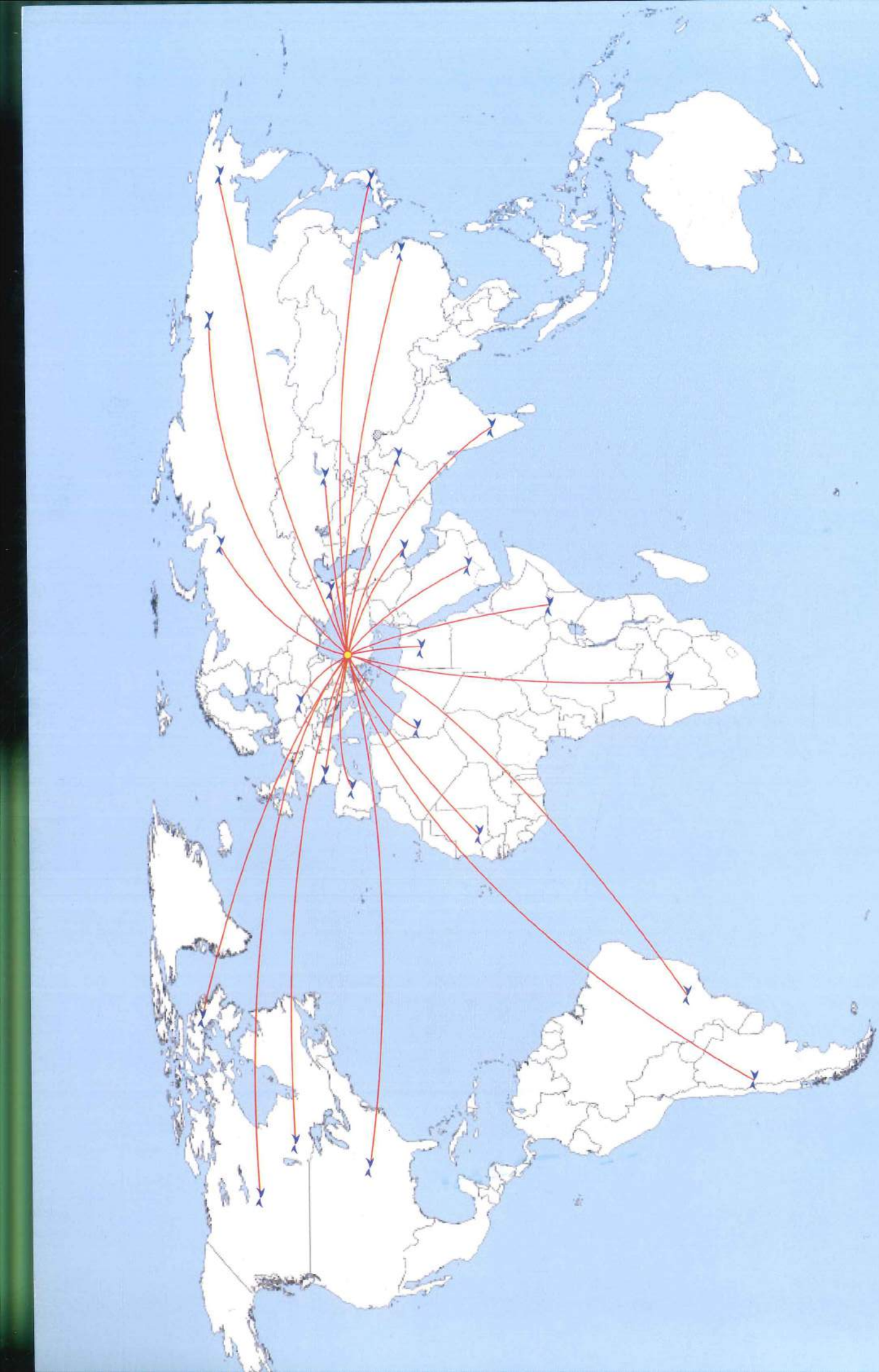
MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

# FAALİYET RAPORU
# 2010





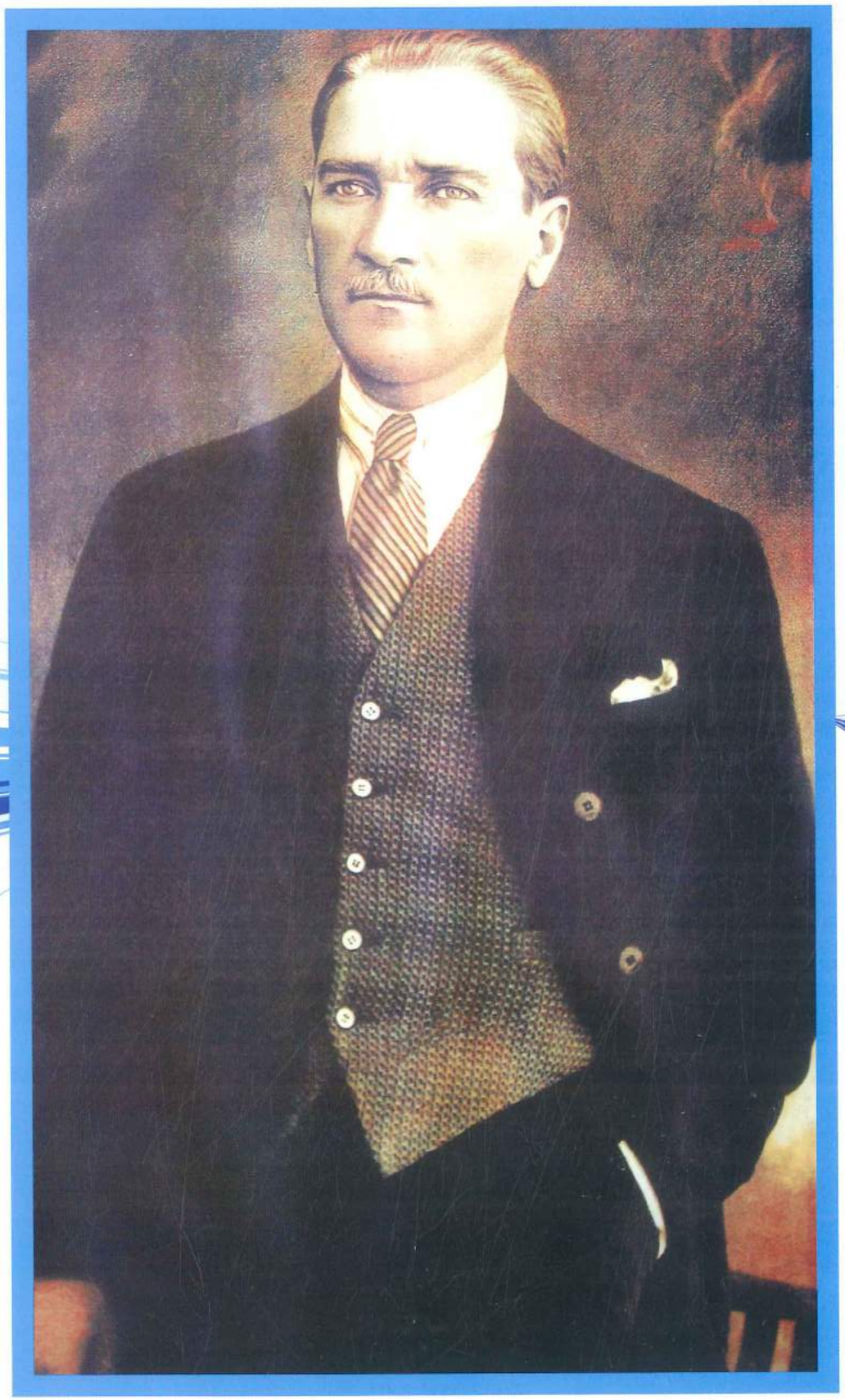
Birlikten Kuvvet Doğar



MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

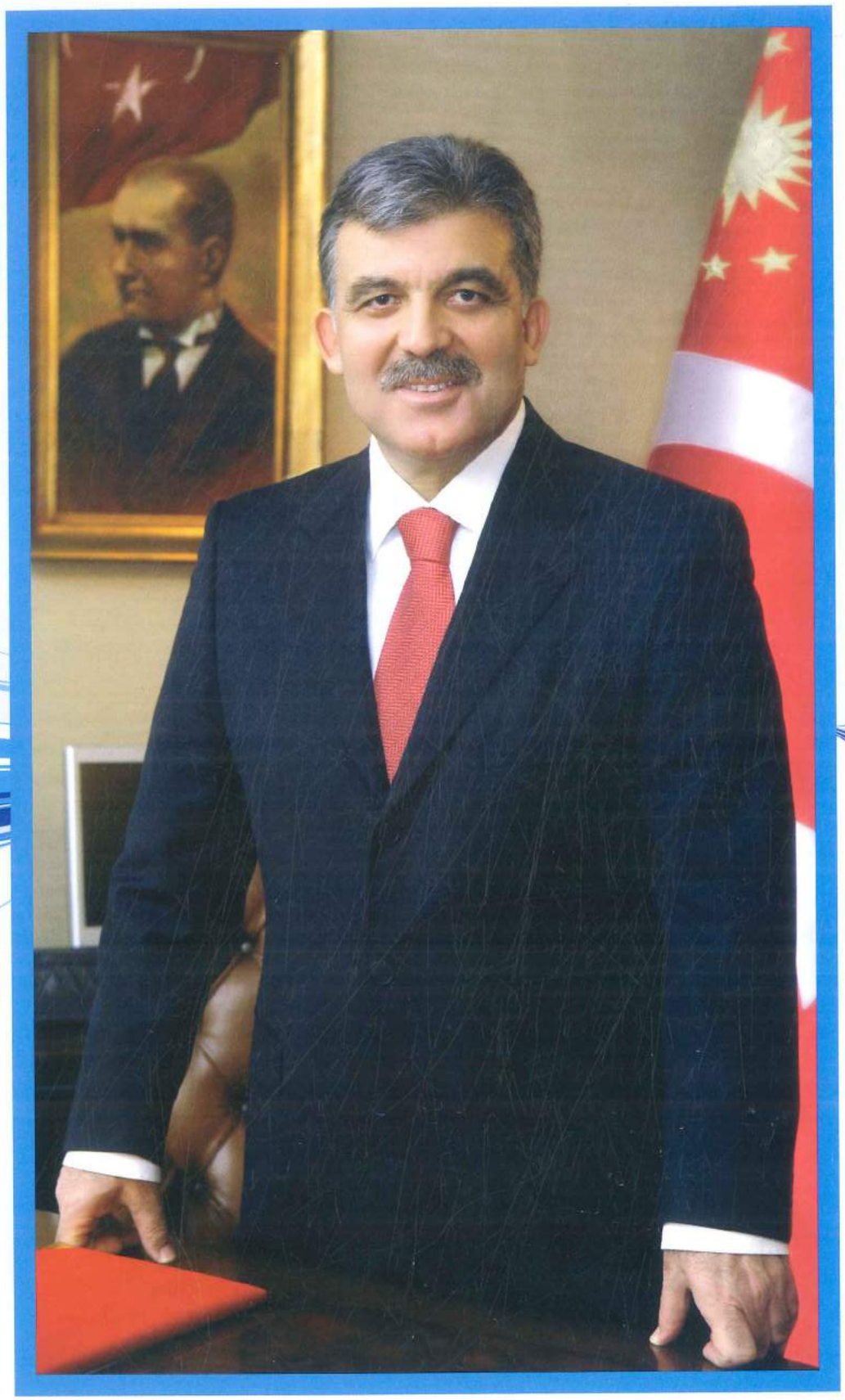


MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ





MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ





MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ





**BİRLİK MECLİSİMİZİN DEĞERLİ ÜYELERİ;**

Türkiye yerel yönetim tarihinde özgün bir yere sahip olan Birliğimiz, 2010 yılını birçok başarıya imza atarak geride bıraktı. 2010 yılında hazırlamış olduğumuz Stratejik Planda belirtilen hedeflerden birisi de belediyeciliğin gelişimine katkıda bulunacak nitelikli eserler yayınlamaktır. Bu hedef doğrultusunda belediyelerimize rehber olacak 12 adet nitelikli eser yayınladık. Ayrıca, üye belediyelerimize katkı sağlayacak 6 farklı telif eseri de temin ederek dağıtımını gerçekleştirdik.

2010 yılında üye belediyelerimiz başta olmak üzere, Çevre ve Orman Bakanlığı, Özürlüler İdaresi Başkanlığı ve Konya Belediyeler Birliği ile "Ortak Hizmet ve İşbirliği

Protokolleri" imzaladık. Yapılan bu işbirliği çalışmaları sonucunda 2010 yılında 16 bini aşkın kişiye eğitim verdik.

Yine diğer kurum ve kuruluşlarla olan güçlü ilişkilerimiz sayesinde Başbakanlık Etik Kurulu ve Marmara Üniversitesi ile ortaklaşa 1. Yerel Yönetimler ve Etik Sempozyumu'nu, İçişleri Bakanlığı ve Türkiye Belediyeler Birliği ortaklaşa 25. Yılında Türkiye'de Büyükşehir Yönetimi Ulusal Kongresi'ni, Türkiye Belediyeler Birliği ve Türk Dünyası Belediyeler Birliği ile birlikte 2. Avrasya Yerel Yönetimler Kongresi'ni ve AKATED ile Altyapı ve Kazısız Teknolojiler Paneli'ni düzenledik.

Fransa'nın Strazburg kentinde gerçekleştirilen Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi'nin faaliyetlerine (AKY BYK) aktif bir şekilde katılarak Konsey binasında, icraatlarımızı anlatan fotoğraf sergisi açarak bir ilke imza attık.

Birliğimiz, 2010 yılı Mayıs ayında İslam Başşehirleri ve Şehirleri Teşkilatı'nın (OICC) iştirakçi üyesi, Ekim ayında ise Arap Şehirleri Teşkilatı'nın (ATO) gözlemci üyesi olup Türkiye'den bu kuruluşlara katılan ilk Birlik olmuştur. 2010 yılı Haziran ayında Türk Dünyası Belediyeler Birliği'nin (TDBB) tam üyesi olunmuştur.

Aktif dış ilişkileri sayesinde elde ettiği üyeliklerine ilaveten Birliğimiz, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı'nın (NALAS) bünyesinde önemli uluslar arası organizasyonlar gerçekleştirdi.

Türkiye yerel yönetim tarihinde, belediyeciliğin gelişmesine büyük katkıları olan Birliğimiz, 2010 yılı sonlarında belediyelerimizin faaliyetlerini duyurmak ve tecrübe paylaşımına katkıda bulunmak amacıyla 2011 yılı Ocak ayı itibariyle Belediye Haber Gazetesini yayınlamayı hedeflemiştir.

Birlik olarak varlık sebebimiz, üye belediyelerimize aktif katkı ve destek sağlamaktır. Birliğimiz, üye belediyelerimizin dünya standartlarında ve örnek olacak kurumlar seviyesine yükselmesi için çalışmaktadır. Bu vesile ile büyük bir özveriyle çalışan ekip arkadaşlarım adına hepinize sağlık, mutluluk ve başarılar dilerim.

**RECEP ALTEPE**
BİRLİK BAŞKANI

MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ



MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

# I.
# GENEL BİLGİLER





# A. VİZYON, MİSYON VE İLKELER

## VİZYONUMUZ

Paydaşlarımızın ihtiyacına uygun bilgi, eğitim ve danışmanlık hizmetlerini "mükemmel" düzeyde sunan, bölgesel, ulusal ve uluslararası alanda yaygın işbirliği fırsatları geliştiren, güçlü ve öncü çözüm ortağı olmak.

## MİSYONUMUZ

Hizmetlerimizi, evrensel varlık bilincine dayanan köklü medeniyet anlayışı temelinde, adaletli, verimli ve toplumsal değerlere saygılı bir yönetişim yaklaşımı ile sunmak.

## İLKELERİMİZ

- VARLIK BİLİNCİ
- MEDENİYET ANLAYIŞI
- TOPLUMSAL DEĞERLERE SAYGI
- ADALET
- LİDERLİK
- MÜKEMMELLİK
- VERİMLİLİK
- YÖNETİŞİM

# B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Mahalli idare birliklerinde temel hukuk metni, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve Birlik Tüzüğüdür.

Mahalli idare birliği; 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 3'üncü maddesinde, "Birden fazla mahallî idarenin, yürütmekle görevli oldukları hizmetlerden bazılarını birlikte görmek üzere kendi aralarında kurdukları kamu tüzel kişisi" şeklinde tanımlanmıştır.

Aynı kanunun Birliğin hak ve yetkilerini belirleyen 6'ncı maddesinde de; "Mahallî idare birlikleri, tüzükte Birliğe devredilmesi öngörülen mahallî müşterek nitelikli hizmetlere ilişkin olarak üye mahallî idarelerin hak ve yetkilerine sahiptir." hükmü yer almaktadır.

Marmara Belediyeler Birliği Tüzüğü'nün 7'nci maddesinde Birliğin görev ve hizmet alanları şöyle belirlenmiştir:

a. Üyelerinin hak ve çıkarlarını koruyucu çalışma yapar, yerel yönetimlerin güçlenmesi için çalışır,

b. Belediyelerin ve yerel yönetimlerin çalışma alanlarında ortak eğitim ve araştırma yapar, araştırma enstitüsü, yerel yönetim akademisi kurar, yönetir,

c. Üyelerinin yasal ve kurumsal yapılarını, kapasitelerini geliştirici çalışma yapar, üyelerine teknik yardım ve danışmanlık hizmeti verir,

d. Belediyeleri ilgilendiren hukuki ve idari düzenlemeler konusunda görüş oluşturur ve lobi faaliyetinde bulunur,

e. Üyeleri arasında bilgi ve deneyim alışverişini sağlar, bu amaçla örnek iyi uygulamaları destekler ve üyeleri arasında yaygınlaştırır; basım ve yayın faaliyetlerinde bulunur,

f. Çevrenin korunması ve atıkların yönetimi konularında bölgesel ölçekte, ortak planlama ve projelendirme çalışması yapar ve uygular, diğer merkezi ve yerel yönetim kuruluşlarınca yürütülenlere katılır, işbirliği yapar,

g. Üye belediyelerin planları arasında uyum sağlamak, sürdürülebilir kentsel ve bölgesel stratejileri belirlemek amacıyla, faaliyet alanında stratejik plan yapar, kamusal ve özel kuruluşların bu tür çalışmalarına katılır,

h. Marmara Bölgesi'nde olası bir depreme karşı deprem öncesinde, sırasında ve sonrasında, üye belediyelerce alınacak önlemleri, yapılacak planlama çalışmalarını koordine etmek, belediyeler arasında işbirliği ve yardımlaşmayı sağlamak için çalışır,

i. Marmara Bölgesi'nin çevre kirliliği ve çevre bozulmaları ile mücadele eder, çevre sorunlarına bölge ve alt bölge ölçeğinde çözüm bulmak için üyeleri arasında işbirliği ve koordinasyon sağlar,

j. Birliğin faaliyet alanında ve sürdürülebilir kalkınma hedefi doğrultusunda, sosyal, ekonomik ve kültürel gelişmeye katkıda bulunmak için çalışır, bu alanlardaki faaliyetlere katılır ve katkıda bulunur,

k. Birden çok üye belediyeyi ilgilendiren, atıkların bertarafı, ortak kültürel ve çevresel değerlerin korunması, ortak hizmet aracı alınması gibi hizmetleri, ilgili belediyelerin yetki vermesi halinde, ortaklaşa yerine getirir,

l. Amaçları doğrultusunda uluslararası yerel yönetim kuruluşları ile ortak çalışma yapar, ilgili bakanlıkların izni ile bu tür kuruluşların kuruluşuna katılır, üye olur,

m. Ulusal ve uluslararası platformlarda ve merkezi yönetim önünde üyelerini temsil eder,

n. Üyeleri ile diğer kent ve belediyeler arasında kardeş kent ilişkilerini geliştirerek, barış ve kardeşliğin gelişmesine katkıda bulunur,

o. Avrupa Birliği organları tarafından veya Avrupa Birliği'nin mali desteği ile, Birliğin amaçları doğrultusunda veya görev alanlarında yürütülen çalışmalara katılır ve katkıda bulunur, bu tür çalışmaları bizzat üstlenir, Avrupa Birliği ile üyelik müzakereleri çerçevesinde, yerel yönetimlerle ilgili çalışmalara üyeleri adına katılır, katkıda bulunur, bu amaçla bünyesinde hizmet birimi kurar.

Birlik Tüzüğü'nün 8'inci maddesinde Birliğin hak, yetki ve imtiyazları; "Birlik tüzel kişiliğe sahip bir kamu kuruluşu olup, görev ve hizmet alanlarında, belediyelerin hak, yetki ve imtiyazlarına sahiptir." şeklinde ifade edilmiştir.

# C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

## 1. FİZİKSEL YAPI

### 1.1 BİNALAR

Birliğin mülkiyetinde bina bulanmamaktadır. Birliğin halen hizmet vermekte olduğu binanın mülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait olup, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nce 2007 yılı başında başlatılan hizmet binası restorasyon çalışması tamamlanmış ve bina tarihi dokusu dikkate alınarak yenilenmiştir. Marmara Belediyeler Birliğinin 1985 yılından beri faaliyet göstermekte olduğu bina, inşa edildiği zamanki adı ile Değirmen Han, mevkii itibarı ile Eminönü İlçesi'nin Haliç kıyısındaki Yemiş (veya İzmir) İskelesi'ni Balık Pazarı'na bağlayan Değirmen Sokağı'nda (bir diğer ifade ile, Değirmen Yemiş Sokağı'ndan Balık Pazarı'na giden Değirmen Sokağı'nda), Zindan Hanı'nın ve İstanbul'un en eski camilerinden biri kabul edilen Ahî Çelebi Camii'nin arasında yer almaktadır. Değirmenci Han adı ile de tanınan Değirmen Han'ın dört cephesi, zamanın haritalarından ve kayıtlarından anlaşıldığı üzere, Yemişçiler Sokağı'na, Değirmen Yemiş Sokağı'na, Değirmen Sokağı'na ve Yumurtacılar Caddesi'ne bakmaktadır. Binanın inşa kitabesi olmadığı için kesin yapılış tarihi de bilinmemektedir. Binanın yapıldığı tarih, Osmanlı Bankası Arşivleri (OBA) Koleksiyonu'nda yer alan eski "Annuaire Oriental" belgelerine dayanılarak, 1900 – 1903 yılları arası olarak kabul edilebilir.

Binanın 1. normal katında eğitim salonu ve ofisler bulunmakta olup; bu salonlar Birlik imkânları kullanılarak yeni teknoloji ile donatılmış; görüntü kaydı ve görüntünün salon dışından izlenebilmesi anlamında teknolojik olarak yenilenmiştir. Salon içinde düzenlenen etkinliklerde 5 adet masa mikrofonu, 2 adet telsiz mikrofon ve 2 adet yaka mikrofonu ile hizmet verilmektedir. Genel olarak binamızın içi ve müştemilatı 13 adet güvenlik kamerasıyla 24 saat izlenerek kayıt altına alınmaktadır. Binamızın 2. normal katında, Genel Sekreterlik, Yazı İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi, Türk-Alman Çevre Merkezi ve diğer yardımcı hizmet birimleri yer almaktadır. Binanın teras katında ise yine çok amaçlı kullanılmak üzere planlanmış bir eğitim ve toplantı salonu ile Başkanlık Ofisi bulunmaktadır.

### 1.2 ARAÇLAR

Birliğin, mülkiyeti kendisine ait resmi aracı bulunmamaktadır. Ancak 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümlerine göre, 3 adet binek araç ve 1 adet minibüs hizmet alımı yöntemi yolu ile temin edilmiştir. Bu araçlardan üç tanesi binek amaçlı olarak kullanılırken, minibüs hem binek aracı olarak kullanılabilecek, hem de toplantılar, eğitim seminerleri vb. faaliyetler için malzeme taşıyabilecek özelliklere sahiptir.

## 2. TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Belediyeler Birliğinin örgüt yapısı; Birliğin organları ve kurumsal yapı ana başlıkları ile ortaya konmuştur.

### 2.1 BİRLİĞİN ORGANLARI

Birliğin organları; Birlik Meclisi, Birlik Encümeni ve Birlik Başkanı'dır.

#### 2.1.1 Birlik Meclisi

Marmara Belediyeler Birliği Meclisi, Birliğin karar organıdır. Birlik Meclisi, üye belediye meclislerinin kendi üyeleri arasından veya meclis üyeliğine seçilme şartlarını taşıyan kişiler arasından seçtikleri iki üye ve doğal üye belediye başkanlarından oluşmaktadır. Birliğe üye 228 belediye bulunmakta olup, Birlik Meclisi üye sayısı 620'dir.

Marmara Belediyeler Birliği Başkanı, aynı zamanda Birlik Meclisi'nin de başkanıdır.

Birlik Meclisi'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

a) Stratejik plan ve çalışma programını görüşmek ve kabul etmek.

b) Yıllık faaliyet raporunu görüşerek kabul veya reddetmek.

c) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.

d) Borçlanmaya karar vermek.

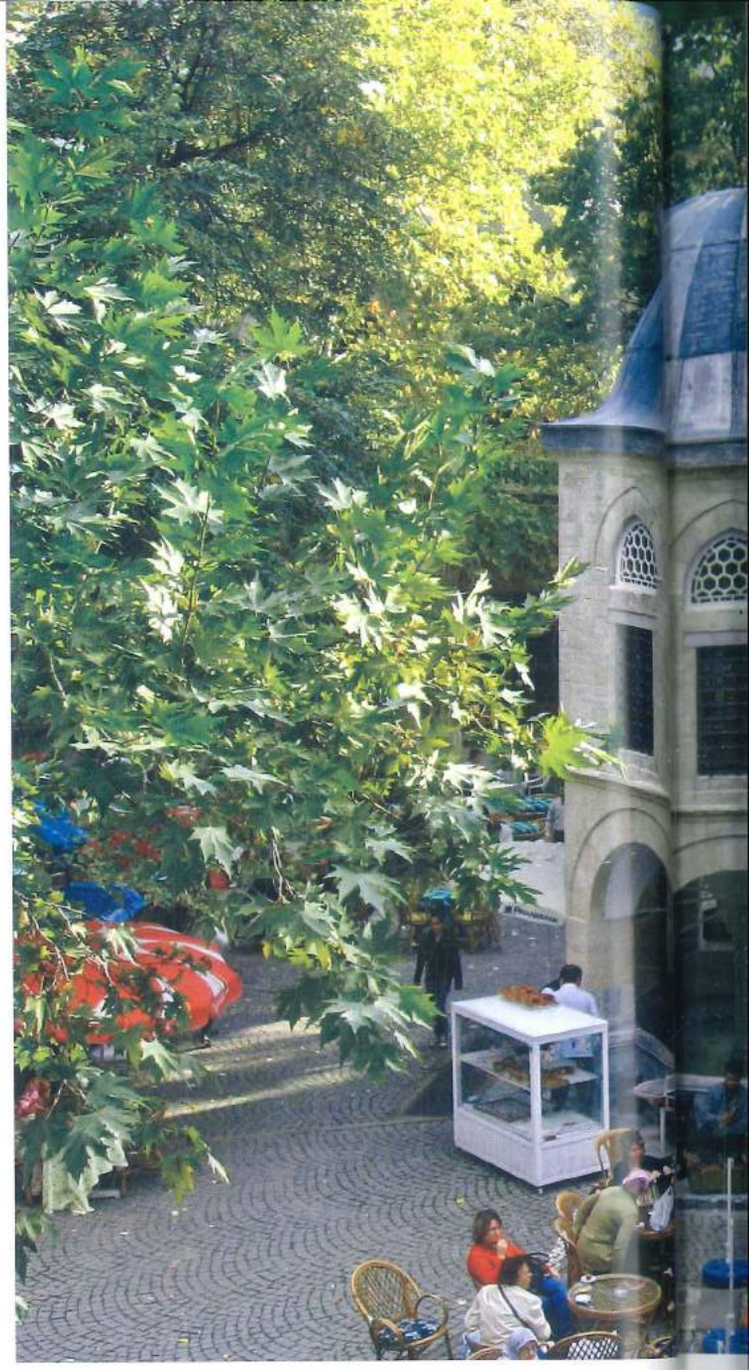
e) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına karar vermek.

f) Birlik tarafından yürütülecek hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek.

g) Şartlı bağışları kabul etmek.

h) Dava konusu olan ve miktarı iki bin Türk Lirası'ndan on bin Türk Lirası'na kadar birlik alacaklarının sulhen halline karar vermek.

i) Birlik yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına karar vermek.



j) Birlik Başkanını, Meclis birinci ve ikinci başkan vekilleri ile kâtip üyeleri, Birlik Encümeni üyelerini, meclis ihtisas komisyonu ve denetim komisyonu üyelerini seçmek.

k) Birlik teşkilâtına ait birimlerin kurulmasına karar vermek.

l) Birlik Tüzüğü değişikliğini kabul etmek.

m) Birlik tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.

n) Birliği temsil edici tanıtıcı ambleme karar vermek.

o) Birlik Başkanı ile Birlik Encümeni arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak



### 2.1.1 a) Birlik Meclisi 2010 Yılı Olağan 1. Toplantısı

Birlik Meclisi'nin 2010 yılı Olağan 1. Toplantısı, 29 Nisan 2010 tarihinde Bursa'da yapılmış ve gündemde yer alan konular görüşülmüştür. Toplantıda;

1) 2010 yılı Meclis Olağan 1. Toplantısı gündemi okundu, oy birliği ile kabul edildi.

2) 2009 yılı Meclis Olağan 2. Toplantısına ait tutanak özeti okundu, aynen oy birliği ile kabul edildi.

3) Birlik 2009 yılı Faaliyet Raporu, Birlik Tüzüğünün 15/b maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edildi.

4) Birlik 2009 yılı Kesin Hesabı, Birlik Tüzüğünün 15/c maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edildi.

5) Yapılan gizli oylama sonucunda, Birlik Encümen üyeliklerine; Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat AYDIN, Yıldırım Belediye Başkanı Özgen KESKİN, İzmit Belediye Başkanı Nevzat DOĞAN, Büyükçekmece Belediye Başkanı Dr. Hasan AKGÜN, Bilecik Belediye Başkanı Selim YAĞCI, Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin HALEBAK ve Balıkesir Belediye Başkanı İsmail OK, Birlik Tüzüğünün 15/j maddesi uyarınca seçildi.

6) Yapılan gizli oylama sonucunda, Denetim Komisyonu üyeliklerine; İstanbul Bahçelievler Belediye Başkanı Osman DEVELİOĞLU, Kocaeli Kandıra Belediye Başkanı Cengiz KAN, Balıkesir Manyas Belediye



Başkanı Hasan Kahraman, İstanbul Silivri Belediye Başkanı Özcan Işıklar ve Edirne Uzunköprü Belediye Başkanı Enis İşbilen Birlik Tüzüğünün 15/j maddesi uyarınca seçildi.

7) Yapılan açık oylama sonucunda, Plan ve Bütçe Komisyonu üyeliklerine; İstanbul Eyüp Belediye Başkanı İsmail Kavuncu, Edirne Süloğlu Belediye Başkanı Erol ATİK, Balıkesir Dursunbey Belediye Başkanı Mehmet Ruhi Yılmaz, Tekirdağ Tekirdağ Belediye Başkanı Adem Dalgıç ve Çanakkale Gelibolu Belediye Başkanı M.Mustafa Özaçar Birlik Tüzüğünün 15/j maddesi uyarınca seçildi.

8) Yapılan açık oylama sonucunda, aşağıda belirtilen; AB ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu, Belediyecilik Eğitim Komisyonu, Bölgesel İşbirliği Komisyonu, Hükümet ve Parlamento ile İlişkiler Komisyonu, Kültür ve Sanat Komisyonu, Planlama ve Çevre Komisyonu, İsimli ihtisas komisyonlarının kurulması oybirliği ile kabul edildi.

9) Meclis İhtisas Komisyonları üyelikleri ile ilgili olarak yapılan açık oylama sonucunda;

Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu üyeliklerine; İstanbul Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı, Çanakkale Çan Belediye Başkanı Abdurrahman Kuzu, Bursa Yenişehir Belediye Başkanı Bülent Hamdi Çingil, Edirne Belediye Meclis Üyesi Hakan İnci ve İstanbul Şişli Belediye Meclis Üyesi Faik Tunay Birlik Tüzüğünün 15/j maddesi uyarınca seçildi.

Belediyecilik Eğitim Komisyonu üyeliklerine; İstanbul Ümraniye Belediye Başkanı Hasan Can, İstanbul Arnavutköy Belediye Başkanı Ahmet Haşim Baltacı, Bursa Yıldırım Belediye Meclis Üyesi Arif Çelenk, Edirne İpsala Belediye Başkanı Mehmet Karagöz ve Balıkesir Edremit Belediye Başkanı Tuncay KILIÇ Birlik Tüzüğünün 15/j maddesi uyarınca seçildi.

Bölgesel İşbirliği Komisyonu üyeliklerine; İstanbul Esenler Belediye Başkanı Tevfik Göksu, Sakarya Hendek Belediye Başkanı Ali İnci,

Kocaeli Gölcük Belediye Başkanı Mehmet Ellibeş, Tekirdağ Malkara Belediye Başkanı Birol Kaya Yalova Altınova Belediye Başkanı Dr. Metin Oral, Kırklareli Babaeski Belediye Başkanı Abdullah Hacı, Bursa Nilüfer Belediye Başkanı Mustafa Bozbey, Çanakakale Karabiga Meclis Üyesi Cemal Korkut ve Balıkesir Aksakal Belediye Başkanı Üstün Taşdemir Birlik Tüzüğünün 15/j maddesi uyarınca seçildi.

Hükümet ve Parlamento İle İlişkiler Komisyonu üyeliklerine; İstanbul Fatih Belediye Başkanı Mustafa Demir, Çanakkale Biga Belediye Başkanı Mehmet Özkan, Kırklareli Pehlivanköy Belediye Başkanı Hüseyin Açıkel, Balıkesir Bandırma Belediye Başkanı Sedat Pekel ve Bursa Orhangazi Belediye Başkanı İsmail Tartar Birlik Tüzüğünün 15/j maddesi uyarınca seçildi.

Kültür ve Sanat Komisyonu üyeliklerine; İstanbul Üsküdar Belediye Başkanı Mustafa Kara, Sakarya Adapazarı Belediye Başkanı Süleyman Dişli, Balıkesir Gönen Belediye Başkanı Hüseyin Yakar, Edirne Havsa Belediye Başkanı Oğuz Tekin ve Kırklareli Vize Belediye Başkanı Selçuk Yılmaz Birlik Tüzüğünün 15/j maddesi uyarınca seçildi.

Planlama ve Çevre Komisyonu üyeliklerine; İstanbul Küçükçekmece Belediye Başkanı Aziz Yeniay, Tekirdağ Çerkezköy Belediye Başkanı Ali Ertem, Bursa Keles Belediye Başkanı Mustafa Bektaş, İstanbul Çatalca Belediye Başkanı Cem Kara ve Balıkesir Şamlı Belediye Başkanı Ahmet Karakol Birlik Tüzüğünün 15/j maddesi uyarınca seçildi.

10) Birliğe üye olmak üzere başvuruda bulunan; Bilecik İli Yenipazar Belediyesi ile İstanbul İli Ataşehir Belediyesi'nin Birliğe üyelik talepleri, Birlik Tüzüğü'nün 9. maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edildi.

11) Birlik Tüzüğü'nün 28. maddesinin "Üyelerin Birliğin Faaliyet Giderlerine Katılım Payları"na ilişkin maddesi;

"Birlik Tüzüğü Madde 28- (1) Üye mahalli idarelerin birliğe ödemeleri gereken katılma payları (üyelik aidatı), 5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun'a göre genel bütçe vergi gelirleri tahsilâtı toplamından belediyelere aktarılması gereken pay üzerinden, üye belediyelerce aşağıdaki oranlara göre hesaplanır ve mali yılı içerisinde Birlik Başkanlığı'na defaten ödenir:

(2) Birlik Katılma Payı;

a) Nüfusu 25.000'e kadar olan belediyelerden binde yarım,

b) Nüfusu 25.001'den 100.000'e kadar



olan belediyelerden binde bir,

c) Nüfusu 100.001'den 1.000.000'e kadar olan belediyelerden binde bir buçuk,

d) Nüfusu 1.000.000'dan fazla olan belediyelerden binde iki, oranında hesaplanır."

şeklinde değiştirilmesi teklifi, oybirliği ile kabul edildi.

12) Birlik Tüzüğü'nün değişik 28. maddesinin "Üyelerin Birliğin Faaliyet Giderlerine Katılım Payları"na ilişkin maddesinin yürürlüğe girmesi ile ilgili olarak;

"GEÇİCİ MADDE 2- "Üyelerin Birliğin Faaliyet Giderlerine Katılım Payları" başlıklı 28. maddesinin 29.04.2010 tarihli değişmiş hali, 01 Ocak 2011 tarihinde yürürlüğe girer."

