzuatı Değerlendirme Çalıştayına katılım sağlanarak, belediyelerin görüş, değerlendirme ve önerileri ÇŞB Müsteşarı Prof. Dr. Mustafa Öztürk'e sunulmuştur.

18. 25 Ekim 2016 tarihinde MBB ve Trakya Kent Belediyeler Birliği ortaklığında Lüleburgaz'da gerçekleştirilen eğitim programında, Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü olarak "Çevre Sorunları ve Yönetimi" başlıklı seminer verilmiştir.

19. 29- 30 Kasım 2016 tarihlerinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi'nin birlikte yürüttükleri Denizlerin Karasal Kaynaklı Kirlilikten Korunması Projesinin çalıştayına katılım sağlanmıştır.

20. 1 Aralık 2016 tarihinde AK Parti Çevre, Şehir ve Kültür Başkanlığı'nın davetiyle ve 7 Aralık 2016 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarlığı davetiyle Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği'nin son halinin belirlendiği toplantılara katılım sağlanmıştır. Belediyelerin iştirakiyle oluşturulan görüş ve öneriler Ocak ayında yayınlanması planlanan yönetmeliğin metnine gireceği karara bağlanmıştır.

21. 12 Aralık 2016 tarihinde Altyapı ve Kazısız Teknolojiler Derneği ile MBB arasında daha önce imzalanmış olan işbirliği protokolü kapsamında, MBB ev sahipliğinde I.Uluslararası Altyapı ve Ulaşım Sistemleri ve Kazısız Teknolojiler Çalıştayı gerçekleştirildi. Çalıştaya 67 kişi katılım sağlamıştır.

22. 13-14 Aralık 2016 tarihlerinde Hırvatistan'da NALAS Katı Atık ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubunun periyodik toplantısına katılım sağlanmıştır. 2015 Katı Atık Yönetimi Kıyaslama Projesi kapsamında Kartepe ve Uzunköprü Belediyelerinin atık yönetimi bileşenlerine ilişkin sunumlar gerçekleştirilmiştir.

23. 23-25 Aralık 2016 tarihlerinde Afyon'da Çevre Platformu üyelerine yönelik, Ambalaj Atıkları ve Atık Yönetim Maliyetlerinin Belirlenmesi Projesi kapsamında toplantı ve çalıştay gerçekleştirilmiştir. Programa 34 belediyeyi temsilen 51 kişi katılım sağlamıştır.

24. 27 Aralık 2016 tarihinde Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli'deki belediyelerin katılımıyla Çevre Platformu'nun Trakya bölge toplantısı gerçekleştirilmiştir. Programa 41 kişi katılım sağlamıştır.

4.6. Uluslararası İşbirliği Koordinatörlüğü

Çanakkale Şehitlik

4.6.1 FAALİYETLER

1. 10-12 Şubat 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı, Arnavutluk'un başkenti Tiran'da düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya, Marmara Belediyeler Birliğini (MBB) temsilen Mali Yerelleşme Çalışma Grubu Üyesi ve MBB Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil katılmıştır.

2. 8 Mart 2016 tarihinde, MBB'nin İyi Niyet Protokolü bulunan Lübnan'ın Dannieh Bölgesi Belediyeler Birliği heyeti Birliğe ziyaret düzenlemiştir. Dannieh Belediyeler Birliği Başkanı ve aynı zamanda Deirnbouh Belediye Başkanı Mohamad Saadieh'in liderliğindeki Lübnanlı yerel yönetim heyetinde Kuzey Lübnan'ın belediye başkanları ve belediye birlikleri başkanları yer almıştır. Heyeti, MBB Başkan Vekili ve Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı MBB'nin Eminönü'nde bulunan hizmet binasında ağırlamıştır.

3. 16-18 Mart 2016 tarihleri arasında, MBB'nin üyesi olduğu Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı ve "Göç Yönetiminde Birlikte Hareket Etmek - merkezi ve yerel düzey arasında koordinasyonun artırılması" konulu uluslararası konferans, Makedonya'nın başkenti Üsküp'te düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya MBB'yi temsilen Genel Sekreter M. Cemil Arslan ve Uluslararası İşbirliği Koordinatörü ve NALAS İrtibat Görevlisi Mustafa Özkul katılmıştır.

4. 22-25 Mart 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Bilgi Yönetim Asistanları yıllık toplantısı Antalya'da gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıya MBB'yi temsilen Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener görevli olarak katılmıştır.

5. 13-15 Nisan 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın 11. Genel Kurul toplantısı, Kosova'nın başkenti Priştine'de düzenlenmiştir.

İki bölümden oluşan Genel Kurul toplantılarının birinci gününde "Güney-Doğu Avrupa'da Belediye Yatırım Kapasitelerinin Artırılması Konferansı" ve ikinci gününde ise NALAS Genel Kurulu düzenlenmiştir. Genel Kurul toplantısının tematik oturumu için "Güney-Doğu Avrupa'da Mali Yerelleşmenin Geleceği" konulu NALAS 2012 Budva bildirisinin devamı niteliğinde olan "Güney-Doğu Avrupa'da Belediye Yatırım Kapasitelerinin Artırılması Konferansı" düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya, MBB'nin NALAS Genel Kurul Delegesi sıfatıyla İstanbul/Pendik Belediye Başkanı Salih Kenan Şahin, MBB'nin NALAS Genel Kurul Delegesi sıfatıyla Bursa/Gemlik Belediye Başkanı Refik Yılmaz, Pendik Belediyesi Meclis Üyeleri Akın Böbür ve Halil İbrahim Çakmak, MBB Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul, Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil, Çevre Yönetimi Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman ve İstanbul Kalkınma Ajansı Uzmanı Onur Partal katılmışlardır. Kosova Belediyeler Birliği (AKM) Başkanı ve Shtime Belediye Başkanı Naim Ismajli, NALAS dönem başkanlığını Romanya Komünler Birliği Başkanı ve Vulcana Bai Belediye Başkanı Emil Draghici'den devralmıştır. Dönüşümlü başkanlık sistemine göre 2016 yeni dönem NALAS Başkanlık Divanı şu şekilde oluşmuştur: NALAS Başkanlığı - Kosova Belediyeler

Birliği (AKM) / Naim Ismajli, NALAS 1. Başkan Yardımcılığı - Sırp Cumhuriyeti Şehirler ve Belediyeler Birliği (ALVRS)/ Mico Micic, NALAS 2. Başkan Yardımcılığı - Slovenya Belediyeler Birliği (SOS) / Darko Fras, NALAS 3. Başkan Yardımcılığı – Makedonya Yerel Yönetimler Birliği (ZELS) / Koce Trajanovski.

6. 12-15 Nisan 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık ve Su Yönetimi Çalışma Grubu toplantısı, Kosova'nın başkenti Priştine'de düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya, MBB Çevre Yönetimi Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman görevli olarak katılmıştır.

7. 13-15 Nisan 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı, NALAS'ın 11. Genel Kurul toplantısı tematik oturumu "Güney-Doğu Avrupa'da Belediye Yatırım Kapasitelerinin Artırılması Konferansı" kapsamında Kosova'nın başkenti Priştine'de düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya, MBB'yi temsilen Mali Yerelleşme Çalışma Grubu Üyesi ve Birlik Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil katılmıştır.

8. 13-15 Nisan 2016 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin üyesi olduğu Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı, Kosova'nın başkenti Priştine'de düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya Marmara Belediyeler Birliği'ni (MBB) temsilen Uluslararası İşbirliği Koordinatörü ve NALAS İrtibat Görevlisi Mustafa Özkul katılmıştır.