şeklindeki Geçici Madde 2, oybirliği ile kabul edildi.

13) Birliğin 2010 yılı bütçesinin "Eğitim Giderleri" hanesine 1.000.000,00-TL ilave yapılması ve karşılığında "Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri" kalemine 1.000.000,00.-TL konularak ek bütçenin denkleştirilmesi teklifi, Plan ve bütçe Komisyonun uygun görüşü üzerine, oybirliği ile kabul edildi.

14) 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49. maddesi kapsamında Birliğimizde münhal bulunan bir adet "Programcı", bir adet "Şehir Plancısı" ile "Eğitmen" kadrolarına karşılık sözleşmeli personel istihdam edilmesi ve istihdam edilecek bu personellere Maliye Bakanlığı'nın 12.01.2010*284 sayılı Belediyelerde Sözleşmeli Personel Ücret Tavanları konulu genelgesinde belirtilen tam zamanlı çalışan Programcı sözleşmeli personele 1.330,54.-TL, Şehir Plancısı sözleşmeli personele 1.950,38.-TL ve Eğitmen sözleşmeli personele 1.152,40.-TL tavan ücreti üzerinden ücret ödenmesi, oy birliği ile kabul edildi.

### 2.1.1 b) Birlik Meclisi 2010 Yılı Olağan 2. Toplantısı

Birlik Meclisi'nin 2010 yılı Olağan 2. Toplantısı, 23 Ekim 2010 tarihinde yeterli çoğunluğun sağlanamaması üzerine, 26 Ekim 2010 tarihinde Bursa'da yapılmış ve gündemde yer alan konular görüşülmüştür. Toplantıda;

15) 2010 yılı Meclis Olağan II. Toplantısı gündemi okundu. Birlik Başkanı Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı tarafından Kasım ve Aralık aylarında kullanılması için ek bütçe teklifinin gündeme alınması okundu. Gündem ve ilave gündem teklifi oy birliği ile kabul edildi.

16) 2010 yılı Meclis Olağan 2. Toplantısına ait tutanak özeti okundu, aynen oy birliği ile kabul edildi.

17) Birlik 2011-2015 Stratejik Planı, Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

18) 2011 Yılı Performans Programı Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

19) Birlik 2011 yılı Bütçe Raporu, okundu ve Birlik Tüzüğünün 15/c maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edildi.

### 2011 YILI BÜTÇE KARARNAMESİ

**Madde 1-** Belediye/bağlı idare/birlik birimleri için (A) Ödenek Cetvelinde gösterildiği gibi toplam 8.204.100,00 TL ödenek verilmiştir. (Oybirliği ile kabul edildi)

**Madde 2-** Belediye/bağlı idare/birlik bütçesinin gelirleri (B) Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırması cetvelinde gösterildiği gibi toplam 8.204.100,00 TL olarak tahmin edilmiştir. (Oybirliği ile kabul edildi)

**Madde 3-** 2011 yılı gider bütçesinde yer alan ödeneklere, gelir bütçesinde tahmin edilen gelirler ile finansmanın ekonomik sınıflandırması tablosundaki kaynaklar karşılık gösterilmek suretiyle denklik sağlanmıştır. (Oybirliği ile kabul edildi)

**Madde 4-** Gelir çeşitlerinin yasal dayanakları (C) cetvelinde gösterilmiştir. Yasal



yecektir. (Oybirliği ile kabul edildi)

**Madde 5-** (G) cetvelinde nicelik ve niteliği gösterilen yatırım projeleri için üst yönetici, hükmü birden çok yılı kapsayan sözleşme yapmaya yetkilidir. (Oybirliği ile kabul edildi)

**Madde 6-** 6245 sayılı Harcırah Kanunu'nun 8'inci maddesi gereğince memur ve hizmetli olmayanların yurt içi ve yurt dışı geçici görevlendirmelerde verilecek günlük ve yol giderleri bağlı (H) cetvelinde gösterilen miktarlar üzerinden ödenecektir. (Oybirliği ile kabul edildi)

**Madde 7-** Bütçeye cetveller eklenmiştir. (Oybirliği ile kabul edildi)

1- Ödenek Cetveli -A (Örnek-14),

2- Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırması-B Cetveli (Örnek-15),

3- Finansmanın Ekonomik Sınıflandırması Cetveli (Örnek-16),

4- Gelirlerin Yasal Dayanağını Gösterir (C) Cetveli (Örnek-17),

5- Çok Yıllı Gider Bütçesi Cetveli (Örnek-18)

6- Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İzleyen İki Yıl Bütçe Tahmini Cetveli (Örnek-8)

7- Çok Yıllı Gelir Bütçesi Cetveli (Örnek-19)

8- Çok Yıllı Finansmanın Ekonomik Sınıflandırması (Örnek-20)

9- Gelecek Yıllara Yaygın Yüklenmelere İzin Verilen Hizmetlere Ait (G) Cetveli (Örnek-21),

10- Memur Olmayanlara Verilecek Yollukları Gösterir (H) Cetveli (Örnek-21)

11- İhdas Edilen Memur Kadrolarını Gösterir (K-1) Cetveli (Örnek-23),

12- İhdas Edilen Sürekli İşçi Kadrolarını Gösterir (K-2) Cetveli (Örnek-24),

13- 237 sayılı Taşıt Kanununa Göre Satın Alınacak Taşıtları Gösterir (T-1) Cetveli (Örnek-25),

14- Mevcut Taşıtları Gösterir (T-2) Cetveli (Örnek-26)

15- Ayrıntılı Harcama Programı (Örnek-27)

16- Finansman Programı (Örnek-28)

**Madde 8-** Meclisçe kabul edilen bütçede ancak ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen usul ve esaslara uyulmak suretiyle değişiklik yapılabilir. (Oybirliği ile kabul edildi)

**Madde 9-** Daha önce kabul edilen plan ve yıllık yatırım programları ve beldenin kalkınmasını temin için meclisçe yapılması uygun görülen, aşağıda maddeler halinde gösterilen işlere ilişkin olarak karşılarında belirtilen miktarlarda borçlanma kararı verilmiş ve kurum adına borçlanmaya üst yönetici yetkili kılınmıştır. (Oybirliği ile kabul edildi)

**Madde 10-** .....

**Madde 11-** .....

**Madde 12-** Bu kararname hükümleri 01 Ocak 2011 tarihinde yürürlüğe girer. (Oybirliği ile kabul edildi)

**Madde 13-** Bu kararname hükümlerini üst yönetici yürütür. (Oybirliği ile kabul edildi)


SALIH REIS

Kurumsal kodlaması yapılan 2011 yılı Bütçesinin Fonksiyonel Kodlamanın 1'nci düzeyi ayrı ayrı okundu ve her bir kalem ayrı ayrı oylandı.

## GİDER BÜTÇESİ

| | | |
|---|---|---|
| 01 | Personel Giderleri (Oybirliği ile kabul edildi) | 360.000,00.-TL |
| 02 | Sos. Güv. Kurum. Devlet Primi Gider. (Oybirliği ile kabul edildi) | 72.400,00.-TL |
| 03 | Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Oybirliği ile kabul edildi) | 6.654.100,00.-TL |
| 05 | Cari Transferler (Oybirliği ile kabul edildi) | 84.400,00.-TL |
| 06 | Sermaye Giderleri (Oybirliği ile kabul edildi) | 482.500,00.-TL |
| 07 | Sermaye Transferleri (Oybirliği ile kabul edildi) | 66.700,00.-TL |
| 09 | Yedek Ödenekler (Oybirliği ile kabul edildi) | 484.000,00.-TL |
| **Genel Toplam** | | 8.204.100,00.-TL |

Ekonomik kodlamanın 1'inci düzeyi ayrı ayrı okundu ve her bir kalem ayrı ayrı oylandı.

## GELİR BÜTÇESİ

| | | |
|---|---|---|
| 03 | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (Oybirliği ile kabul edildi) | 3.492.000,00.-TL |
| 04 | Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler (Oybirliği ile kabul edildi) | 574.500,00.-TL |
| 05 | Diğer Gelirler (Oybirliği ile kabul edildi) | 4.095.800,00.-TL |
| 08 | Alacaklardan Tahsilat (Oybirliği ile kabul edildi) | 41.800,00.-TL |
| **Genel Toplam** | | 8.204.100,00.-TL |

2011 Yılı Bütçesinin denk olması nedeniyle, Açık/Fazlanın ekonomik sınıflandırma tablosu düzenlenmemiştir. 2011 Mali Yılı Bütçesi hakkında Bütçe ve Plan Komisyonu Raporunun kabulü oya sunuldu, oybirliği ile kabulüne karar verildi.

20) 5393 sayılı Belediye Kanununun 49. maddesi uyarınca; Birlik Başkanlığınca 2011 yılında da çalıştırılmaya devam edilen sözleşmeli personel ücretlerinin 01/07/2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Maliye Bakanlığının 20.07.2010 tarihli ve 10983 sayılı Belediyelerde sözleşmeli personel ücret tavanları konulu Genelgesinde belirtilen Tam zamanlı sözleşmeli Mühendis için tavan ücreti olan 2.022,88.-TL, Sözleşmeli Mütercim için tavan ücreti olan 1.284,98.-TL ve sözleşmeli Tercüman için 1.206,15.-TL ücret ödenmesi hususu ve 2011yılı için Sözleşmeli Mühendis, Sözleşmeli Mütercim ve Sözleşmeli Tercüman ücretlerinin, yine Maliye Bakanlığının 2011 yılı için belirleyeceği, 657 sayılı Devlet Memurları Kanuna göre ödenecek net aylık tutarının %25 artırımlı olarak belirlenen tavan ücreti üzerinden ödeme yapılması oy birliği ile kabul edildi.

21) Birliğe üye olmak üzere başvuruda bulunan; Bursa İli Gürsu Belediyesi'nin Birliğe üyelik talebi, Birlik Tüzüğü'nün 9. maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edildi.

22) Birlik Başkanı Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı tarafından teklif edilen ve meclisin oy birliği ile kabul edilen ek gündem uyarınca; Birliğimizin 2010 yılı bütçesinin 03.05.09.03 Kurslara katılma ve eğitim giderleri kalemine 200.000,00.-TL ilave edilmesi ve karşılığında "03.01.02.04 Kurs, toplantı, seminer, eğitim vs. faaliyet gelirleri kalemine 200.000,00.-TL ile "03.06.01.01 Temsil, ağırlama, tören vs. organizasyon faaliyetleri giderine 500.000,00.-TL ilave edilmesi ve karşılığında 03.01.02.99 Diğer hizmet gelirlerine 500.000,00.-TL konularak ek bütçenin denkleştirilmesi oybirliği ile kabul edildi.

# MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ MECLİSİ

**MECLİS BAŞKANI**
**Recep ALTEPE**
**Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı**

**MECLİS 1. BAŞKAN VEKİLİ**
**Zeki TOÇOĞLU**
**Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanı**

**MECLİS 2. BAŞKAN VEKİLİ**
**Ünal BAYSAN**
**Çorlu Belediye Başkanı**

**DİVAN KATİP ÜYELERİ**

| | |
|---|---|
| 1. M. Selahattin ÇETİNTAŞ | Osmaneli Belediye Başkanı |
| 2. Mehmet DURSUNOĞLU | Avcılar Belediye Meclis Üyesi |
| 3. Hasan KAHRAMAN | Manyas Belediye Başkanı |
| 4. Eser GÜR | Çatalca Belediye Meclis Üyesi |

## Birlik Meclisi Denetim Komisyonu

**İHTİSAS KOMİSYONLARI**

1. Plan ve Bütçe Komisyonu
2. Belediyecilik Eğitim Komisyonu
3. Bölgesel İşbirliği Komisyonu
4. Kültür ve Sanat Etkinlikleri Komisyonu
5. AB ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu
6. Hükümet ve Parlamento ile İlişkiler Komisyonu
7. Planlama ve Çevre Komisyonu



### 2.1.2 Birlik Encümeni

Birlik Encümeni, Meclis'in kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği 7 üyeden oluşmaktadır. Birlik Encümeni'nin Başkanı, Birlik Başkanıdır.

Birlik Encümeni, ayda en az bir defa üye tam sayısının salt çoğunluğu ile önceden belirlenen yer, gün ve saatte toplanmaktadır. Ayrıca, Birlik Başkanı acil durumlarda encümeni toplantıya çağırabilmektedir.

Birlik Encümeni, katılanların çoğunluğu ile karar almakta, oyların eşitliği halinde ise Başkanın olduğu taraf, çoğunluğu sağlamış sayılmaktadır.

Encümen'in gündemi Birlik Başkanı tarafından hazırlanmakta, Encümen üyeleri, toplantı öncesi ve sırasında Başkan'ın uygun görüşü ile gündem maddesi teklif edebilmektedirler.

Mahalli İdare Birlikleri Kanunu (Md. 13) ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'na göre (Md. 33) Birlik Başkanı'nın katılamadığı encümen toplantılarına, Başkanı'nı görevlendireceği encümen üyesi başkanlık eder.

Birlik Encümeni'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'ne göre şu şekilde sıralanabilir:

a) Stratejik plan ve çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip Birlik Meclisi'ne sunmak.

b) Kamulaştırma işlemlerinin gerektirdiği kamu yararı kararını almak.

c) Öngörülmeyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.

d) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak,

e) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek,

f) İki bin Türk Lirası'na kadar olan davaların sulhen halline karar vermek.

g) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına ilişkin meclis kararlarını uygulamak.

**Birlik Encümen Toplantıları**

**Birlik Encümeni;**

15 Ocak 2010 tarihinde İstanbul'da,

19 Şubat 2010 tarihinde İstanbul'da,

30 Mart 2010 tarihinde İstanbul'da,

28 Nisan 2010 tarihinde Bursa'da,

25 Mayıs 2010 tarihinde İstanbul'da,

10 Haziran 2010 tarihinde Balıkesir'de,

29 Temmuz 2010 tarihinde İstanbul'da,

05 Ağustos 2010 tarihinde Bilecik'te,

30 Eylül 2010 tarihinde İstanbul'da,

25 Ekim 2010 tarihinde İstanbul'da,

25 Kasım 2010 tarihinde İstanbul'da

28 Aralık 2010 tarihinde İzmit'te toplanmıştır.

## MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ ENCÜMENİ

**Recep ALTEPE**
**Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı**

**Murat AYDIN**
**Zeytinburnu Belediye Başkanı**

**Özgen KESKİN**
**Yıldırım Belediye Başkanı**

**Selim YAĞCI**
**Bilecik Belediye Başkanı**

**Dr. Hasan AKGÜN**
**Büyükçekmece Belediye Başkanı**

**İsmail OK**
**Balıkesir Belediye Başkanı**

**Dr. Nevzat DOĞAN**
**İzmit Belediye Başkanı**

**Emin HALEBAK**
**Lüleburgaz Belediye Başkanı**

### 2.1.3 Birlik Başkanı

Birlik Başkanı, Marmara Belediyeler Birliğinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir.

Birlik Başkanı, Birlik Meclisi'nin, mahalli idareler genel seçim sonuçlarının ilanından sonra yapacağı ilk toplantıda, gizli oyla, belediye başkanları arasından ilk iki yıl için görev yapmak üzere seçilmektedir. İlk iki yıllık dönem sonunda seçilecek olan Birlik Başkanı, gelecek mahalli idare genel seçimlerine kadar görev yapmaktadır.

Birlik Başkanı, birlik bütçesinin harcama yetkilisidir.

Birlik Başkanı'nın görevde bulunmadığı hallerde; görevleri, mevzuat ile doğrudan Başkan'ın uhdesine bırakılanlar hariç olmak üzere, Birlik Başkanı'nın görevlendirdiği Başkan Vekili tarafından yerine getirilmektedir.

Birlik Başkanı'nın görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

a) Birliği yönetmek ve Birliğin hak ve menfaatlerini korumak.

b) Stratejik plan ve çalışma programı ile bütçeyi ve kesin hesabı hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek ve bunlarla ilgili olarak hazırlayacağı yıllık faaliyet raporunu Meclis'e sunmak.

c) Birliği temsil etmek veya vekil tayin etmek.

d) Birlik Meclisi'ne ve Birlik Encümeni'ne başkanlık etmek.

e) Birliğin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.

f) Birliğin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.

g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.

h) Birlik Meclisi ve Birlik Encümeni kararlarını uygulamak.

i) Birlik Meclisi ve Birlik Encümeni'nin yetkisi dışında kalan diğer ödenek aktarmalarını yapmak.

j) Birlik personelini atamak.

k) Birliği denetlemek.

l) Şartsız bağışları kabul etmek.

Kanunlarla birliğe verilen ve Birlik Meclisi veya Birlik Encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

## Denetim Komisyonu

Birliğin denetimi; faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve Birlik teşkilâtının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor hâline getirerek ilgililere duyurmaktır.

Birlik'te iç ve dış denetim yapılır. Denetim, iş ve işlemlerin hukuka uygunluk, malî ve performans denetimini kapsar.

İç ve dış denetim 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre yapılır.

Birlik Meclisi, her dönem başı toplantısında Birliğin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur. Komisyon, her siyasî parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşur.

Komisyon, Birlik Başkanı tarafından Birlik binası içinde belirlenen yerde çalışır ve çalışmalarında kamu personelinden ve gerektiğinde diğer uzman kişilerden yararlanabilir.

Ayrıca, Birliğin malî işlemler dışında kalan diğer idarî işlemleri, hukuka uygunluk ve idarenin bütünlüğü açısından İçişleri Bakanlığı tarafından da denetlenir. Birliğe bağlı kuruluş ve ortaklıklar da yukarıdaki esaslara göre denetlenir.

Denetime ilişkin sonuçlar kamuoyuna açıklanır ve meclisin bilgisine sunulur.

## Birlik Meclisi İhtisas Komisyonları Toplantıları

Birlik Meclisi İhtisas Komisyonları; AB ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu, Bölgesel İşbirliği Komisyonu, Belediyecilik Eğitim Komisyonu, Kültür ve Sanat Etkinlikleri Komisyonu, Hükümet ve Parlamento ile İlişkiler Komisyonu, Plan ve Bütçe Komisyonu, Planlama ve Çevre Komisyonu ve Denetim Komisyonu 26 Ekim 2010 tarihinde İstanbul Pendik'de toplantılarını gerçekleştirmiştir.

Komisyonlar, kendi toplantıları öncesinde, Birlik Encümeni ile birlikte bir araya gelerek ortak toplantılar yapmışlardır.



## DENETİM KOMİSYONU

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Osman DEVELİOĞLU | İstanbul / Bahçelievler Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 2 | Cengiz KAN | Kocaeli / Kandıra Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 3 | Hasan KAHRAMAN | Balıkesir / Manyas Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 4 | Özcan IŞIKLAR | İstanbul / Silivri Belediye Başkanı | CHP |
| 5 | Enis İŞBİLEN | Edirne / Uzunköprü Belediye Başkanı | CHP |

# İHTİSAS KOMİSYONLARI

## PLAN VE BÜTÇE KOMİSYONU

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | İsmail KAVUNCU | İstanbul / Eyüp Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 2 | Erol ATİK | Edirne / Süloğlu Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 3 | Mehmet Ruhi YILMAZ | Balıkesir / Dursunbey Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 4 | Adem DALGIÇ | Tekirdağ / Tekirdağ Belediye Başkanı | CHP |
| 5 | M.Mustafa ÖZAcar | Çanakkale / Gelibolu Belediye Başkanı | CHP |

## AB ve ULUSLARARASI İLİŞKİLER KOMİSYONU

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Lokman ÇAĞIRICI | İstanbul / Bağcılar Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 2 | Abdurrahman KUZU | Çanakkale / Çan Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 3 | Bülent Hamdi ÇİNGİL | Bursa / Yenişehir Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 4 | Hakan İNCİ | Edirne / Edirne Belediye Meclis Üyesi | CHP |
| 5 | Faik TUNAY | İstanbul / Şişli Belediye Meclis Üyesi | BAGIMSIZ |

## BELEDİYECİLİK EĞİTİM KOMİSYONU

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Hasan CAN | İstanbul / Ümraniye Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 2 | Ahmet Haşim BALTACI | İstanbul / Arnavutköy Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 3 | Arif ÇELENK | Bursa / Yıldırım Belediye Meclis Üyesi | AK PARTİ |
| 4 | Mehmet KARAGÖZ | Edirne / İpsala Belediye Başkanı | CHP |
| 5 | Tuncay KILIÇ | Balıkesir / Edremit Belediye Başkanı | MHP |

## PLANLAMA VE ÇEVRE KOMİSYONU

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Aziz YENİAY | İstanbul / Küçükçekmece Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 2 | Ali ERTEM | Tekirdağ / Çerkezköy Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 3 | Mustafa BEKTAŞ | Bursa / Keles Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 4 | Cem KARA | İstanbul / Çatalca Belediye Başkanı | CHP |
| 5 | Ahmet KARAKOL | Balıkesir / Şamlı Belediye Başkanı | SP |

## HÜKÜMET VE PARLAMENTO İLE İLİŞKİLER KOMİSYONU

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Mustafa DEMİR | İstanbul / Fatih Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 2 | Mehmet ÖZKAN | Çanakkale / Biga Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 3 | Hüseyin AÇIKEL | Kırklareli / Pehlivanköy Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 4 | Sedat PEKEL | Balıkesir / Bandırma Belediye Başkanı | CHP |
| 5 | İsmail TARTAR | Bursa / Orhangazi Belediye Başkanı | DP |

## KÜLTÜR VE SANAT KOMİSYONU

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Mustafa KARA | İstanbul / Üsküdar Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 2 | Süleyman DİŞLİ | Sakarya / Adapazarı Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 3 | Hüseyin YAKAR | Balıkesir / Gönen Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 4 | Oğuz TEKİN | Edirne / Havsa Belediye Başkanı | CHP |
| 5 | Selçuk YILMAZ | Kırklareli / Vize Belediye Başkanı | DP |

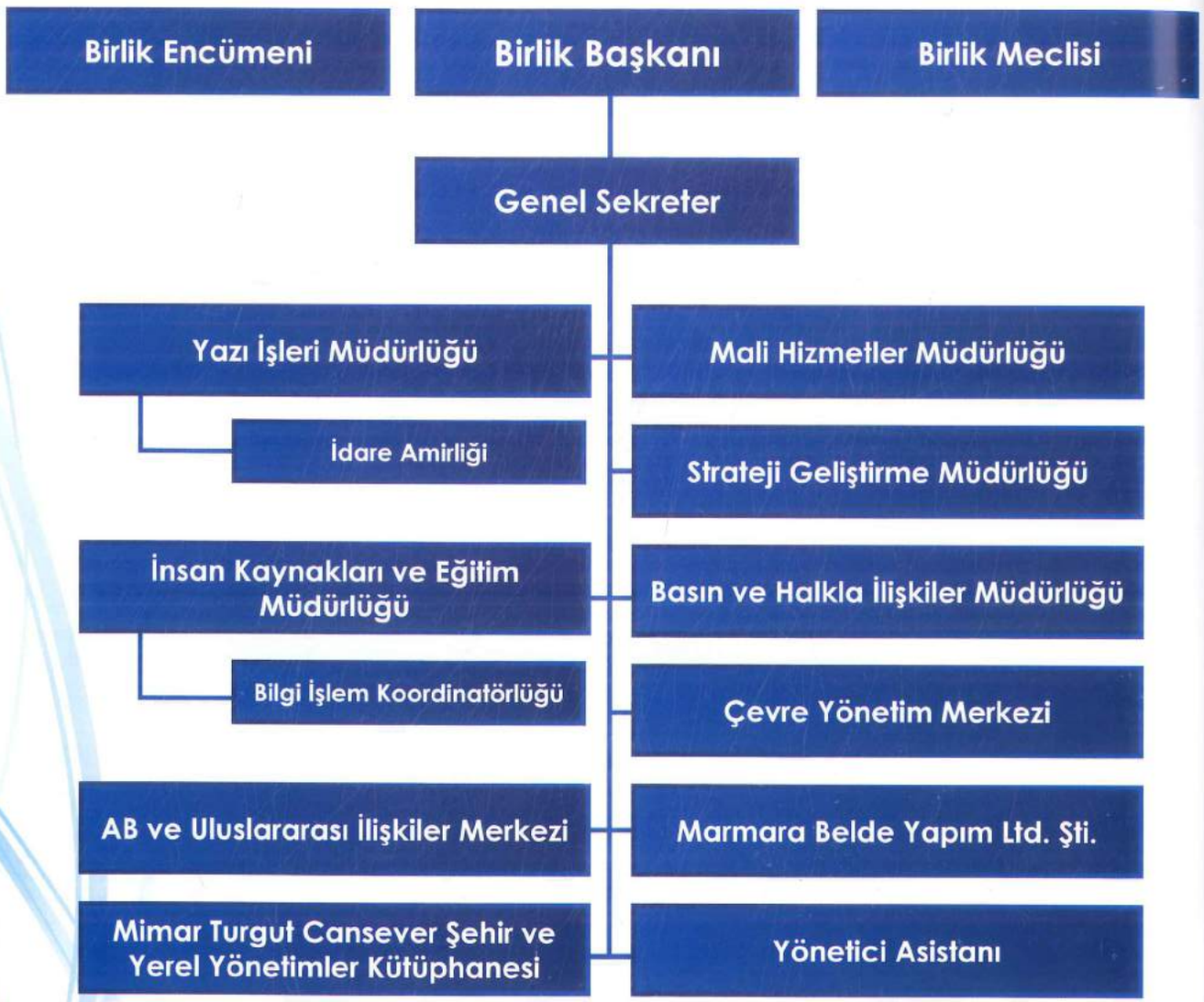
## BÖLGESEL İŞBİRLİĞİ KOMİSYONU

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Tevfik GÖKSU | İstanbul / Esenler Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 2 | Ali İNCİ | Sakarya / Hendek Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 3 | Mehmet ELLİBEŞ | Kocaeli / Gölcük Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 4 | Birol KAYA | Tekirdağ / Malkara Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 5 | Dr. Metin ORAL | Yalova / Altınova Belediye Başkanı | AK PARTİ |
| 6 | Abdullah HACI | Kırklareli / Babaeski Belediye Başkanı | CHP |
| 7 | Mustafa BOZBEY | Bursa / Nilüfer Belediye Başkanı | CHP |
| 8 | Cemal KORKUT | Çanakkale / Karabiga Meclis Üyesi | CHP |
| 9 | Üstün TAŞDEMİR | Balıkesir / Aksakal Belediye Başkanı | MHP |

## 2. 2 KURUMSAL YAPI

Marmara Belediyeler Birliği; başkan, genel sekreter, müdürler, şefler, memurlar, sözleşmeli personel ve işçilerden oluşan hiyerarşik bir yapıya sahiptir.

Birlik hizmetlerinin yürütülmesi Birlik Başkanı adına, onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat hükümlerine, Birliğin amaç ve politikalarına, stratejik planına ve yıllık programlarına uygun olarak genel sekreter tarafından sağlanır. (5355/md. 21)



### 2.2.1 Yazı İşleri Müdürlüğü

Yazı İşleri Müdürlüğü, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik ve Birlik Tüzüğü'nün ilgili hükümleri doğrultusunda, meclis kararı ile kurularak faaliyetlerini yürütmektedir.

Birliğin, gelen ve giden evraklarının takip ve dağıtımına ilişkin bütün işlemler Yazı İşleri Müdürlüğü'nce yapılmakta olup, bunun yanı sıra, Birlik ile ilgili yazışmalar, meclis, encümen, ve ihtisas komisyonları işlemleri ile arşiv hizmetleri Yazı İşleri Müdürlüğü uhdesinde gerçekleşmektedir.

**GÖREVLERİ**

a) Birlik meclisi üyeleri ile üyelik süreci ve sonrasındaki iş ve işlemlerin takibi,

b) Birlik meclisi ve meclis komisyonları ile ilgili hizmetlerinin yürütülmesi,

- Birlik meclisinin olağan ve olağanüstü toplantılarının Birlik Tüzüğü'ne göre yer ve zaman koordinasyonunun sağlanması,
- Meclisin toplanmasıyla ilgili ilanların süresi içinde ilgililere ulaştırılması,
- Başkanın emirleri doğrultusunda meclis gündeminin hazırlanması ve dağıtımı,
- Mecliste görüşülmesi gereken konularla ilgili gelen evrakın, Başkanlık emirleri doğrultusunda Meclis için hazırlanması,
- Meclis İhtisas Komisyonlarının karar ve raporlarının yazılması,
- Meclis Başkanlığınca tutulan yoklama defterinin saklanması ve her toplantı öncesi Meclis Başkanlığına teslim edilmesi,
- Üyelerden gelen tekliflerin Meclise sunulması,
- Meclis üyelerince verilen önergelerin cevaplarının ilgili birimlerle koordineli olarak hazırlanması ve Başkan'ın onayından sonra ilgili önerge sahibine iletilmesi,
- Meclisten komisyonlara havale edilen tekliflerin seyrinin takip edilmesi,
- Mecliste sözlü olarak geçen müzakerelerin ses kayıt cihazlarıyla kaydının yapılması ve ses kayıtlarının arşivinin tutulması,
- Zabıtlara uygun olarak Meclis kararlarının yazılması, kontrolü, Meclis kâtiplerine ve Meclis Başkanına imzalattırılması,
- Meclis kararlarının çıkış işlemlerini yaparak en kısa zamanda ilgili birimlere gönderilmesi,

c) Birlik encümeni ile ilgili iş ve işlemlerin yürütülmesi,

- Encümen Başkanı'nın emir ve gözetimi doğrultusunda encümen gündeminin hazırlanması ve hazırlanan gündemin encümen üyelerine dağıtılması,
- Encümen gündeminin gündem sırasına göre Encümen Karar Defteri'ne kaydedilmesi,
- Encümene görüşülmek üzere gönderilen, ancak usul ve esas yönünden eksik olan belgelerin gerekçeleriyle birlikte ilgili birimlere geri gönderilmesi,
- Encümende alınan kararların varsa muhalefet gerekçeleriyle beraber Encümen Karar Defteri'ne kaydedilmesi ve üyelere imzalattırılması,
- Encümende alınan kararların yazılı hale getirilmesi,

d) Kurum içi ve kurum dışı yazışmaların dağıtım ve koordinasyonunun sağlanması,

- Birliğe gelen tüm resmi evrakın, kabul edilmesi, gelen evrak numarası verilmesi ve ilgili birimlere zimmetle teslim edilmesi,

- Kayda alınan resmi evrak hakkında gerektiğinde başvuru sahibine bilgi verilmesi,
- Başkanlık/Genel Sekreterlik Makamının talebi üzerine gerekli yazıların hazırlanması ve kaydının yapılması, ilgili yerlere gönderilmesi,
- Birlik içinde ve dışında evrak akışının takibi,

e) Kurum arşivinin kurulması ve yönetimi,

- İşi biten dosyaların arşivde saklanması,
- Kurum arşivine gelen evraklardan muhafazasına gerek kalmayanların ayıklanması için komisyon oluşturulması ve komisyon kararları doğrultusunda imha işlemlerinin yürütülmesi,
- Ayıklama ve imha işlemleri neticesinde, kurum arşivinde saklanmak üzere kalan malzemelerin mevzuata göre tasnif edilmesi,

f) Birlik faaliyet raporunun hazırlanması,

g) Birlik web sayfası üzerinden çalışan soru-cevap ve güncel mevzuat ortamının işlerliğinin sağlanması,

h) Bilgi edinme hakkının kullanımına ilişkin başvuruların alınması, yönlendirilmesi ve cevaplanması süreçlerinin takibi,

i) Birlik ile ilgili ve Birlik yönetiminin ihtiyaç duyduğu bilgilerin derlenmesi ve istatistiklerin oluşturulması,

j) Birlik bina ve tesislerinin temizlik, güvenlik, küçük bakım onarım gibi iş ve işlemlerinin yapılması ve güvenliğinin sağlanması,

k) Yemek ve ikram hizmetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesi,

l) Birlik araçlarının kullanımının düzenlenmesi ve takibi,

m) Birlik Dergisi'nin hazırlanması sürecinin genel koordinasyonunun takip edilmesi.

n) İmza Yetkileri Yönergesi'nde verilen yetkilerin kullanılması,




o) Mevzuatın ve Genel Sekreterin verdiği benzer nitelikteki diğer görevlerin yapılması.

### 2.2.2 Mali Hizmetler Müdürlüğü

Mali Hizmetler Müdürlüğü, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik ve Birlik Tüzüğü'nün ilgili hükümleri doğrultusunda, Meclis kararı ile kurularak faaliyetlerini yürütmektedir.

Birliğin, gelir ve giderlerine ilişkin bütün işlemler Mali Hizmetler Müdürlüğü'nce yapılmakta olup, bunun yanı sıra, bütçe ve kesin hesabın hazırlanması, ihale ve alım satım iş ve işlemleri, maaş tahakkuk işlemleri ile birlikte levazım ve ayniyat işlemleri Mali Hizmetler Müdürlüğü uhdesinde gerçekleşmektedir.



**GÖREVLERİ**

a) Birimlerden alınan bilgi ve tekliflerin değerlendirilerek, Birlik bütçesinin stratejik plan ve performans programı çerçevesinde hazırlanması,

b) Kesin hesabın çıkarılması,

c) Birlik bütçesinin ve kesin hesabın, tüzük ve yönetmeliklerde belirtilen kaideler doğrultusunda sırasıyla birlik başkanına, encümenine ve meclisine sunulması,

d) Birlik Meclisi bütçe ve denetim komisyonlarının sekreterya hizmetlerinin yürütülmesi,

e) Harcama programı ile finansman programlarının hazırlanması,

f) Yürürlüğe giren bütçenin yıl içindeki uygulamasının takip edilmesi ve sapmaların değerlendirilerek nedenlerinin tespiti,

g) İlgili mevzuat gereği alınması gereken gelir ve payların tahsil ve takibinin gerçekleştirilmesi,

h) Alacaklar için yasal takibat yapılması,

i) Birlik ödemelerinin ve harcamaların yapılması,

j) Her türlü giderin ödenek, takip ve kontrolünün sağlanması,

k) Yapılan ödemelerin muhasebeleştirilerek arşiv düzeninde saklanması ve denetime hazır hale getirilmesi,

l) Banka işlemlerinin yürütülmesi,

m) Yurt içi ve yurt dışından kredi alımı, kullanımı ve geri ödeme işlemlerinin yapılması,

n) Birliğin finansal faaliyetlerine ilişkin her türlü istatistiki bilginin derlenmesi, analizi ve raporlanması,

o) Birliğin mali işlerine ilişkin defter ve kayıtlarının tutulması,

p) Satınalma ve ihale işlemlerinin yürütülmesi,

q) Demirbaşların ayniyat kayıtlarının tutulması,

r) Personelin mali haklarının takip edilmesi, tahakkuku ve ödeme işlemlerinin yapılması,

s) Sosyal Güvenlik Kurumu keseneklerinin zamanında bildirimi ve ödenmesi,

t) Telefon, elektrik ve doğalgaz faturalarının takip edilmesi ve tahakkuklarının hazırlanması,

u) İmza Yetkileri Yönergesi'nde verilen yetkilerin kullanılması,

v) Mevzuatın ve Genel Sekreterin verdiği benzer nitelikli işlerin yerine getirilmesi,

### 2.2.3 İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Birlik tarafından verilen eğitim hizmetleri ile personel iş ve işlemleri İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü uhdesinde gerçekleşmektedir.

Birlik tarafından verilen eğitim hizmetleri ile ilgili olarak, Birlik Tüzüğü'nün 15/k maddesi uyarınca, Birlik bünyesinde ihtiyaç duyulan İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü biriminin oluşturulması ve bu suretle İçişleri Bakanlığı'nın Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik hükümlerine göre 1. derece İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü kadrosunun ihdası ile faaliyetlerine başlamıştır.

#### GÖREVLERİ

a) Birlik insan kaynağının etkin, verimli ve performans kriterlerine uygun bir şekilde temini ile ilgili projeler üretilmesi,

b) Personelin atama, tayin, terfi, intibak, nakil, izin, istirahat, görevden ayrılma ve emeklilik gibi işlemlerinin yapılmasının sağlanması,

c) Özlük sicil dosyalarının muntazam bir şekilde düzenlenmesinin sağlanması,

d) Sicil raporlarının yasalar çerçevesinde, süresi içerisinde ve eksiksiz doldurulup özel dosyalarla muhafazasının temin edilmesi,

e) Personelin moral, motivasyon ve performansını artırıcı etkinliklerin planlanması ve uygulanması,

f) İnsan kaynağının geliştirilmesi için hizmet içi eğitim programları düzenlenmesi,

g) Personel ile ilgili olarak yayımlanan kanun, yönetmelik, yönerge ve genelge gibi mevzuatın takip edilmesi,

h) Personele ilişkin istatistikî bilgilerin düzenlenmesi,

i) İlgili mevzuat gereği Birlik'te yapılacak staj çalışmaları ile ilgili işlemlerin yürütülmesi,

j) İnsan kaynakları bilgi bankası oluşturulması,

k) İnsan kaynakları planlaması ve istihdamın geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması,

l) Birlik çalışanlarının performans ölçütlerinin hazırlanması,

m) Üye belediyelerin eğitim ihtiyaç analizlerinin yapılması,

n) Üye belediyelerin ihtiyaç duyduğu konularda veya yerel yönetimleri ilgilendiren güncel gelişmeleri içeren hususlarda mesleki ve teknik eğitim programları, seminerler, paneller ve benzeri etkinliklerin düzenlenmesi,

o) Birlik bünyesindeki platformlar tarafından düzenlenen eğitim, seminer ve benzeri etkinliklere destek verilmesi,

p) Uygulanan her türlü eğitim programının performans değerlendirmesinin yapılması,

q) Birlik bünyesinde organize edilen her türlü eğitim etkinliğinin koordinasyonu,

r) Belediyelerin kurumsal ve fonksiyonel gelişmelerine yönelik çalışmalar yürütülmesi,

s) Birlik dergisinin hazırlanması, basımı ve ilgililere basılı ya da elektronik ortamda gönderilmesi,

t) İmza Yetkileri Yönergesi'nde verilen yetkilerin kullanılması,

u) Mevzuatın ve Genel Sekreterin verdiği benzer nitelikli işlerin yerine getirilmesi,

**PERSONEL HAREKETLERİ**

5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunun 17. maddesi uyarınca diğer kamu kurumlarından geçici olarak görevlendirilen 8 adet memur ve 2 adet işçi personel ile faaliyet göstermiştir.

Ayrıca, Norm Kadro ile Birliğimize verilen mühendis, tercüman ve mütercim kadroları karşılık gösterilmek suretiyle, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49. maddesi kapsamında 1 adet mühendis, 1 adet tercüman ve 1 adet mütercim sözleşmeli personel istihdam edilmektedir.

Kurumumuzda geçici görevle çalışan memur personellerin sicil raporu ve performans değerleme formu doldurulup doldurulup kadrolarının bulunduğu kurumlarına gönderilmiştir.

Birliğimizde çalışan tüm personelin her türlü izin ve istirahatları Personel Devam Kontrol Sistemi'ne işlenerek her ay alınan raporlar Birlik Genel Sekreterliğine bildirilmiştir.

Kişilerin kendi talepleri üzerine 1 (bir) personelin Birliğimize geçici görevlendirme işlemleri yapılmıştır.

2010-2011 öğrenim döneminde çalıştırılacak 4 adet stajyer öğrenci (Ticaret Meslek Lisesi) Birliğimizde staja başlatılmıştır.

Birliğimiz emrinde geçici görevlendirilen personelin Strateji Geliştirme Müdürü Kadrosunda görevlendirilmesi işlemi yapılmıştır.

2010 yılı içerisinde yıllık izin kullanacak personelin izin talepleri gerekli işlemler yapılarak kayıt altına alındıktan sonra özlük dosyalarına kaldırılmıştır.

Sözleşmeli personelin performans değerlendirmeleri 1. sicil amiri ve 2. sicil amirince yapılmış, kayıtlarımıza işlenerek özlük dosyalarına kaldırılmıştır.

### 2.2.4 Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Birimi

**GÖREVLERİ**

a) Birliğin faaliyetlerinin, hedef ve projelerinin kitle iletişim araçları, internet ve diğer yöntemlerle kamuoyuna günü gününe duyurulması, bu amaçla basın bülteni, broşür vb. dokümanların hazırlanması,

b) Birlik çalışmaları ve üye belediyelerle ilgili basına bilgi, haber vb. verilerin verilmesi ve basının günlük olarak takip edilmesi,

c) Özel gün ve haftalarda Birlik Başkanı adına kutlama mesajlarının hazırlanması,

d) Birlik ve çalışmaları ile ilgili kitle iletişim araçlarında yer alan haber, yorum ve bilgilerin derlenerek Başkan'a / Genel Sekreter'e sunulması ve arşivlenmesi,

e) Birlik etkinliklerinin ve çalışmalarının fotoğraf ve film olarak kaydedilmesi, arşivlenmesi ve internet üzerinden günlük düzenli olarak yayınlanması,

f) Üye belediyelerin resmi web sitelerinin düzenli taranarak örnek teşkil eden veya haber değeri olan faaliyetlerin derlenmesi ve Birliğin web sayfasında yayınlanması,

g) Birlik ve üye belediyeler arasında ve üye belediyelerin kendi aralarında iletişim ve diyalog kurulması çalışmalarına katkı verilmesi,

h) Üye belediyelerin basın, yayın ve halkla ilişkiler alanlarındaki yöneticilerini bir araya getirerek yardımlaşmayı ve dayanışmayı artırıcı faaliyetlerin yürütülmesi,

i) Birlik web sayfasının güncel tutulması,




j) Birlik hizmetlerinin halka daha iyi duyurulabilmesi amacıyla hazırlanan bültenlerin web sayfasından yayınlanması,

k) Bilişim teknolojilerindeki gelişme doğrultusunda bilgi işlem sisteminin geliştirilmesi,

l) Bilgisayarlardaki mevcut bilgilerin ve verilerin güvenliğinin sağlanması için gerekli önlemlerin alınması,

a) Bilgisayar cihazlarının, bunların destek ünitelerinin ve ağların bakım ve onarımının yapılması ve bunların çalışır durumda tutulması,

n) Mevzuatın ve Genel Sekreterin verdiği benzer nitelikli işlerin yerine getirilmesi,

### 2.2.5 Çevre Yönetim Merkezi

**GÖREVLERİ**

a) Çevre ile ilgili projeler hazırlanması ve belediyelerin bu alanda hazırlayacakları projelere yön verilmesi,

b) Çevre teknolojileri alanında belediyelere yönelik bilgilendirme yapılması,

c) Çevre Kanunu ve ilgili mevzuat hususunda belediyelere bilgilendirme hizmeti verilmesi,

d) Çevre ile ilgili AB ve hibe fonlar hakkında belediyelerin bilgilendirilmesi,

e) Mevzuatın ve Genel Sekreterin verdiği benzer nitelikli işlerin yerine getirilmesi,

Almanya Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın mali desteği ve INWENT-Uluslararası Eğitim ve Geliştirme Kurumu ile Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde kurulan Türk-Alman Çevre Yönetimi Merkezi, gerçekleştirilmekte olan idari reform çerçevesinde, kamu yönetiminin kapasitesinin artırılması konusunda bir proje yürütülmüş olup, projenin en önemli unsurlarından birisi de; su, atık su, atık su arıtma ve katı atık yönetimi hizmetleri konularında, yerel yönetimler için sürdürülebilir bir kapasite yaratmak, bu alanlarda kamu-özel sektör işbirliğini geliştirmektir.

Projenin bu unsuru çerçevesinde, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği bünyesinde, İstanbul'da, sürdürülebilir bir bölgesel gelişmeyi destekleyen uluslararası bir "Çevre Merkezi" kurulması için Birlik Encümeni'nin 24 Nisan 2006 kararı ve 21 Kasım 2006 İçişleri Bakanlığı'nın resmi onayı ile kurulan Çevre Yönetim Merkezi, Birlik merkez binasında hizmet vermektedir.

Merkezin kuruluşu Türkiye - Almanya ikili işbirliği protokolü kapsamında gerçekleştirildiğinden, Türkiye geneli birçok belediye "Katı Atık Yönetimi", su ve kanalizasyon idareleri de "Atık Su Yönetimi" konusunda eğitilmiş ve sertifika sahibi yapılmıştır. Merkez, projenin tamamlanmasını müteakip Marmara Bölgesindeki 278 üye belediye, kamu kurumları ve STK'ya yönelik düzenlediği Katı Atık Yönetimi, Su-Atık Su Yönetimi, Alternatif Enerjiler ile ilgili konularda çevre eğitimleri vermekte, seminerler ve çevre panelleri ile sorunlara çözüm üretme çalışmaları yürütmektedir.

Merkez; yerel yöneticilerin sorumluluğunu esas alan modern, sürdürülebilir bir çevre gelişimi programını ortaya koymak, yabancı ve Türk belediyeler arasında bilgi transferine imkan sağlayacak bir platform olarak hizmet vermek, yerel yatırımları için deneyim ve bilgi transferi sağlamak, çevre konularında kamu özel sektör işbirliği ile yerel yönetimlerin proje-

lerine yön vermektedir.

Merkez, bir taraftan çevre panelleri ile çevrenin her alanındaki sorunlara dikkat çekerek eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları yaparken, diğer taraftan da örnek teşkil etmesi amacıyla iyi belediyecilik projelerinin diğer üye belediyelere tanıtılmasını sağlamaktadır.

Merkezin hedefi, üye belediyelerin üzerine düşen sorumluluklar çerçevesinde, çevre yönetiminin temelini oluşturan altyapıyı kurmak için belediyelerin projelerine destek vermektir.

#### 2.2.5.1 Mimar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi

**GÖREVLERİ**

a) Kütüphanenin düzenli çalışmasının sağlanması,

b) Kütüphanede otomasyon sisteminin işletilmesi ve geliştirilmesi,

c) Şehircilik ve yerel yönetimler ile ilgili kitap, dergi (basılı-elektronik) ile elektronik veritabanlarının yurtiçinden ve dışından sağlanması,

d) Gerekli her türlü film, mikro-film, video, bant, CD gibi materyallerin sağlanması,

e) Araştırmacı ve okuyucuların ihtiyaç duyduğu kitap, dergi, süreli yayın ve dijital bilgi bankalarının alınması,

f) Kütüphane hizmetlerinin ihtiyaç duyan kişi ve kurumlara sunulması,

g) Kütüphaneden yararlanma ve ödünç verme kurallarının saptanması,

h) Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek yeni teknolojilerin kütüphaneye kazandırılması için çalışmaların yapılması,

i) Şehircilik ve yerel yönetimler alanında en geniş kapasiteye ve okuyucuya sahip kütüphane olmak için çaba sarf edilmesi,

j) Mevzuatın ve Genel Sekreterin verdiği benzer nitelikli işlerin yerine getirilmesi,

#### 2.2.6 AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi

**GÖREVLERİ**

a) Avrupa Birliği sürecinde üye belediyelere ihtiyaç duyacakları bilgi ve desteklerin verilmesi,

b) Ulusal ve uluslararası yerel yönetim birlikleri ve platformları ile işbirliği kurulması ve bunların yönetim organlarında Marmara Belediyeler Birliğinin temsili için çalışmalar yapılması,

c) Birliğin dış ilişkileri çerçevesinde, uluslararası toplantılara katılımın sağlanması ve Türkiye'de toplantılar düzenlenmesi,

d) Uluslararası kuruluşların (BM, AB, AK, İK gibi) yerel yönetimleri ilgilendiren gündemlerinin takip edilmesi,

e) Kardeş şehir ilişkilerinin kurulmasına destek verilmesi ve sürecin takip edilmesi,

f) AB ve diğer fonların takip edilerek üye belediyelere bilgilendirme yapılması ve kurumsal veya ortak projeler geliştirilmesi,

g) Üye belediyelerin AB ve diğer fonlardan yararlanmaları için proje geliştirmelerine destek verilmesi,

h) Dünyada ve Avrupa'da yerel yönetim alanındaki gelişmelerin takip edilerek ve dergi, e-bülten, web site vasıtasıyla düzenli olarak üye belediyeler bildirilmesi,

i) Yerel yönetimlerle ilgili uluslararası gelişmeler konusunda seminer, konferans, panel gibi etkinliklerin düzenlenmesi,

j) Mevzuatın ve Genel Sekreterin verdiği benzer nitelikli işlerin yerine getirilmesi,

Marmara Belediyeler Birliği, çok özel bir coğrafyada faaliyet göstermektedir. Afro-Avrasya anakıtasının kavşağında duran Türkiye'nin genel konumu içerisinde, Marmara Bölgesi kültürlerin kesiştiği, medeniyetlerin buluştuğu bir kavşakta yer almaktadır. Birlik teşkilatının bulunduğu İstanbul şehri ise, tarihte birçok imparatorluğa başkentlik yapmış

bir medeniyet merkezi, günümüzde de küresel bir şehir olma özelliğini taşıyan bir metropoldür. Ayrıca, Marmara Belediyeler Birliği, dünyada iki kıtada faaliyet gösteren tek bölgesel belediye birliğidir.

Tüm bu özellikler ve eşsiz coğrafi ve jeostratejik konum, Marmara Belediyeler Birliğine özel bir sorumluluk ve misyon yüklemektedir. Birliğin tüzüğünde de yer aldığı gibi, üye belediyeleri çeşitli ulusal ve uluslararası platformlarda temsil etmek, hak ve çıkarlarını savunmak ve Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde üyelerine gerekli destekleri sağlamak için, kısacası dış dünya ile üye belediyeler arasında bir köprü vazifesini yapmak için çalışılmaktadır. Bu amaçla, Birlik bünyesinde bir "AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi" kurulmuştur. Birliğin 2007 yılı itibarı ile başlattığı kurumsallaşma çalışmaları, 2010 yılında tamamlanarak kurumsallaşma çalışmaları ve yenilenme sürecinin önemli bir parçası olan uluslararası ilişkiler alanında açılım çalışmalarında önemli mesafe alınmıştır. Birlik, AB ve uluslararası ilişkiler alanında hareketlilik ve etkinlik sergilemiş olup, üye belediyeleri yurt dışında temsil etme kapasitesini artırmıştır. Aktif dış ilişkiler yönetimi neticesinde görünürlüğü artan Birlik, Avrupa Birliği ve Avrupa Konseyi başta olmak üzere diğer uluslararası oluşumların, yerel yönetim platform ve kuruluşlarının faaliyetlerine aktif bir şekilde katılmaktadır.

Birliğin bu alandaki çalışmaları, iki stratejik amaç doğrultusunda şekillenmektedir:

- Asya, Avrupa ve Afrika'daki yerel yönetim platformları arasında kuşatıcı, kapsayıcı, buluşturucu vb. fonksiyonları icra eden bir köprü olmak;
- Yerel yönetimler alanında küresel gelişmeler, AB süreci ve uluslararası ilişkiler konusunda referans kabul edilen kurum olmak.

Bu amaçlara ulaşmak için Merkezin yürüttüğü faaliyetler şu başlıklar altında toplanmaktadır:

- Uluslararası ilişkiler, Avrupa Birliği süreci ve lobicilik:
  - Ulusal ve uluslararası yerel yönetim birlikleri ve platformları ile işbirliği kurmak; bunların yönetim organlarında Marmara Belediyeler Birliğinin temsilini sağlamak.
  - Birleşmiş Milletler, Avrupa Birliği, Avrupa Konseyi, İslam Konferansı Örgütü ve diğer uluslararası kurum ve kuruluşları ile sürekli diyalog sağlamak, bunların yerel düzeyi ilgilendiren politikalarını takip etmek.
  - Kardeş şehir ilişkileri takip ve teşvik etmek. Kardeş şehir uygulamalarında yeni bir içerik ve anlayış geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek.
- Projeler ve işbirliği
  - AB mali yardımları ve diğer uluslararası fonları takip etmek.
  - AB ve diğer fonlardan yararlanarak çok ortaklı işbirliği projeleri geliştirmek.
- Bilgilendirme ve eğitim
  - Dünyada ve Avrupa'da yerel yönetim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve dergi, e-bülten, web site vasıtasıyla düzenli olarak üye belediyeler bildirmek.
  - Bu konularda, uzmanların katılımı ile seminer, konferans ve panel etkinliklerini düzenlemek.

Birliğe üye belediyelerin AB ve Dış İlişkiler birimleri ile koordinasyon ve işbirliği içinde yürütülen Merkez'in çalışmaları ile Birlik, Avrupa Birliği'nden fonlanan projeler başta olmak üzere çeşitli ulusal ve uluslararası projelerde ortak olarak yer almakta ve üye belediyelerine danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

### 2.2.7 Marmara Belde Yapım Limited Şirketi

Şirketin amaçları ve çalışma konuları şunlardır:




1) Şirket ortaklıklarının ve Birliğe Üye Belediyelerin başta konut olmak üzere, sosyal ve fiziki altyapı hizmet ihtiyaçlarını karşılamak, geliştirmek ve iyileştirmek amacıyla;
   - Konut, yapı ve yapı malzemeleri üretmek,
   - Yapı teknolojisini geliştirmek,
   - Etüd ve proje yapmak, yaptırmak,
   - Eğitim, araştırma ve yayın faaliyetlerinde bulunmak,
   - Ulusal ve uluslararası düzeyde konferans, seminer, benzeri ilmi toplantılar düzenlemek.
   - Bu amaçla, iş makineleri, hizmet araç, gereç ve malzemelerini iç ve dış piyasadan satın almak, aldırmak, kiralamak, kiraya vermek,
   - Gerekli olduğunda Marmara Bölgesi ölçeğinde makine parkları kurmak, işletmek
2) İnşaat, taahhüt, eski yapıları yenileme ve restorasyon işleri yapma ve yaptırmak,
3) Her tür bina yapı, araç gereç, iş makinelerini sigorta ettirmek bu amaçla sigorta acenteliği üstlenmek,
4) Turizm, kültür, eğitim amaçlı bina, tesis, merkez yapmak,

Şirket, bu amaçları gerçekleştirmek için konusuyla ilgili her tür ticari faaliyette bulunur

Şirket Müdürü'nün yönetimi altında, Şirkette 10 personel çalışmaktadır. Şirket, faaliyetlerini Birliğin hizmet verdiği binanın 1. katında yürütmektedir. Şirketin vergi ve sigorta borcu bulunmamaktadır. Kuruluşundan bu yana, Şirket'e, Birlik tarafından kaynak transferi yapılmamıştır.

## MARMARA BELDE YAPIM LİMİTED ŞİRKETİ'NİN DONANIM DURUMU

| DEMİRBAŞ | ADET |
|---|---|
| VOLSWAGEN CAREVELLE 102 HP. | 1 |
| KI 4020 S KLİMA | 1 |
| ADACELL SABİT GSM TERMİNAL | 1 |
| PARMAK İZİ OKUYUCU SETİ | 2 |
| BİLGİSAYAR | 3 |
| DİZ ÜSTÜ BİLG. | 1 |
| NETEBOOK | 3 |

## MARMARA BELDE YAPIM LİMİTED ŞİRKETİNİN MALİ DURUMU
## (MARMARA BELDE YAPIM LTD.ŞTİ. 2010 YILI BİLANÇOSU)

| AKTİF(VARLIKLAR) | Cari Dönem | | 31/12/2010 |
|---|---|---|---|
| I -DÖNEN VARLIKLAR | | | 469.807,01 |
| A-Hazır Değerler | | 166.190,24 | |
| 1-Kasa | 5.964,62 | | |
| 3-Bankalar | 160.225,62 | | |
| C-Ticari Alacaklar | | 291.190,96 | |
| 1-Alıcılar | 255.355,96 | | |
| 5-Verilen Depozito ve Teminatlar | 35.835,00 | | |
| G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahak. | | 2.941,70 | |
| 1-Gelecek Aylara Ait Giderler | 2.941,70 | | |
| H-Diğer Dönen Varlıklar | | 9.484,11 | |
| 4-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar | 9.455,60 | | |
| 7-Sayım ve Tesellüm Noksanları | 28,51 | | |
| II -DURAN VARLIKLAR | | | 43.945,11 |
| D-Maddi Duran Varlıklar | | 42.734,57 | |
| 5-Taşıtlar | 44.056,78 | | |
| 6-Demirbaşlar | 76.975,25 | | |
| 8-Birikmiş Amortismanlar(-) | -78.297,46 | | |
| E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar | | 1.210,54 | |
| 1-Haklar | 6.230,00 | | |
| 5-Özel Maliyetler | 5.610,20 | | |
| 7-Birikmiş Amortismanlar(-) | -10.629,66 | | |
| **AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI** | | | **513.752,12** |

## MARMARA BELDE YAPIM LİMİTED ŞİRKETİNİN MALİ DURUMU
## (MARMARA BELDE YAPIM LTD.ŞTİ. 2010 YILI BİLANÇOSU)

| PASİF ( KAYNAKLAR) | Cari Dönem | | 31/12/2010 |
|---|---|---|---|
| III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | | | 180.908,85 |
| A-Mali Borçlar | | 28.184,13 | |
| 1-Banka Kredileri | 28.184,13 | | |
| B-Ticari Borçlar | | 62.728,39 | |
| 1-Satıcılar | 62.728,39 | | |
| F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler | | 89.996,33 | |
| 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar | 73.311,65 | | |
| 2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri | 16.684,68 | | |
| V-ÖZ KAYNAKLAR | | | 332.843,27 |
| A-Ödenmiş Sermaye | | 100.000,00 | |
| 1-Sermaye | 100.000,00 | | |
| C-Kar Yedekleri | | 25.258,13 | |
| 1-Yasal Yedekler | 560,37 | | |
| 5-Özel Fonlar | 24.697,76 | | |
| D-Geçmiş Yıllar Karları | | 183.747,26 | |
| 1-Geçmiş Yıllar Karları | 183.747,26 | | |
| E-Geçmiş Yıllar Zararları(-) | | -53.359,31 | |
| 1-Geçmiş Yıllar Zararları(-) | -53.359,31 | | |
| F-Dönem Net Karı (Zararı) | | 77.197,19 | |
| 1-Dönem Net Karı | 77.197,19 | | |
| **PASİF(KAYNAKLAR) TOPLAMI** | | | **513.752,12** |

## MARMARA BELDE YAPIM LTD.ŞTİ. 2010 AYRINTILI GELİR TABLOSU

| | Cari Dönem 31.12.2010 |
|---|---|
| A-BRÜT SATIŞLAR | 3.726.957,52 |
| 1-Yurt İçi Satışlar | 3.726.957,52 |
| B-SATIŞ İNDİRİMLERİ ( - ) | 0,00 |
| 3-Diğer İndirimler ( - ) | |
| C-NET SATIŞLAR | 3.726.957,52 |
| D-SATIŞLARIN MALİYETİ ( - ) | 2.853.453,14 |
| 2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti ( - ) | |
| 3-Satılan Hizmet Maliyeti ( - ) | 2.853.453,14 |
| BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI | 873.504,38 |
| E-FAALİYET GİDERLERİ | 796.677,15 |
| 2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | 2.404,26 |
| 3-Genel Yönetim Giderleri ( - ) | 794.272,89 |
| FAALİYET KARI VEYA ZARARI | 76.827,23 |
| F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR | 7.056,99 |
| 3-Faiz Gelirleri | 7.056,99 |
| G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-) | 0,00 |
| H-FİNANSMAN GİDERLERİ ( - ) | 2.754,91 |
| 1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri ( - ) | 2.754,91 |
| OLAĞAN KAR VEYA ZARAR | 81.129,31 |
| I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR | 7.638,96 |
| 2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar | 7.638,96 |
| J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR ( - ) | 11.571,08 |
| 3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar ( - ) | 11.571,08 |
| DÖNEM KARI VEYA ZARARI | 77.197,19 |
| K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-) | |
| DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI | 77.197,19 |

## 3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Marmara Belediyeler Birliğinin bilgi ve teknoloji kaynakları; donanım, kullanılan programlar, yazılım, operasyonlar ve gelişim faaliyetleri başlıkları altında incelenmiştir.

### 3.1. DONANIM

Birliğin bilgi ve teknolojik altyapısı; bilgisayar donanımı, iletişim araçları, ofis teçhizatları, kamera, fotoğraf makinesi vb. malzemelerin sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

**MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ DONANIM DURUMU**

| DONANIM TÜRÜ | SAYI |
|---|---|
| MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR | 18 |
| DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR | 8 |
| YAZICI | 10 |
| YAZICI (FOTOKOPİ + TARAYICI) | 2 |
| DİJİTAL FOTOKOPİ MAKİNESİ | 1 |
| PLAZMA TV | 5 |
| PROJEKSİYON CİHAZI | 3 |
| SES KAYIT CİHAZI | 2 |
| FAKS CİHAZI | 2 |
| DİJİTAL FOTOGRAF MAKİNESİ | 3 |
| GÜVENLİK KAMERASI | 18 |

### 3.2. PROGRAMLAR

Birliğimiz faaliyetlerinin etkin, hızlı ve daha verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla, ihtiyaç duyulan bilgisayar programları geliştirilmiş ve uygulamaya konulmuş tur.

### 3.3. İŞLETİM SİSTEMLERİ

Marmara Belediyeler Birliğinde kullanılmakta olan bilgisayarlarda; windows işletim sisteminin farklı versiyonlarından genel olarak Windows XP işletim sistemi ile Windows Vista kullanılmaktadır. Yazı İşleri Müdürlüğü uhdesinde Gelen ve Giden Evrak Takip Programı ile Birlik Üye Belediyeler ve Meclis Üyeleri Takip Programı yıl içerisinde hazırlanmış olup, tüm verileri tamamlanmış olup halen kullanılmaktadır. Mali Hizmetler Müdürlüğü uhdesinde Üye Belediyeler Katılım Payları Takip Programı hazırlanmış olup, tüm verileri tamamlanarak kullanıma devam edilmektedir. İnsan Kaynakları ve eğitim Müdürlüğü'nde ise Personel Özlük Programı ile Etkinlik ve Eğitim Takip programı kullanılmaktadır. Çalışanların kurum içi iletişimleri ile bilgi ve belge akışı da büyük ölçüde elektronik ortamda yapılmaktadır.

**MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ PROGRAM DURUMU**

| KULLANILAN PROGRAMLAR | KULLANICI BİRİMLER |
|---|---|
| Üye Belediyeler ve Meclis Üyeleri Takip Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| Evrak Takip Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| SMS Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| Güvenlik Kontrol Takip Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| Kütüphane Programı | Yazı İşleri Müdürlüğü |
| Muhasebe Programı | Mali Hizmetler Müdürlüğü |
| Üye Belediyeler Katılım Payları Takip Programı | Mali Hizmetler Müdürlüğü |
| Personel Özlük Programı | İnsan Kaynakları ve eğitim Müdürlüğü |
| Etkinlik ve Eğitim Takip programı | İnsan Kaynakları ve eğitim Müdürlüğü |
| Faks Programı | Tüm Birimler |
| Toplu Elektronik Posta Gönderme Programı | Tüm Birimler |

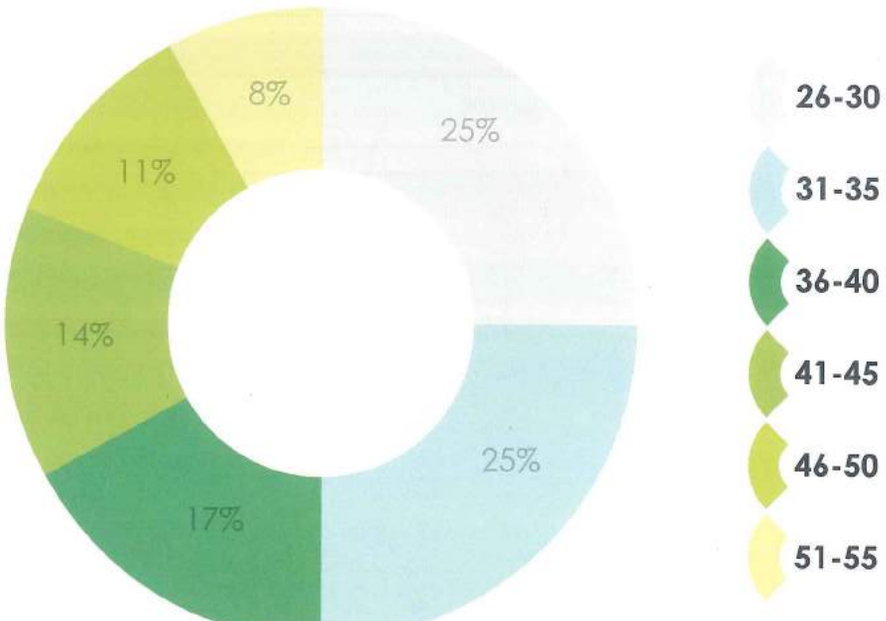
## 4. İNSAN KAYNAKLARI

Marmara Belediyeler Birliğinde görev yapan personelin tamamı, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu hükümleri çerçevesinde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Marmara Üniversitesi ve Zeytinburnu Belediyesi'nce görevlendirilmiş olan memur ve işçilerden oluşmaktadır. Birlik'te Genel Sekreter, Yazı İşleri Müdürü, Mali Hizmetler Müdürü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürü, iki şef, 1 memur, üç sözleşmeli personel ve iki işçi olmak üzere toplam on iki personel görev yapmaktadır.

22 Şubat 2007 tarih ve 26442 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik" ile, Marmara Belediyeler Birliğinin norm kadro yapısına ilişkin genel çerçeve belirlenmiştir. Söz konusu yönetmelik hükümlerine göre yapılan çalışmalar neticesinde, Birliğimizin örgüt yapısı yeniden düzenlenerek, 23 adet memur ve 2 adet işçi kadrosu ihdas edilmiştir

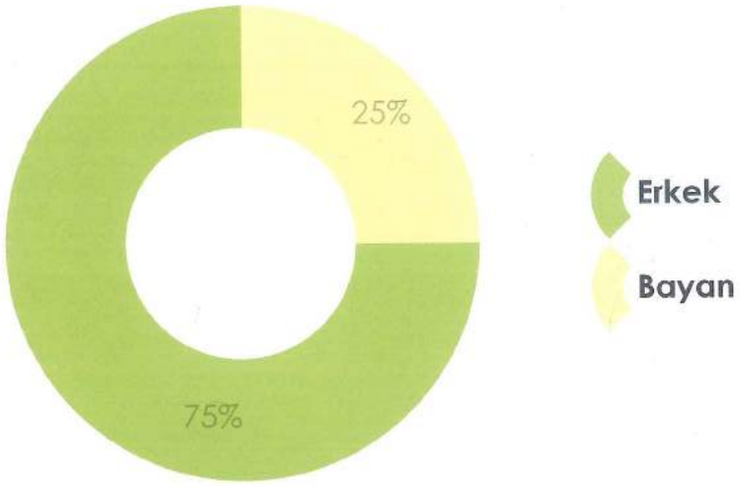
**BİRLİĞİMİZ PERSONEL İSTİHDAM DURUMU**
**Birlik ve İştirakindeki Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı**

| Yaş Grubu | Birlik | Şirket | Toplam |
|---|---|---|---|
| 21 - 25 Yaş arası | 3 | 1 | 4 |
| 26 - 30 Yaş arası | 8 | 1 | 9 |
| 31 - 35 Yaş arası | 7 | 2 | 9 |
| 36 - 40 Yaş arası | 4 | 2 | 6 |
| 41 - 45 Yaş arası | 4 | 1 | 5 |
| 46 - 50 Yaş arası | 3 | 1 | 4 |
| 51 - 55 Yaş arası | 3 | - | 3 |
| **Toplam** | **32** | **8** | **40** |



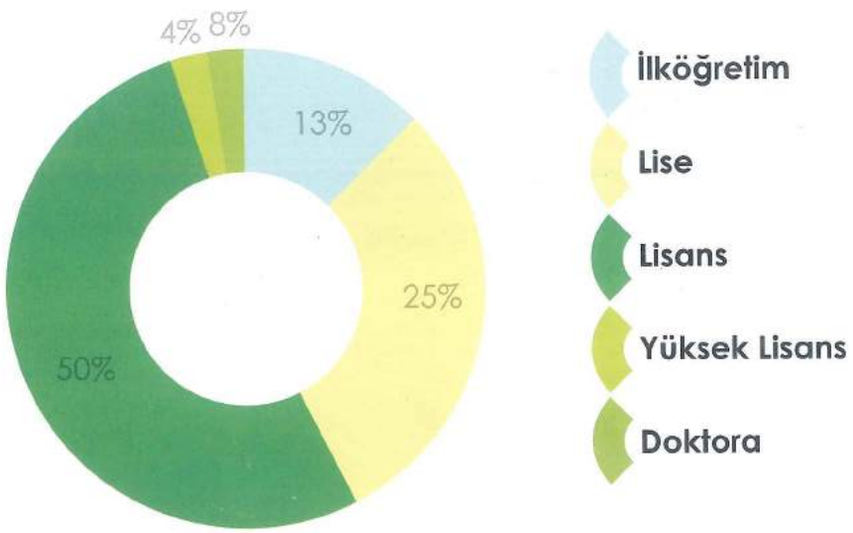
## Birlik ve İştirakindeki Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı

| Cinsiyeti | Birlik | Şirket | Toplam |
|---|---|---|---|
| Erkek | 27 | 3 | 30 |
| Bayan | 5 | 5 | 10 |
| **Toplam** | **32** | **8** | **40** |




## Birlik ve İştirakindeki Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı

| Öğrenimi | Birlik | Şirket | Toplam |
|---|---|---|---|
| İlköğretim | 4 | 1 | 5 |
| Lise | 10 | 2 | 12 |
| Lisans | 16 | 5 | 21 |
| Yüksek Lisans | 1 | - | 1 |
| Doktora | 1 | - | 1 |
| **Toplam** | **32** | **8** | **40** |





MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

# II.
# AMAÇ VE HEDEFLER

Birliğimizin amaç ve hedefleri, 2006-2010 yıllarını kapsayan 5 yıllık Stratejik Plan'da belirtilmiştir. 2010 yılı faaliyet ve projelerine de esas teşkil eden söz konusu amaç ve hedefler aşağıda belirtilmiştir.

## Stratejik Amaçlar

1. Marmara Bölgesinin sürdürülebilir ve dengeli gelişmesi için, üye belediyeler arasında işbirliğini ve bilgi alışverişini sağlamak,
2. Marmara bölgesinin doğal ve kültürel değerlerinin korunması için, üye belediyelerin faaliyetlerini desteklemek, teşvik etmek,
3. Demokratik, katılımcı, saydam, hesap verebilir, insan hak ve özgürlüklerini esas alan bir yerel yönetim anlayışının yerleşmesi ve yaygınlaşması için çaba göstermek,
4. Şehirciliğin ve belediyeciliğin temel alanlarında, üye belediyelerin seçilmiş temsilcilerine ve personeline sürekli eğitim hizmeti vermek,
5. Üye belediyelerin yurttaşlara daha kaliteli hizmet vermelerini sağlamak için, hizmet kapasitelerini geliştirici çalışma yapmak, danışmanlık hizmeti sunmak,
6. Üyelerini ulusal ve uluslararası çeşitli platformlarda temsil etmek, onların sesi olmak, hak ve çıkarlarını savunmak,
7. Avrupa Birliği'ne katılım müzakerelerinde, üyelerin AB müktesebatına uyum sağlamalarını temin edici çalışmalara katılmak ve katkıda bulunmak

## Stratejik Hedefler

1. Birliğin kurumsal yapısını güçlendirici çalışmaları sürdürmek.
2. Üye belediyelerin ihtiyaç duyduğu hizmet içi eğitimleri daha etkili ve yaygın bir şekilde gerçekleştirmek.
3. AB ve uluslararası ilişkiler konusunda yürütülen çalışmaları yoğunlaştırarak, Avrupa Konseyi ve Avrupa Birliği kurumları ile ilişkileri geliştirmek, Türk dünyası, Ortadoğu ve İslam ülkeleri ile yeni ilişkiler kurmak ve üye belediyelere, Avrupa Birliği ve dış ilişkiler konusunda daha aktif destek sağlayarak kurumsal kapasitelerinin geliştirmesine yardımcı olmak.
4. Üye belediyeler arasında yardımlaşma ve dayanışmayı artırıcı çalışmalar yapmak.
5. Mevzuat çalışmalarına destek vermek.