9. 19 Nisan 2016 tarihinde, Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Orta Doğu ve Batı Asya Bölge Teşkilatı'nın (UCLG-MEWA) 5. Olağan Kongresi Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Kongrede; UCLG-MEWA Yönetim Kurulu, Konsey ve Genel Kurul ortak toplantısı gündeminin 10. Maddesi kapsamında, 2016-2019 döneminde görev yapacak UCLG Dünya Teşkilatı ve UCLG-MEWA yönetim organları ile ilgili seçimler yapılmıştır. Marmara Belediyeler Birliği, kongre kapsamında UCLG-MEWA'nın yönetim organlarının yeniden seçilmesiyle birlikte 2016-2019 dönemi için UCLG-MEWA'nın Konsey üyeleri arasında yer almıştır.

10. 20 Nisan 2016 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliğinin ev sahipliği ile İstanbul'da, Türkiye'nin önde gelen 17 göç uzmanının kaleme aldığı "Türkiye'nin Göç Tarihi: 14. Yüzyıldan 21. Yüzyıla Türkiye'ye Göçler" isimli eserin yazarları ve diğer uzmanların konuşmacı olarak katılımıyla "Türkiye'nin Göç Tarihi Sempozyumu" gerçekleştirilmiştir. Toplantı için özel olarak ABD'den gelen ve kitabın önsözünün de yazarı olan Prof. Dr. Kemal H. Karpat Hoca onur konuğu olarak sempozyumda yer almıştır. Sempozyumun açılış konuşmalarını Başbakan Başdanışmanı Dr. M. Murtaza Yetiş, MBB Encümen Üyesi ve Büyükçekmece Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün ve MBB Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan yaptı. Prof. Dr. Nermin Abadan Unat, Prof. Dr. Ahmet İçduygu, Prof. Dr. Ayhan Kaya, Prof. Dr. A. Banu Ergöçmen, Doç. Dr. M. Murat Erdoğan, Doç. Dr. Kemal Yakut, Doç. Dr. Başak Kale, Naim Güleryüz'ün de konuşmacılar arasında yer aldığı bir günlük sempozyumda, tarihsel ve sosyolojik perspektifle Türkiye'nin göç tarihi analiz edilerek günümüz Türkiye'sine yön veren kitlesel göçler kronolojik ve tematik oturumlarla değerlendirilmiştir.

11. 3-5 Mayıs 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından, "Su Sektöründe Varlık Yönetimi E-Öğrenme Kursu Moderatörlerinin Eğitimi Programı" ve "Varlık Yönetimi İş Planlama Modeli Kapanış Çalıştayı", Sırbistan'ın başkenti Belgrad'da gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda; Varlık Yönetimi projesi kapsamında geliştirilen ürünler, "Su Sektöründe Varlık Yönetimine Giriş" isimli Varlık Yönetimi E-öğrenme kursu, Varlık Yönetimi İş Planlama Modeli ve pilot belediyelerde ve kamu hizmeti şirketlerinde Varlık Yönetimi İş Planlama Modeli'nden elde edilen sonuçlar sunulmuştur. Söz konusu toplantılara, MBB'yi temsilen Eğitim Müdürü Yusuf Kara, Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul, Hukuk İşleri Koordinatörü Gamze Güler Demirel ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Serap Merve Sungur görevli olarak katılmışlardır.

12. 9-13 Mayıs 2016 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliğinin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli proje kapsamında, 4. Yönetim Kurulu toplantısı, tematik ve coğrafi çalışma grubu toplantıları, ALDA'nın Genel Kurul toplantısı ve 2015 Avrupa Kalkınma Yılını Aktifleştirme Özel Girişimi Etkinliği Fransa'nın başkenti Paris'te gerçekleştirilmiştir. 2016-2020 dönemi için 12 Mayıs'ta gerçekleştirilen seçimlerle birlikte yönetim kurulu üyeleri belirlenmiştir. Fransa Dışişleri Bakanlığı'nda yapılan ALDA Genel Kurul toplantısında Oriano Otočan yeniden seçilerek ikinci kez ALDA Başkanı olmuştur. Alessandro Perelli, Imislawa Gorska, Branka Mracevic, Roger Lawrence, Francesca Campana, Lufti Haziri, Dobrica Milovanovic, Alexandru Osadci, Mohammed Salhi, Natalia Sovkopljas, Francesco Zarzana ve Lusine Aleksandryan Yönetim Kurulu üyeliğine seçilirken Avrupa Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi Başkanı Jean-Claude Frécon da Avrupa Konseyi Genel Sekreterliği tarafından atanmıştır. Yönetim Kurulu toplantısında projenin kapsamlı değerlendirmesi, stratejik analizler ve ileriye yönelik planlamalar yapılmıştır. Söz konusu toplantılara, MBB'yi temsilen MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener görevli olarak katılmışlardır.

13. 14-18 Mayıs 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu GIZ işbirliğiyle "AB Kaynak Geliştirme Çalıştayı" Makedonya'nın başkenti Üsküp'te düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya, MBB'yi temsilen Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener katılmıştır.

14. 23-24 Mayıs 2016 tarihleri arasında, Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Ban Ki-moon'un girişimi çerçevesinde tarihte ilk defa düzenlenen Dünya İnsani Zirvesi İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Marmara Belediyeler Birliği, Zirve kapsamında Columbia Global Centers, Istanbul ve Helsinki Yurttaşlar Derneği işbirliği ile "Mülteci Konusuna Çok Yönlü Bakış: Türkiye ve Çevresindeki Dinamikler" konulu bir yan etkinlik düzenlenmiştir.

15. 29 Mayıs-1 Haziran 2016 tarihleri arasında, Akdeniz Entegrasyon Merkezi (CMI) ve ortakları olan Dünya Bankası, Ürdün Hükümeti, Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Orta Doğu ve Batı Asya Bölge Teşkilatı (UCLG-MEWA), Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GİZ) ve Medcities'in işbirliği ile "Mültecilere Ev Sahipliği Yapan Topluluklar için Denkler Arası Eğitim Çalıştayı" Ürdün'ün başkenti Amman'da gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıya MBB'yi temsilen MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener görevli olarak katılmışlardır.

16. 22-25 Haziran 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından, Avusturya Avrupa Entegrasyon ve Dışişleri Bakanlığı, Viyana Belediyesi ve Bölgesel İşbirliği Konseyi ortaklığında, "Avrupa Entegrasyonunun Temeli Olarak Kamu Yönetişimi" Konferansı, Avusturya'nın başkenti Viyana'da Belediye Sarayında gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıya, MBB'yi temsilen Encümen Üyesi sıfatıyla Bursa/Orhangazi Belediye Başkanı Neşet Çağlayan ve Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul görevli olarak katılmışlardır.

17. 10-14 Temmuz 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından, "Yerel Yönetişim ve Yönetimler Arası Mali İlişkiler Konulu 3. Yaz Okulu, Makedonya'nın Ohrid şehrinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıya, MBB'yi temsilen Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil ve MBB İştiraki Marmara Eğitim ve Organizasyon Şirketi Genel Müdürü Salih Döğenci görevli olarak katılmışlardır.