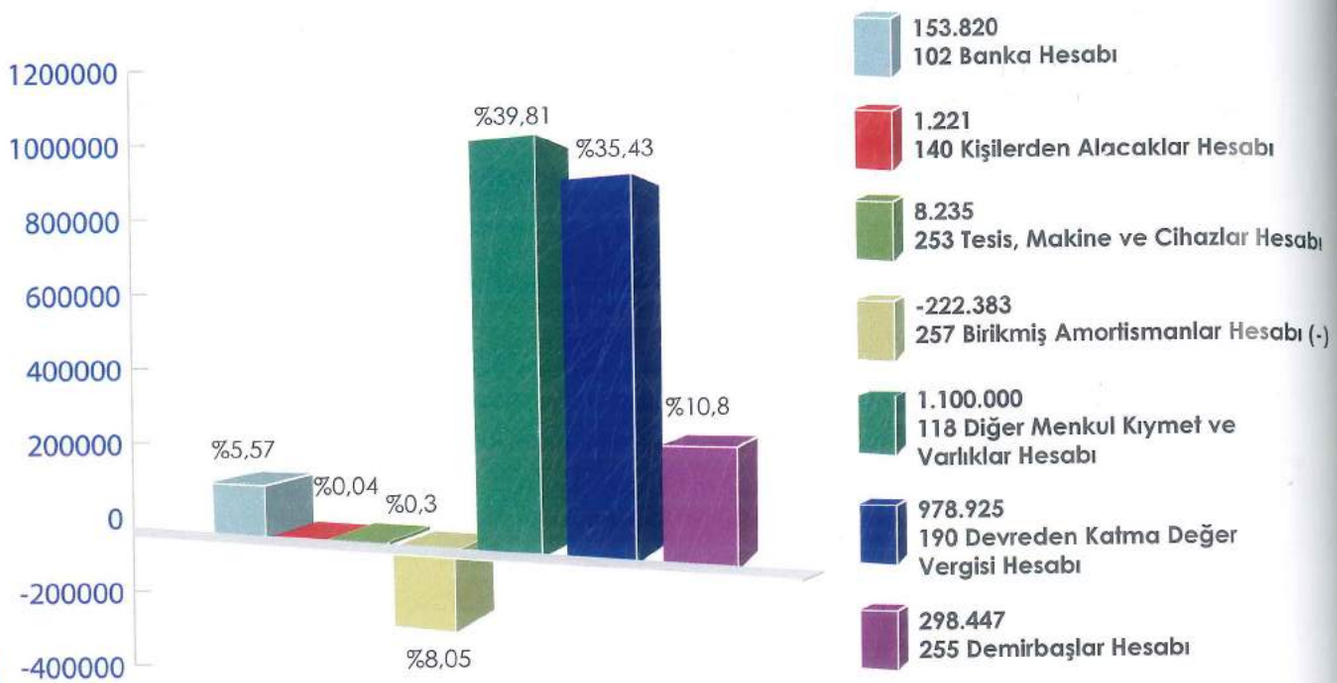




MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

# III.
# FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER






# 1. MALİ BİLGİLER

## 1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI VE TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

**Birliğin Mali Durumu**

Birlik 2011 Mali Yılı Bütçesi hazırlanarak, Birlik Meclisi'nin 2009 yılı Olağan II. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. 2009 Mali Yılı Kesin Hesapları, Denetim Komisyonu Raporu ile birlikte, Meclis'in 2010 yılı Olağan I. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. Birliğin 2011 yılı Kesin Hesabı, Birlik Meclisi'nin 2010 yılı Olağan I. Toplantısı'nda Meclis'in onayına sunulacaktır.

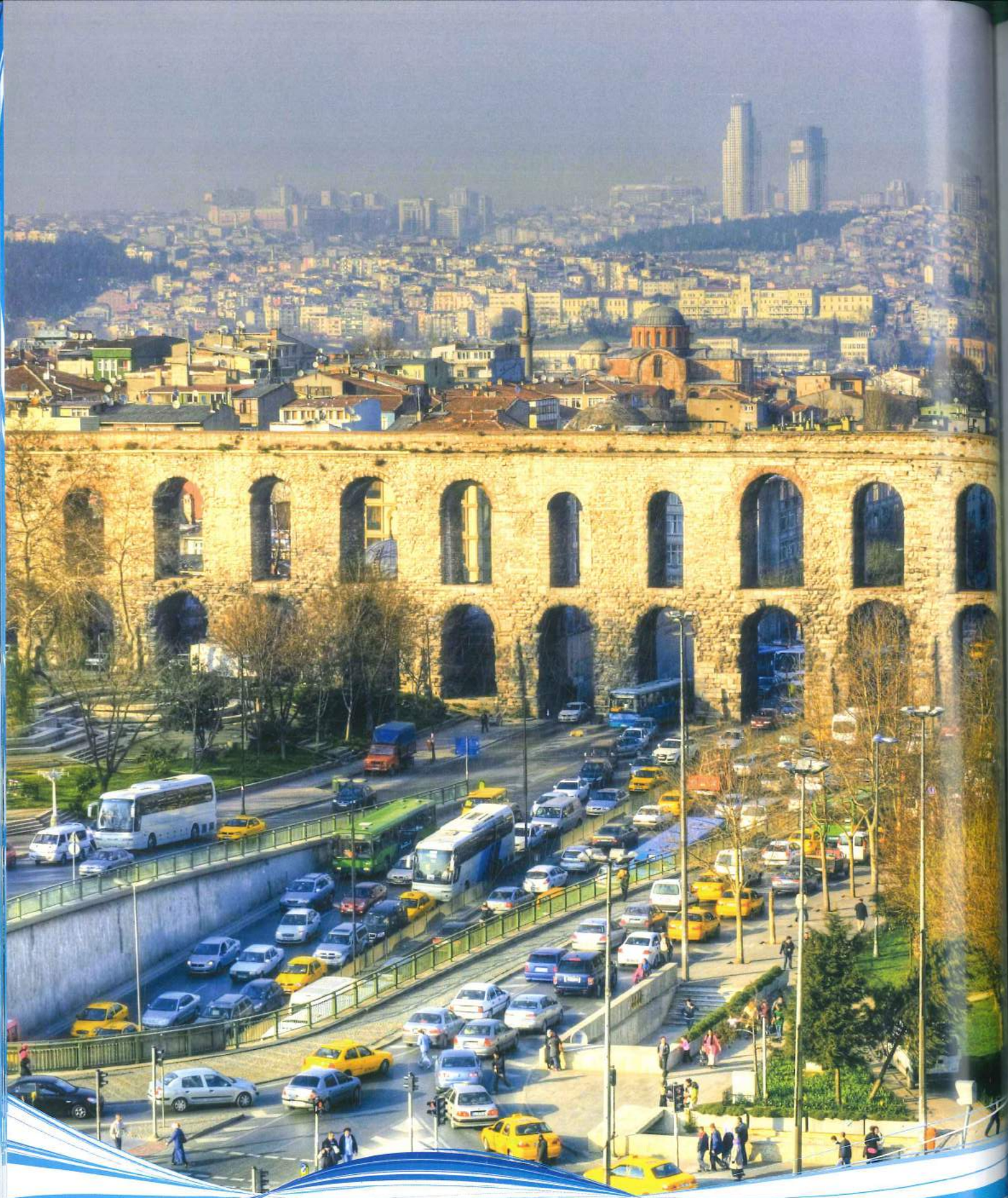
Birliğin 2010 yılı sonu itibariyle mali tablosu aşağıda gösterilmiştir:

| 2010 YILI MALİ ÖZETİ | | |
|---|---|---|
| 1 | 2009 YILINDAN DEVREDEN BANKA MEVCUDU (102) | 40.625,00 |
| 2 | 2010 YILI GELİRLERİ (800) | 4.542.291,53 |
| 3 | 2010 YILI GİDERLERİ (830) | 4.881.173,77 |
| 4 | 2010 YILI KİŞİ BORCU (140) | 1.221,35 |
| 5 | 2011 YILINA DEVREDEN BANKA MEVCUDU (102) | 153.819,66 |
| 6 | 2011 YILINA DEVREDEN KASA HESABI (100) | 0,00 |

## MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ 2010 YILI KAPANIŞ BİLANÇOSU

| AKTİF | 2008 YILI | 2009 YILI | CARİ YIL (2010) |
|---|---|---|---|
| 1 Dönen Varlıklar | 385.678,17 | 2.028.048,80 | 2.233.965,61 |
| 10 Hazır Değerler | 188.245,60 | 262.067,28 | 153.819,66 |
| 102 Banka Hesabı | 188.245,60 | 262.036,17 | 153.819,66 |
| 11 Menkul Kıymet ve Varlıklar | | 1.331.865,76 | 1.100.000,00 |
| 118 Diğer Menkul Kıymet ve Varlıklar Hesabı | | 1.331.865,76 | 1.100.000,00 |
| 14 Diğer Alacaklar | 1.611,65 | 1.221,35 | 1.221,35 |
| 140 Kişilerden Alacaklar Hesabı | 1.611,65 | 1.221,35 | 1.221,35 |
| 19 Diğer Dönen Varlıklar | 195.820,92 | 432.894,16 | 978.924,60 |
| 190 Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı | 195.820,92 | 432.894,16 | 978.924,60 |
| 2 Duran Varlıklar | | 81.141,69 | 84.299,01 |
| 25 Maddi Duran Varlıklar | | 81.141,69 | 84.299,01 |
| 253 Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı | | 7.058,48 | 8.234,92 |
| 255 Demirbaşlar Hesabı | 28.610,01 | 296.466,20 | 298.447,08 |
| 257 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-) | -28.610,01 | -222.382,99 | -222.382,99 |
| **AKTİF TOPLAM** | **385.678,17** | **2.109.190,49** | **2.318.264,62** |

| PASİF | 2008 YILI | 2009 YILI | CARİ YIL (2010) |
|---|---|---|---|
| 3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | 36.447,09 | 284.896,75 | 286.982,23 |
| 32 Faaliyet Borçları | | 231.734,69 | 169.587,58 |
| 320 Bütçe Emanetleri Hesabı | | 231.734,69 | 169.587,58 |
| 33 Emanet Yabancı Kaynaklar | 21.129,00 | 21.738,65 | 80.027,41 |
| 330 Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı | 21.000,00 | 21.370,00 | 41.430,00 |
| 333 Emanetler Hesabı | 129,00 | 368,65 | 38.597,41 |
| 36 Ödenecek Diğer Yükümlülükler | 15.318,09 | 31.423,41 | 37.367,24 |
| 368 Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlen | | | 37.367,24 |
| 5 Öz Kaynaklar | 1.709.873,47 | 454.081,95 | 2.031.282,39 |
| 50 Net Değer | 1.120.780,68 | 1.225.631,55 | 1.225.631,55 |
| 500 Net Değer/Sermaye Hesabı | 1.120.780,68 | 1.225.631,55 | 1.225.631,55 |
| 57 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları | 589.092,79 | 589.092,79 | 1.959.304,58 |
| 570 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları | 589.092,79 | 589.092,79 | 1.959.304,58 |
| 58 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçlar | | | -1.360.642,39 |
| 580 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçlar | | | -1.360.642,39 |
| 59 Dönem Faaliyet Sonuçları | | -1.360.642,39 | 206.988,65 |
| 590 Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı | | | 206.988,65 |
| FAALİYET TOPLAMI | -1.360.642,39 | 1.370.211,79 | |
| **PASİF TOPLAM** | **385.678,17** | **2.109.190,49** | **2.318.264,62** |



MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

# IV.
# BİRİMLERİN FAALİYETLERİ


NVENTION CENT
UNION OF MUNICIPALITIES
MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ
HOŞGELDİNİZ
Recep ALTEPE
Birlik Başkanı
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı

# 4.1.
# Yazı İşleri Müdürlüğü

### 4.1.1 FAALİYETLERİ

- 26 Ocak 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binasında, Kağıthane Kaymakamı Ahmet Narinoğlu "Stratejik Yönetim ve Planlama" konulu eğitim semineri düzenlendi. Etkinliğe 33 kişi katıldı.
- 05 Ocak – 21 Ocak 2010 tarihleri arasında "Belediye Zabıta Personeli Görevde Yükselme Eğitimi" yapıldı. Eğitime Beylikdüzü, Büyükçekmece, Esenler, Eyüp, Güngören, Sarıyer ve Sultangazi belediyelerinden toplam 101 zabıta katıldı. Görevde yükselme sınavı ise 02 Şubat 2010 tarihinde Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Yüksek Okulu'nda yapıldı.
- 11 Şubat 2010 tarihinde İstanbul'daki belediye başkan yardımcıları tanışma toplantısı İstanbul Büyükşehir Belediyesi Zeytinburnu Sosyal Tesislerinde gerçekleştirildi. Toplantıda Emine Öğün (Cansever) ve Mehmet Öğün "Kent Kimliği ve Mimaride Estetik" konularında görüşlerini aktardılar. 2010 yılının ilk toplantısında, belediyelerin ortak sorunları hakkında görüş alışverişinde bulunuldu ve Yerel Yöneticiler İşbirliği Derneği (YÖNDER) tanıtıldı. Toplantıya 80 kişi katıldı.
- 16 Şubat 2010 tarihinde Mülkiye Başmüfettişi Vahdettin Özcan tarafından "Disiplin Mevzuatı ve Disiplin Hukukunda Zamanaşımı" konulu seminer düzenlendi. Seminere 59 kişi katıldı.
- 17 Şubat 2010 tarihinde İSKİ Genel Müdürlüğü Aksaray Hizmet Binası Konferans salonunda "Belediyelerin Denetimi ve Beklentiler" konulu panel düzenlendi. Panelin Moderatörlüğünü Birlik Genel Sekreteri Doç. Dr. Recep Bozlağan yaptı. Panelist olarak Başbakanlık Yerel Yönetimler Başdanışmanı Erol Kaya, Mülkiye Başmüfettişi Ali Üzmez, Mülkiye Başmüfettişi Vahdettin Özcan, Sayıştay Uzman Denetçisi Ahmet Tezcan, Maliye Bakanlığı İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Daire Başkanı Ahmet Başpınar ve Sakarya Üniversitesi Öğretim Görevlisi Prof.Dr. Musa Eken katıldı. Düzenlenen panele 242 kişi katıldı.
- 30 Mart 2010 tarihinde Birliğimiz organizasyonu ve Bayrampaşa Belediyesi'nin ev sahipliğinde, İstanbul İlçe Belediyeleri Başkan Yardımcıları Toplantısı, Bayrampaşa Adapark'ta gerçekleştirildi. Toplantıya 44 belediye başkan yardımcısı katıldı.
- 07 Nisan 2010 tarihinde İSKİ Genel Müdürlüğü Aksaray Hizmet Binasında İstanbul Üniversitesi Öğretim Görevlisi Yrd.Doç.Dr. Niyazi Çiçek tarafından "Standart Dosya Planı"

konulu eğitim semineri düzenlendi. Etkinliğe 315 kişi katıldı.

- 20-22 Nisan 2010 tarihleri arasında Bolu/Abant'ta Mahalli idareler Genel Müdür Yardımcısı Hasan Hüseyin Can ile İstanbul İl Mahalli İdareler Müdürü Reşat Kartal'ın katılımlarıyla üç gün süreli "İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Çalıştay" düzenlendi. İçişleri Bakanlığına sunulmak üzere rapor hazırlanan Çalıştay'a 83 kişi katıldı.
- 29 Nisan 2010 tarihinde Birlik Meclisimizin 2010 yılı Olağan II. Toplantısı Bursa'da gerçekleştirildi.
- 05 Mayıs 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Salonunda Av. Mahmut Kocameşe tarafından "Belediyelerde Taşınmaz Malların Yönetimi" konulu seminer verildi. Seminere 76 kişi katıldı.
- 25-28 Nisan 2010 tarihleri arasında üye belediyelerin zabıta personeline yönelik olarak "Zabıta Mevzuatı ile Stres Yönetimi, Moral ve Motivasyon" konularında Av. Mahmut Kocameşe ve Sıtkı Aslanhan tarafından eğitim seminerleri verildi. Etkinliğe 52 kişi katıldı.
- 09 Haziran 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Salonunda Dr.Namık Bilici tarafından "Hayvanları Koruma Kanunu, Hayvan Sağlığı ve Zabıtası Kanunu ile İlgili Mevzuat" konularından oluşan bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirildi. Faaliyete 46 kişi katıldı.
- 12-13 Haziran 2010 tarihinde Ankara'da İçişleri Bakanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği ve Birliğimizin ortaklaşa düzenlediği "25. Yılında Türkiye'de Büyükşehir Yönetimi Ulusal Kongresi" gerçekleştirildi. Kongrede Büyükşehir Yönetiminin ilk uygulandığı tarihten bu güne kadar Yönetişim, Ulaşım, Mali Yönetim ve Kaynak Dağılımı, Toplu Konut, Kentsel Altyapı ve Planlama ana başlıkları altında oturumlar düzenlendi. Ayrıca Dünyadaki Büyükşehir Yönetimlerinin ülkemizdeki uygulamalar ile mukayesesi yapılarak, Prof.Dr. Adem Esen'in bütün oturumları dikkate alarak yaptığı Genel Değerlendirme ile Kongre nihayete erdirildi. İki gün boyunca süren Kongreye İçişleri Bakanımız Sayın Beşir Atalay, Başbakanlık Yerel Yönetimlerden Sorumlu Başdanışmanı Erol Kaya, İçişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Zekeriya Şarbak, Prof. Dr. Bilal Eryılmaz, Mahalli İdareler Genel Müdürü Yavuz Selim Koşger, Ankara, Konya ve Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanları, konusunun uzmanı akademisyenler, il ve ilçe belediye başkanları ile İçişleri Bakanlığı bürokratları katıldılar. Kongreye iki günde 463 kişi katıldı.
- 12-13 Haziran 2010 tarihinde Ankara'da İçişleri Bakanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği ve Birliğimizin ortaklaşa düzenlediği "25. Yılında Türkiye'de Büyükşehir Yönetimi Ulusal Kongresi" gerçekleştirildi. Kongrede Büyükşehir Yönetiminin ilk uygulandığı tarihten bu güne kadar Yönetişim, Ulaşım, Mali Yönetim ve Kaynak Dağılımı, Toplu Konut, Kentsel Altyapı ve Planlama ana başlıkları altında oturumlar düzenlendi. Ayrıca dünyadaki Büyükşehir Yönetimlerinin ülkemizdeki uygulamalar ile mukayesesi yapılarak, Prof.Dr. Adem Esen'in bütün oturumları dikkate alarak yaptığı Genel Değerlendirme ile Kongre nihayete erdirildi. İki gün boyunca süren Kongreye İçişleri Bakanı'mız Sayın Beşir Atalay, Başbakanlık Yerel Yönetimlerden Sorumlu Başdanışmanı Erol Kaya, İçişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Zekeriya Şarbak, Prof. Dr. Bilal Eryılmaz, Mahalli İdareler Genel Müdürü Yavuz Selim Koşger, Ankara, Konya ve Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanları, konusunun uzmanı akademisyenler, il ve ilçe belediye başkanları ile İçişleri Bakanlığı bürokratları katıldılar. Kongreye iki günde 463 kişi katıldı.
- 16 Eylül 2010 tarihinde Maliye Bakanlığı Emekli Daire Başkanı Nurten ANLAĞAN

tarafından "5018 Sayılı Kanun Kapsamında; İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole ilişkin Usul ve Esaslar" konulu seminer düzenlendi. Seminere 119 kişi katıldı.

- 07 Ekim 2010 tarihinde Sayıştay Başdenetcisi Dr. Ferhat GÜNDÜZ'ün sunumuyla İSKİ Genel Müdürlüğü Aksaray Hizmet Binasında "Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) Eğitimi" düzenlendi. Eğitime 350 kişi katıldı.
- 20 Ekim 2010 tarihinde İstanbul Sait Halim Paşa Yalısı'nda IBM Türk firması ile ortaklaşa "Değişen Dünyada Akıllı Şehircilik" konulu toplantı düzenlendi. Toplantıya 76 kişi katıldı.
- 20-23 Ekim 2010 tarihleri arasında Bursa Kervansaray Otel'de Av. Kadir EROL ve Turan KONAK'ın katılımıyla Yazı İşleri Müdürleri ve personeline yönelik olarak "Belediye Meclisi ve Belediye Encümeni İşlemleri-Resmi Yazışma Kuralları" konulu seminer düzenlendi. Seminere 370 kişi katıldı.
- Birlik Meclisimizin II. Olağan Toplantısı hazırlıkları yapıldı. Bu çerçevede Çalışma programı ve Birlik Tanıtım Filmi hazırlandı. Toplantıya ilişkin gerekli duyurular ve yazışmalar yapıldı. Ağustos Ayı Encümen Toplantısında Bursa'da yapılmasına karar verilen Meclis Toplantısının yapılacağı mekân ve bu mekâna ilişkin düzenlemeler yapıldı.
- Birlik Meclisimizin II. Olağan Toplantısı İstanbul Green Park Otelde Devlet Bakanı'mız Selma Aliye Kavaf'ın katılımıyla başarıyla gerçekleştirildi. Toplantıda Birlik Meclisinin almış olduğu kararlar yürürlüğe girmek üzere İstanbul Valiliğine gönderildi.
- Birlik Meclisimizin II. Olağan Toplantısında Devlet Bakanı'mız Selma Aliye Kavaf ile Birlik Başkanı'mız Recep Altepe arasında üye belediyelere yönelik "Özürlülüğün önlenmesi, özürlülerin sağlık, eğim, rehabilitasyon, bakım, istihdam, sosyal güvenlik ve ulaşılabilirliğine ilişkin sorunların çözümü ve her bakımdan gelişmelerini ve önlerindeki engellerin kaldırılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması konusunda bilgilendirici eğitim etkinliklerinin düzenlenmesi" amacıyla bir protokol imzalandı.
- 02 Kasım 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Salonunda, Dr. Veteriner Muhsin Öztürk tarafından "Kurban Muayenesi, Kesimi ve Hijyeni" konulu bir seminer düzenlendi. Seminere 48 kişi katıldı.
- 03-05 Aralık 2010 tarihleri arasında, İzmit/Kartepe'de, Büyükçekmece Belediye personeline yönelik olarak Prof. Dr. Musa Eken, Dr. Faruk Öndağ, Doç. Dr. Recep Bozlağan ve Kadir Erol tarafından "Kamu Etik Kuralları ve Davranış Kuralları, Proaktif ve Empatik İletişim, Kurumsal Üyelik Erdemi ve Resmi Yazışma Kuralları" eğitim semineri verildi. Seminere 101 kişi katıldı.
- Birlik Çalışma Yönetmeliği hazırlanarak Encümene sunuldu.



## YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ 2010 YILI FAALİYETLERİ

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 05.01.2010 | 05.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Selim CEBİROĞLU | 4207 Sayılı Tütün Mamüllerinin Zararlarının Önlenmesine Dair Kanun | |
| 2 | 05.01.2010 | 05.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Vahdettin ÖZCAN | T.C. 1982 Anayasası: Genel Esaslar, Temel Haklar ve Ödevler, Devletin Temel Organları | |
| 3 | 06.01.2010 | 06.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Adnan GÜRSOY | 775 Sayılı Gecekondu Kanunu ve İlgili Mevzuat | |
| 4 | 06.01.2010 | 06.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Vahdettin ÖZCAN | 5393 Sayılı Belediye Kanunu | |
| 5 | 07.01.2010 | 07.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | NİYAZİ ÇİÇEK | Türkçe Dil Bilgisi ve Yazışma İle İlgili Kurallar | |
| 6 | 07.01.2010 | 07.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | HAYATİ ODABAŞI | Halkla İlişkiler ve Davranış Kuralları | |
| 7 | 11.01.2010 | 11.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Adnan GÜRSOY | 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu | |
| 8 | 11.01.2010 | 11.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Doç.Dr. ReceP BOZLAĞAN | Kurumsal Üyelik Erdemi, Performans Yönetimi ve Stratejik Planlama | |
| 9 | 12.01.2010 | 12.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Selim CEBİROĞLU | 2872 Sayılı Çevre Kanun ve İlgili Mevzuat | |
| 10 | 12.01.2010 | 12.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Bülent SAVUR | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Milli Güvenlik | 101 |
| 11 | 13.01.2010 | 13.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | NURTEN UĞURSOY | 7201 Sayılı Tebligat Kanunu ve İlgili Mevzuat | |
| 12 | 13.01.2010 | 13.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Bülent SAVUR | İş Yeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik | |
| 13 | 14.01.2010 | 14.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Adnan GÜRSOY | 4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve İlgili Mevzuat | |
| 14 | 14.01.2010 | 14.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Vahdettin ÖZCAN | 3194 Sayılı İmar Kanunu ve İlgili Mevzuat | |
| 15 | 18.01.2010 | 18.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | İbrahim KAPAKLIKAYA | 1608 Sayılı Umuru Belediyeye Müteallik Ahkamı Cezaiye Hakkında 16 Nisan 1340 Tarih ve 486 Numaralı Kanunun Bazı Maddelerini Muadil Kanun | |
| 16 | 18.01.2010 | 18.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Doç. Dr. RECEP BOZLAĞAN | Liderlik-Zaman Yönetimi ve Karar Verme Teknikleri | |
| 17 | 18.01.2010 | 18.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Bülent SAVUR | 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu ve İlgili Mevzuat | |
| 18 | 19.01.2010 | 19.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | İbrahim KAPAKLIKAYA | 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu ve İlgili Mevzuat | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 19 | 19.01.2010 | 19.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Selim CEBİROĞLU | 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve İlgili Mevzuat | |
| 20 | 20.01.2010 | 20.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Bülent SAVUR | 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu | 101 |
| 21 | 20.01.2010 | 20.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | Sıtkı ASLANHAN | Toplam Kalite ve Yönetim | |
| 22 | 21.01.2010 | 21.01.2010 | İBB - Gençlik ve Spor Müdürlüğü Salonu | İbrahim KAPAKLIKAYA | Belediye Zabıtasının Tarihçesi ve Belediye Zabıta Yönetmeliği | |
| 23 | 26.01.2010 | 26.01.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Ahmet NARİNOĞLU Kağıthane Kaymakamı | Stratejik Yönetim ve Planlama | 33 |
| 24 | 09.02.2010 | 09.02.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Selim CEBİROĞLU Merkez Valisi | İmar Uygulamalarında Karşılaşılan Hukuki Sorunlar ve Çözümler | 89 |
| 25 | 16.02.2010 | 16.02.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Vahdettin ÖZCAN Mülkiye Başmüfettişi | Disiplin Mevzuatı ve Disiplin Hukukunda Zamanaşımı | 59 |
| 26 | 07.04.2010 | 07.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK (Marmara Üniversitesi) | Standart Dosya Planı | 315 |
| 27 | 20.04.2010 | 22.04.2010 | Abant / BOLU | Dr. Hasan Hüseyin CAN Mahalli İdareler Genel Müdür Yardımcısı | İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Mevzuat, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar ve Çözüm Önerileri | 83 |
| 28 | 05.05.2010 | 05.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Av.Mahmut KOCAMEŞE İBB E. Emlak Yönetimi Daire Başkanı | Belediyelerde Taşınmaz Malların İdaresi | 76 |
| 29 | 25.05.2010 | 28.05.2010 | Korel Thermal Hotel / Afyonkarahisar | Av.Mahmut KOCAMEŞE - İBB E. Emlak Yönetimi Daire Başkanı | Stres Yönetimi, Moral ve Motivasyon ile Zabıta Mevzuatı | 52 |
| 30 | 09.06.2010 | 09.06.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Ph.D.DR. Namık BİLİCİ (Veteriner Hekim) | Hayvanları Koruma Kanunu, Hayvan Sağlığı ve Zabıtası Kanunu ile İlgili Mevzuat ve Belediyelerin Sorumlulukları | 46 |
| 31 | 16.09.2010 | 16.09.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Nurten ANLAĞAN ( Mali Hizmetler ve İç Kontrol Danışmanı) | 5018 Sayılı Kanun Kapsamında; İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar | 119 |
| 32 | 07.10.2010 | 07.10.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Dr. Ferhat GÜNDÜZ - Sayştay Başdenetcisi | Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) Eğitimi | 350 |
| 33 | 20.10.2010 | 23.10.2010 | Kervansaray Termal Hotel /BURSA | Av. Kadir EROL - Kocaeli Büyükşehir Belediye Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanı Turan KONAK - İstanbul Büyükşehir Belediye Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanı | Belediye Meclisi ve Belediye Encümeni İşlemleri - Resmi Yazışma Kuralları | 375 |
| 34 | 27.10.2010 | 27.10.2010 | İstanbul | Birlik Meclis Üyeleri | Genel Kurul Gündem Maddeleri | |
| 35 | 02.11.2010 | 02.11.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Dr. Veteriner Muhsin ÖZTÜRK - İstanbul Büyükşehir Belediyesi Veteriner Müdür Yardımcısı | Kurban Muayenesi, Kesimi ve Hijyeni | 48 |
| 36 | 21.12.2010 | 21.12.2010 | Yalova Belediyesi | Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi | Resmi Yazışma Kuralları - Standart Dosya Planı | 123 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **1869** |

## KONGRE VE PANELLER

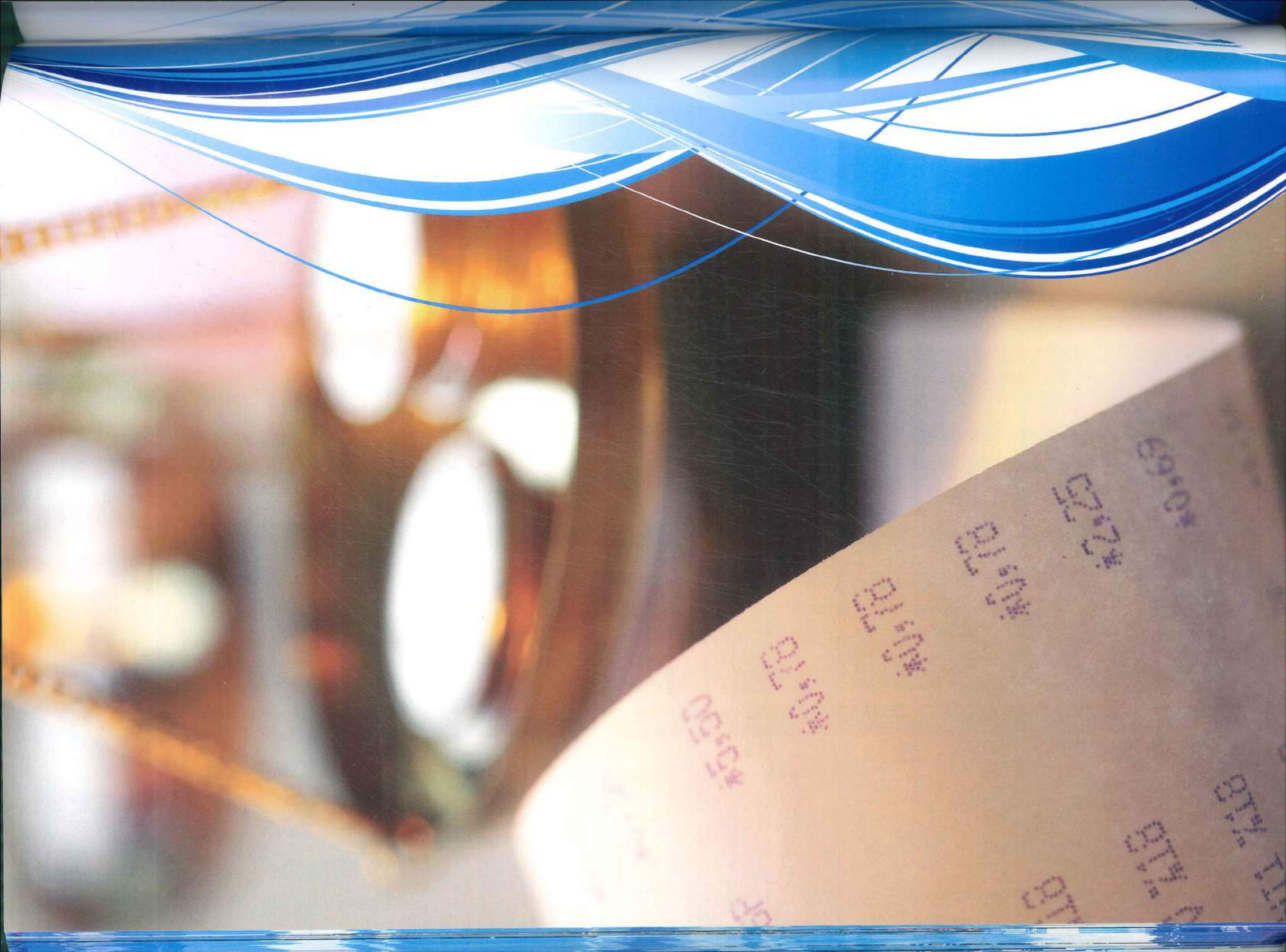
| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 17.02.2010 | 17.02.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Doç.Dr. Recep BOZLAĞAN - Moderatör, Erol KAYA - Başbakanlık Yerel Yönetimler Başdanışmanı, Ahmet TEZCAN - Sayıştay Denetcisi, Ahmet BAŞPINAR İç Denetim Koordinasyon Kurulu İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Daire Başkanı, Prof.Dr. Musa Eken Sakarya Üni. | Belediyelerin Denetimi ve Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar | 242 |
| 2 | 17.05.2010 | 17.05.2010 | Marmara Üniversitesi Rektörlük Binası - Sultanahmet / İSTANBUL | Marin MRCELA (GRECO Başkan Yardımcısı, Avrupa Konseyi) - Prof. Dr. Fernando Jimenez SANCHEZ (Murcia Üniversitesi, İspanya) - Jens-Oscar NERGÅRD (Devlet İdaresi ve Reform Bakanlığı, Norveç) - Yrd. Doç. Dr. Gökçen KILINÇ (Erciyes Üniversitesi) | 1. Yerel Yönetimler ve Etik Sempozyumu | 90 |
| 3 | 12.06.2010 | 12.06.2010 | Türkiye Belediyeler Birliği Konferans Salonu / ANKARA | Recep Tayyip ERDOĞAN (Başbakan), Beşir ATALAY (İçişleri Bakanı), Ömer DİNÇER (Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı), Zekeriya ŞARBAK (Vali, İçişleri Bakanlığı Müşteşar Yrd.), Kadir TOPBAŞ (TBB ve İBB Başkanı), Melih GÖKÇEK (Ankara Büyükşehir Belediye Başk.) | 25. Yılında Türkiye'de Büyükşehir Yönetimi Ulusal Kongresi | 463 |
| 4 | 13.06.2010 | 13.06.2010 | Türkiye Belediyeler Birliği Konferans Salonu / ANKARA | Ercan TOPACA (Kocaeli Valisi, Mahalli İdareler Eski Genel Müdürü), Tahir AKYÜREK (Konya Büyükşehir Belediye Başkanı), Hidayet ATASOY (İller Bankası Genel Müdürü) Coşkun CAMGÖZ (Hazine Müsteşarlığı - Kamu Finansmanı Genel Müdürü) | 25. Yılında Türkiye'de Büyükşehir Yönetimi Ulusal Kongresi | 500 |
| 5 | 27.11.2010 | 28.11.2010 | İstanbul | TBMM Başkanı Mehmet Ali ŞAHİN, Devlet Bakanı Faruk ÇELİK, İstanbul Valisi Hüseyin Avni MUTLU, Türkiye Belediyeler Birliği ve İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir TOPBAŞ, Marmara Belediyeler Birliği ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep ALTEPE | 2. Avrasya Yerel Yönetimler Kongresi | 500 |


UNION OF MUNICIPALITIES
MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

## TOPLANTILAR

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 15.01.2010 | 15.01.2010 | Birlik Hizmet Binası | Encümen Üyeleri | Encümen Gündemi | 8 |
| 2 | 11.02.2010 | 11.02.2010 | İBB – Zeytinburnu Sosyal Tesisleri | Emine ÖVÜN Mimar - Mehmet ÖVÜN Mimar | İstanbulun Mimari Yapısı ve Çözüm Önerileri | 80 |
| 3 | 19.02.2010 | 19.02.2010 | Birlik Hizmet Binası | Encümen Üyeleri | Encümen Gündemi | 8 |
| 4 | 11.03.2010 | 11.03.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Murat Daoudov | Dış İlişkiler ve AB Birimleri Koordinasyon Toplantısı | 18 |
| 5 | 26.03.2010 | 26.03.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Aynur Acar | | 18 |
| 6 | 30.03.2010 | 30.03.2010 | Bayrampaşa Belediyesi Adapark | Başkan Yardımcıları | Başkan Yardımcıları Toplantısı | 44 |
| 7 | 28.04.2010 | 28.04.2010 | BURSA | Encümen Üyeleri | Encümen Toplantısı | 8 |
| 8 | 29.04.2010 | 29.04.2010 | ATATÜRK KONGRE VE KÜLTÜR MERKEZİ - BURSA | Meclis Üyeleri | 2010 Yılı 1. Olağan Meclis Toplantısı | |
| 9 | 12.05.2010 | 12.05.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | AB ve Dış İlişkiler Görevlileri | AB ve Dış İlişkiler Müdürleri 1.Koordinasyon Toplantısı | 18 |
| 10 | 03.06.2010 | 03.06.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Aynur Acar | Çevre Koruma Müdürleri Toplantısı | 23 |
| 11 | 18.06.2010 | 18.06.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Basın Yayın Danışmanları, Müdürleri, Koordinatörleri | | 21 |
| 12 | 30.06.2010 | 30.06.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Çevre ve Temizlik Müdürleri | Çevre ve Temizlik Müdürleri Toplantısı | 32 |
| 13 | 23.07.2010 | 25.07.2010 | BURSA | Üye Belediye Dış İlişkiler Müdürleri | Üye Belediyelerin Dış İlişlişkiler Müdürleri Koordinasyon Toplantısı | 20 |
| 14 | 29.07.2010 | 29.07.2010 | Bilecik Belediye Başkanlığı | Birlik Encümen Üyeleri | Birlik Encümen Toplantısı | 8 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 15 | 05.08.2010 | 05.08.2010 | Bilecik Belediye Başkanlığı | Birlik Encümen Üyeleri | Birlik Encümen Toplantısı | 8 |
| 16 | 26.10.2010 | 26.10.2010 | İstanbul | Encümen Üyeleri | Encümen Gündemi | 8 |
| 17 | 07.12.2010 | 07.12.2010 | Bağcılar Belediyesi - Kayısı Bahçesi | İstanbul Belediye Başkan Yardımcıları | Belediyelerin Mali Durumu, Gelir Artırıcı Öneriler ve Örnek Uygulamalar - Belediye Personelinin Eğitimi ve Eğitimin Belediye Çalışmalarına Etkisi | 40 |
| 18 | 14.12.2010 | 14.12.2010 | Bağcılar Belediyesi Halk Sarayı / BAĞCILAR | Çevre Koruma ve Kont. Müd. ile Temizlik İşleri Müdürleri | Çevre Koruma ve Kont. Müd. ile Temizlik İşleri Müdürleri Toplantısı | 57 |
| 19 | 15.12.2010 | 15.12.2010 | Ramazan Bingöl Et Lokantası / ESENLER | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürleri | İnsan Kaynakları ve Eğitim ile ilgili Mevzuat ve Uygulamada karşılaşılan Sorunlar | 33 |
| 20 | 17.12.2010 | 17.12.2010 | Bayrampaşa Belediyesi Balkan Kültür Merkezi | AB ve Dış İlişkiler Müdürleri Toplantısı | AB ve Dış İlişkiler Müdürleri Toplantısı | 60 |
| 21 | 18.12.2010 | 18.12.2010 | Küçükçekmece Belediyesi / İstanbul | Özel Kalem Müdürleri | Özel Kalem Müdürleri Toplantısı | 60 |
| 22 | 28.12.2010 | 28.12.2010 | Kartepe / İZMİT | Encümen Üyeleri | Encümen Gündemi | 7 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **579** |



# 4.2.
# Mali Hizmetler Müdürlüğü

### 4.2.1 FAALİYETLERİ

- Birlik ihtiyaçlarıyla ilgili Harcama Yetkilisinin onayı alınarak toplam 7 adet ihale yapılmış olup bunlar:
  1. Birlik Dergisinin Hazırlanması ve Bastırılması,
  2. Hizmet Aracı Kiralama Hizmet Alım İhalesi,
  3. Temizlik Hizmet Alım İhalesi,
  4. Zabıta Görevde Yükselme Eğitim Hizmeti Satınalma İhalesi,
  5. Yurtdışı Teknik İnceleme ve Temas Tanıtı Programı (İspanya) İhalesi,
  6. Belediye Başkanlarına Yönelik Belediyelerde Stratejik Yönetim Vizyon Projeler ve Finansman Yönetimi Eğitimi İhalesi
  7. Güvenlik Hizmet Alım İhaleleri yapılmıştır.
- Ayrıca, ilgili mevzuata uygun olarak mal ve hizmet alımları yapıldı.
- Faaliyet Raporunda ayrıntılı şekilde çalışmaları gösterilen Yazı İşleri Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi, Çevre Merkezi faaliyetlerinin aksamadan yürümesi için gerekli finansman ve muhasebe iş ve işlemleri titizlikle yürütüldü.
- Birliğimiz tarafından yayınlanmakta olan Birlik Dergisi, Ocak ayında 63. sayısı, Şubat ayında 64. sayısı, Mart ayında 65. sayısı, Temmuz, Ağustos, Eylül ayların kapsayan dönemde 66. sayısı, Ekim, Kasım ve Aralık döneminde 67. sayısı olmak üzere toplam 5 sayı hazırlanmış olup, baskı ve dağıtım işlemleri yapıldı.
- Birlik binasının teras katında Birlik Başkanı için ofis, Encümen toplantıları için Toplantı Odası tadil edilerek tefrişatı yapıldı.
- Demirbaş mal ve malzeme sayımları yapılmış olup, bütün malzemeler mevzuata uygun olarak kayıt altına alındı.

**MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ 2010 YILI EĞİTİM FAALİYETLERİ**

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 21.04.2010 | 21.04.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Dr. Musa GÖK | Kamu Ekonomisinde Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi: Temel İlkeler ve Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar | 91 |
| 2 | 11.11.2010 | 11.11.2010 | İzmit Belediyesi / KOCAELİ | M.Cemil ARSLAN - İstanbul Büyükşehir Belediye Eski Hesap İşleri Daire Başkanı | Belediyelerde Finansman Yönetimi | 38 |
| Genel Toplam | | | | | | 129 |



# 4.3.
# İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

### 4.3.1 FAALİYETLER

İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen eğitim ve seminer programları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ 2010 YILI FAALİYETLERİ**

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 05.01.2010 | 05.01.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Murat GÖKTAŞ İstanbul SGK Müdür Yardımcısı | Sosyal Güvenlik Reformu ve 4/C Sigortalıların Sosyal Güvenlik Kurumuna Devri | 87 |
| 2 | 07.01.2010 | 07.01.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Oğuz GÜLER İletişim Uzmanı | Kişilerarası İletişim ve Telefonda Görüşme Teknikleri | 23 |
| 3 | 13.01.2010 | 14.01.2010 | Bursa Büyükşehir Belediyesi Tayyare Kültür Merkezi / Bursa | Uludağ Üniversitesi Öğretim Görevlisi Doç.Dr.Canan HECER, Uludağ Üniversitesi Veteriner Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mustafa TAYAR, Bursa Gıda Kontrol ve Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürü Kemal BAYRAKTAR | Genel Gıda Hijyeni ve Güvenliği, Yerel Yönetimlerde Gıda Kontrol ve Denetiminin Yasal Dayanağı, GDO'lu Gıdalar ve İlgili Mevzuat, Gıda Zehirlenmeleri Sebepleri, Gıdalarla Bulaşan Hastalıkları Önleme Yöntemleri | 125 |
| 4 | 21.01.2010 | 21.01.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Prof. Dr. Sema ERDER Bahçeşehir Üniversitesi | İstanbul'da Değişen Güç İlişkileri ve Yerel Siyaset | 26 |
| 5 | 21.01.2010 | 21.01.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Doç. Tüzin Baycan LEVENT İTÜ , İMP Başkanı İbrahim BAZ, Prof.Dr. Mehmet OCAKCI İTÜ, Y.Erdal KAYAPINAR Çevre ve Orman Bakanlığı, Hüseyin KAPTAN İMP Eski Başkanı | Metropolitan Alan Planlamasında Karşılaşılan Sorunlar; Metropoliten Alanda Plan Yapma/Yaptırma Konusunda Yetki Tartışması, Metropoliten Alan Sınırının Belirlenmesi Sorunsalı, Metropoliten Alan ve Metropoliten Bölge Tanımları, 5216 Sayılı Yasa'nın Metropol | 85 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | 27.01.2010 | 27.01.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof. Dr. Nihat ERDOĞMUŞ | Zaman Yönetimi | 32 |
| 7 | 23.02.2010 | 23.02.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Prof.Dr. Mustafa ILICALI - Bahçeşehir Üniversitesi | İstanbul'da Trafik Yönetimi ve Denetimi | 34 |
| 8 | 26.02.2010 | 26.02.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Berkant ÇOLAK - TRT Kameramanı | Fotoğrafçılık | 16 |
| 9 | 03.03.2010 | 03.03.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Berkant ÇOLAK - TRT Kameramanı | Fotoğrafçılık | 0 |
| 10 | 04.03.2010 | 04.03.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Berkant ÇOLAK - TRT Kameramanı | Fotoğrafçılık | 0 |
| 11 | 09.03.2010 | 10.03.2010 | İzmit Belediyesi -Belsa Hizmet Binası - İZMİT | Prof. Dr. Mustafa TAYAR Uludağ Üniversitesi, Doç.Dr.Canan HECER Uludağ Üniversitesi, Uzm Diyetisyen Elif ÖZKELEŞ -Uludağ Üniversitesi, Dr. Muhsin ÖZTÜRK, Dr. Serkan BÜYÜKÜNAL, Sıtkı ASLANHAN Kişisel Gelişim Uzmanı | Gıda Hijyeni ve Güvenliği, Gıda Güvenliği Nedir, Gıdalarla Taşınabilen Tehlikeler, Gıda İşletmelerinde Temizlik ve Dezenfeksiyon, Gıda Zehirlenmeleri Sebepleri, Gıdalarla Bulaşan Hastalıkları Önleme Yöntemleri, Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, Halk Sağlığı | 220 |
| 12 | 16.03.2010 | 16.03.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof. Dr. Uğur TANYELİ (Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi) | Bir Tarihsel Sorun Olarak İstanbul'un Modernleşmesi | 28 |
| 13 | 17.03.2010 | 17.03.2010 | Gebze | Prof. Dr. Nihat ERDOĞMUŞ - Kocaeli Üni. İİBF İşletme | Problem Çözme Teknikleri | 68 |
| 14 | 22.03.2010 | 23.03.2010 | Başakşehir Belediyesi | Prof. Dr. Mustafa TAYAR Uludağ Üniversitesi, Doç.Dr.Canan HECER Uludağ Üniversitesi, Uzm Diyetisyen Elif ÖZKELEŞ - Uludağ Üniversitesi, Dr. Muhsin ÖZTÜRK, Dr. Serkan BÜYÜKÜNAL, Sıtkı ASLANHAN Kişisel Gelişim Uzmanı | Gıda Hijyeni ve Güvenliği, Gıda Güvenliği Nedir, Gıdalarla Taşınabilen Tehlikeler, Gıda İşletmelerinde Temizlik ve Dezenfeksiyon, Gıda Zehirlenmeleri Sebepleri, Gıdalarla Bulaşan Hastalıkları Önleme Yöntemleri, Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, Halk Sağlığı | 172 |
| 15 | 26.03.2010 | 26.03.2010 | Bursa Büyükşehir Belediyesi | Prof Dr. Ali Yaşar SARIBAY (Uludağ Üniversitesi) | Modernleşme ile Postmodernleşme Arasında Bir Köprü Olarak Kent /Bursa | 34 |
| 16 | 28.04.2010 | 28.04.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof. Dr. Ayşe ŞENTÜRER (İTÜ Mimarlık Fakültesi) | İstanbul Üzerinden Kenti Okumak ve Tasarlamak | 27 |
| 17 | 12.05.2010 | 12.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Emine IŞIK - Sağlık Eğitim Uzmanı | İlk Yardım | 70 |
| 18 | 13.05.2010 | 13.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof. Dr. İlhan TEKELİ (Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi) | Bir Kültür Odağı Olarak İstanbul'un Dünya Kenti Olmasındaki Rolünü Tartışmak | 62 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 19 | 10.05.2010 | 10.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Av. Engin ERTÜRK | 4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve İlgili Mevzuat | 60 |
| 20 | 10.05.2010 | 10.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Halil MERT | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Milli Güvenlik | 60 |
| 21 | 11.05.2010 | 11.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Süleyman HACICAFEROĞLU | 775 Sayılı Gecekondu Kanunu ve İlgili Mevzuat | 60 |
| 22 | 11.05.2010 | 11.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Kadir EROL | Türkçe Dil Bilgisi ve Yazışma İle İlgili Kurallar | 60 |
| 23 | 12.05.2010 | 12.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Celal ANNAK | 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu, 5393 Sayılı Belediye Kanunu | 60 |
| 24 | 12.05.2010 | 12.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Hüsnü KILIÇ | 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu ve İlgili Mevzuat | 60 |
| 25 | 13.05.2010 | 13.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Sadettin ÖZYAZICI | 1608 Sayılı Umuru Belediyeye Müteallik Ahkamı Cezaiye Hakkında Kanun | 60 |
| 26 | 13.05.2010 | 13.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | HAYATİ ODABAŞI | Halkla İlişkiler ve Davranış Kuralları | 60 |
| 27 | 13.05.2010 | 13.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Doç. Dr. RECEP BOZLAĞAN | Liderlik-Zaman Yönetimi ve Karar Verme Teknikleri | |
| 28 | 14.05.2010 | 14.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Sadettin ÖZYAZICI | 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu ve İlgili Mevzuat | 60 |
| 29 | 14.05.2010 | 14.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Emine ÇABUK | 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve İlgili Mevzuat | 60 |
| 30 | 17.05.2010 | 17.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Ülkü ARIKBOĞA | 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu | 60 |
| 31 | 17.05.2010 | 17.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | DOÇ. DR. RECEP BOZLAĞAN | Kurumsal Üyelik Erdemi, Performans Yönetimi ve Stratejik Planlama | 60 |
| 32 | 18.05.2010 | 18.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Halil MERT | T.C. 1982 Anayasası: Genel Esaslar, Temel Haklar ve Ödevler, Devletin Temel Organları | 60 |
| 33 | 18.05.2010 | 18.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Yaşar PARLAK | İş Yeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik | 60 |
| 34 | 20.05.2010 | 20.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | NURTEN UĞURSOY | 7201 Sayılı Tebligat Kanunu ve İlgili Mevzuat | 60 |
| 35 | 20.05.2010 | 20.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Suat BİÇER | 2872 Sayılı Çevre Kanun ve İlgili Mevzuat | 60 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 36 | 21.05.2010 | 21.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Av. Engin ERTÜRK | 4207 Sayılı Tütün Mamüllerinin Zararlarının Önlenmesine Dair Kanun | 60 |
| 37 | 21.05.2010 | 21.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Dr.Meltem GÜNDOĞDU | 3194 Sayılı İmar Kanunu ve İlgili Mevzuat | 60 |
| 38 | 21.05.2010 | 21.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Yılmaz SÖNMEZ | Toplam Kalite ve Düşünce Yönetimi | 60 |
| 39 | 22.05.2010 | 22.05.2010 | Fatih Belediyesi Meclis Salonu / FATİH | Saadettin ÖZYAZICI | Belediye Zabıtasının Tarihçesi ve Belediye Zabıta Yönetmeliği | 60 |
| 40 | 27.05.2010 | 27.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof. Dr. Aynur GÜLANBER - İstanbul Üniversitesi Veteriner Fakültesi | Kene Isırmaları ve Buna Karşı Alınacak Önlemler | 43 |
| 41 | 28.05.2010 | 28.05.2010 | Bursa Büyükşehir Belediyesi | Prof. Dr. Salih AYNURAL (Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü) | Tanzimat Dönemi Bursa'sı ve Sosyo-Ekonomik Yapısı | 36 |
| 42 | 11.06.2010 | 03.07.2010 | İSKİ FSMH İkitelli Sosyal Tesisleri Eğitim Salonu | Tuncay AKDAĞ (Müd. Yrd. / İBB İtfaiye Dai. Bşk.) Rüstem AKÇİN (Halkla İlişkiler Amiri / İBB İtfaiye Dai. Bşk.) Dr. Cüneyt ERSEN (Acil Yardım Müd. / İBB İtfaiye Dai. Bşk.) Ethem KESKİN (Müdür Yrd. / İBB İtfaiye Dai. Bşk.) Cemalettin BUDAK (Amir / İBB İ | İtfaiye Personeli Görevde Yükselme Eğitimi | 578 |
| 43 | 17.06.2010 | 17.06.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof. Dr. Emel ÖZCAN | Uygulamalı Ofis Ergonomisi | 26 |
| 44 | 30.06.2010 | 30.06.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Yrd.Doç.Dr Ahmet Vefa ÇOBANOĞLU (Edebiyat Fakültesi/ İstanbul Üniversitesi) | Osmanlı Devrinde İstanbul'un İmarı | 19 |
| 45 | 05.07.2010 | 05.07.2010 | İBB Gennçlik ve Spro Müdürlüğü Salonu | Doç .Dr.Recep BOZLAĞAN | Kişisel Gelişim ve Kurumsal Kimlik, Liderlik | 45 |
| 46 | 03.08.2010 | 04.08.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Onur AKÇAY İleri Sürücülük Teknikleri Uzmanı | Makam Şoförlük Eğitimi | 3 |
| 47 | 28.09.2010 | 28.09.2010 | Tayyare Kültür Merkezi / BURSA | Prof.Dr. Nihat ERDOĞMUŞ - Kocaeli Üniversitesi | Toplantı Yönetimi ve Karar Alma Teknikleri | 57 |
| 48 | 29.09.2010 | 29.09.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Murat GÖKTAŞ (SGK İstanbul İl Müdür Yardımcısı) | Sosyal Güvenlik Kanunu ve Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar | 114 |
| 49 | 06.10.2010 | 06.10.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Enver SEYİTOĞLU - İletişim Uzmanı | İletişimde Özgüven, Kişisel İmaj ve Beden Dili | 116 |

İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü olarak 58 adet etkinlikte 2.710 kişiye eğitim verilmiştir.

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 50 | 12.10.2010 | 12.10.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Mustafa ŞAHİN - İstanbul Büyükşehir Belediyesi - İnsan Kaynakları Müdürü | Sözleşmeli Çalışan Personelin Özlük Hakları ve İlgili Mevzuat | 86 |
| 51 | 14.10.2010 | 14.10.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof.Dr. Mustafa TAYAR - Uludağ Üniversitesi, Veteriner Fakültesi Besin Hijyeni ve Teknolojisi | Avrupa Birliği Yolunda Gıda Güvenliği | 94 |
| 52 | 20.10.2010 | 20.10.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof.Dr. Emel ÖZCAN - İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı | Uygulamalı Ofis Ergonomisi; Sağlıklı Yaşam İçin Ergonomi | 32 |
| 53 | 04.11.2010 | 04.11.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Turgut KUT - Araştırmacı, Yazar | Fatih Saraçhane'den Edirnekapı'ya Mekanlar ve İnsanlar | 30 |
| 54 | 29.11.2010 | 29.11.2010 | Yıldırım / BURSA | Sıtkı ASLANHAN - Kişisel Gelişim Uzmanı | Kişisel İmaj ve Beden Dili | 96 |
| 55 | 08.12.2010 | 08.12.2010 | Tayyare Kültür Merkezi | Mustafa ARMAĞAN - Tarihçi, Yazar | Sultan II. Abdulhamid'in Dünyasında BURSA | 63 |
| 56 | 15.12.2010 | 15.12.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof. Dr. Artun ÜNSAL Galatasaray Üniversitesi | İstanbul'un Yemek Kültürü | 18 |
| 57 | 27.12.2010 | 27.12.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Şaban KIZILDAĞ Kişisel Gelişim Uzmanı | Kurumsal Kimlik Bilinci Geliştirme | 36 |
| 58 | 28.12.2010 | 28.12.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Birol VURAL Kurumsal Yönetim ve Inovasyon Danışmanı | Kurumsal Organizasyonlarda Protokol ve Diplomasi | 49 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **2710** |



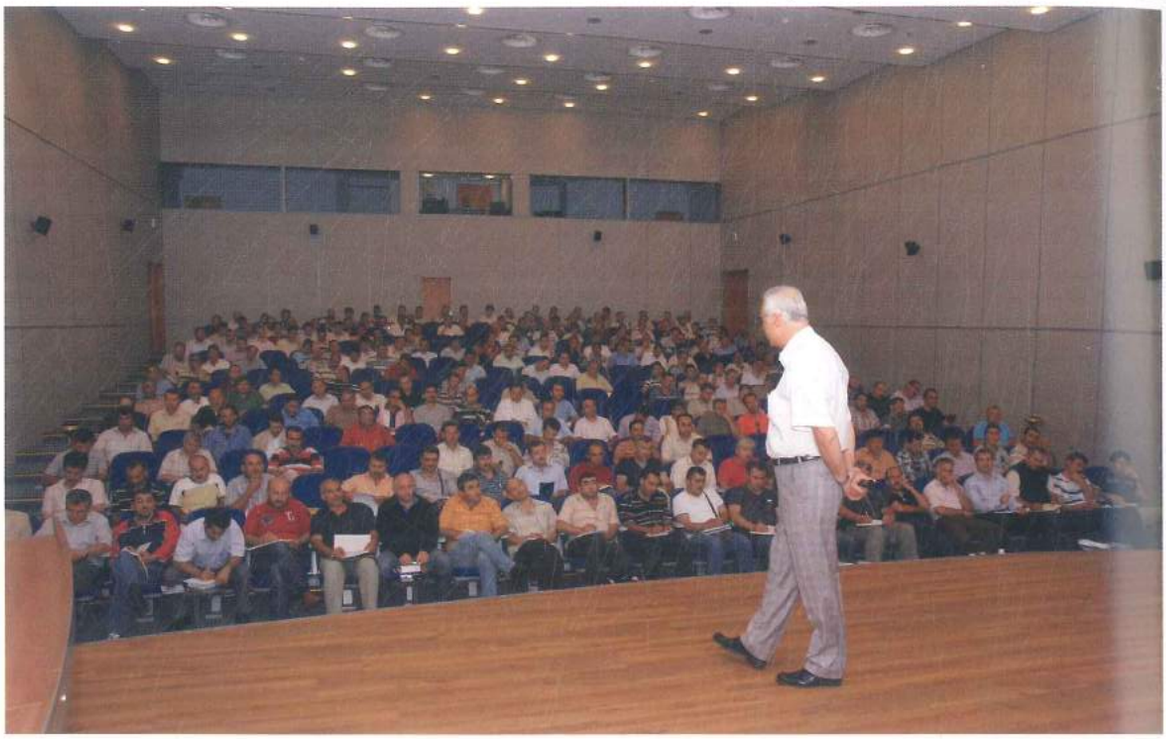

Tabloda yer alan faaliyetlere ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda verilmiştir.

- 05 Ocak 2010 tarihinde Hızır Bey Çelebi Salonunda "Sosyal Güvenlik Reformu ve 4/C Sigortalılarının Sosyal Güvenlik Kurumu'na Devri" konulu eğitim semineri verildi. İstanbul İl Sosyal Güvenlik Kurumu Müdür Yardımcısı Murat Göktaş'ın katılımıyla gerçekleştirilen seminere 87 kişi katıldı.
- 07 Ocak 2010 Perşembe günü MBB kurum çalışanlarına yönelik "Kişilerarası İletişim ve Telefonla Görüşme Teknikleri" konusunda Hızır Bey Çelebi Salonunda seminer verildi. İletişim Uzmanı Oğuz Güler'in gerçekleştirdiği seminere 23 kişi katıldı.
- 13-14 Ocak 2010 tarihlerinde Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin ev sahipliğinde Bursa'da "Gıda Güvenliği ve Denetimi" üst başlığı altında iki günlük Eğitim Seminerleri tertip edildi. Seminere Uludağ Üniversitesi Öğretim Görevlisi Doç.Dr.Canan Hecer, Uludağ Üniversitesi Veteriner Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mustafa Tayar, İbb Veteriner Hizmetleri Müdürlüğü Eğitim ve Ar-Ge Sorumlusu Vet.Dr.Muhsin Öztürk, Bursa Gıda Kontrol ve Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürü Kemal Bayraktar, Uyum Gıda Et Entegre Müdürü Dr. Serkan Büyükkanat, Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğretim Görevlisi Uzm Diyetisyen Elif Öğünç ve Kişisel Gelişim Uzmanı Sıtkı Aslanhan eğitimci olarak katıldı. Etkinliğe 125 kişi katıldı
- 21 Ocak 2010 tarihinde "Metropolitan Şehirlerde Şehir ve Bölge Planlama" konulu panel düzenlendi. MBB Hızır Bey Çelebi Salonunda düzenlenen seminere konuşmacı olarak İTÜ Mimarlık Fak. Öğretim

Üyesi Doç Dr. Tüzin Baycan Levent, Çevre ve Orman Bakanlığı Y.Erdal Kayapınar, İMP Başkanı Prof.Dr. İbrahim Baz, İMP Eski Başkanı Hüseyin Kaptan Ve İTÜ Mimarlık Fak. Öğretim Üyesi Prof.Dr. Mehmet Ocakçı katıldı. Panele 85 kişi katıldı.

- 21 Ocak 2010 tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi Prof. Dr. Sema Erder tarafından Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda "İstanbul'da Değişen Güç İlişkileri ve Yerel Siyaset" konulu seminer verildi. Seminere 26 kişi katıldı.
- 27 Ocak 2010 tarihinde Kocaeli Üniversitesi İ.İ.B.F. Öğretim Üyesi Nihat Erdoğmuş'un sunumuyla Zaman Yönetimi konusu işlendi. Hızır Bey Çelebi Salonunda gerçekleştirilen eğitime 32 kişi katıldı.
- 23 Şubat 2010 tarihinde Prof. Dr. Mustafa Ilıcalı tarafından Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda "İstanbul'da Trafik Yönetimi ve Denetimi" konulu seminer verildi. Seminere 34 kişi katıldı.
- 26.02.2010 – 04.03.2010 tarihleri arasında Birlik hizmet binasında TRT kameramanı Berkant Çolak'ın sunumuyla Birlik personeline yönelik "Fotoğrafçılık" konulu üç günlük bir eğitim programı gerçekleştirildi. Eğitime 16 kişi katıldı.
- 09.03.2010 – 10.03.2010 tarihleri arasında İzmit Belediyesi-Belsa Hizmet Binasında Uludağ Üniversitesi'nden Prof. Dr. Mustafa Tayar, Doç.Dr Canan Hecer, Uzman Diyetisyen Elif Özkeleş, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden Dr. Muhsin Öztürk, Dr. Serkan Büyükünal, Kişisel Gelişim Uzmanı Sıtkı Aslanhan sunumlarıyla "Gıda Hijyeni ve Gıda Güvenliği" konulu bir seminer gerçekleştirildi. Seminere 220 kişi katıldı.
- 16 Mart 2010 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Prof. Dr. Uğur Tanyeli tarafından Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda "Bir Tarihsel Sorun Olarak İstanbul'un Modernleşmesi" konulu seminer verildi. Seminere 28 kişi katıldı.
- 22.03.2010 – 23.03.2010 tarihleri arasında Gıda Güvenliği Akademisi Derslerinin sonuncusu Başakşehir Belediyesi işbirliği ile gerçekleştirildi. Yerel Yönetim yetkililerinin, gıda üreticisi firmaların ve konu





ile ilgili STK'ların geniş katılımı ile gerçekleştirilen seminere konuşmacı olarak Uludağ Üniversitesi'nden Prof. Dr. Mustafa Tayar, Doç. Dr Canan Hecer, Uzman Diyetisyen Elif Özkeleş, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden Dr. Muhsin Öztürk, Dr. Serkan Büyükünal, Kişisel Gelişim Uzmanı Sıtkı Aslanhan katıldı. Seminere 172 kişi katıldı ve katılımcılara Katılım Belgesi verildi.

- 17.03.2010 tarihinde Gebze Belediyesi Eğitim Müdürlüğü işbirliğiyle "Problem Çözme Teknikleri" konulu bir seminer gerçekleştirildi. Gebze Ticaret Odası'nda düzenlenen seminer orta ve üst düzey yöneticilere yönelik olarak Kocaeli Üniversitesi İ.İ.B.F İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nihat Erdoğmuş tarafından sunuldu. 68 kişinin katıldığı eğitim programı sertifika dağıtım töreni ile tamamlandı.
- 26 Mart 2010 tarihinde Uludağ Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Prof. Dr. Ali Yaşar Sarıbay tarafından Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda "Modernleşme ile Postmodernleşme Arasında Bir Köprü Olarak Kent/Bursa" konulu seminer verildi. Seminere 34 kişi katıldı.
- 28 Nisan 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Salonunda, İTÜ Mimarlık Fakültesi'nden Prof. Dr. Ayşe Şentürer'in katılımıyla "İstanbul Üzerinden Kenti Okumak ve Tasarlamak" konulu seminer gerçekleştirildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- 10 Mayıs 2010 - 22 Mayıs 2010 Cumartesi tarihleri arasında Fatih Belediyesi Meclis Salonunda, Avcılar Belediyesi, Fatih Belediyesi, Pendik Belediyesi, Serdivan Belediyesi ve Zeytinburnu Belediyesi Zabıta personeline yönelik olarak Zabıta Görevde Yükselme Eğitimi verildi. Zabıta Görevde Yükselme Eğitimine toplam 60 zabıta personeli katıldı.
- 12 Mayıs 2010 tarihinde Sağlık Eğitim Uzmanı Emine Işık tarafından Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda

"İlk Yardım" konulu seminer verildi. Seminere 70 kişi katıldı.

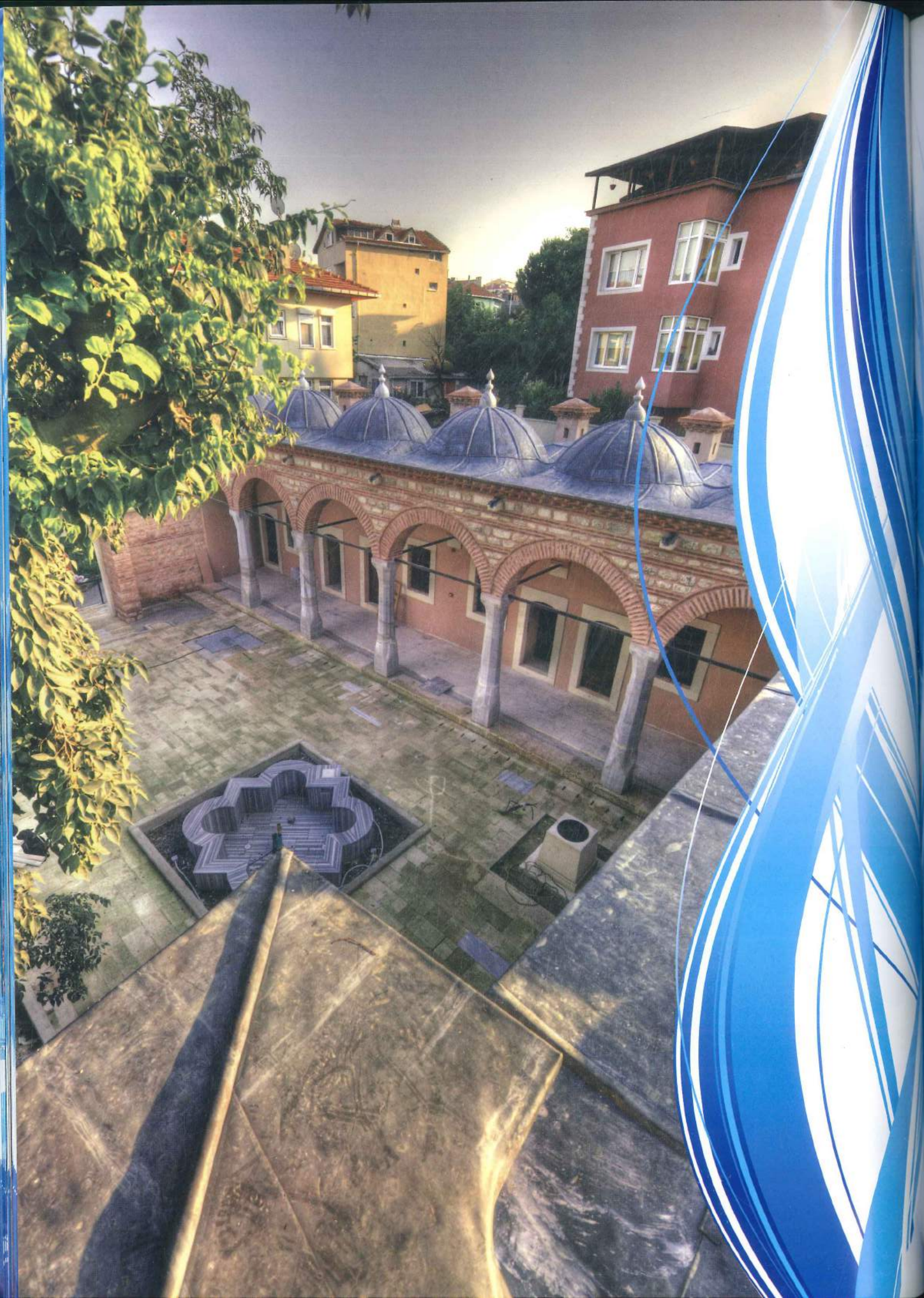
- 13 Mayıs 2010 Perşembe 13 Mayıs 2010 Perşembe tarihleri arasında MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) Prof. Dr. İlhan Tekeli'nin (Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi) katılımıyla "Bir Kültür Odağı Olarak İstanbul'un Dünya Kenti Olmasındaki Rolünü Tartışmak" konulu seminer gerçekleştirildi. Seminere 62 kişi katıldı.
- 28 Mayıs 2010 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi'nde Prof. Dr. Salih Aynural'ın (Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü) katılımıyla "Tanzimat Dönemi Bursa'sı ve Sosyo-Ekonomik Yapısı" konulu seminer gerçekleştirildi. Seminere 36 kişi katıldı.
- 11 Haziran - 03 Temmuz 2010 tarihleri arasında İSKİ İkitelli Sosyal Tesisleri Seminer Salonunda, İBB İtfaiye Personeline yönelik olarak "İtfaiye Görevde Yükselme Eğitim Programı" yapıldı. Eğitime İBB İtfaiye Daire Başkanlığı'ndan toplam 578 kişi katıldı. Eğitimlerin akabinde katılımcılara Marmara Üniversitesi tarafından sınav yapıldı.
- 17 Haziran 2010 tarihinde Birlik personeline yönelik olarak Uygulamalı Ofis Ergonomisi semineri verildi. Seminer İstanbul Tıp Fakültesi Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı Kas İskelet Hastalıkları ve Ergonomi Birimi Sorumlu Öğretim Üyesi Prof.Dr. Emel ÖZCAN tarafından verildi. Etkinliğe Birlik personelinden 26 kişi katıldı.
- 30 Haziran 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Salonunda, İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi öğretim görevlisi Yrd.Doç.Dr. Ahmet Vefa ÇOBANOĞLU'nun katılımıyla "Osmanlı Devrinde İstanbul'un İmarı" konulu seminer gerçekleştirildi. Seminere 19 kişi katıldı.
- 05-06 Temmuz 2010 tarihlerinde, Gençlik ve Spor Müdürlüğü Seminer Salonu Saraçhane'de İtfaiye Amir personeline yönelik olarak "Kişisel Gelişim ve Kurumsal Kimlik, Liderlik" konusunda eğitimler verildi. Eğitime 45 İtfaiye Çavuşu katıldı.
- 28 Eylül 2010 tarihinde Bursa Tayyare Kültür Merkezi'nde, Prof.Dr. Nihat ERDOĞMUŞ tarafından "Toplantı Yönetimi ve Karar Alma Teknikleri" konulu seminer verildi. Seminere 57 kişi katıldı.
- 29 Eylül 2010 tarihinde Birlik Hizmet binasında, SGK İstanbul İl Müdür Yardımcısı Murat GÖKTAŞ tarafından "Sosyal Güvenlik Kanunu ve Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar" konulu seminer verildi. Seminere 114 kişi katıldı.
- 06 Ekim 2010 tarihinde Birlik Hizmet binasında Enver SEYİTOĞLU - İletişim Uzmanı tarafından "İletişimde Özgüven, Kişisel İmaj ve Beden Dili" konulu seminer verildi. Seminere 116 kişi katıldı.
- 12 Ekim 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynakları Müdürü Mustafa ŞAHİN tarafından "Sözleşmeli Çalışan Personelin Özlük Hakları ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 86 kişi katıldı.
- 14 Ekim 2010 tarihinde Birlik Hizmet binasında Uludağ Üniversitesi, Veteriner Fakültesi Besin Hijyeni ve Teknolojisi Prof. Dr. Mustafa TAYAR tarafından "Avrupa Birliği Yolunda Gıda Güvenliği" konulu seminer verildi. Seminere 94 kişi katıldı.
- 20 Ekim 2010 tarihinde İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı Prof.Dr. Emel ÖZCAN tarafından "Uygulamalı Ofis Ergonomisi; Sağlıklı Yaşam İçin Ergonomi" konulu seminer verildi. Seminere 32 kişi katıldı.
- 04 Kasım 2010 tarihinde Araştırmacı, Yazar Turgut Kut tarafından Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda "Fatih Saraçhane'den Edirnekapı'ya Mekânlar ve İnsanlar" konulu seminer verildi. Seminere 30 kişi katıldı.