18. 1 Ağustos 2016 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliğinin İyi Niyet Protokolü bulunan Lübnan Dannieh Bölgesi Belediyeler Birliği heyeti MBB'ye ziyaret düzenlemiştir. Dannieh Belediyeler Birliği Başkanı ve aynı zamanda Deirnbouh Belediye Başkanı Mohamad Saadieh'in liderliğindeki Lübnanlı yerel yönetim heyetinde Lübnan Trablus Belediyesi Meclis Üyesi ve Tarihi Eserler Koruma Komitesi Başkanı Prof. Dr. Mimar Khaled Tedmuri, UCLG-MEWA Tanıtım ve Halkla İlişkiler Koordinatörü Mohamed Almahli ve UCLG-MEWA Proje Sorumlusu Randa Al Sabbagh yer aldı. Heyeti, MBB Başkan Vekili ve Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı MBB'nin Eminönü'nde bulunan hizmet binasında ağırlamıştır.

19. 19 Ağustos 2016 tarihinde, Makedonya'nın başkenti Üsküp'te 7 Ağustos 2016 Cumartesi gecesi etkisini artıran yoğun yağışlara bağlı olarak meydana gelen sel felaketi sebebiyle yürütülen MBB-Türk Kızılayı Üsküp Ortak Bağış Kampanyası kapsamında, Türk Kızılayı Akfırat deposunda gerçekleştirilen bir törenle gıda, temizlik ve ev eşyası içeren 5 tır Makedonya'nın başkenti Üsküp'e gönderilmiştir. Gerçekleşen törene MBB Encümen Üyeleri Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı ve Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün, MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan ve Pendik Belediye Başkan Yardımcısı Süleyman Pergel'in yanı sıra Türk Kızılayı Genel Başkan Vekili İsmail Hakkı Turunç ve Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Can da

katılım gösterdi. MBB, yapılan yeni değerlendirme neticesinde, çekyat, kanepe, buzdolabı, fırın, çamaşır makinası, elektrikli ocak gibi eşyalar için yeni bir kampanya başlatmıştır.

20. 22-24 Ağustos 2016 tarihleri arasında, MBB-Türk Kızılayı Üsküp Ortak Bağış Kampanyası çerçevesinde bölgeye gönderilen yardım malzemelerinin dağıtımının koordinasyonunu sağlamak üzere MBB'yi temsilen İnsan Kaynakları Müdürü Mustafa Şahin ve Çevre Yönetimi Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman Makedonya'nın başkenti Üsküp'e görevli olarak giderek Türk Kızılayı yetkilileri ile birlikte incelemelerde bulunmuşlardır.

21. 9-11 Eylül 2016 tarihleri arasında, Küresel Belediye Başkanları Parlamentosu'nun açılış toplantısı Hollanda'nın Lahey şehrinde gerçekleştirilmiştir. Parlamentonun yapısı açılış toplantısına katılan Belediye Başkanları tarafından belirlenirken toplantıya 250.000 nüfusun üzerindeki belediyelerden yaklaşık 75-100 belediye başkanı katılım gerçekleştirmiştir.

Amman, Cape Town, Dakar, Mannheim, Rio de Janeiro, Rotterdam, Quito, Varşova, Wroclaw ve Lahey Belediye Başkanları toplantıya katılım sağlamıştır. Konuları Mülteciler: "Varış Şehirleri", İklim Değişikliği: "Şehir ve Doğa", Yönetişim: "Şehir ve Demokrasi" olarak belirlenen toplantıya MBB'yi temsilen Genel Sekreter M. Cemil Arslan ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener görevli olarak katılmışlardır.

22. 3 Ekim 2016 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği'nin tam üyesi olduğu Türk Dünyası Belediyeler Birliğinin 22/08/2016 tarihli ve 2016/184 sayılı yazısına istinaden, Bosna Hersek Uluslararası Dayanışma Forumu Emmaus Yardım Derneği tarafından; mağdur çocukların ve gençlerin sosyalleşme sürecine katkı sağlanması ve çocukların yeniden topluma kazandırılması amacıyla Bosna Hersek'in Doboj İstok ilçesinde yapımına devam edilen "Çocuk ve Gençlik Merkezi"ne beton bungalov evlerinin inşaasından bahsedilerek, MBB üye belediyelerine konuyla ilgili duyuruların gerçekleştirilmesi yoluyla destek talebinde bulunulmasına istinaden, gerekli duyuru üye belediyelere faks gönderilmesi suretiyle gerçekleştirilmiştir.

23. 10 Ekim 2016 tarihinde, Sırbistan'ın Sancak bölgesinde yer alan Tutin Belediye Başkanı Semsudin Kuçeviç ve Başkan Yardımcısı Kenan Hot, Marmara Belediyeler Birliğini ziyaret ettiler. Heyeti MBB Başkan Vekili ve Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı, MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan ve MBB Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul kabul etmiştir.

24. 13 Ekim 2016 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği tarafından Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği işbirliği ile "Mültecilere Yönelik Sosyal Uyum Faaliyetleri ve Çalışma İzinleri Çalıştayı" düzenlenmiştir. 60 kişiden fazla katılımla Hilton Istanbul Bosphorus Otel'de düzenlenen çalıştayda mültecilik bağlamında gelir getirici faaliyetler stratejisi ve sosyal ve ekonomik destek hizmetleri konuları tartışılmıştır. MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan toplantının açılış konuşmasını yaparken Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener MBB'nin üye belediyelerinden edinilen veriler ve bilgiler doğrultusunda yerel düzeyde mültecilik bağlamında yapılan faaliyetler ve sorunlara değinmiştir.

25. 12-15 Ekim 2016 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin üyesi olduğu Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı, Makedonya'nın başşehri Üsküp'te düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya Marmara Belediyeler Birliğini temsilen Uluslararası İşbirliği Koordinatörü ve NALAS İrtibat Görevlisi Mustafa Özkul katılmıştır.

26. 16-21 Ekim 2016 tarihleri arasında, Üçüncü Birleşmiş Milletler Konut ve Sürdürülebilir Kentsel Gelişme Konferansı (Habitat III Konferansı) dünyanın birçok ülkesinden devlet başkanları ve bakanların katılımı ile Ekvador'un Kito şehrinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu konferansa MBB Encümen Üyeleri; Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Ahmet Edip Uğur, Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı, Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin Halebak ile Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın, Gaziosmanpaşa Belediye Başkanı Hasan Tahsin Usta ve MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan katılım sağlamıştır.

27. 18-21 Ekim 2016 tarihleri arasında Yerel Demokrasi Ajansları Birliğinin (ALDA) Tunus'ta gerçekleştirdiği "Yerel Demokrasi ve Akdeniz'in İki Kıyısındaki İyi Uygulamalar" konulu toplantıya Marmara Belediyeler Birliğini temsilen Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener katılmıştır.

28. 1 Kasım 2016 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği bünyesinde kurulan "Yerel Diplomasi ve Uluslararası İşbirliği Platformu" üyelerine yönelik İstanbul Taksim Point Hotel'de koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir. Toplamda 27 kurumdan temsilcinin katılımıyla gerçekleşen toplantıda temel olarak yerel diplomasi ve proje yönetimi konusunda yerel yönetimler arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması ile deneyim ve tecrübe paylaşımına yönelik grup çalışmaları yapılmıştır. Toplantının öğleden sonraki oturumunda Başbakanlık Kamu Diplomasisi Koordinatörü Doç. Dr. Ali Osman Öztürk tarafından, "Türkiye'nin Kamu Diplomasisi ve Yerel Yönetimleri İlgilendiren Boyutlar" konulu bir bilgilendirme semineri gerçekleştirilmiştir.

29. 1-4 Kasım 2016 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Alman Teknik İşbirliği Kurumu GIZ finansmanıyla yürütülen "NALAS'ın AB Fonlarından Yararlanması için Kapasite Gelişim Tedbirleri Projesi" başlangıç toplantısı, Makedonya'nın başkenti Üsküp'te düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya MBB'yi temsilen MBB İştiraki Marmara Eğitim ve Organizasyon Şirketi Genel Müdür Yardımcısı Ertuğrul Genç katılmıştır.

30. 17-22 Kasım 2016 tarihleri arasında, Japonya'da Teknik İnceleme ve Temas Programı düzenlenmiştir. Program kapsamında Türkiye Cumhuriyeti Tokyo Büyükelçiliği'ne de ziyaret gerçekleştirilmiştir. Söz konusu programa MBB'yi temsilen Genel Sekreter M. Cemil Arslan, Şehir Planlama Koordinatörü Ezgi Küçük, Kurumsal İletişim Koordinatörü Hatice Erkan ve Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Burcuhan Şener katılmıştır.

31. 28 Kasım-4 Aralık 2016 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliğinin iştirakçi üyesi olduğu İslam Başkentleri ve Şehirleri Teşkilatı (OICC) 14. Dönem Genel Kurul toplantısı, OICC tarafından Rabat Belediyesi ev sahipliğinde Fas'ın başkenti Rabat'ta düzenlenmiştir. Genel Kurul toplantısı kapsamında OICC 12. Uluslararası "Şehirler için Sürdürülebilir Kalkınma Teknikleri" Bilimsel Sempozyumu ve "Sürdürülebilir Kalkınma Teknikleri ve İslam Başkentlerinin ve Şehirlerinin Başarılı Projeleri" konulu bir fuar gerçekleştirmiştir. Etkinlikleri Rabat Belediyesi ile işbirliği içerisinde İslam Kalkınma Bankası sponsorluğunda gerçekleştirilen söz konusu toplantıya MBB'yi temsilen MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan katılım sağlamıştır.

32. 13-14 Aralık 2016 tarihleri arasında, Güney Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Hırvatistan'da "Katı Atık ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu" periyodik toplantısı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya MBB'yi temsilen Çevre Yönetimi Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman katılarak 2015 Katı Atık Yönetimi Kıyaslama Projesi kapsamında Kartepe ve Uzunköprü Belediyelerinin atık yönetimi bileşenlerine ilişkin sunumlar gerçekleştirmiştir.

33. 14-16 Aralık 2016 tarihleri arasında, Güney Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Karadağ'ın başkenti Podgorica'da "Güney Doğu Avrupa'daki Yerel Yönetimlerin Güçlendirilmesi" konulu bir çalıştay düzenlenmiştir. Söz konusu çalıştaya MBB'yi temsilen Yazı İşleri Müdürü Mustafa Özkul ve Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Burcuhan Şener konuşmacı olarak katılmışlardır.

4.7. Hukuk İşleri Koordinatörlüğü

Sakarya
Kent Parkı

4.7.1 FAALİYETLER

1. Marmara Belediyeler Birliğine üye belediyeler ve bu belediyelerin iştirakleri ile bağlı kuruşlarında yer alan 203 hukuk birimi ile iletişim ağı kurulmuştur. Bu birimlerde görevli avukatlara danışmanlık hizmetlerini daha etkin yerine getirebilmeleri adına eğitim ihtiyaç analizi çalışması yapılmıştır. Bu çalışma sonuçları Eğitim Müdürlüğü ile paylaşılarak işlevsel bir çalışma olması sağlanmıştır.

2. Hukuk İşleri Koordinatörlüğü olarak üye belediyelerimizden gelen hukuki görüş talepleri ile ilgili gerekli çalışmalar yapılarak görüşlerimiz paylaşılmıştır. Hukuk birimleri olmayan üye belediyelerimize hukuki danışmanlık hizmeti verilmiştir.

3. MBB Hukuk Platformu 1 Haziran 2016 tarihli toplantısında, I. Hukuk Çalıştayı'nı gerçekleştirmiş olup, Çalıştaya üye belediyelerin hukuk müşavirleri, hukuk işleri müdürleri ve avukatlarından 80 hukukçu katılmıştır. Kamulaştırma ve Kamulaştırmasız El Atma, İmar Uygulamaları ve Kentsel Dönüşüm, Kamu İhale Mevzuatı, Belediye Gelirleri, İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Sorunlar ve Kamu Avukatları konu başlıkları altında belediyelerin karşılaştıkları hukuki sorunlar tartışılmış ve çözüm önerileri geliştirilmiştir. Belediyelere ilişkin temel mevzuatın yeniden düzenlenmesine ihtiyaç duyulan konuların ortaya konulduğu çalışma rapor haline getirilmiş ve MBB Hukuk Platformu ilk raporunu yayımlamıştır.

4.8. Şehir Planlama Koordinatörlüğü

Tekirdağ Etnografya Müzesi

4.8.1 FAALİYETLER

1. ŞPM bünyesinde 15 Mart 2016 tarihinde Bilimsel Araştırmaları Destekleme Yönetmeliği'ne göre ilanına çıkılan Lisansüstü Tez Desteği, 5 doktora ve 5 yüksek lisans araştırmasına verilmek üzere MBB web sitesinde duyurulmuştur. Destek programı kapsamında araştırmacılarla anlaşılarak süreç başlatılmıştır.

2. İstanbul Teknik Üniversitesi işbirliği ile; 22 – 23 – 24 Mart 2016 tarihleri arasında, Chicago Üniversitesi Coğrafya Bölümü Başkanı Prof. Michael P. Conzen, İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi'nde "Kent Morfolojisi" konulu 3 günlük seminer dizisi düzenlenmiştir.

3. Şehir & Toplum dergisi 4. sayısı Nisan ayında 7 makale 1 röportaj içeriğiyle hazırlanmış, editöryal süreçten geçirilmiş ve basılmıştır. Basımdan sonraki bir ay içerisinde dağıtımı yapılmıştır.

4. 2. Uluslararası Çocukların Şehri Kongresi ŞPM bünyesinde Göçmen Çocuklar ve Şehir teması ile 19 Nisan 2016 tarihinde Balıkesir Çocuk Köyü'nde; 30 Nisan 2016 tarihinde Harbiye Askeri Müze'de olmak üzere iki ayaklı olarak düzenlenmiştir. Psiko-sosyal destek ve sosyal uyum, Çalışma / Erken yetişkinlik, Eğitim, Şehir ve Belediye Hizmetleri ana temaları çerçevesinde yerel yönetim temsilcileri, akademisyenler, sivil toplum temsilcileri ve yerli-göçmen çocuklar çalıştaylar ve sunumlar yapmıştır. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, UNICEF ve UNHCR'ın da işbirliği ile düzenlenen kongre boyunca belediyeler çocuklarla ilgili çalışmalarını sundukları stantlar açmış, uzman ve akademisyenlerin yönetiminde göçmen çocuklarla atölye çalışmaları yapılmıştır.

5. Şehir & Toplum dergisi 5. sayısı Eylül ayında Habitat – III dosya konusu ve 8 makalelik içeriğiyle hazırlanmış, editöryal süreçten geçirilmiş ve basılmıştır. Basımdan sonraki bir ay içerisinde dağıtımı yapılmıştır.

6. Aralık ayında Şehir Konuşmaları projesi kapsamında Dücane Cündioğlu ile Şehir Konuşmaları programına başlanılmıştır. 6 Aralık 2016 tarihli programda "Şehir ve Bellek" başlıklı konuşma yapılmış; etkinliğe 137 kişi katılım sağlamıştır. 20 Aralık 2016 tarihli programda "Şehir & Mabed" başlıklı konuşma yapılmış ve etkinliğe 114 kişi katılım sağlamıştır.