- 08 Kasım 2010 tarihinde Arnavutköy Belediyesi personeline yönelik olarak, 02 Şubat 2010 tarihinde Arnavutköy Belediyesi ile imzalananm protokole istinaden, Taşoluk Hizmet Binasında "Hizmetiçi Eğitim Seminerleri" başlatıldı. 08 Kasım 2010 – 31 Aralık 2010 tarihleri arasında verilen eğitimlere 620 kişi katıldı.
- 29 Kasım 2010 tarihinde Sıtkı Aslanhan tarafından Bursa Yıldırım Belediyesi'nde "Kişisel İmaj ve Beden Dili" konulu seminer verildi. Seminere 96 kişi katıldı.
- 08 Aralık 2010 tarihinde Mustafa Armağan tarafından Bursa Tayyare Kültür Merkezi'nde "Sultan II. Abdulhamid'in Dünyasında Bursa" konulu seminer verildi. Seminere 63 kişi katıldı.
- 15 Aralık 2010 tarihinde Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Artun Ünsal tarafından Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda "İstanbul'un Yemek Kültürü" konulu seminer verildi. Seminere 18 kişi katıldı.
- 27 Aralık 2010 tarihinde Şaban Kızıldağ tarafından Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda "Kurumsal Kimlik Bilinci Geliştirme" konulu seminer verildi. Seminere 30 kişi katıldı.
- 28 Aralık 2010 tarihinde Birol Vural tarafından Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda "Kurumsal Organizasyonlarda Protokol ve Diplomasi" konulu seminer verildi. Seminere 49 kişi katıldı.
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü tarafından 34 ayrı eğitimde 2710 kişiye ve hizmetiçi eğitim olarak 620 kişi olmak üzere toplam 3330 kişiye eğitim verilmiştir.
- 2010 yılında Arnavutköy Belediyesi, Küçükçekme Belediyesi, Sultanbeyli Belediyesi ve Beykoz Belediyesi eğitim protokolleri imzalanmıştır. Bu protokoller kapsamında Armavutköy Belediyesi ile 08 Kasım 2010 tarihinde hizmet içi eğitimi başlatılmıştır.

| | PROTOKOL İMZALANAN ÜYE BELEDİYELER | İLİ | PROTOKOL TARİHİ |
|---|---|---|---|
| 1 | ArnavutköY Belediyesi | İSTANBUL | 04.02.2010 |
| 2 | Küçükçekmece Belediyesi | İSTANBUL | 26.03.2010 |
| 3 | Sultanbeyli Belediyesi | İSTANBUL | 18.10.2010 |
| 4 | Beykoz Belediyesi | İSTANBUL | 14.12.2010 |

| | PROTOKOL İMZALANAN KURUMLAR | İLİ | PROTOKOL TARİHİ |
|---|---|---|---|
| 1 | Türkiye Belediyeler Birliği (Eğitim - Yurtdışı) | ANKARA | 07.12.2010 |
| 2 | Çevre ve Orman Bakanlığı | ANKARA | 29.04.2010 |
| 3 | Altyapı ve Kazısız Teknolojileri Derneği | İSTANBUL | 05.08.2010 |
| 4 | Başbakanlık Özürlüler İdaresi Başkanlığı | ANKARA | 26.10.2010 |


Murat AYDIN



# 4.4.
# Mimar Turgut CANSEVER Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi

### 4.4.1. FAALİYETLER

2008 yılında oluşturulmaya başlanan adını Mimar Turgut Cansever'den alan Mimar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi Türkiye'nin ilk ve tek Şehir ve Yerel Yönetimler İhtisas Kütüphanesidir.

Mimar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi'nin kuruluş amacı; gereken her türlü bilgi ve belgeyi sağlamak, sağlanan bilgi ve belgeleri bütün araştırmacıların, akademik çalışma yapanların, üniversite öğrencilerinin ve bütün belediye çalışanlarının kullanımına sunacak şekilde düzenlemek, mevcut bilgi kaynaklarından en iyi yararlanılmasını sağlamak amacıyla her düzeydeki kullanıcıya kurum içi ve dışında hizmet vermektir. Halen kütüphanemizde 14199 kitap, 80 adet basılı ortamda,1500 adet PDF ortamında yüksek lisans doktora tezi, 194 farklı başlıkta 1938 basılı dergi materyal olmak üzere olmak üzere toplam 17717 civarında kütüphane materyali bulunmaktadır. Ayrıca kütüphanemizde bibliyografya çalışmaları da yapılmaktadır. Makaleler Bibliyografyası (24.600 makale künyesi) ve ayrıca her gün yenilenen Yerel Yönetimler alanında yayınlanmış kitapların en geniş künyesi (1056) araştırmacıların hizmetlerine sunulmuştur.

Yerel Yönetimler ve Şehircilik konusunda en yeni ve dış kaynaklı kitapların sağlanması da hedeflenmiştir. Bu amaçla SpringerLink Veritabanı "Humanities Social Science an Law" e-kitap koleksiyonuna ve OECD iLibrary veri tabanına üyelik çalışmaları başlatılmıştır. OECD iLibrary veri tabanı OECD'nin yayınlarını kapsayan bir sistemdir. Bu sistem ile iktisat, finans, işletme ve ilgili diğer sosyal bilim alanlarında; arşivleri ile birlikte 300'e varan süreli yayın, 2500 toplantı bildirisi, 5000 kitap (2200'u çok dilli özet ile),11500 kitap bölümü, tam metin dokümanların içinde yer alan erişilebilir formatta 25000 excel dosyası, direkt erişilebilir ve taranabilir 5000 excel dosyası, OECD stat ile 1960'tan günümüze arşivleri ile 300 veri setine ve 4 milyardan fazla veriye erişim mümkündür. Halen kütüphanemizde 6 farklı dilde eser bulunmaktadır. Bunlar; İngilizce, Fransızca, Arapça Rusça, İspanyolca, Almanca ve Türkçe'dir.

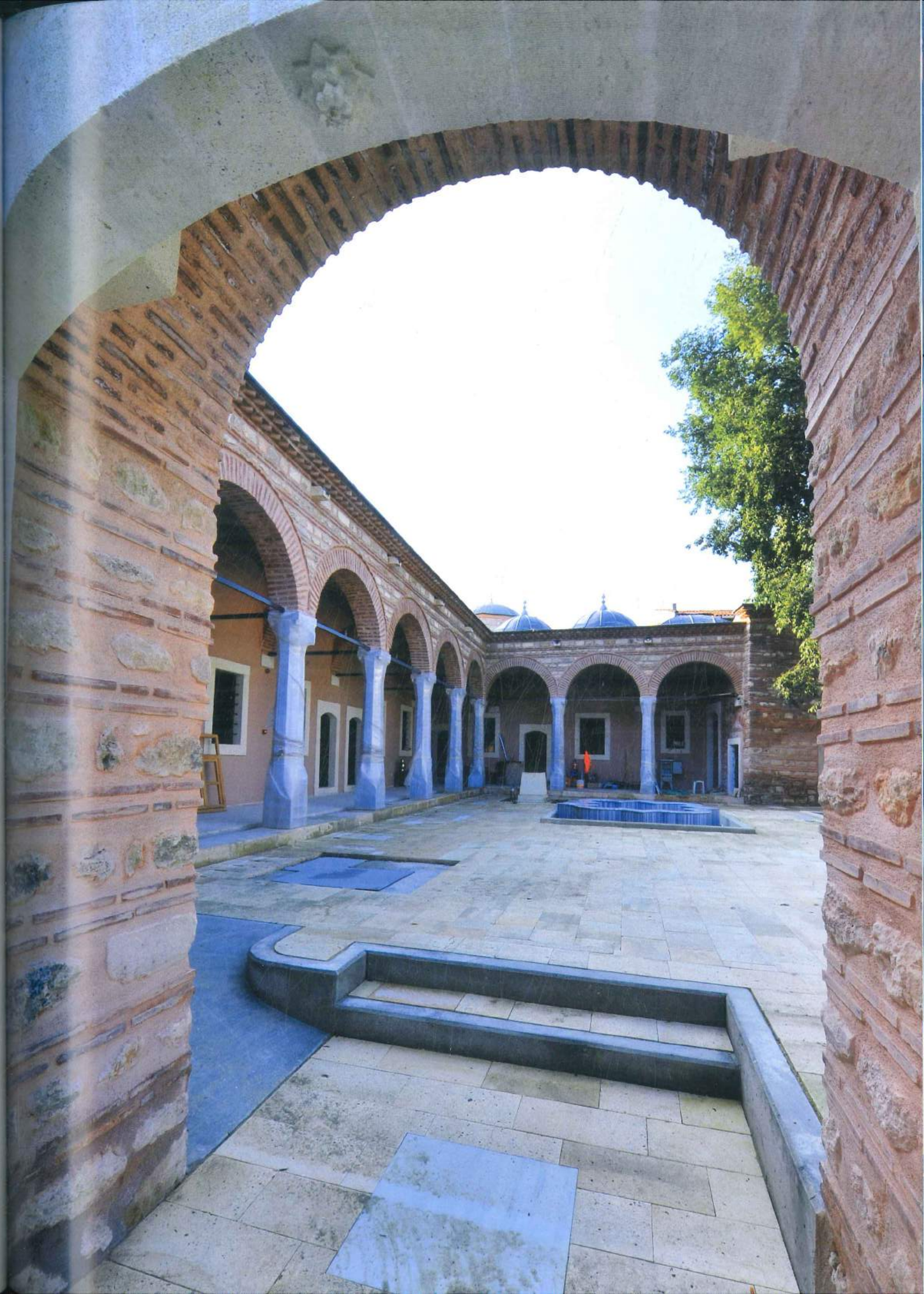
Türkiye'nin en büyük Yerel Yönetimler ve Şehircilik kütüphanesidir.

Kütüphane kaynaklarının düzenlenmesinde tüm dünyada kullanılan "Dewey Desimal Classification" sistemi ile Anglo American Kataloglama Kuralları 2 kullanılmaktadır. Kütüphaneye gelen kitaplar bu kurallar dahilinde de YORDAM otomasyon programına kaydedilmiştir. Böylece kaynaklara ulaşılması dünya standartlarıyla entegre hale getirilmiş ve hizmet vermeye devam etmektedir.

Kütüphanede yer alan eserlerin konu başlıkları aşağıda bulunan kaynaklar olup, tüm bu kaynaklar Birliğimiz internet sitesinde yayınlanarak internet üzerinden rahatlıkla ulaşılması amaçlanmaktadır.

## KÜTÜPHANEDE BULUNAN KAYNAK ESERLERİN BAŞLIKLARI

- Yerel Yönetimler
- Siyaset ve Politika
- Uluslararası İlişkiler
- Kamu Yönetimi ve Sorunları
- Avrupa Birliği
- Kamu Maliyesi
- Mimarlık, Kamu Binaları
- Sanat (Resim, Grafik, Fotoğrafçılık)
- Hukuk
- Çevre Sorunları
- Coğrafya ve Seyahat
- Türkiye Tarihi
- Osmanlı Tarihi
- Kent Planlaması
- Jeoloji
- Depremler
- Edebiyat
- Sosyoloji
- Felsefe, Psikoloji
- Gelenek Görgü Halkbilim
- Ekonomi
- Dünya Toplulukları
- Dil ve Dil Bilimi
- Süreli Yayınlar
- Tezler
- Danışma Kaynakları (Ansiklopedi, Sözlük, Almanak vb...)




Children stood near one of the house-
es. A woman casually hung clothes on a
line.
held their fire.
On Monday, more than 1,000
trouble finding work after being
sources to finding Young's killer.
Instead, chose to whine
about "numerous stops" of cruisers, in-
for a year.
The ruling said the state Divi-
sion of Child Care erred last
year when it turned down the
Hutchinsons' application for a
or even publicly backed pro-charter-
pitched Smoltz. The old ace was
a reliever last season, a starter
been used for several years and
differentiates between even-
and odd-numbered addresses.

# 4.5.
# Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

### 4.5.1 FAALİYETLER

08 Ocak 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Salonunda, Kanal 24 Muhabiri Sevinç Satıroğlu'nun katılımıyla "Düzgün Türkçe ve Etkili Konuşma" konulu seminer gerçekleştirilmiştir. Programa 120 kişi katılmıştır.

11 Mart 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Salonunda, Gazeteci-Yazar Prof. Dr. Osman Özsoy'un katılımıyla "Reklam, Tanıtım, Propaganda, Siyasi PR" konulu eğitim yapılmıştır. Seminere 73 kişi katılmıştır.

21 Mayıs 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Salonunda, Yeni Şafak gazetesi editörlerinden Recep Yeter'in katılımıyla "Haberi Görme" konulu seminer verilmiştir. Etkinliğe 16 kişi katılmıştır.

28 Mayıs 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Salonunda, Başbakanlık Halkla İlişkiler Daire Başkanı Ali İhsan Sarıkoca'nın katılımıyla "Belediyelerde Halkla İlişkiler ve BİMER Uygulamaları" konulu seminer gerçekleştirilmiştir. Programa 125 kişi katılmıştır.

27 Eylül 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi seminer salonunda Gazeteci Recep Yeter'in katılımıyla "Belediyelerin Basın PR Çalışmalarında Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" konulu program yapılmıştır. Etkinliğe 95 kişi katılmıştır.

30 Eylül 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi seminer salonunda İstanbul Emniyet Müdürlüğü Narkotik Şube Komiserlerinden Dr. Ali Ünlü tarafından "Madde Kullanımını Önlemede, Yerel Yönetimlere Düşen Görevler" konulu seminer gerçekleştirilmiştir. Programa 36 kişi katılmıştır.

05 Ekim 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi seminer salonunda Kanal 7 Haber Koordinatörü Erhan Çelik'in katılımıyla, "Habercilik ve Belediyelerin Haberlerde Yer Bulması İçin Yapması Gerekenler" konulu seminer gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe, 62 kişi katılmıştır.

03 Aralık 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Seminer Salonunda Gazeteci Recep Yeter'in katılımıyla "Haberi Görebilme, Aktarabilme ve Haberi Anlatan Fotoğraf" konulu program yapılmıştır. Seminere, 35 kişi katılmıştır.

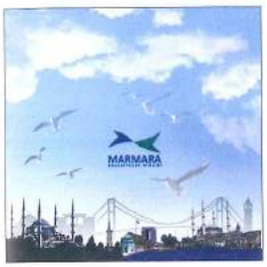
10 Aralık 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızırbey Çelebi Seminer Salonunda Prof. Dr. Nevzat Tarhan'ın katılımıyla "Yoğun Biçimde Teknolojik Aygıt Kullanımının, İnsana ve İnsan İlişkilerine Olumsuz Etkileri" konulu program yapılmıştır. Etkinliğe, 35 kişi katılmıştır

## BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ 2010 YILI FAALİYETLERİ

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 08.01.2010 | 08.01.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Sevinç SATIROĞLU Kanal 24 Muhabiri | Düzgün Türkçe, Etkili Konuşma | 120 |
| 2 | 11.03.2010 | 11.02.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof.Dr. Osman ÖZSOY Gazeteci - Yazar | Reklam, Tanıtım, Propaganda, Siyasi PR | 73 |
| 3 | 21.05.2010 | 21.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Recep YETER Yeni Şafak Gazetesi Editörü | Haberi Görme Eğitimi | 16 |
| 4 | 28.05.2010 | 28.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Ali İhsan SARIKOCA - Başbakanlık Halkla İlişkiler Daire Başkanı | Belediyelerde Halkla İlişkiler "Bimer ve Beyaz Masa Uygulamaları", "Türkiye'de ve Dünyada Halkla ilişkiler" ve "Yerel Yönetimlerde Halkla İlişkiler" | 125 |
| 5 | 27.09.2010 | 27.09.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Recep Yeter - Gazeteci | Belediyelerin Basın PR Çalışmalarında Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar | 95 |
| 6 | 30.09.2010 | 30.09.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Dr. Ali ÜNLÜ - Başkomiser / Narkotik Suçlarla Mücadele Şube Müdürlüğü Eğitmeni | Madde Kullanımına Hayır | 36 |
| 7 | 05.10.2010 | 05.10.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Erhan ÇELİK - Kanal7 Haber Koordinatörü | Habercilik ve Belediyelerin Haberlerde Yer Bulması İçin Yapması Gerekenler | 62 |
| 8 | 03.12.2010 | 03.12.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Recep Yeter - Yeni Şafak Gazetesi Editörü | Haberi Görebilme, Aktarabilme ve Haberi Anlatan Fotoğraf | 35 |
| 9 | 10.12.2010 | 10.12.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof.Dr. Nevzat TARHAN | Yoğun Teknolojik Aygıt Kullanımının İnsan ve İnsan İlişkileri Üzerine Olumsuz Etkileri | 24 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **586** |

Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olarak 9 adet etkinlikte 586 kişiye eğitim verilmiştir.

2010 Yılı İçerisinde Birliğimiz tarafından basımı yapılan veya belediyelerimize faydalı olacağı düşünülen eserlerden alımı yapılan aşağıda sayılan kitaplar, üye belediyelerimizin istifadesine sunulmuştur.




### MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ TANITIM KİTAPÇIĞI

Marmara Belediyeler Birliğini tanıtmakla birlikte, Birliğin misyon, vizyon ve çalışma alanlarının anlatıldığı kitapçıktır.

### TAKIMINIZIN YETENEKLERİNİ GELİŞTİRMEDE LİDER YÖNETİCİLİK

Birlik üyesi belediyelerin başkanlarına hediye edilen kitap, Tony Voss tarafından yazıldı. Kitapta, takımınızdaki yetenekleri geliştirmek rehberlik sağlayan lider yöneticinin temel bilgilerini ileri seviyede eğitmenliği ve kişiler arası beceriler geliştirmelerini sağlayan ayrıntıları içermektedir.

### TAKIMINIZIN YETENEKLERİNİ GELİŞTİRMEDE STRATEJİ GELİŞTİRME

Susan Clayton tarafından yazılan kitap, vizyon edinme, SWOT analizi ve misyon belirleme formülünü tanımlama yoluyla, acil stratejiye tümüyle farklı bir çalışma şekline nasıl ulaşabileceğimiz gibi strateji geliştirme konularını ele almaktadır. Birlik üyesi belediyelerin, başkanlarına hediye edilmiştir.

### TAKIMINIZIN YETENEKLERİNİ GELİŞTİRMEDE PROJE YÖNETİMİ

Jean Harris tarafından yazılan kitapta, Proje Döngüsü Yönetimi, Proje Kurgusu Oluşturma, Paydaş, Hedef, Sorun ve Strateji Analizi, Temel Proje Kurgusu; Genel Hedef, Proje Amacı, Sonuçlar, Faaliyetler, Varsayımlar, Riskler, Ön-Koşullar, Başarı Göstergeleri, detaylı olarak anlatılmıştır. Kitap, belediye başkanlarına armağan edilmiştir.

### GELECEĞİN TOPLUMUNDA YÖNETİM

Peter F. Drucker'ün yazdığı kitap, gelişmiş dünyada genç nüfusun sayısındaki hızlı düşüş ile orantılı büyük pazarın olanaklarında ve yapısındaki büyük farkı anlatan bir kitaptır. Belediye Başkanlarına hediye edilmiştir.

### ETKİLİ VE GÜZEL KONUŞMA SANATI

Etkili ve güzel konuşmanın, insanın aklını iyi kullanabilme sanatı olduğunun vurgulandığı, insanların duygularını ve düşüncelerini anlatmak için kullandıkları hareket, söz veya yazı aracılığı ile aktarılan işaretlerle, etkili iletişim için gerekli olan kuralları içeren bir kitaptır. TRT Spikerlerinden Sırrı Er tarafından yazılan kitap, Birlik üyesi belediyelerin başkanlarına hediye edilmiştir.

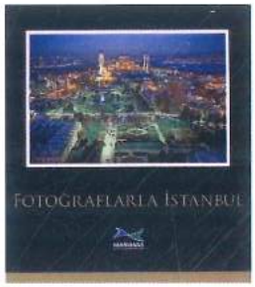



### BELEDİYELER İÇİN ÇEVRE REHBERİ

Marmara Belediyeler Birliğinin yayınladığı kitap Avukat Halil Ünlü tarafından hazırlandı. Kitapta, dünyanın iki kıtasını birleştiren, doğal güzellikleriyle dünyanın gözbebeği olan bölgemizde hızla gelişen sanayileşmenin getirdiği çevre tahribatını ve şehirlerimizdeki hızlı nüfus artışı ile sanayileşmeyle gelen çevre sorunlarında yönetimlere düşen görevler anlatılıyor.

### BELEDİYELERDE DENETİM VE BEKLENTİLER

Marmara Belediyeler Birliği ve Büyükşehir Belediye Müfettişleri Derneği tarafından düzenlenen 1. Ulusal Belediyelerde Denetim ve Beklentiler kongresi, Süleyman Hacıcaferoğlu tarafından yayına hazırlandı ve Marmara Belediyeler Birliği tarafından yayınlandı. Yerel yönetimler, kamu yönetimi sisteminin bir parçası ve mahalli sınırlar içinde yaşayan halkın yaralanabileceği bölgesel nitelikteki hizmetleri yerine getirmekle görevli kuruluşların, kamu denetim sistemini ve beklentilerini anlatan bir kitaptır.




### FOTOĞRAFLARLA İSTANBUL / SCENES OF ISTANBUL

Marmara Belediyeler Birliği tarafından hazırlanan ve yayınlanan Fotoğraflarla İstanbul kitapçığı, dünyanın iki kıtasını birleştiren İstanbul'un birbirinden özel fotoğraflarını içermektedir. Yabancı yerel yönetim temsilcileri ve uluslararası temas programları için, kitabın, İngilizce baskısı da yapılmıştır.

### ÖZÜRLÜLER İÇİN ULAŞILABİLİRLİK

Özürlüler İçin Ulaşılabilirlik Temel Bilgiler Teknik El Kitabı, Başbakanlık Özürlüler İdaresi Başkanlığı ve Marmara Belediyeler Birliği işbirliğiyle hazırlanmıştır. Engelli insanların hayatlarını kolaylaştıran çözümler sunulan kitapçıkta, ilgili kanunun maddeleri de yer almaktadır.




### KURBAN KESİMİ VE HALK SAĞLIĞI

Kurban Kesimi ve Halk Sağlığı kitapçığı, Marmara Belediyeler Birliği tarafından hazırlanarak sosyal kaynaşmaya vesile olan gerek maddi, gerekse manevi her türlü yakınlığı ile yakın olmayı kuşatacak bir yelpazeye sahip olan kurban ibadetinde dikkat edilmesi gereken hususları içermektedir. Kitap, Veteriner Hekimler Dr. Serkan Büyükünal ve Dr. Muhsin Öztürk tarafından hazırlanmıştır.

### ULAŞILABİLİRLİK STRATEJİSİ VE ULUSAL EYLEM PLANI

Başbakanlık Özürlüler İdaresi Başkanlığı ile Marmara Belediyeler Birliği yayınlanan kitap, toplum hayatına tam katılımda özgürce ve eşit olarak kamusal alanlardan faydalanma hakkına sahip olan engelli vatandaşların, sosyal hayata intibaklarını sağlamak ve güncel verilerin aktarılması için hazırlandı.



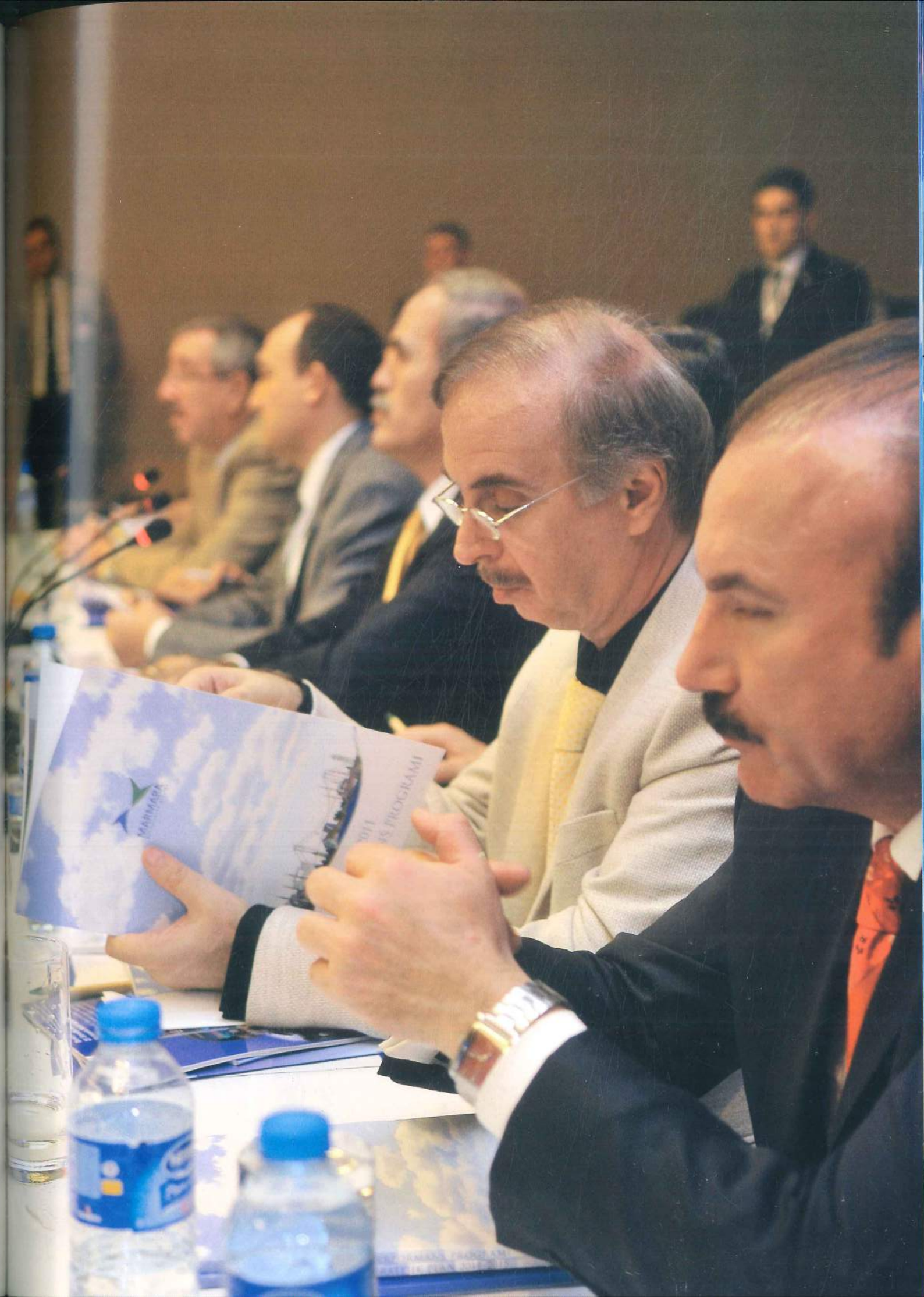

### MİMAR SİNAN

Mimar Turgut Cansever'in ölümsüz eseri Mimar Sinan, Marmara Belediyeler Birliği tarafından çoğaltılarak, Birlik üyesi belediyelerin başkanlarına armağan edildi. Ülkemizin ve İslam Alemi'nin olduğu kadar, bütün insanlığın büyük şahsiyeti Mimar Sinan'ın eserlerinin yer aldığı kitap ile, belediyelerde tarihi mirasın korunması çalışmalarına vizyon kazandırılması hedeflendi.

### TÜRKİYE: SELÇUKLULAR'DAN OSMANLILAR'A SANAT

Yüzyıllardır çeşitli medeniyetlere ev sahipliği yapmış olan İstanbul'a odaklı bu kitapta, Anadolu'daki beyliklerden kalan süsleme sanatları, medreseler, camiler, dokuma çeşitleriyle ilgili bilgiler ve resimler bulunmaktadır. Giovanni Cutatola'nın eseri, Birlik üyesi belediyelerin başkanlarına hediye edildi.

NOT: Marmara Belediyeler Birliği tarafından, Birlik üyesi belediyelerin çalışmalarının anlatıldığı Belediye Haber isimli aylık bölgesel gazete çalışmasına başlanmıştır. Belediye Haber Gazetesi 2011 yılı Ocak ayından itibaren yayına başlayacaktır.





# 4.6.
# Çevre Yönetim Merkezi

### 4.6.1 FAALİYETLER

- 20 Ocak 2010 tarihinde Silivri Belediyesinde MBB, Silivri, Çatalca, Büyükçekmece Belediyeleri Çevre Koruma Müdürleri ile Atık Toplama Merkezleri konulu proje toplantısı yapıldı.
- 21 Ocak 2010 tarihinde Maltepe Belediyesi ve FLK ortak organizasyonu olan "Atıkların Kaynağında Ayrı Toplanması ve Geri Dönüşüm" semineri Türkan Saylan Kültür Merkezinde MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar tarafından verildi. Seminere 128 kişi katıldı.
- 03 Şubat 2010 tarihinde Edirne AB Bilgi Merkezi tarafından Edirne Trakya Üniversitesi Balkan Kongre Merkezi'nde "Bölgesel Etkinlik: AB ve Türkiye Çevre İçin Birlikte Çalışıyor" konulu Bölgesel Konferans ve Çalıştayı'na MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar "Türkiye de Atık Yönetimi ve Belediyelerdeki Çalışmalar" üzerine sunum yaptı. Etkinliğe 95 kişi katıldı.
- 06 Şubat 2010 tarihinde MBB-Balıkçılar Federasyonu ortak organizasyonu Yalova Belediyesi ev sahipliğinde Yalova'da Balıkçılar Kooperatifleri ile birlikte bir toplantı yapıldı. Birliğimizi temsilen toplantıya Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar konuşmacı olarak katıldı.
- 09 Şubat 2010 tarihinde MBB, Silivri, Çatalca, Büyükçekmece Belediyeleri Çevre Koruma Müdürleri ile Atık Toplama Merkezleri konulu proje toplantısının 2. İzmit Exitcom Geri Dönüşüm Tesisinde yapıldı.
- 11 Şubat 2010 tarihinde Birliğimiz seminer salonunda "Çevre Mevzuatı, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve Uygulamaları, Belediyelerin Uyması Gereken Kurallar" konulu bir seminer gerçekleştirildi. Seminere 106 kişi katıldı.
- 18 Şubat 2010 tarihinde TÜSİAD Çevre Komisyonu toplantısına katılım gerçekleştirildi.
- 19 Şubat 2010 tarihinde AB Bilgi Merkezi tarafından İstanbul Ticaret Odasında "Temiz Üretim ve Sürdürülebilir Tüketim" konulu seminer programına MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar, Birliğimizi temsilen katıldı.
- 22-23 Şubat 2010 tarihlerinde İBB Trafik Müdürlüğü'nün uzmanları ile Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Eğitim Salonunda "Kentsel Çerçevede Düşey Trafik İşaretleme Uygulamaları ile Özürlülerin Karşılaştıkları Sorunlar ve Çözümleri" konulu bir seminer gerçekleştirildi. Seminere 64 kişi katıldı.
- 24 Şubat 2010 tarihinde Birlik Hizmet

Binası Hızır Bey Çelebi Eğitim Salonunda, "Tıbbi Atıkların Güvenli Yönetimi" konulu bir seminer gerçekleştirildi. 4 uzman tarafından verilen seminere 97 kişi katıldı.

- 26 Şubat 2010 tarihinde MBB, Silivri, Çatalca, Büyükçekmece Belediyeleri Çevre Koruma Müdürleri ile Atık Toplama Merkezleri konulu proje toplantısının 3. Çatalca Belediyesi evsahipliğinde yapıldı.
- 01-04 Mart 2010 tarihlerinde MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar İstanbul Üniversitesi'nde "Çevre Yönetimi" Eğitim Programına katıldı.
- 05 Mart 2010 tarihinde Çevre ve Orman Bakanlığı ve REC Bölgesel Çevre Merkezinin ortaklaşa Ankara Sheraton Otel'de düzenlediği "AB ile Çevre Faslı: Türkiye için Fırsatlar ve Zorluklar" konferansına MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar Birliğimizi temsilen katıldı.
- 11-14 Mart 2010 tarihlerinde MBB Çevre Yönetim merkezi, İstanbul Fuar ve Konferans Merkezi Kapadokya Salonu'nda "Güneş Enerjisi ve Alternatif Enerjiler ve Belediyelerle Ortak Yatırım İmkânları" üzerine 5 yabancı ve 2 Türk uzman tarafından sunumlar yapıldı. Seminere 62 kişi katıldı. Ayrıca Almanya Enerji Birliği ile Marmara Belediyeler Birliği ortak fuar standında yer aldık.
- 17-19 Mart 2010 tarihinde Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası'nın davetiyle Türkiye ye gelen "Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri" Delegasyonuna, MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar'ın oturum başkanlığı yaptığı toplantıda Bavyare Eyaleti Devlet Bakanı ve Alman heyeti ile görüşmeler yapıldı.
- 18 Mart 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Eğitim Salonunda, İ.Ü. Ormancılık Fakültesi öğretim üyelerinin "Küresel Isınmanın Ormanlarımıza Etkisi" üzerine verdiği seminerle Ormancılık Haftası kutlandı. Etkinliğe 45 kişi katıldı.
- 20-21 Mart 2010 tarihinde Bursa'da yapılan 1. Özel Kalem Müdürleri Zirvesi'ne MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar Birliğimizi temsilen katıldı.
- 23-25 Mart 2010 tarihlerinde İstanbul Ağaç ve Peysaj A.Ş.'nin 8 uzmanı ile Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Eğitim Salonunda, "Belediyelerde Kent Mobilyaları, Peyzaj, Sulama Teknikleri, Drenaj, Toprak Bilgisi, Ağaç Bakımı, Ağaçlandırma Tekniği ve Zirai Mücadele" konulu bir eğitim gerçekleştirildi. Eğitime 74 kişi katıldı.
- 25 Mart 2010 tarihinde MBB Çevre Yönetim Merkezi ile AB ve Uluslararası İşbirliği Merkezi GTZ Avrupa Bölge Temsilcileri ile "Bölgesel Atık Yönetimi" proje sunumları toplantısı yapıldı.
- 08 Mart 2010 tarihinde MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar Haber Türk "Çevre ve Yaşam" programına konuk oldu.
- 14-15 Nisan 2010 tarihlerinde İSFALT A.Ş.'den 6 uzman ile İSFALT Merkez Konferans Salonunda "Asfalt Nedir ve Nelerden Oluşur, Asfalt Üretimi, Asfaltta Geri Dönüşüm, Yol Üstyapısı ve Türleri, Yol Altyapısı" konulu bir eğitim gerçekleştirildi. Eğitime 86 kişi katıldı.
- 17 Nisan 2010 tarihinde gerçekleştirilen MBB Özel Kalem Müdürleri toplantısına MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar Birliğimizi temsilen katıldı.
- 22 Nisan 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Eğitim Salonunda YTÜ Ar-Ge Bölümü Araştırma Uzmanı tarafından "Güneş Enerjisi Nedir, Güneş Enerjisi Faydaları, Sistemleri, Uygulama Alanları ve Türkiye-Avrupa Örnekleri, Rüzgar Enerjisi Genel Bilgilendirmesi, Belediyelerde Uygulamalar" üzerine seminer verildi. Seminere 73 kişi katıldı.
- 26 Nisan 2010 tarihinde İstanbul Valiliği Mavi salonda yapılan "İnsan Kaçakçılığı, Mülteciler ve Kaçak Göçmenler Komisyo-



nu Toplantısı"na MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar Birliğimizi temsilen katıldı.