7. Şehir & Toplum dergisi 6. sayısı Aralık ayında Göç özel sayısı olarak, 11 makalelik içeriğiyle Doç. Dr. M. Murat Erdoğan'nın dosya editörlüğünde hazırlanmış, editöryal süreçten geçirilmiş ve basılmıştır. Basımdan sonraki bir ay içerisinde dağıtımı yapılmıştır.

4.9. Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü

Bursa
Organdı Köprüsü

4.9.1 FAALİYETLER

1. 01.10.2016 tarihinde Conrad İstanbul Bosphorus'da Altın Karınca Belediyecilik Ödülleri Yarışması düzenlenmiştir. Afet Yönetimi, İmar Şehircilik ve Estetik, Kurumsal Yönetim ve Gelişim, Kültür ve Sanat, Ar-GE ve İnovasyon, Toplum Düzeni ve Sosyal Hizmetler, Ulaşım ve Alt Yapı başlıklarından oluşan 8 farklı kategoride 45 farklı belediyeye 88 ödül verilmiştir.

2. 19 Aralık 2016 tarihinde Şişli Radisson Otel'de 31 farklı belediyeden 61 kişinin katıldığı Bilgi Teknolojileri Platformu toplantısı düzenlenmiştir. Toplantının ardından Bahçeşehir Üniversitesi Siber Güvenlik Yüksek Lisans Programında öğretim görevlisi olan Halil Öztürkci tarafından Siber Olaylara Müdahale Ekibi(SOME) hakkında eğitim verilmiştir.

3. 2016'nın son çeyreğinde Marmara Belediyeler Birliği'nin hizmet binasının tüm teknolojik altyapısı yenilenmiştir.

4.10. İnsan Kaynakları Müdürlüğü

Balıkesir
Cunda Adası

4.10.1 FAALİYETLER

12 Nisan 2016 Salı günü MAYGEP I (Marmara Belediyeler Birliği Yetkinlik Geliştirme Programı) kapsamında Eğitmen Angela Teresi tarafından yöneticilere 8 saatlik Yetkinlik eğitimi verilmiştir.

5 Ekim 2016 Çarşamba günü MAYGEP II (Marmara Belediyeler Birliği Yetkinlik Geliştirme Programı) kapsamında Eğitmen Angela Teresi tarafından yöneticilere yönelik Yetkinlik Değerlendirme Sonuçlarının görüşüldüğü ikinci bir toplantı düzenlenmiştir.

2016 Eylül-Kasım döneminde Marmara Belediyeler Birliği Süreç analizi kapsamında birlik bünyesinde süreç sahipleri ile tek tek görüşülerek mevcut süreç kartları ve iş akışları gözden geçirilerek revize edilmiştir.

Yine aynı dönem içerisinde Yetkinlik Geliştirme Projesi kapsamında gerçekleştirilen iş analizi çalışması sonrası ise; Birlik bünyesindeki tüm çalışanların görev tanımları yapılmış ve her bir pozisyonun gerektirdiği yetkinlikler tanımlanmıştır.

Marmara Belediyeler Birliği Acil Durum Koordinasyon ve İşbirliği Planı (MAKİP), 2 Nisan 2016 tarihinde gerçekleşen 2016 yılı Olağan 1. Meclis Toplantısında Taslak olarak dağıtıldı. Söz konusu Planımızın son hali 20 Ekim 2016 tarihinde yapılan Marmara Belediyeler Birliği 2016 yılı Olağan 2. Meclis Toplantısında üye belediyelerimize dağıtılmıştır.

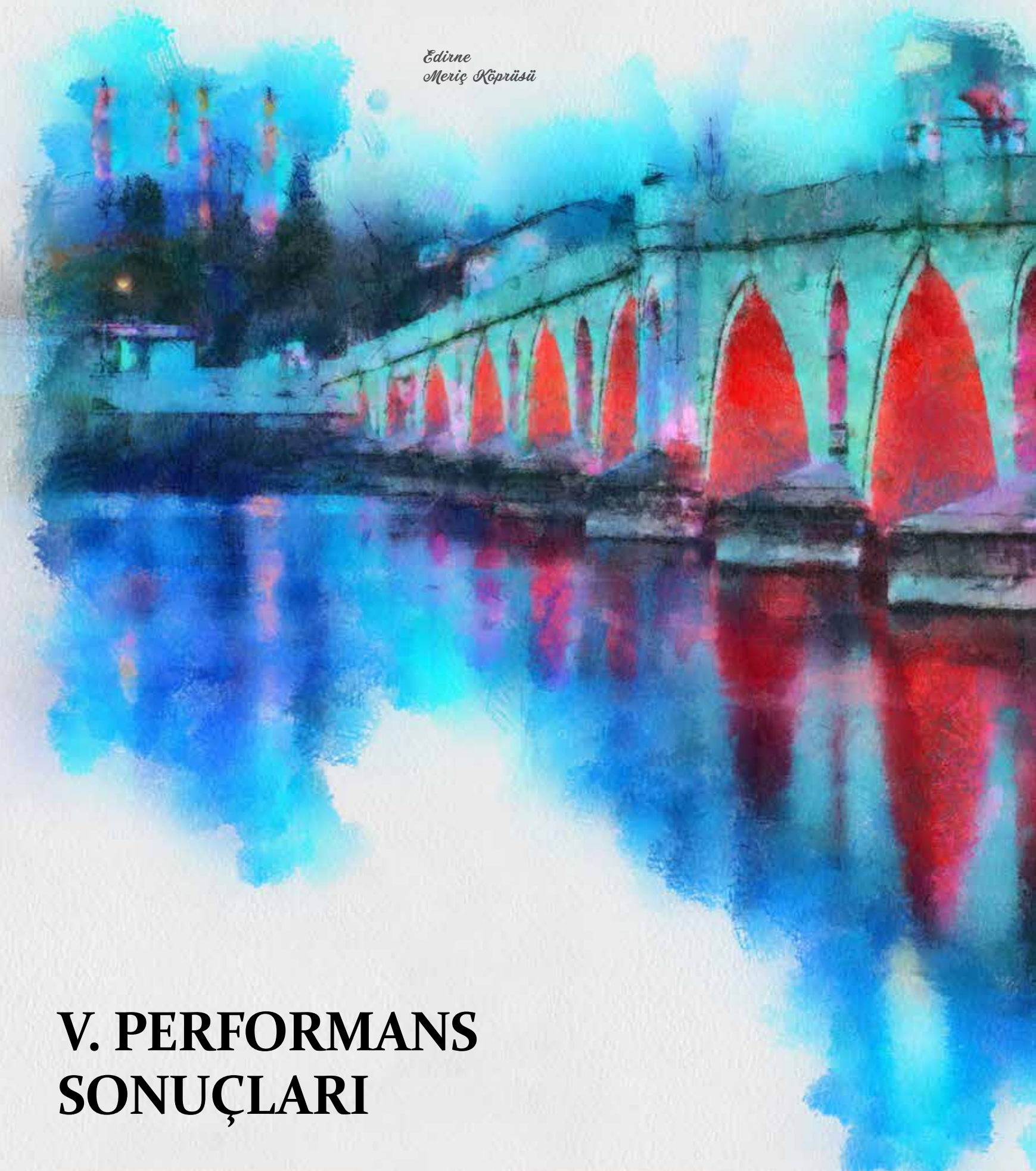
"MBB Acil Durum Koordinasyon ve İşbirliği Planı (MAKİP) üye Belediyelerden talep gelmesi halinde gecikmeksizin, aksi takdirde yılda bir kere olmak üzere her yılın Ocak ayı içerisinde güncellenir" denildiğinden, MAKİP'in güncellenmesine matuf olmak üzere, İşbirliği Planı üye belediyeler tarafından gözden geçirilerek görüş ve öneriler Marmara Belediyeler Birliği'ne gönderilmiştir.

Marmara Belediyeler Birliği İnsan Kaynakları ve Eğitim Platformunun ilk toplantısı 2-4 Aralık tarihlerinde May Termal Otel, Afyon'da gerçekleştirildi. Karşılaşılan sorunların müzakere edilmesi, çözüm yollarının bulunması ve iyi uygulama örneklerinin paylaşılmasına yönelik yapılan toplantıya İstanbul ilçe belediyeleri başta olmak üzere MBB üyesi belediyelerin insan kaynakları ve eğitim müdürleri katılmıştır.

Devlet Personel Başkan Yardımcısı Adem Dinç konuşmacı olarak katıldığı toplantıda 'Son KHK'ların 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununa Etkileri' konusunda sunum yaptı. Mal beyannameleri, izinler, ek göstergeler, kademe ve derece ilerlemeleri, yarım zamanlı çalışma, performans yönetmeliği hakkında güncel gelişmelerden bahseden Dinç, belediyelerin bu konularla ilgili sorularını yanıtlanmıştır.

14 Aralık 2016 Çarşamba günü memur ve sözleşmeli personele yönelik düzenlenen "3628 Sayılı Mal Bildiriminde Bulunulması, Rüşvet ve Yolsuzluklarla Mücadele Kanunu" konulu eğitim Birlik İnsan Kaynakları Müdürü Mustafa Şahin tarafından Osman Nuri Ergin Toplantı Salonu'nda sunulmuştur.

29 Aralık 2016 "5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 49. Maddesi'ne göre çalıştırılan sözleşmeli personel" konulu eğitim Birlik İnsan Kaynakları Müdürü Mustafa ŞAHİN tarafından birlik bünyesinde çalışan sözleşmeli personele yönelik gerçekleştirilmiştir.



V. PERFORMANS SONUÇLARI

Kırklareli
Kanlıgeçit Höyüğü

STRATEJİK AMAÇ 1: Belediyelerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2016 Hedefi	2016 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.1. 1.Belediyelerin ihtiyaç analizi çalışmasını 2015 yılı sonuna kadar tamamlamak ve sürdürmek.	Belediyelerin eğitim ihtiyaç analizi çalışmasını tamamlamak	İhtiyaç analizi çalışmasının tamamlanma oranı (Analizi tamamlanan belediye sayısı/üye sayısı)	%	100	50	50%	Eğitim ihtiyaç analizi belediyelerden sağlıklı geri dönüş alınamamasından tamamlanamamıştır.
SH.1.2. 2016 yılı sonuna kadar eğitim hizmetlerimizi, üye il belediyelerimizin tamamında verebiliyor duruma gelmek	Üye belediyelerin bulunduğu illerde periyodik olarak eğitimler düzenlemek	Eğitim yapılan üye belediye il oranı (eğitim verilen il sayısı /üye il belediyeleri sayısı)	%	100	100	100%	Eğitim faaliyetlerimizi üyemiz bulunan 6 büyükşehir ve 7 il belediyesinde yapabiliyoruz.
SH.1.3.Yerel Yönetimler Akademisi'ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve işletmek.	Yerel Yönetim Akademisini kurmak ve işletmek	Yerel Yönetim Akademisinde yapılan sertifikalı eğitim sayısı	KUR	4	4	100%	Belirlenen hedef gerçekleştirilmiştir.
SH.1.4."Yönetim Geliştirme Merkezi"ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve işletmek	Yönetim Geliştirme Merkezini kurmak ve işletmek	Yönetim Geliştirme Merkezinde yapılan etkinlik sayısı	KUR	4	0	0%	Yönetici Geliştirme Merkezi'nin içeriğinde yapılan değişiklikle Yönetim Geliştirme Merkezi'ne dönüştürülmüş olup; yeni içerik çalışmaları da halihazırda devam ettiğinden 2016 yılında yapılması planlanan etkinlikler gerçekleştirilememiştir.
SH.1.5. Her yıl 17.000 kişiye eğitim vermek	17.000 kişiye eğitim vermek	Eğitim verilen kişi sayısı	SAYI	17.000	11.305	67%	2016 yılında her ilde ve çoğu ilçede düzenli eğitimler yapılmış fakat belirtilen sayıya ulaşılamamıştır. Akademi programlarında sınıf kontenjanı uygulamamız olduğundan hedef sayıya ulaşmak zor olmaktadır.
SH.1.6. Her yıl 5 üye belediye ile hizmet protokolü imzalamak	5 üye belediye ile hizmet protokol imzalamak	Protokolü imzalanan üye belediye sayısı	SAYI	5	10	200%	Hizmet içi eğitimlerini düzenlediğimiz üyelerimizin sayısı arttığı için hedeflenen rakamın üstüne çıkılmıştır.

STRATEJİK AMAÇ 2: Sürdürülebilir mali yönetim sistemini kurmak.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2016 Hedefi	2016 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.2.1.Kurum alacaklarının tahsilat oranını 2019 yılının sonuna kadar %90 seviyesine yükseltmek	Kurum alacaklarının tahsilat oranını 2016 yılı sonunda % 60 oranına yükseltmek	Tahakkuk tahsilat oranı	%	60	73	122%	Belirlenen hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.
SH.2.2. Bütçe gerçekleşme oranını 2019 yılının sonuna kadar %90 seviyesine yükseltmek	Bütçe gerçekleşme oranını 2015 yılı sonunda % 60 oranına yükseltmek	Bütçe gerçekleşme oranı	%	70	Gelir 86	123 %	Belirlenen hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.
					Gider 76	109 %	
SH.2.3.Kurum dışı kaynak ve fonların bütçe içindeki payını %2 seviyesine yükseltmek	Dış kaynak ve fonların bütçe içindeki oranını %2 seviyesine yükseltmek	Dış kaynak ve fonların bütçe içindeki oranı	%	1	0,07	0,07%	LADDER Projesi kapsamında dış kaynak elde edilmiş ancak belirlenen hedefin oldukça altında kalınmıştır.

STRATEJİK AMAÇ 3: Yerel, bölgesel ve küresel iş birlikleri geliştirmek.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2016 Hedefi	2016 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.3. 1.Her yıl 3 adet işbirliği protokolü imzalamak.	3 adet işbirliği protokolü imzalamak	Protokol Sayısı	Sayı	3	5	167%	TOBB ETÜ, TESEV, TODAİE, Bilge Adam ve İstanbul Ticaret Üniversitesi ile işbirliği protokolleri imzalanmıştır.
SH.3.2. Her yıl 7 grup ile 15 NALAS toplantısına katılmak.	7 grup ile 15 NALAS toplantısına katılmak	Grup Sayısı	Sayı	7	8	114%	Belirlenen hedef gerçekleştirilmiştir.
		Toplantı Sayısı	Sayı	15	15	100%	Belirlenen hedef gerçekleştirilmiştir.
SH.3.3. Yurtdışındaki yerel yönetim kuruluşları ile yılda 20 toplantı düzenlemek.	Yurtdışındaki yerel yönetim kuruluşları ile 20 toplantı düzenlemek	Toplantı Sayısı	Sayı	20	25	125%	Belirlenen hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.
SH.3.4. Yılda 3 ortak proje düzenlemek.	Birlik dışı kurumlarla 3 ortak proje düzenlemek	Dış kurumlarla düzenlenen proje sayısı	Sayı	3	4	133%	LADDER, NLARGE Çevre Atık Yönetimi Maliyetlerinin Belirlenmesi, Kıyaslamalı Katı Atık Yönetimi Projeleri düzenlenmiştir.