- 05 Mayıs 2010 tarihinde MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar, Fatih Üniversitesi Çevre Mühendisliği öğrencilerine "Türkiye de Atık Yönetimi, Ambalaj Atıklarının Kaynağında Ayrıştırılması ve Geri Dönüşüm" başlıklı eğitim semineri verdi. Seminere 98 kişi katıldı.
- 13 Mayıs 2010 tarihinde MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar, Büyükkarıştıran Belde Belediyesinde "Ambalaj Atıklarının Kaynağında Ayrıştırılması ve Çevremizi Koruyalım" başlıklı eğitim semineri verdi. Seminere 120 kişi katıldı.
- 17 Mayıs 2010 tarihinde Boğaziçi Üniversitesin'de "Su ve Çevre Forumu"na katılım gerçekleştirildi.
- 21-22 Mayıs 2010 tarihlerinde MBB- İSTON A.Ş. ortak eğitim programı "Şehir Şantiyeciliği" eğitimi gerçekleştirildi. Eğitime 79 kişi katıldı.
- 22 Mayıs 2010 tarihinde Özel Kalem Müdürleri toplantısına MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar katıldı.
- 24 Mayıs 2010 tarihinde Avrupa Katı Atık Birliği Başkanı Erik De Bets , MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar, ziyaret ederek Türkiyedeki Atık Yönetimi şartları ve gelişmeler hakkında bilgi aldı.
- 26 Mayıs 2010 tarihinde Amerikan Güney Illinois Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Serdar Çelik tarafından "Canlı Çatılar-Yeşil Çatılar" üzerine bir seminer gerçekleştirildi. Seminere 21 kişi katıldı.
- 27-28 Mayıs 2010 tarihinde MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar ve Çevre Mühendisi Mustafa Özkul Çevre ve Orman Bakanlığı'nın düzenlediği "Sapanca Çalıştay" programına katıldı.
- 02 Haziran 2010 tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. İzzet Öztürk ve Talat Çiftçi MBB Çevre Yönetim Merkezi'ni ziyaret ettiler.
- 03 Haziran 2010 tarihinde Birliğimiz seminer salonunda "Çevre Koruma Müdürleri Toplantısı" yapıldı. Toplantıya 23 kişi katıldı.
- 05 Haziran 2010 tarihinde Birliğimiz ve Ümraniye Belediyesi işbirliğiyle Dünya Çevre Günü kutlandı. Toplumu bilinçlendirme çalışmaları kapsamında 14 ayrı stanttan oluşan sokak panayırı kuruldu. Birliğimize tahsis edilen stantta; "MBB faaliyetleri ve Atık Yönetimi, Evsel Atıkların Geri Dönüşüme kazandırılması" temalı yapılan çalışmalar, vatandaşlara tanıtıldı.
- 08 Haziran 2010 tarihinde Dünya Çevre Günü ve Haftası nedeniyle Türkiye Bisikletliler Derneği ile Boğaz köprüsü geçişi gerçekleştirildi. Etkinliğe 700'ün üzerinde vatandaş katıldı.
- 07 Haziran 2010 tarihinde Birliğimiz seminer salonunda Prof. Dr. Ruşen KELEŞ'in konuşmacı olarak katıldığı Dünya Çevre Günü nedeniyle "Yerel Yönetimler ve Kentleşme ve Çevre Yönetimi ve Sorunları" başlıklı eğitim semineri gerçekleştirildi. Seminere 47 kişi katıldı.




- 07 Haziran 2010 tarihinde MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar, Ataşehir Eğitilebilir Özürlüler Okulu'nda, öğrencilere "Ambalaj Atıklarının Ayrıştırılması, Ekonomiye Kazandırılması ve Çevre Kirliliğinin nedenlerini anlatan bir seminer verdi. Seminere özürlü 71 öğrenci katıldı.
- 08-12 Haziran 2010 tarihinde Pendik Green Park Otel/İstanbul'da Türkiye Belediyeler Birliği ve Marmara Belediyeler Birliğinin işbirliğiyle "Şehir İçi Yol Kavramı-Tasarımı ve Uygulaması Bilgilendirme" ortak eğitimi yapıldı. Eğitime 153 kişi katıldı.
- 12 Haziran 2010 tarihinde Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar Bugün TV'nin ''Küresel Isınma'' konulu programına konuk olarak katıldı.
- 10-13 Haziran 2010 tarihinde REW RECYCLING'in Uluslarası 6. Geri Dönüşüm, Çevre Teknolojileri ve Atık Yönetimi'nin "Tüm Yönleriyle Hurdacılık" konferansına Birliğimizi temsilen Çevre Yönetim Merkezi Direktörümüz Aynur Acar konuşmacı olarak katıldı.
- 15 Haziran 2010 tarihinde Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar, Ülke TV'nin "Küresel Isınma" konusunun değerlendirildiği Ekonomi Gündemi programına katıldı.
- 16 Haziran 2010 tarihinde Ekonomi Gazetecileri Derneği'nin "Küresel Isınma Kurultayı" toplantısına Birliğimizi temsilen Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar katıldı.
- 20-23 Haziran 2010 tarihlerinde Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar Kuzey Renwestfaila eyaletinin misafiri olarak "Çevre Projeleri" üzerine görüşmeler yapmak üzere Kuzey Renwestfaila'ya gitti.
- 28 Haziran 2010 tarihinde İTÜ Maçka Vakfı Sosyal Tesisleri'nde IWES 2. Atık Teknolojileri Sempozyumu öncesi "Konferans Öncesi Durum Değerlendirilmesi Toplantısı" gerçekleştirildi. Toplantıya Birliğimizi temsilen Çevre Yönetim Merkezi Direktörümüz Aynur Acar katıldı.
- 30 Haziran 2010 tarihinde Birliğimizin organizasyonu ile Arnavutköy Belediyesi evsahipliğinde ''Çevre Koruma ve Kontrol Müdürleri ve Temizlik İşleri Müdürleri Toplantısı'' gerçekleştirildi. Toplantıya 32 kişi katıldı.
- 08-10 Temmuz 2010 tarihinde Birliğimiz Hızırbey Çelebi Seminer Salonunda NALAS Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu toplandı. MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörümüz Aynur Acar proje ve çalışmalar hakkında bilgilendirmeler yaptı.
- 12 Temmuz 2010 tarihinde Ses Efficiency, Uluslararası Alternatif Enerjiler yöneticisi Marcelo SABANES, Birliğimizi ziyaret etti.
- 19 Temmuz 2010 tarihinde İstanbul İl Çevre Orman Müdürlüğün de "AKAT" toplantısına Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar katıldı.
- 07 Ağustos 2010 tarihinde Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar, Birliğimizi temsilen Maltepe Belediyesi'nin evsahipliğinde Özel Kalem Müdürleri Toplantısı'na katıldı.

- 25 Ağustos 2010 tarihinde Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar Birliğimizi temsilen İSTKA "Afet Yönetimi Kentsel Dönüşüm Çalıştayı" toplantısına katıldı.
- 12-17 Eylül 2010 tarihinde Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar Almanya IFAT Fuar ve Konferansı'na konuşmacı olarak katılarak sunum yaptı.
- 08 Ekim 2010 tarihinde Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar TÜSİAD Çevre Komisyonu toplantısına katıldı.
- 21 Ekim 2010 tarihinde İSKİ Aksaray Konferans Salonunda MBB Çevre Yönetim Merkezi'nin organizasyonunda, İSKİ Uzmanları, BÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayşen ERDİNÇLER ile Özel Sektör Uzmanlarının konuşmacı oldukları "Sürdürülebilir Su-Atık Su Yönetimi Sempozyumu" gerçekleştirildi. Etkinliğe 124 kişi katıldı.
- 27 Ekim 2010 tarihinde İstanbul Avcılar'da "Çevre Koruma ve Kontrol Müdürleri ile Temizlik İşleri Müdürleri" toplantısı gerçekleştirildi. 18 belediyeyi temsilen 35 birim müdürü ve teknik personel katıldı.
- 04-05-06 Kasım 2010 tarihlerinde IWES 2.Atık Teknolojileri Fuarı ve Sempozyumu'na Çevre Yönetim Merkezi olarak katılım sağlandı. 06 Kasım 2010 tarihinde Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar "Yerel Yönetimler ve Atık Yönetimi" isimli panelde panelist olarak yer aldı.
- 09 Kasım 2010 tarihinde Bursa'da AKAT Platformu üyelerinin katılım sağladığı toplantıya Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar katıldı.
- 07-11 Kasım 2010 tarihinde Çevre Yönetim Merkezi olarak TBB-Bursa "Atık Yönetimi Değerlendirme Seminerleri"ne katılım sağlandı.
- 01 Aralık 2010 tarihinde Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar; Bağcılar Belediye Başkan Yardımcısı, Ataşehir Belediyesi, Ümraniye Belediyesi, Şişli Belediyesi, Başakşehir Belediyesi ve Kağıthane Belediyesi Çevre Koruma ve Temizlik İşleri Müdürleri ile birlikte Çevre ve Orman Bakanlığı Müsteşarı Prof.Dr. Lütfi AKÇA'yı, Çevre Yönetimi Genel Müdürü Prof. Dr. Cumali KINACI' yı makamında ziyaret etti. Ambalaj Atıkları Kontrolü Yönetmeliği ile ilgili görüş bildirisi elden verildi.
- 03 Aralık 2010 tarihinde 8.Ulusal Temiz Enerji Günleri kapsamında Çevre Yönetim Merkezi olarak Bursa'ya gidildi. Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar tarafından "Yerel Yönetimlerde Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı" başlıklı bir de sunum yapıldı.
- 04 Aralık 2010 tarihinde MBB ve İBB Gençlik Meclisi'nin birlikte İSKİ Aksaray Konferans Salonu'nda organize ettiği "Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm" semineri TBMM Çevre Komisyonu Başkan Yardımcı Prof.Dr. Mustafa Öztürk, MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar ve İBB Gençlik Meclisi Başkanı Muzaffer Demir'in de bulunduğu etkinliğe 520 kişi katıldı.
- 10-11-12 Aralık 2010 tarihlerinde Türkiye Gençlik Kurultayı'nın düzenlediği "Yerel Yönetimler Zirvesi"ne MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar 11 Aralık 2010 tarihinde "Çevre ve Kent Sorunları, Atıkları Yönetimi" başlıklı bir de sunum gerçekleştirildi.
- 18 Aralık 2010 tarihinde Küçükçekmece Belediyesi evsahipliğinde Özel Kalem Müdürleri toplantısına birliğimizi temsilen Aynur Acar ve Metin Tokta katıldı.
- 20 Aralık 2010 tarihinde TUSENET Projesi kapsamında İBB Kağıthane Atık Müdürlüğü'nde İsveçli uzmanlarla proje değerlendirme toplantısı yapıldı.
- 29 Aralık 2010 tarihinde MBB ve Özürlüler İdaresi Başkanlığı ile ortak olarak "Özürlülerin Toplumsal Yaşama Katılımında Yerel Yönetimlerin Sorumlulukları" konulu eğitim semineri gerçekleştirildi. Seminere 150 kişi katıldı.

## ÇEVRE MERKEZİ 2010 YILI FAALİYETLERİ

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 03.02.2010 | 03.02.2010 | Trakya Üniversitesi, Balkan Kongre Merkezi | Aynur Acar | "AB ve Türkiye Çevre İçin Birlikte Çalışıyor" Çalıştayı | 95 |
| 2 | 11.02.2010 | 11.02.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Mustafa BOZBEY - Nilüfer Belediye Başkanı, Hakan SEMERCİ - DEKRA Sertifikasyon Uzmanı | Çevre Mevzuatı,ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve Uygulamaları, Belediyelerin Uyması Gereken Kurallar | 106 |
| 3 | 22.02.2010 | 23.02.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Ruşen AĞIRDAN Trafik Müdür Yardımcısı Şenol ALTINIŞIK Düşey İşaretleme Koordinatörü | Kentsel Çevrede Düşey Trafik İşaretleme Uygulamaları İle Özürlülerin Karşılaştıkları Sorunlar ve Çözümleri | 64 |
| 4 | 24.02.2010 | 24.02.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Yrd. Doç. Dr. Hasan Hüseyin EKER, İl Özel İdaresi Sağlık İşleri Müdür Vekili, Filiz TAŞ, İl Çevre ve Orman Müd.Uzman Biyolog, Hasan ŞAMAT, İSTAÇ A.Ş. Yakma Tesisi Şefi, Prof. Dr. Mehmet BORAT, Fatih Üniversitesi Çevre Mühendisliği Böl.Öğretim Görevlisi | Tıbbi Atıkların Güvenli Yönetimi | 43 |
| 5 | 11.03.2010 | 14.03.2010 | İstanbul Fuar Merkezi - YEŞİLKÖY | Holger Herbst (Alman Enerji Birliği) Teknoloji Transferi ve Yatırımlar, Dipl. Agrar Ing. Moritz von Plate (Güneş Enerjisi sistemleri), Dr. Johannes Gottlieb (Güneş ve Termal Enerji Sistemleri), Uwe Scobel-Freimüller (Güneş Enerjisi sistemleri) | Güneş Enerjisi ve Alternatif Enerjiler ve Belediyelerle Ortak Yatırım İmkanları | 62 |
| 6 | 18.03.2010 | 18.03.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Doç Dr. Doğanay TOLUNAY İÜ Ormancılık Fakültesi Öğretim Üyesi, Doç.Dr. Yusuf GÜNEŞ - Doç.Dr. Aynur AYDIN ÇOŞKUN | Küresel Isınmanın Ormanlarımıza Etkisi | 45 |
| 7 | 23.03.2010 | 25.03.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | İstanbul Ağaç ve Peyzaj A.Ş. Peyzaj Mimarları Hakan KUL, Şule KADER, Abdülcebar ÖZDEMİR, İBB Park ve Bahçeler Müd.'nden İbrahim DEDEOĞLU Orman Müh., Nihat ŞİMŞEK Orman End. Müh., Kenan ALBAYRAK Ziraat Müh., Sürayya ALTINIŞIK Ziraat Müh., Kenan ALBAYRAK | Belediyelerde Kent Mobilyaları, Peyzaj, Sulama Teknikleri, Dranaj, Toprak Bilgisi, Ağaç Bakımı, Ağaçlandırma Tekniği ve Zirai Mücadele | 74 |

Çevre Merkezi olarak 16 adet etkinlikte 1811 kişiye eğitim verilmiştir.

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 8 | 14.04.2010 | 15.04.2010 | İstanbul | İsfalt Uzmanları | Asfalt Nedir ve Nelerden Oluşur, Asfalt Üretimi, Asfalt Serimi, Asfalt-ta Geri Dönüşüm, Yol Üstyapısı ve Türleri, Altyapı Islahı | 86 |
| 9 | 22.04.2010 | 22.04.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Mak. Yük. Müh. Murat ERCAN YTÜ Arge Bölümü | Güneş Enerjisi Nedir? Güneş Enerjisi Faydaları, Sistemleri, Uygulama Alanları ve Türkiye-Avrupa Örnekleri. Rüzgar Enerjisi Genel Bilgilendirme. | 52 |
| 10 | 13.05.2010 | 13.05.2010 | Büyükkarıştıran Belde Belediyesi | Aynur Acar Çevre Merekezi Direktörü | Ambalaj Atıklarının Kaynağında Ayrıştırılması ve Çevremizi Koruyalım | 120 |
| 11 | 21.05.2010 | 22.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Mehmet Özmen, Nazif Beyazyol, Yakup Torun - İSTON Uzmanları | Şehir Şantiyeciliği Kapsamı, Şehir Şantiyeciliğinin Dünyada Oluşumu ve Gelişimi, Şehir Şantiyeciliğinin Uygulama Kuralları, İBB'nin Şehir Şantiyeciliği Çalışmaları, Çalışma Türlerine Göre Şehir Şantiyeciliği | 79 |
| 12 | 07.06.2010 | 12.06.2010 | Pendik Green Park Otel / İSTANBUL | Tahir TEKİN (İç Denetçi/İçişleri Bakanlığı) Hasan KÖMÜRCÜ (Ulaşım Daire Başkanı/ Gaziantep Büyükşehir Belediyesi) Dr. Oktan NALBANTOĞLU ( Yüksek Mimar/ Bilkent Üniversitesi) Dr. Mehmet Tahir DENİZ (Teknik Eğitim Şefi / İSFALT A.Ş) Şadiye GENCER (Uzman | Şehiriçi Yol Kavramı - Tasarımı ve Uygulaması Bilgilendirme Toplantısı | 144 |
| 13 | 07.06.2010 | 07.06.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof. Dr. Ruşen KELEŞ - Ankara Üniversitesi | Dünya Çevre Günü Kutlaması | 47 |
| 14 | 21.10.2010 | 21.10.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Osman YILDIZ, Cafer SEZGİN, Prof. Dr Ayşen ERDİNÇLER, Dr. Argun ERDOĞAN, Mehmet KINCIR, Mehmet AYGÜN | Sürdürülebilir Su - Atık Su Yönetimi Sempozyumu | 124 |
| 15 | 04.12.2010 | 04.12.2010 | İSKİ Aksaray Konferans Salonu | MBB- Aynur Acar, TAP -İnci Kavuştu EXIT-COM, Arzu Karabacak - EZİCİ ATIK YAĞ, Işıl Erel | Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm Semineri | 520 |
| 16 | 29.12.2010 | 29.12.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Dr. Deniz GÜMÜŞ, Canan AKTAŞ - Özürlüler İdaresi Başkanlığı Uzmanları | Özürlülerin Toplumsal Yaşama Katılımında Yerel Yönetimlerin Kentsel Dönüşümü | 150 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **1811** |


BURSA

# 4.7.
# AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi

### 4.7.1 FAALİYETLERİ

- 12 Ocak 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binasında Marmara Belediyeler Birliğinin düzenlediği Marmara Sürdürülebilir Kalkınma Platformu kapsamında "Avrupa Birliği Çevre Müktesebatı ve Yerel Yönetimler" konulu seminer düzenlendi. Seminer, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) AB İşleri Uzmanı Burcu Altınordu tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 57 kişi katıldı.
- 18-19 Ocak 2010 tarihlerinde Ankara'da Türkiye Belediyeler Birliği'nin ev sahipliğinde, TBB ve VNG (Hollanda Belediyeler Birliği) arasında gerçekleştirilen ve Türkiye ve Hollanda Belediyeleri arasında kurulacak ortaklıklar vasıtasıyla yerel ve bölgesel yönetimlerin güçlendirilmesini, yönetimsel imkan ve kabiliyetlerini artırarak hizmet kalitesini geliştirmeyi amaçlayan Logo East programının kapanış toplantısı düzenlendi. Toplantıya Birliğimiz adına AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi personeli İskender Güneş katıldı.
- 20 Ocak 2010 tarihinde TÜSİAD Uluslararası İlişkiler Koordinatörü ve Radikal gazetesi yazarı Dr. Bahadır Kaleağası, Marmara Belediyeler Birliğinde seminer verdi. Kaleağası, "İstanbul Markası ve Türkiye'nin Uluslararası Rekabet Gücü" başlığıyla sunum yaptı. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 70 kişi katıldı.
- 21 Ocak 2010 tarihinde Birliğimizin gerçekleştirdiği Marmara Sürdürülebilir Kalkınma Platformu kapsamında Birlik hizmet binasında "Metropoliten Alan Planlanmasında Karşılaşılan Sorunlar" konulu seminer düzenlendi. Seminer, İTÜ Mimarlık Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mehmet Ocakçı, İTÜ Mimarlık Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Tüzin Baycan Levent, Çevre ve Orman Bakanlığı uzmanı Y. Erdal Kayapınar, İMP Kurucu Başkanı Prof. Dr. Hüseyin Kaplan ve İMP Başkanı Prof. Dr. İbrahim Baz tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 60 kişi katıldı.
- 28-31 Ocak 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Başkanlık Divanı ve İrtibat Görevlileri Komitesi toplantıları Hırvatistan'ın başkenti Zagreb'de gerçekleştirildi. Toplantıya birliğimiz adına NALAS Asbaşkanlığı'na seçilen Yıldırım/Bursa Belediye Başkanı ve Marmara Belediyeler Birliği Encümen Üyesi Özgen Keskin, Birlik Genel Sekreteri Recep Bozlağan ve AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov katıldı. Yol ve konaklama

masrafları NALAS tarafından karşılandı.

- 02 Şubat 2010 tarihinde Birliğimizin gerçekleştirdiği MarmarAB Platformu kapsamında Yıldırım Belediyesi'nin ev sahipliğinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın işbirliğinde "AB Genişlemesi ve Yerel Yönetimler" konulu seminer düzenlendi. Seminer, Bilkent Üniversitesi öğretim üyesi Yrd.Doç. Dr. Ali Tekin tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 50 kişi katıldı.
- 05 Şubat 2010 tarihinde Stuttgart Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof.Dr. Philipp Misselwitz, Londra Üniversitesi Planlama Bölümü Öğretim Üyesi Dr. Cassidy Johnson ve Kültür Bakanlığı Danışmanı Yaşar Adanalı'dan oluşan heyet Marmara Belediyeler Birliğini ziyaret etti. Heyet, AB fonları ve projeleri alanında MBB ile ortak çalışma fırsatlarını değerlendirdi. Toplantıya, MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi direktörü Murat Daoudov, AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi personeli Çevre Yüksek Mühendisi Mustafa Özkul ve İstanbul Metropoliten Planlama (İMP) Merkezi uzmanı Yüksek Şehir Plancısı Ulaş Akın katıldı.
- 12 Şubat 2010 tarihinde Marmara Belediyeler Birliğinin düzenlediği İstanbul İli Belediye Başkan Yardımcıları Toplantısı, Zeytinburnu'nda gerçekleştirildi. 2010 yılının ilk toplantısında, belediyelerin ortak sorunları hakkında görüş alışverişinde bulunuldu ve Yerel Yöneticiler İşbirliği Derneği (YÖNDER) tanıtıldı.
- 15-16 Şubat 2010 tarihlerinde Gaziantep'te, Birliğimizin ortağı olduğu Akdeniz'de Sürdürülebilir Ulaşım Planları Projesinin (SUMPA-MED) başlangıç toplantısı düzenlendi. Gaziantep, Paris, Stuttgart, Halep, Amman ve İrbid Belediyeleri ile MBB'nin ortak olduğu projenin koordinatörler toplantısına, Birliğimizi temsilen AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov katıldı.
- 17 Şubat 2010 tarihinde Birliğimizin gerçekleştirdiği Marmara Sürdürülebilir Kalkınma Platformu kapsamında Biga Belediyesi'nin ev sahipliğinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın işbirliğinde "AB'de Hayvan Sağlığı ve Gıda Güvenliği" konulu seminer düzenlendi. Biga Belediye Başkanı Mehmet Özkan ve Biga Kaymakamı Bahir Altunkaya'nın katılımıyla gerçekleşen seminer, Uludağ Üniversitesi Veteriner Fakültesi Besin Hijyeni ve Teknolojisi Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof.Dr. Mustafa Tayar, Uludağ Üniversitesi Karacabey Meslek Yüksekokulu Öğretim Üyesi Doç. Dr. Canan Hecer, Avrupa Takımı Üyesi Dr.Semra Gürbüz, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Biga Meslek Yüksekokulu Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr. Ahmet Uzatıcı ve Uludağ Üniversitesi Veteriner Fakültesi Veteriner Hekimliği Tarihi ve Deontoloji Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr. Türel Özkul tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 90 kişi katıldı.
- 24 Şubat 2010 tarihinde Birliğimizin gerçekleştirdiği Uluslararası İlişkiler Platformu kapsamında Lüleburgaz Belediyesi'nin ev sahipliğinde ve Edirne AB Bilgi Merkezi işbirliğinde "Avrupa Birliği'nde Siyasi Uyum ve Yerel Yönetimler" konulu seminer düzenlendi. Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin Halebak'ın katılımıyla gerçekleşen seminer, Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Avrupa Takımı Üyesi Prof. Dr. Meryem Koray tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 100 kişi katıldı.
- 01 Mart 2010 tarihinde Şişli Belediyesi AB Merkezi Direktörü Elif Demircan ve beraberindeki heyet, Marmara Belediyeler Birliğini ziyaret etti. Düzenlenen çalışma toplantısı sonucunda, AB uyum sürecinde bilgi ve tecrübe paylaşımı yapılması kararı alındı. MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov ile görüşen heyet, MBB'nin uluslararası çalışmaları hakkında bilgi aldı.



- 05-07 Mart 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Enerji Verimliliği Çalışma Grubu toplantısı Arnavutluk'un başkenti Tiran'da gerçekleştirildi. Toplantıya Birliğimiz adına Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi personeli Çevre Yüksek Mühendisi Mustafa Özkul ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi Şehir Aydınlatma ve Enerji Müdürlüğü proje uzmanı Yıldız Münevver Koç katıldı. "Güney-Doğu Avrupa'daki Belediyelerde Enerji Verimliliği Tedbirleri, NALAS'ın ve NALAS Üyesi Yerel Yönetim Birliklerinin Rolü" konulu projenin ikinci toplantısı olan bu etkinliğin yol ve konaklama masrafları NALAS tarafından karşılandı.
- 05-10 Mart 2010 tarihlerinde, Asya Belediye Başkanları Forumu Tüzük Teknik Komisyonu Bahreyn'in başkenti Manama'da toplandı. Toplantıya MBB Genel Sekreteri Recep Bozlağan ve AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov katıldı. MBB heyeti ziyaret kapsamında ayrıca, Bahreyn Belediye İşleri Bakanı Dr. Juma Al-Kaabi ve Türkiye'nin Manama Büyükelçisi Haldun Otman, Katar'ın Başkenti Doha'da ise 9 Mart günü Katar Merkez Belediyeler Konseyi Başkanı Nassir Al-Kaabi ve Türkiye Büyükelçisi Emre Yunt ile görüşüldü. Manama'daki konaklama Manama Belediyesi tarafından karşılandı. Dörtlü komisyon üyeleri olan Marmara Belediyeler Birliği, Tahran Belediyesi, Manama Belediyesi ve Japonya'nın Kashiwazaki Belediyesi temsilcileri Forum tüzüğü çalışmasını tamamlamak üzere bir araya geldi.
- 09 Mart 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binasında Marmara Belediyeler Birliğinin düzenlediği Marmara Sürdürülebilir Kalkınma Platformu kapsamında "Avrupa Birliği Enerji Müktesebatı ve Yerel Yönetimler" konulu bir seminer düzenlendi. Seminer, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) AB İşleri Uzmanı Leyla Akşin tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 38 kişi katıldı.
- 11 Mart 2010 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen Dış İlişkiler ve AB Birimleri Koordinasyon 1. Koordinasyon Toplantısı, Birlik Hizmet Binasında gerçekleştirildi. Belediyeler arasında dış ilişkiler, kardeş şehir ilişkileri, AB'ye uyum ve uluslararası proje geliştirme alanlarında bilgi paylaşımını hedefleyen ilk toplantıya belediyelerin ilgili yöneticileri katıldı. Toplantıda, koordinasyon ve işbirliği amaçlı birçok karar alındı.
- 16-19 Mart 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İcra Kurulu toplantısı Fransa'nın Strasbourg kentinde gerçekleştirildi. Toplantıya Birliğimiz adına Bursa/Yıldırım Belediye Başkanı, Birlik Encümen Üyesi ve NALAS Asbaşkanı Özgen Keskin ve AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov katıldı. MBB heyeti, Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi Genel Kuruluna katıldı ve birçok görüşmeler gerçekleştirdi. Strasbourg dönüşünde, 19 Mart tarihinde Stuttgart Belediye Başkanı makamında ziyaret edildi ve Çocuk Dostu Şehirleri Ağı ve Ulaşım Şehirleri Ağı hakkında bilgi alındı. Yol ve konaklama masrafları NALAS tarafından karşılandı. NALAS Asbaşkanı Dr. Özgen Keskin, Avrupalı yetkililer ile NALAS arasında güçlü işbirliğinin devam ettirilmesinde görev üstleniyor.
- 17 Mart 2010 tarihinde İstanbul Gençlik Meclisi Dış İlişkiler Komisyonu'nun düzen-

lediği Kafkas Sivil Toplum Kuruluşları ile tanışma toplantısı, iş kahvaltısı şeklinde Yıldız Parkı'nda gerçekleştirildi. Toplantıya Birliğimiz adına AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov katıldı. Murat Daoudov, kamu diplomasisinde yerel yönetimlerin ve gençlik kuruluşlarının önemine dikkat çekti.

- 23 Mart 2010 tarihinde Tahran Belediyesi Kültür İşleri'nden sorumlu yetkililerden oluşan 10 kişilik heyet, Marmara Belediyeler Birliğini ziyaret ederek, Genel Sekreter Doç. Dr. Recep Bozlağan'la görüştü. Birlik Genel Sekreteri Doç.Dr. Recep Bozlağan ile görüşen heyet, Birliğin yerel yönetimlere yönelik aktif olarak düzenlediği faaliyetleri hakkında bilgilendirildi. Heyet, Tahran Belediyesi'nin yapmış olduğu kültür hizmetleri hakkında da kapsamlı bilgi sundu.
- 24 Mart 2010 tarihinde Alman Teknik İşbirliği Kuruluşu GTZ'in Belgrad Sorumlusu Mr Siegfried Brenke, Marmara Belediyeler Birliğine çalışma ziyareti düzenledi. MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi Mustafa Özkul tarafından karşılanan Brenke ile enerji verimliliği ve katı atık konularında görüşmeler yapıldı. Bir sonraki gün Taksim'de gerçekleştirilecek çalıştay hakkında da bilgi alışverişinde bulunan yetkililer, MBB ile GTZ arasında işbirliğini de görüştü.
- 25 Mart 2010 tarihinde, Avrupa Konseyi'nin Avrupa-Arap diyaloğu için oluşturduğu üst düzey Avrupa-Arap Ülkeleri Uzman Komisyonu'nun (Avrupa Konseyi Güney-Kuzey İşbirliği Merkezi Düşünce Kuruluşu) üyeliğine, Marmara Belediyeler Birliği AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov atandı. Avrupa Konseyi ile Arap Dünyası, Marmara Belediyeler Birliği (MBB) üzerinden ilişki kuracak.
- 30 Mart 2010 tarihinde Suudi Arabistan'ın planlama, şehir ulaşımı ve bilgi teknolojileri alanlarında üst düzey yetkili yerel yönetim temsilcilerinden oluşan 25 kişilik heyet Marmara Belediyeler Birliğine çalışma ziyareti düzenledi. Çalışma ziyareti kapsamında yerel yönetim birliği bulunmayan Suudi Arabistan'ın yetkililerine Türk belediye birliği sistemi tanıtıldı.
- 31 Mart 2010 tarihinde Birliğimizin gerçekleştirdiği Uluslararası İlişkiler Platformu kapsamında Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin ev sahipliğinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın AB Bilgi Merkezi'nin işbirliğinde "AB'nin Genişleme Sürecinde Yerel Yönetimlerin Rolü" konulu seminer düzenlendi. Seminer, Uludağ Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kamuran Reçber ve Uludağ Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Barış Özdal tarafından verildi. Toplantıya belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 55 kişi katıldı.
- 05 Nisan 2010 tarihinde Suudi Arabistanlı heyet Marmara Belediyeler Birliğini ziyaret etti. 25 kişilik Suudi Arap heyetinde Riyad Belediyesi Genel Sekreteri M. Halaf Al-Dalbahi ve Mekke Belediyesi Genel Sekreteri Dr. Sami Yasin Bahramin başta olmak üzere çok sayıda belediye yetkilisi bulundu. İstanbul'daki belediyecilik çalışmalarını incelemek ve birtakım temaslarda bulunmak üzere Türkiye'ye gelen 25 kişilik heyet, MBB Başkanvekili ve Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın tarafından karşılandı.
- 06-09 Nisan 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Kırsal Turizm ve Kalkınma Çalıştayı Hırvatistan'ın Zadar kentinde gerçekleştirildi. Toplantıya Birliğimiz adına Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi İskender Güneş, Yalova Kent Konseyi Genel Sekreteri Hasan Soygüzel ve Yalova Belediyesi Proje Koordinatörü Pınar Tayhan katıldı. Çalıştay, NALAS ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Ajansı (UNDP) Bölgesel Bilgi Ağı'nın işbirliği ile düzenlendi. Yol ve konaklama masrafları NALAS tarafından karşılandı.


56
55
54
DAOUDOV Murat
SONY

- 08 Nisan 2010 tarihinde Birliğimizin gerçekleştirdiği Uluslararası İlişkiler Platformu kapsamında Edirne Belediyesi'nin ev sahipliğinde Edirne AB Bilgi Merkezi işbirliğinde "AB ve Türkiye'de Yerel Yönetimler" konulu seminer düzenlendi. Seminer, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Avrupa Birliği Bilgi Merkezi AB Uzmanı Prof. Dr. Korel Göymen tarafından verildi. Toplantıya belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 38 kişi katıldı.
- 11-14 Nisan 2010 tarihlerinde, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi'nin liderliğini yaptığı, Marmara Belediyeler Birliğinin, Halep, Amman ve İrbid Büyükşehir Belediyelerinin ortak olduğu, ENPI 2010/227937 referans numaralı "Akdeniz'de Sürdürülebilir Ulaşım Planları - SUMPA-MED" projesi kapsamında Suriye ve Ürdün ülkelerine teknik inceleme gezisi yapıldı. Suriye'nin başkenti Şam'da düzenlenen "Sürdürülebilir Şehir Ulaşımı Bölgesel Konferansı"na katılım sağlandı. Toplantıya Birliğimiz adına Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov (Şam kısmı ile sınırlı olarak) ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanlığı uzmanı Yavuz Delice katıldı. Yol ve konaklama masrafları organizasyon tarafından karşılandı. İstanbul'un kardeş şehri Şam'da temaslarda bulunan MBB AB ve Uluslararası Merkezi Direktörü Murat Daoudov, Şam Vali Vekili Adel El Olabi, Şam Valiliği Genel Müdürü Mohammad Solaiman, Kültür Müdürü Bessam Jairoudieh ve Dış İlişkiler Müdürü Muhsin Raya ile detaylı görüşmeler gerçekleştirdi. Murat Daoudov ayrıca, Şam Valisi Bişr El Sabban tarafından makamında kabul edildi.
- 14 Nisan 2010 tarihinde Birliğimizin gerçekleştirdiği Uluslararası İlişkiler Platformu kapsamında Fatih Belediyesi'nin ev sahipliğinde "Avrupa Birliği Sosyal Politikaları, İstihdam Müktesebatı ve Yerel Yönetimler" konulu seminer düzenlendi. Seminer, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) AB İşleri Uzmanı Hezar Tanrısever tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 28 kişi katıldı.
- 14-15-16 Nisan tarihlerinde Birlik Hizmet Binasında Marmara Belediyeler Birliğinin üye belediyelerine yönelik bilgilendirme faaliyetleri kapsamında; "Proje Teşhis ve Değerlendirme Araçları" konulu seminer düzenlendi. Seminer, Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) uzmanları Clothilde Boutrolle ve Elisabeth Krempp tarafından verildi.



Seminerde; proje döngüsü ve başlıca aktörleri, mantıksal çerçeve yaklaşımı, sorun ve ihtiyaç analizi, hedeflerin analizi, mantıksal çerçeve matrisinin tanıtımı konularında geniş kapsamlı bir proje eğitimi verildi. Toplantıya belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 18 kişi katıldı.

- 15-20 Nisan 2010 – Mısır'a düzenlenen ve Birlik Başkanı Recep Altepe'nin de iştirak ettiği teknik temas ve inceleme programına, MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov katıldı. Kahire ve Luksor Valilikleri ile çalışma toplantıları düzenlendi, Aswan Barajı'nda inceleme yapıldı.
- 21 Nisan 2010 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği ve NALAS temsilcilerinden oluşan heyet Ankara'da bir dizi resmi temaslarda bulundular. MBB-NALAS heyetinde; Marmara Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Doç.Dr. Recep Bozlağan, AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov ve Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı (NALAS) Genel Seketeri Kelmend Zajazi, Ankara'da Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi (TİKA) Başkanı Dr. Musa Kulaklıkaya, İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürü Ercan Topaca ve Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Hayrettin Güngör ile görüştü.
- 22 Nisan 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binasında Birliğimizin gerçekleştirdiği Uluslararası İlişkiler Platformu kapsamında BM Mülteciler Yüksek Komiserliği, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve İstanbul Valiliği ile işbirliği içerisinde Mülteci Çocuklar Çalıştayı gerçekleştirildi. Programa 38 kişi katıldı.
- 29 Nisan 2010 tarihinde Birlik 2010 Yılı 1. Olağan Genel Kurulu, Bursa'da yapıldı. Toplantıya, Kuveyt, Bahreyn, Katar, Filistin ve Ürdün'den gelen yerel yöneticiler katıldı. Doha Belediye Başkanı Nasir Abdullah Al Kaabi, Manama Belediye Meclisi Başkanı Majeed Al Djazeery, Kuveyt Belediyesi Meclis Üyesi Jenan Boushahri, El Halil Belediye Başkanı Klahed Osaily, Beit Sahour Belediye Başkanı Hani Abdel Masih, Filistin Yerel Yönetimler Birliği Genel Sekreteri İsam Akel, Ürdün'ün Al Salt Büyükşehir Belediye Başkanı Salameh Al Hamad, Petra Bölgesi Başkan Vekili Mohammad Abulghanam, Ürdün Mahalli İdareler Başkanlığı Dış İlişkiler Direktörü Atef Rawahneh ve Asya Belediye Başkanları Forumu Genel Sekreteri Mohammed Khodadadi hazır bulundu.
- 11 Mayıs 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binasında Marmara Belediyeler Birliğinin düzenlediği Uluslararası İlişkiler Platformu kapsamında "Avrupa Birliğinde Rekabet Politikası ve Yerel Yönetimlerde Uygulanması" konulu bir seminer düzenlendi. Seminer, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) AB İşleri Uzmanı Sinan Ayhan tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 26 kişi katıldı.
- 12 Mayıs 2010 tarihinde İstanbul'un ilçe belediyelerinin yöneticileri ile AB'ye üye ülkelerin İstanbul'daki Başkonsolosları, Marmara Belediyeler Birliği ile Zeytinburnu Belediyesi'nin, "Konsoloslar ve Başkanlar Türkiye'nin AB Süreci İçin El Ele" isimli ortak organizasyonunda buluştu. Zeytinburnu Belediyesi'nin ev sahipliğinde Kazlıçeşme Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen toplantıda, yerel yönetimlerin Avrupa Birliği ile uyum sürecinde üstlendiği ve üstlenebileceği roller masaya yatırıldı. Ev sahipliğini Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın'ın yaptığı toplantıya; Avusturya İstanbul Başkonsolosu Paul Jenewein, Belçika İstanbul Başkonsolosu François Del Marmol, Çek Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu İrena Krasnicka, İngiltere İstanbul Başkonsolosu Jessica Hand, İrlanda Cumhuriyeti Fahri Konsolosu Dr. James Geary, İsveç Başkonsolosu Torkel Stiernlöf, Macaristan Başkonsolosu Dr. Andras Gyenge, Romanya İstanbul Başkonsolosu Stefana Gravu, Slovakya İstanbul Başkonsolosu Suzana Kabzova'nın yanı sıra Zeytinburnu Kaymakamı Mustafa Dündar, Zeytinburnu Belediye Başkan Yardımcısı

Ömer Arısoy, İstanbul'daki ilçe belediyelerinin yöneticileri ile Bağcılar Kaymakamı Veysel Yurdakul, Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı, Eyüp Belediye Başkanı İsmail Kavuncu, Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün, Sancaktepe Belediye Başkanı İsmail Erdem ve Sultangazi Belediye Başkanı Cahit Altunay da katıldı. Programa 50 kişi katıldı.