STRATEJİK AMAÇ 4: Çevre bilincini artırmak ve sürdürülebilir şehir yönetimini desteklemek.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2016 Hedefi	2016 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.4. 1.Çevre ve su kaynaklarının korunmasına yönelik her yıl 4 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/ kongre düzenlemek.	Çevre ve su kaynaklarının korunmasına yönelik 4 adet etkinlik düzenlemek	Düzenlenen etkinlik sayısı	Sayı	4	2	50%	Çevre Platformu olarak bölgesel ölçekte toplantılara ağırlık verilmesi nedeniyle, belirlenen hedefe ulaşılamamıştır.
SH.4.2. Her yıl çevre alanında 1 adet proje geliştirmek ve paylaşmak.	Çevre alanında 1 adet proje geliştirmek ve paylaşmak	Proje Sayısı	Sayı	1	1	100%	Atık Yönetim Maliyetlerinin Belirlenmesi Projesi geliştirilmiştir. Çıktıları periyodik olarak hedef kitle ile paylaşılmaktadır.
SH.4.3.Her yıl çevre alanında 1 adet yayın hazırlamak ve paylaşmak.	Çevre alanında 1 adet yayın hazırlamak ve paylaşmak	Yayın Sayısı	Sayı	1	1	100%	2. Marmara Denizi Sempozyumu'na ilişkin bildirilerin yer aldığı bir kitap yayınlanmıştır.
SH.4.4.Kültür ve tabiat varlıklarının korunmasına yönelik her yıl 1 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/ kongre düzenlemek.	Kültür ve tabiat varlıklarının korunmasına yönelik 1 adet etkinlik düzenlemek	Düzenlenen etkinlik sayısı	Sayı	1	1	100%	Belirlenen hedef gerçekleştirilmiştir.
SH.4.5. Afet yönetimi konusunda her yıl 1 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/ sempozyum/kongre düzenlemek.	Afet yönetimi konusunda 1 adet etkinlik düzenlemek	Düzenlenen etkinlik sayısı	Sayı	1	1	100%	Belirlenen hedef gerçekleştirilmiştir.

STRATEJİK AMAÇ 5: Yerel yönetimler alanındaki gelişmeleri ve iyi uygulamaları araştırmak ve yaymak.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2016 Hedefi	2016 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.5. 1.Her yıl 6 alanda örnek uygulamaları ödüllendirmek ve desteklemek	6 alanda örnek uygulamaları ödüllendirmek	Verilen ödül sayısı	Sayı	6	8	133%	8 alanda 88 ödül verilmiştir
SH.5.2. Her yıl 1 adet iyi uygulamaların tartışıldığı ve sergilendiği fuar/ kongre düzenlemek	İyi uygulamaların tartışıldığı ve sergilendiği etkinlik düzenlemek	Etkinlik sayısı	Sayı	1	1	100%	Akıllı Belediyecilik Zirvesi etkinliği düzenlenmiştir.
SH.5.3.Her yıl 5 adet doktora/ master programını desteklemek	5 adet doktora ya da master tezini desteklemek	Desteklenen tez sayısı	Sayı	5	9	180%	5 adet doktora tezi 4 adet master tezi
SH.5.4.Yerel yönetimler alanında her yıl 2 adet araştırma yaptırmak ve yayınlamak	Yerel yönetimler alanında 2 adet araştırma yaptırmak ve yayınlamak	Yayınlanan araştırma sayısı	Sayı	2	2	100%	Yerel Yönetimler Alanında Kopuştan Uyuma Kent Mülte-cileri ve Acil Durum Koordinasyon ve İş-birliği Planı (MAKİP) isimli araştırmalar yapılmıştır.
SH.5.5. Her yıl 1 adet yerel yönetimler kongresi düzenlemek	1 adet yerel yönetimler kongresi düzenlemek	Düzenlenen kongre sayısı	Sayı	1	1	100%	II. Uluslararası Çocukların Şehri Kongresi düzenlenmiştir.
SH.5.6. 2015 yılı sonuna kadar "Şehir Politikaları Merkezi"ni kurmak ve işletmek	Şehir Politikaları Merkezini kurmak ve işletmek	Yayınlanan raporlar	Sayı	2	1	50%	Hukuk Çalıştayı Raporu yayımlanmıştır.
SH.5.7. 2019 yılı sonuna kadar Yerel Yönetimler Kütüphanesi'ni kalıcı bir mekana kavuşturmak	2016 yılı sonuna kadar Yerel Yönetimler Kütüphanesi için kalıcı mekan olarak belirlenen Sıbyan Mektebi'nin restorasyon projesini onaylatmak	Uygulama planının tamamlanma oranı	%	100	100	100%	Belirlenen hedef gerçekleştirilmiştir.
SH.5.8. Şehir ve yönetim konusunda bilimsel araştırma ve makaleleri içeren süreli bir yayını 2016 yılı sonuna kadar yayınlamak	Şehir ve yönetim konusunda bir süreli yayın hazırlamak ve yayınlamak	Yayın sayısı	Sayı	2	3	150%	Şehir&Toplum dergisi 4 ayda 1 sayı olmak üzere 3 sayı ile yayımlanmıştır.

STRATEJİK AMAÇ 6: Paydaşlarımız arasında güçlü iletişim ağı kurmak ve geliştirmek.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2016 Hedefi	2016 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.6. 1.Aynı mesleği icra eden belediye çalışanları ile yılda en az 2 defa koordinasyon ve deneyim paylaşımı toplantısı yapmak	Belediye çalışanları ile 2 defa koordinasyon ve deneyim paylaşım toplantısı düzenlemek	Toplam Platform Toplantı Sayısı	Sayı	12	19	158%	Kurulmuş olan 6 adet platform toplamda 19 adet toplantı gerçekleştirmiştir.
SH.6.2.Birlik üyesi tüm belediyeleri, 2019 yılı sonuna kadar en az 2 defa ziyaret etmek	Her sene üye belediyelerin %50'sini ziyaret etmek	Üye belediyelerin ziyaret edilme oranı	%	50	26	40%	Etkinliklerin ve Eğitim Faaliyetlerinin Yoğunluğu nedeniyle belirlenen hedefe ulaşılamamıştır.

STRATEJİK AMAÇ 7: Kurumsal yapımızı güçlendirmek ve sürekli gelişimi sağlamak

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2016 Hedefi	2016 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.7.5. Kurum çalışanlarından her birine yılda en az 30 saat eğitim vermek.	Kurum çalışanlarından her birine 30 saat eğitim vermek	Çalışan personel başına eğitim sayısı	Saat	30	38	127%	2016 yılında gerek kurumsal yapımızda olan değişiklikler gerekse yeni çalışanlara yapılan oryantasyon eğitimleri sebebiyle çalışan başına yapılan eğitim sayısı yüksek çıkmıştır.

VI. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Birliğin, Türkiye'nin en eski ve köklü yerel yönetim birliği olması.
- Birliğin Türkiye'nin en aktif bölgesi olan Marmara Bölgesinde faaliyet göstermesi.
- Kurumun ihtiyaç duyduğu fiziksel donanımın önemli oranda yenilenmiş olması.
- Kurumun bilgisayar, yazılım ve teknik donanımının yenilenmiş olması.
- Birliğin insan kaynaklarının, yerel yönetim alanında donanımlı olması.
- Birliğin, AB ve uluslararası ilişkiler açısından, aktif ve etkin bir yerel yönetim birliği olması.
- Birlik bünyesinde, gelişime açık bir kurum kültürünün bulunması.
- Kurum bünyesinde, geliştirilmeye açık bir kütüphanenin bulunması.
- Birliğin, eğitim etkinlikleri açısından önemli bir tecrübe ve bilgi birikimine sahip olması.

B. ZAYIFLIKLAR

- Birliğin mali sürdürülebilirliğinin tamamlanmamış olması, üye aidatlarının ödenmesi konusunda yeterli iştahın olmaması.
- İnsan kaynağı konusunda ihtiyacın devam ediyor olması.
- Birlik binasının yeterli olmaması.
- Birliğin Kütüphanesinin bir üniversite bünyesinde ve kısıtlı bir mekanda olması nedeniyle, hem diğer üniversitelerden öğrencilerin ulaşımını hem de kütüphanenin geliştirilmesini engellemesi.
- Birliğin kurumsallaşma sürecinin devam ediyor olması.
- Kurumsal hafızanın kişilere bağlı olarak gelişmiş olması ve bilgi birikiminin zaman içinde dağılmış olması.

C. FIRSATLAR

- Yerel yönetimlerin öneminin bütün dünyada artıyor olması.
- İstanbul'un "küresel şehir" olma potansiyeline sahip olması.
- Birlik merkezinin; eğitim, kültür, sanat, turizm ve tarihi açıdan önemli özellikler ve avantajlara sahip, kolay ulaşılabilir bir metropol olan İstanbul'da olması.
- Birliğin faaliyet alanının, Türkiye'nin en gelişmiş bölgesi olan Marmara Bölgesi olması.
- Birliğin diğer birlikler, kamu kurumları ve üniversiteler ile işbirliği imkanına sahip olması.

D. TEHDİTLER

- Kurumun bağlı olduğu mevzuatın, özellikle de 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun sınırlılıkları.
- Türkiye'de belediye birliklerinin öneminin yeterince kavranamamış olması.

E. DEĞERLENDİRME

2016 yılı içerisinde, Birliğin, idari ve mali hizmetleri ve finans yönetimi başarı ile yürütülmüş, çalışma programında belirtilen birçok konuda gerekli gayret ve çaba gösterilerek hedeflenen çalışmalar başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Birliğimizin, üye belediyeler ve bağlı kuruluşlarının seçilmiş ve atanmış tüm personeline yönelik olarak yürütmüş olduğu eğitim, araştırma ve teknik inceleme faaliyetleri ile AB ve uluslararası alanda Birliğin ve üye belediyelerinin yurt dışında temsiline yönelik olarak yapılan çalışmalar aynı şekilde başarıyla yerine getirilmiştir. Birliklerin hizmetleri ile orantılı gelir kaynaklarına kavuşması ve idari kapasitenin güçlendirilmesi yönünde yapılmakta olan yasal hazırlıklar ve düzenlemeler ise önemle takip edilmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Recep ALTEPE
Marmara Belediyeler Birliği Başkanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

M. Cemil ARSLAN
Genel Sekreter

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde,

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2016 yılı Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Mustafa KABİL
Mali Hizmetler Müdürü

MARMARA EĞİTİM VE ORGANİZASYON LTD. ŞTİ.

Marmara Eğitim ve Organizasyon Limited Şirketi 1985 yılında kurulmuştur. Şirketin sermaye payının %95'i Marmara Belediyeler Birliği'ne %5 i ise Bakırköy Belediye Başkanlığı'na aittir.

Şirketin başlıca faaliyet alanları;

Eğitim programları organize etmek,

Ulusal ve uluslararası düzeyde konferans, seminer ve benzeri bilimsel toplantılar düzenlemek,

Hukuk ve finansal konular başta olmak üzere üye belediyelere danışmanlık hizmeti vermek,

şeklinde özetlenebilir. Şirketle ilgili mali bilgiler aşağıdaki gibidir:

MARMARA EĞİTİM VE ORGANİZASYON LTD. ŞTİ.

2016 YILI KAPANIŞ BİLANÇOSU (31.12.2016)

AKTİF(VARLIKLAR)	(Cari Dönem)
I-DÖNEN VARLIKLAR	**976.432,16**
A-Hazır Değerler	681.124,20
1-Kasa	12.358,06
3-Bankalar	668.766,14
B-Menkul Kıymetler	0,00
C-Ticari Alacaklar	275.932,21
1-Alıcılar	274.142,68
D-Diğer Alacaklar	0,00
E-Stoklar	0,00
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyet	0,00
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00
H-Diğer Dönen Varlıklar	19.375,75
4-Peşin Ödenen Vergiler ve Fon-lar	19.375,75
II-DURAN VARLIKLAR	**175.431,76**
A-Ticari Alacaklar	0,00
B-Diğer Alacaklar	0,00
C-Mali Duran Varlıklar	0,00
D-Maddi Duran Varlıklar	58.880,89
6-Demirbaşlar	170.026,49
8-Birikmiş Amortismanlar(-)	-111.145,60
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	116.550,87
1-Haklar	11.736,70
5-Özel Maliyetler	179.610,20
7-Birikmiş Amortismanlar(-)	-74.796,03
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00
H-Diğer Duran varlıklar	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	**1.151.863,92**

PASİF (VARLIKLAR)	(Cari Dönem)
PASİF (KAYNAKLAR)	**1.151.863,92**
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**357.292,38**
A-Mali Borçlar	0,00
B-Ticari Borçlar	247.086,77
1-Satıcılar	247.086,77
C-Diğer Borçlar	0,00
D-Alınan Avanslar	0,00
E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Ona-rım Hakediş Bedelleri	0,00
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yü-küm.	110.205,61
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	79.498,77
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesin.	30.706,84
G-Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**0,00**
A-Mali Borçlar	0,00
B-Ticari Borçlar	0,00
C-Diğer Borçlar	0,00
D-Alınan Avanslar	0,00
E-Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
F-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00
G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
III-ÖZ KAYNAKLAR	**794.571,54**
A-Ödenmiş Sermaye	500.000,00
1-Sermaye	500.000,00
B-Sermaye Yedekleri	0,00
C-Kar Yedekleri	560,37
1-Yasal Yedekler	560,37
D-Geçmiş Yıllar Karları	665.021,11
1-Geçmiş Yıllar Karları	665.021,11
E-Geçmiş Yıllar Zararları(-)	-435.914,03
1-Geçmiş Yıllar Zararları(-)	-435.914,03
F-Dönem Net Karı(Zararı)	64.904,09
1-Dönem Net Karı	64.904,09
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	**1.151.863,92**

MARMARA EĞİTİM VE ORGANİZASYON LTD. ŞTİ.

2016 YILI GELİR TABLOSU	
	(Cari Dönem)
A-BRÜT SATIŞLAR	**4.737.335,87**
1-Yurt İçi Satışlar	4.720.166,85
3-Diğer Gelirler	17.169,02
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**0,00**
C-NET SATIŞLAR	**4.737.335,87**
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**-4.440.887,67**
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-4.440.887,67
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	296.448,20
E-FAALİYET GİDERLERİ	**-268.644,95**
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-268.644,95
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	27.803,25
F-DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	**47.004,56**
3-Faiz Gelirleri	47.004,56
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN	**0,00**
GİDER VE ZARARLAR (-)	0,00
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	**-9.321,90**
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-9.321,90
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	65.485,91
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	**0,00**
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	**-581,82**
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-581,82
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	64.904,09
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	64.904,09

MBB KÜLTÜR YAYINLARI

SÜRELİ YAYINLAR

MARMARA LIFE

ŞEHİR VE TOPLUM

SÜRESİZ YAYINLAR

KİTAPLAR

RAPORLAR

MARMARA HABER