- 12 Mayıs 2010 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen Dış İlişkiler ve AB Birimleri 2. Koordinasyon Toplantısı, Zeytinburnu Belediyesi'nin ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Yapılan koordinasyon toplantısının amacı, belediyelerin Avrupa Birliği ve uluslararası işbirliği alanındaki çalışmaları arasında paylaşım ve eşgüdümü sağlamaktır. Toplantıya; Bursa ve Kocaeli Büyükşehir Belediyeleri, İstanbul'dan Zeytinburnu, Beyoğlu, Sarıyer, Silivri, Ümraniye, Pendik, Sultanbeyli, Eyüp, Bursa'dan Nilüfer ve Mustafakemalpaşa Belediyeleri'nin AB ve Dış İlişkiler Müdürleri ve Birim Yöneticileri iştirak etti. Programa 18 kişi katıldı.
- 13 Mayıs 2010 tarihinde Londra Üniversitesi Kentsel Planlama Bölümü öğrencilerinden ve öğretim üyelerinden oluşan 50 kişilik akademik grup, Marmara Belediyeler Birliğini (MBB) ziyaret ederek, Türkiye'deki belediye birliklerinin çalışma sistemi hakkında bilgi aldı.
- 16 Mayıs 2010 tarihinde Merkezi Kocaeli'de olan Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde "Yerel Yönetimlerde Dış İlişkiler" konulu toplantı düzenlendi. Toplantıya yerel kalkınma alanında çalışan uzmanlar ve enstitü temsilcileri ile Birliğimiz adına AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi personeli İskender Güneş katıldı. Yol masrafları Birliğimiz tarafından karşılandı. Toplantıda, dünyadaki yerel yönetimler arası ilişkilerin genel çerçevesi ele alındıktan sonra, yerel düzeyde uluslararası ilişkilere dair uluslararası literatür ve öne çıkan akademisyenlerin çalışmaları incelendi. Bunun yanı sıra, Türkiye'de yerel yönetimlerin dış ilişkilerinde ve kardeş şehir uygulamalarında yaşanan temel sorunlar irdelendi. Türkiye'deki yerel yönetimlerin ve yerel yönetim birliklerinin de üye oldukları uluslararası yerel yönetim birliklerinin de ele alındığı toplantıda; BM Habitat ve yerinden yönetişim, yerinden işbirliğinde Fransa örneği, dış ilişkiler ağı nasıl kurulur gibi konular üzerinde duruldu.
- 16-19 Mayıs 2010 tarihlerinde Portekiz'in başkenti Lizbon'da Avrupa Konseyi Kuzey-Güney Merkezi tarafından Lizbon Belediyesi'nin destekleri ile düzenlenen "21. Yüzyıl: Küresel Karşılıklı Bağımlılığın ve Dayanışmanın Asrı" konulu Yuvarlak Masa toplantısı düzenlendi. Toplantıya Birliğimiz adına Birlik Genel Sekreteri Doç. Dr. Recep Bozlağan ve AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov katıldı. Murat Daoudov'un yol ve konaklama masrafları organizasyon tarafından karşılandı. Recep Bozlağan'ın yol ve konaklama masrafları Birliğimiz tarafından karşılandı. Uluslararası alanda tecrübeli uzmanlardan oluşan komisyonda yerel yönetimler boyutu Marmara Belediyeler Birliği AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov tarafından temsil ediliyor.
- 19-21 Mayıs 2010 tarihlerinde İslam Başkentleri ve Şehirleri Teşkilatı (OICC) Genel Kurul toplantısı Katar'ın başkenti Doha'da düzenlendi. Toplantıya Birliğimiz adına Birlik Genel Sekreteri Doç.Dr. Recep Bozlağan ve AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov katıldı. Her iki katılımcının konaklaması organizasyon tarafından karşılandı. Doha'da yapılan İslam Başkentleri ve Kentleri Teşkilatı (OICC) 12. Genel Kurul toplantısında, Marmara Belediyeler Birliği iştirakçi üye olarak bu kuruluşa katıldı.
- 17-22 Mayıs 2010 tarihlerinde İran'ın Şiraz kentinde düzenlenen Tarihi İpek Yolu Belediye Başkanları Konferansına, Birlik Mec-



lisi AB ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu Üyesi ve Yenişehir/Bursa Belediye Başkanı Bülent Hamdi Cingil ve MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi Mustafa Özkul katıldı. Yol ve konaklama masrafları organizasyon tarafından karşılandı. "5. İpek Yolu Belediye Başkanları Forumu" Dünya Vatandaşları Organizasyonu (WCO) ve İpek Yolu Küresel Birliği (SRGA) tarafından ortaklaşa düzenlendi.

- 21 Mayıs 2010 tarihinde Stockholm Belediyeler Birliği Heyeti Marmara Belediyeler Birliğini ziyaret etti. Türkiye'deki yerel yönetim anlayışını incelemek üzere İstanbul'a çalışma programı düzenleyen 20 kişilik Stockholm Belediyeler Birliği Heyeti, Birlik Başkanvekili ve Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın tarafından karşılandı. Ziyaret esnasında, Türkiye'de yerel yönetimlerin rolü ve önemi konulu bir toplantı gerçekleştirildi.
- 21 Mayıs 2010 tarihinde ABD'nin Georgia eyaletinin belediye birliği olan "Georgia Municipal Association" dan Araştırma ve Federal İlişkiler Müdürü Becky Taylor Marmara Belediyeler Birliğini ziyaret etti.
- 24 Mayıs 2010 tarihinde Avrupa Katı Atık Birliği Başkanı Erik de Baedts, Marmara Belediyeler Birliğine çalışma ziyareti düzenledi. Marmara Belediyeler Birliği hizmet binasında gerçekleştirilen toplantıya, MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar, AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi Mustafa Özkul katıldı. Avrupa Katı Atık Birliği Başkanı Erik de Baedts, MBB Çevre Yönetim Merkezi'nin çalışmaları hakkında bilgi aldı.
- 31 Mayıs 2010 tarihinde Birliğimiz ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi işbirliğiyle Birlik Hizmet Binasında "Sürdürülebilir Binalar ve Yeşil Çatılar" konulu seminer düzenlendi. Seminer, Amerikan Güney Illinois Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Serdar Çelik tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 40 kişi katıldı.
- Marmara Belediyeler Birliğinin İslam Başkentleri ve Kentleri Teşkilatı'na (OICC) iştirakçi üye olarak katılma talebini belirttiği 27 Nisan 2010 tarihli resmi yazıya istinaden, OICC Yönetim Kurulu 28. Olağan toplantısında Birliğimizin 2010 yılından başlamak üzere OICC'nin (4/28 C/1431) numaralı (değişik: 2/12 G/1431, 12. Genel Kurulda onaylanmış) meclis kararı uyarınca OICC'ye iştirakçi üyeliğini onayladı.

Birliğimiz resmen Teşkilat'a 2010 Mayıs ayında iştirakçi üye oldu.

- 01-05 Haziran 2010 tarihlerinde Macaristan'ın başkenti Budapeşte'de Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından, Şehir Planlama Çalışma Grubu toplantısı düzenlendi. Toplantıya Birliğimiz adına Tuzla Belediye Başkanlığı Şehir Plancısı Emre Tepe katıldı. Yol ve konaklama masrafları NALAS tarafından karşılandı.
- 08 Haziran 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binasında Marmara Belediyeler Birliğinin düzenlediği Uluslararası İlişkiler Platformu kapsamında "Avrupa Birliği Mali-Bütçesel İşler Müktesebatı ile Bütçe Yapısı ve Yerel Yönetimlere Uygulanması" konulu bir seminer düzenlendi. Seminer, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) AB İşleri Uzmanı Cemile Türkeş tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 18 kişi katıldı.
- 16 Haziran 2010 tarihinde Riyad, Cidde ve Mekke belediye yetkililerinin de aralarında bulunduğu 30 kişilik Suudi Arabistanlı heyet Marmara Belediyeler Birliğine çalışma ziyareti düzenledi. İstanbul'daki belediyecilik çalışmalarını incelemek ve birtakım temaslarda bulunmak üzere Türkiye'ye gelen heyeti MBB Başkanvekili ve Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat Aydın ile MBB Genel Sekreteri Doç. Dr. Recep Bozlağan karşıladı.
- 13-16 Haziran 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Başkanlık Divanı toplantısı toplantısı Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da gerçekleştirildi. Yol ve konaklama masraflarının NALAS tarafından karşılandığı söz konusu toplantıya Birliğimiz adına, Bursa Yıldırım Belediye Başkanı, Marmara Belediyeler Birliği Encümen Üyesi ve NALAS As-Başkanı Özgen Keskin ve Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi İskender Güneş katıldı.
- 22 Haziran 2010 tarihinde CEFEB ve AFD yetkililerinden oluşan bir yabancı heyet Marmara Belediyeler Birliği AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi'ne çalışma ziyareti düzenledi. AFD yetkilisi Mr. Patrice Ros, CEFEB yetkilileri Mr Ridha Hamrouni ve Ms Julia'dan oluşan heyetin ziyaretinin amacı Ekim ayında AFD-CEFEB-MBB işbirliğinde bir ortak seminer düzenlemek oldu.
- 23 Haziran 2010 tarihinde Birliğimizin çıkartmış olduğu "MBB E-Bülten" isimli Türkçe e-bültenin 20. sayısı e-mail ortamında elektronik olarak yayınlandı. Bültende, tüm dünyadan yerel yönetimler ile ilgili haberler, MBB'nin yapmış ve katılmış olduğu uluslararası etkinlikler ve bazı AB proje çağrıları yer aldı. Bültende ayrıca yerel yönetimler ile ilgili kitaplar tanıtıldı.
- MBB, Türk Dünyası Belediyeler Birliği ile işbirliğini geliştirmeyi ve ortak faaliyetleri yürütmeyi amaçlamaktadır. 2008 yılı Kasım ayında TDBB ve TİKA tarafından düzenlenen 1. Avrasya Yerel Yönetimler Kongresi'nin organizasyonuna aktif destek sağlamış olan MBB, Birlik Meclisi 2010 yılı 2. Olağan Genel Kurul toplantısında TDBB'ye üyelik kararını almış ve 2010 Haziran ayında Türk Dünyası Belediyeler Birliği'ne üye olmuştur.
- 01 Temmuz 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binasında Marmara Belediyeler Birliğinin ev sahipliğinde, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından hazırlanan "AB-Türkiye Kültürlerarası Diyalog Hibe Programı"nın tanıtımı bölgesel bilgilendirme toplantısı ile yapıldı. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 57 kişi katıldı.
- 05-06 Temmuz 2010 tarihlerinde Belçika'nın başkenti Brüksel'de AB Bölgeler Komitesi Türkiye Çalışma Grubu toplantısı düzenlendi. Yol ve konaklama masraflarının organizasyon tarafından karşılandığı söz konusu toplantıya Birliğimiz adına Birlik Meclisi AB ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu Başkanı ve Bağcılar/İstanbul Belediye



Başkanı Lokman Çağırıcı, Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Asım Güzelbey, MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov ve MBB iştiraki olan Marmara Belde Yapım Ltd. Şti. Genel Müdürü İsmail Yaşar katıldı. MBB heyeti toplantıda AB Hibe Fonu uygulamalarında, belediyelerde yaşanan sıkıntıları dile getirdi. Toplantıya, Türk heyetle birlikte, Türkiye Çalışma Grubu Başkanı Bernard Soulage, AB nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Selim Kuneralp ve AB Komisyonu Genişleme Bölümü Türkiye Masası Şefi Jean Christophe Filori katıldı.

- 07 Temmuz 2010 tarihinde Bahreyn'in Başkenti Manama'nın belediye meclis üyelerinden oluşan 25 kişilik heyet, Marmara Belediyeler Birliğinin Eminönü'nde bulunan merkez binasını ziyaret etti. İBB Dış İlişkiler Müdürlüğü'nden Adem Varıcı'nın da aralarında bulunduğu ve Manama Belediye Meclisi Mali ve Hukuki İşler Komisyonu Başkanı Sadık El Basri'nin başkanlığındaki heyet, Marmara Belediyeler Birliğinin çalışmaları hakkında brifing aldı.
- 04-07 Temmuz 2010 tarihlerinde NALAS Bilgi Yöneticileri Çalıştayı Marmara Belediyeler Birliğinin ev sahipliğinde İstanbul Taksim SED Otel'de gerçekleştirildi. Toplantıya Birliğimiz adına Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi ve NALAS Bilgi Yöneticileri Çalışma Grubu üyesi İskender Güneş katıldı. Toplantıda, NALAS'a üye yerel yönetim birliklerini ilgilendiren konuların nasıl ele alınacağı ve elde edilen bilgilerin işlenerek nasıl paylaşılabileceği tartışıldı.
- 08-09 Temmuz 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı (NALAS) tarafından Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu toplantısı Marmara Belediyeler Birliğinin ev sahipliğinde Birlik hizmet binasında düzenlendi. Toplantıya Birliğimiz adına Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi ve NALAS Katı Atık Çalışma Grubu üyesi Çevre Yüksek Mühendisi Mus-




tafa Özkul ve MBB Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar katıldı. 2010 yılı ilk toplantısını İstanbul'da Marmara Belediyeler Birliği (MBB) ev sahipliğinde düzenleyen NALAS Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu, Güney-Doğu Avrupa'dan NALAS üyesi yerel yönetim birliklerinin katı atık uzmanlarından ve Alman Teknik İşbirliği Kurumu GTZ'in proje koordinatörlerinden oluşuyor.

- 9 Temmuz 2010 tarihinde NALAS Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu İSTAÇ'ın Kemerburgaz'daki Düzenli Depolama Sahası'na, Tıbbi Atık Yakma Tesisine ve Esenler Belediyesi'nin yeni işletmeye açtığı Ambalaj Atığı Toplama ve Ayrıştırma Tesisi'ne bir çalışma ziyareti düzenlendi. Tesisleri yerinde gören yabancı uzmanlar kendi ülkelerine tecrübe aktarımında bulunacak. AB Merkezi Toplantılara aktif destek ve katılım sağladı.
- 8-14 Ağustos 2010 tarihlerinde Uluslararası Estetik Birliği'nin destekleriyle Uluslararası Estetik Kongresi Organizasyon Komitesi ve Pekin Üniversitesi tarafından Çin'in başkenti Pekin'de gerçekleştirilen 18. Uluslararası Estetik Kongresi'nde, Birliğimizin kent estetiği konusunda görüşlerinin bildirilmesi

ve tekliflerinin sunulması amacıyla Birliğimiz adına AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi Mustafa Özkul katılmıştır. Yol ve konaklama masrafları Birlik bütçesinin ilgili tertibinden karşılanmıştır.

- 08-11 Eylül 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu ve SWIS (Entegre Katı Atık Bilgi Sistemi) projesi başlangıç toplantısı Sırbistan'ın başkenti Belgrad'da gerçekleştirildi. Toplantıya Birliğimiz adına Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi personeli Çevre Yüksek Mühendisi Mustafa Özkul katıldı. Yol ve konaklama masrafları NALAS tarafından karşılandı. Sırbistan Belediyeler Birliği'nin ev sahipliğinde Belgrad'da düzenlenen etkinlik, "Güney Doğu Avrupa Katı Atık Yönetimi Entegre Bilgi Sisteminin (SWIS) kurulması için bir model/metodoloji geliştirilmesi" projesinin başlangıç toplantısıydı.
- 14 Eylül 2010 tarihinde Almanya-Rheinland Pfalz Eyaleti meclis üyelerinden oluşan 15 kişilik heyet, Marmara Belediyeler Birliğini (MBB) ziyaret etti. Türkiye'ye çalışma ziyareti gerçekleştiren İstanbul'da incelemelerde bulunan heyete, MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov sunum yaparak, Birliğin çalışmaları hakkında bilgi verdi.
- 23-26 Eylül 2010 tarihlerinde, Avrupa Bölgeler ve Belediyeler Birliği CEMR'in Genel Kurul Toplantısı Ukrayna'nın başkenti Kiev'de gerçekleştirildi. Yol ve konaklama masraflarının CEMR tarafından karşılandığı söz konusu toplantıya Birliğimiz adına Mali Hizmetler Müdürü Yusuf Yazıcı ve AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov, AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi İskender Güneş görevli olarak katıldılar. CEMR'ın toplantısında, Güney-Doğu Avrupa Bölgesi Marmara Belediyeler Birliği tarafından temsil edildi.
- 03-05 Ekim tarihlerinde Arap Şehirleri Teşkilatı (ATO) Genel Kurulu Kuveyt'te yapıldı. Kuveyt Başbakanı Şeyh Naser Al-Mohamed Al-Sabah'ın açılışını yaptığı ATO kongresine yoğun katılım oldu. Arap dünyası ile yerelde köprüler kurmaya gayret eden Marmara Belediyeler Birliği, ATO nezdinde gözlemci kuruluş olarak resmen kabul edildi. Marmara Belediyeler Birliği, Birlik Meclisi Dış İlişkiler Komisyonu Üyesi ve Yenişehir Belediye Başkanı Bülent Hamdi Cingil ve AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov tarafından temsil edildi. 1982 yılında, ATO ile İşbirliği Anlaşması'nı imzalayan Türkiye'den ilk kurum olan MBB, yine ATO nezdinde gözlemci üye statüsünü elde eden ilk yerel yönetim teşekkülü oldu. Böylece Birlik, Türkiye'nin Arap ülkeleri ile ilişkileri hızlandırdığı dönemde bu çabaları yerel düzeyde pekiştirerek ve kurumsallaştırarak ülkemiz adına çok önemli bir girişimi tamamlamış oldu.
- 13-14 Ekim 2010 tarihlerinde Kosova'nın başkenti Priştine Belediye Başkanı İsa Mustafa'nın başkanlık ettiği ve Kosova'nın büyükşehirlerinin belediye başkanlarından oluşan Kosova Belediyeler Birliği (Association of Kosovo Municipalities-AKM) heyeti Marmara Belediyeler Birliğinde brifing aldı. Kosova Belediyeler Birliği'nden gelen heyet için ilk gün birlik adına ev sahibi olarak Bağcılar Belediye Başkanı ve MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu Başkanı Lokman Çağırıcı karşılama konuşması yaptı. Konuşmayı müteakiben, MBB AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi Direktörü Murat Daoudov tarafından "MBB'nin Yapısı ve Faaliyetleri" konulu sunum yapıldı. Daha sonra ise Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Mahalli İdareler ve Yerinden Yönetim Bölümü Öğretim Üyesi, Yrd.Doç.Dr. Erbay Arıkboğa, İstanbul Kalkınma Ajansı Finans Uzmanı Onur Partal, Başakşehir Belediye Başkanı Danışmanı Veli Saylam, Türkiye Belediyeler Birliği Hukuk İşleri Müdürü Zeliha Mercimek tarafından sunumlar yapıldı. Türkiye'de yapılan belediyecilik çalışmalarını yerinde incelemek maksadıyla Bayrampaşa Belediyesi'ne bir ziyaret gerçekleştirildi.

- 18 Ekim 2010 tarihinde Avrupa Birliği Bölgeler Komitesi (CoR) Türkiye Çalışma Grubu toplantısı, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi'nin ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantıya Birliğimiz adına Adapazarı Belediye Başkanı Süleyman Dişli ve MBB Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov katıldı. Türkiye Çalışma Grubu Başkanı Bernard Soulage toplantıda hazır bulundu.
- 19 Ekim 2010 tarihinde Fransız Kalkınma Bankası AFD Marsilya çalışanlarından oluşan 30 kişilik bir teknik heyet Birliğimize çalışma ziyareti düzenledi. Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Mahalli İdareler ve Yerinden Yönetim Bölümü Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr. Erbay Arıkboğa tarafından "Türkiye'de Yerel Yönetimler: Sistem, Kurumlar, Sorunlar" konulu sunum yapıldı. Fransız Kalkınma Bankası Türkiye İrtibat Bürosu Proje Müdürü David Willecomme tarafından öncülük edilen 45 kişilik Fransız Kalkınma Bankası (AFD) heyeti Marmara Belediyeler Birliğinde Türk belediyecilik sistemi üzerine brifing aldı.
- 20-23 Ekim 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Desantralizasyon Çalışma Grubu toplantısı ve "Yerel Borçlanma" çalıştayı Romanya'nın Başkenti Bükreş'in kuzeyinde bulunan Sinaia kentinde düzenlendi. Mali Yerelleşme (Fiscal Decentralization) üst başlığı altında yapılan çalışmaların son gündem maddesi olan "Yerel Borçlanma" projesi ile Birlik Ağı'nın bulunduğu ülkelerde yerel yönetimlerin borçlanmaları, karşılaşılan prosedür ve bürokrasiler ele alındı. Toplantıya Marmara Belediyeler Birliği adına İstanbul Kalkınma Ajansı Uzmanı Mehmet Onur Partal katıldı. Yol ve konaklama masrafları NALAS tarafından karşılandı.
- 28 Ekim 2010 tarihinde Marmara Belediyeler Birliğinin ve Yerel Yöneticiler İşbirliği Derneği'nin (YÖNDER) iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) tarafından sunulan "WTD - Kalkınma İçin Birlikte Çalışma: Yerel yönetim birlikleri ve sivil toplum ağları için yeni bir sorun" isimli proje Avrupa komisyonu tarafından kabul edildi.
- 3-6 Kasım 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Şehir Planlama Çalışma Grubu toplantısı ve "NALAS Üyesi Yerel Yönetim Birliklerinin Ülkelerindeki Şehir Planlama Yasal Çerçevelerinin Karşılaştırmalı Analizi" projesinin devamı niteliğinde olan 2. aşamasının başlangıç toplantısı Sırbistan'ın başkenti Belgrad'da düzenlendi. Toplantıya Marmara Belediyeler Birliği adına Tuzla Belediyesi Şehir Planlama Uzmanı Emre Tepe katıldı. Yol ve konaklama masrafları NALAS tarafından karşılandı.
- 04-05 Kasım 2010 tarihlerinde Portekiz'in başkenti Lizbon'da, Avrupa Konseyi Kuzey-Güney Merkezi ve Birleşmiş Milletler Medeniyetler İttifakı tarafından "Lizbon Forumu" düzenlendi. Foruma Birliğimizi temsilen AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov katıldı. Etkinlik kapsamında bir araya gelen çok sayıda uzman, din, vicdan ve ifade özgürlüğünü ele aldı. Forum kapsamında "Radikalleşmenin ve Dinî Aşırılığın Önlenmesi" konulu oturum Murat Daoudov tarafından yönetildi. Forum, Orta Doğu, Afrika ve Akdeniz'in güneyindeki ülkeler arasında iyi uygulamaların paylaşımını amaçlıyor. Forumda insan hakları, demokrasi, hukukun üstünlüğü ve kültürlerarası diyalog konuları işlendi.
- 07-11 Kasım 2010 tarihlerinde Bayındırlık ve İskan Bakanlığı, Çevre ve Orman Bakanlığı ile Türkiye Belediyeler Birliği işbirliğinde Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği, Enerji Verimliliği Kanunu ve ilgili mevzuat, Atık Yönetimi Yapı Denetim Kanunu ve ilgili mevzuat hakkında, Bursa'da yapılan eğitime Birliğimizi temsilen Çevre Merkezi Direktörü Aynur Acar, AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi



Mustafa Özkul ve Çevre Merkezi görevlisi Ahmet Cihat Kahraman katıldı.

- 13 Kasım 2010 tarihinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Memurları Komitesi (CLO) toplantısı Birliğimizin ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlendi. NALAS As başkanı Özgen Keskin toplantıya ev sahibi olarak iştirak etti. Toplantının ana konusu, NALAS aradönem faaliyet raporu ve 2011 Mart ayında Saraybosna'da düzenlenecek NEXPO NALAS Belediyecilik Fuarı oldu.
- 23 Kasım 2010 tarihinde Lahey Mülteciler ve Göç Kuruluşu tarafından Hollanda'nın Lahey kentinde düzenlenen Şehirler ve Göç konulu konferansa Birlik AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov katıldı ve bir oturumda moderatörlük yaptı.
- 25-26 Kasım 2010 tarihlerinde MBB 2010 yılı 2. Olağan Genel Kurulu'na Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği'nden 3 temsilci, Bosna Hersek Belediyeler Birliği'nden iki temsilci ve Portekiz'den iki temsilci katıldı.
- Birliğimizin Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'a ve İslam Başkentleri ve Kentleri Teşkilatı OICC'ye yıllık üyelik aidatları ödendi.
- 26 Kasım 2010 tarihinde Birliğimizin çıkartmış olduğu "MBB E-Bülten" isimli Türkçe e-bültenin 20. sayısı e-mail ortamında elektronik olarak yayınlandı. Bültende, tüm dünyadan yerel yönetimler ile ilgili haberler, MBB'nin yapmış ve katılmış olduğu uluslararası etkinlikler ve bazı AB proje çağrıları yer aldı. Bültende ayrıca yerel yönetimler ile ilgili kitaplar tanıtıldı.
- 27-28 Kasım 2010 tarihlerinde Birliğimizin desteklediği II. Avrasya Yerel Yönetimler Kongresi Haliç Kongre Merkezi'nde düzenlendi. Birlik Genel Sekreteri Doç.Dr. Recep Bozlağan Kongre Bilim Kurulu Başkanlığını yürüttü ve kongrenin kapanış sonuç bildirgesini hazırladı.
- 29 Kasım-02 Aralık 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu ve SWIS (Entegre Katı Atık Bilgi Sistemi) projesi ikinci toplantısı Hırvatistan'ın başkenti Zagrep'te gerçekleştirildi. Yol ve konaklama masraflarının NALAS tarafından karşılandığı söz konusu toplantıya, Birliğimiz AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi görevlisi Çevre Yüksek Mühendisi Mustafa Özkul görevli olarak katıldı.
- 29 Kasım-04 Aralık 2010 tarihlerinde Fransa'nın AB ve Dışişleri Bakanlığı, Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler (UCLG) ve Marsilya Yerel Yönetimi tarafından organize edilen 4. Akdeniz Ekonomi Haftası Fransa'nın Marsilya kentinde gerçekleştirildi. Etkinlikte ele alınan başlıca konular arasında "Sürdürülebilir Kentiçi Ulaşım", "Sürdürülebilir Kent Kalkınması" yer aldı. Toplantıya Marmara Belediyeler Birliği adına İstanbul Kalkınma Ajansı Uzmanı Mehmet Onur Partal katıldı. Yol ve konaklama masrafları organizasyon tarafından karşılandı.
- 11-14 Aralık 2010 tarihlerinde Lübnan/Trablus Belediyesi, Lübnan Mühendisler Odası ve Lübnan Üniversitesi'nin daveti üzerine, Lübnan'da yapılan "Şehircilikte Mühendislerin Rolü" toplantısına Birliğimizi temsilen Birlik Başkanı Recep Altepe, AB ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu Üyesi Bülent Hamdi Cingil, Bursa Keles Belediye Başkanı Mustafa Bektaş, Birlik Genel Sekreteri Doç.Dr. Recep Bozlağan ve AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Murat Daoudov katıldılar. Toplantıda, Başkan Recep Altepe bir sunum yaptı. Ayrıca Trablus-Bursa Belediyeleri ile MBB ve El-Fayhaa Belediyeler Birliği arasında iyi niyet protokolleri imzalandı.
- 12-15 Aralık 2010 tarihlerinde Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Halkla İlişkiler Ağı toplantısı Slovenya'nın başkenti Ljubljana'da gerçekleştirildi. Yol ve konaklama masraflarının NALAS tarafından karşılandığı söz



konusu toplantıya, Birliğimiz AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi personeli İskender Güneş görevli olarak katıldı.

- 14-17 Aralık 2010 tarihlerinde Moldova'nın başkenti Kişinev'de Avrupa Komisyonu'nun Kentsel Kalkınma ve Diyalogda İşbirliği (CIUDAD) Programı kapsamında Marmara Belediyeler Birliğinin ortağı olduğu 2010/228-850 Referans Numaralı "Kişinev ve Sivastopol Belediyelerinde Enerji Verimliliğinin Artırılması" Projesi başlangıç toplantısı gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya Birliğimizi temsilen, Birliğimiz Mali Hizmetler Şefi Tahsin Yılmaz yol ve konaklama masraflarının Birlik bütçesinin ilgili tertibinden, Birliğimiz AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi personeli Mustafa Özkul yol ve konaklama masrafları proje bütçesinden karşılanmak üzere görevli olarak katıldılar.
- 17 Aralık 2010 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen Dış İlişkiler ve AB Birimleri 3. Koordinasyon Toplantısı, Bayrampaşa Belediyesi'nin ev sahipliğinde düzenlendi.
- 20 Aralık 2010 tarihinde Birlik Hizmet Binasında Marmara Belediyeler Birliğinin düzenlediği Uluslararası İlişkiler Platformu kapsamında "Sınır-ötesi İşbirliği Programları ve Yerel Yönetimlere Sunulan Fırsatlar" konulu bir seminer düzenlendi. Seminer, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) Mali İşbirliği Başkanlığı AB İşleri Uzman Yardımcısı Serkan Bozkurt tarafından verildi. Programa belediyelerden ve diğer kurumlardan gelen 40 kişi katıldı.

## AB VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER MERKEZİ 2010 YILI FAALİYETLERİ

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 12.01.2010 | 12.01.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Dr. Erol SANER ABGS Sektörel Pol.Daire Başkanı, Burcu ALTINORDU AB İşleri Uzmanı | Avrupa Birliği Çevre Müktesebatı ve Yerel Yönetimlerde Uygulanması | 57 |
| 2 | 20.01.2010 | 20.01.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Dr. Bahadır KALEAĞASI - TÜSİAD Uluslararası İlişkiler Koordinatörü | Şehirlerarası Rekabette Markacılık ve Şehirlerin Cazibesinin Artırılması | 70 |
| 3 | 02.02.2010 | 02.02.2010 | Yıldırım Belediyesi / BURSA | Yrd.Doç.Dr. Ali TEKİN - Bilkent Üniversitesi | AB Genişlemesi ve Yerel Yönetimler | 50 |
| 4 | 17.02.2010 | 17.02.2010 | Onsekiz Mart Ün./ Biga İ.İ.B.F. Entelektüel Etkinlik Merkezi ÇANAKKALE | Prof.Dr. Mustafa TAYAR, Doç. Dr. Canan HECER, Dr. Semra GÜRBÜZ, Yrd.Doç.Dr. Ahmet UZATICI, Yrd.Doç.Dr. Türel ÖZKUL | AB'de Hayvan Sağlığı, Gıda Güvenliği ve Yerel Yönetimler | 90 |
| 5 | 24.02.2010 | 24.02.2010 | Lüleburgaz Belediyesi / KIRKLARELİ | Prof.Dr. Meryem KORAY - Yıldız Teknik Üniversitesi | Avrupa Birliği'nde Siyasi Uyum ve Yerel Yönetimler | 100 |
| 6 | 09.03.2010 | 09.03.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Leyla AKŞİN - AB İşleri Uzmanı / ABGS | Avrupa Birliği Enerji Müktesebatı ve Yerel Yönetimler | 38 |
| 7 | 31.03.2010 | 31.03.2010 | Bursa Büyükşehir Belediyesi | Prof. Dr. Kamuran REÇBER Uludağ Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü, Yard. Doç. Dr. Barış ÖZDAL Uludağ Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü | AB'nin Genişleme Sürecinde Yerel Yönetimlerin Rolü | 55 |
| 8 | 08.04.2010 | 08.04.2010 | Edirne Belediyesi | Prof.Dr. Korel GÖYMEN - Sabancı Üniversitesi | AB ve Türkiye'de Yerel Yönetimler ve Sınırötesi İşbirliği | 38 |
| 9 | 14.04.2010 | 14.04.2010 | Fatih Belediyesi Seminer Salonu | Hezar TANRISEVER - AB İşleri Uzmanı / ABGS | Avrupa Birliği Sosyal Politikalar ve İstihdam Müktesebatı ve Yerel Yönetimler | 28 |
| 10 | 22.04.2010 | 22.04.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | İstanbul Vali Yardımcısı, İl Emniyeti, İBB, BM Mülteciler Yüksek Komiserliği | Mülteci Çocuklar Çalıştayı | 38 |
| 11 | 22.04.2010 | 22.04.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Mustafa ALTINTAŞ - İstanbul Vali Yardımcısı, Av. Elif selen AY - BMMYK, Av. Vidan YİRMİBEŞOĞLU - İnsan Hakları İl Masası Başkanı | Mülteci Çocuklar Çalıştayı, İnsan Ticareti ile Mücadele, Mülteciler ve Kaçak Göçmenlerin Sorunları ile İlgili İnsan Hakları Düzleminde Çözüm Getirme | 38 |
| 12 | 11.05.2010 | 11.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Sinan AYHAN ABGS AB Uzmanı | Avrupa Birliği Rekabet Politikası ve Yerel Yönetimlere Uygulanması | 26 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 13 | 12.05.2010 | 12.05.2010 | Zeytinburnu Belediyesi Kazlıçeşme Kültür Merkezi / İSTANBUL | Murat AYDIN<br>Zeytibnurnu Belediye Başkanı | Konsoloslar ve Başkanlar Türkiye'nin AB Süreci için El Ele | 50 |
| 14 | 31.05.2010 | 31.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Dr. Serdar ÇELİK - Amerikan Illinois Üniversitesi | Çevre Dostu Binalarda Uygulanan Yeşil Çatı Çözümleri | 40 |
| 15 | 08.06.2010 | 08.06.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Cemile TÜRKEŞ (AB İşleri Uzmanı) | Avrupa Birliği Mali - Bütçesel İşler Müktesebatı ile Bütçe Yapısı ve Yerel Yönetimlere Uygulanması | 8 |
| 16 | 01.07.2010 | 01.07.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Kültür ve Turizm Bakanlığı Yetkilileri, Merkezi Finans ve İhale Birimi Yetkilileri | Sivil Toplum Diyaloğu Bilgilendirme Toplantısı | 57 |
| 17 | 04.07.2010 | 07.07.2010 | SED Hotel/Taksim | NALAS Üye Belediye Temsilcileri | NALAS Bilgi Yöneticileri Çalıştayı | 20 |
| 18 | 07.07.2010 | 07.07.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Mustafa ÖZKUL - İskender GÜNEŞ | Türk Kamu Yönetimi Sistemi, Türkiye'de Yerel Yönetim Birlikleri ve Marmara Belediyeler Birliğinin Tanıtımı | 25 |
| 19 | 08.07.2010 | 08.07.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | NALAS Üyesi Belediyelerin Katı Atık Uzmanları | NALAS Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu Toplantısı | 25 |
| 20 | 13.10.2010 | 14.10.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Lokman ÇAĞIRICI Bağcılar Belediye Başkanı<br>Kosova'nın Başkenti Priştine Belediye Başkanı Isa Mustafa | Belediyelerin Mali ve İdari Yapıları, Son Yıllarda Belediyecilik Alanında Yaşanan Gelişmeler, Belediyelerarası İşbirliği, Belediyelerin AB Entegrasyonundaki Rolü ve e-Yönetim | 30 |
| 21 | 19.10.2010 | 19.10.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Yrd. Doç. Dr. Erbay ARIKBOĞA - Marmara Üniversitesi<br>Murat DAOUDOV - AB ve Uluslararası İlişkiler Direktörü | Türkiye'de Yerel Yönetim Sistemi ve Metropoliten Yönetim (Local Government and Metropolitan Management System in Turkey) | 30 |
| 22 | 13.11.2010 | 13.11.2010 | Taksim Cartoon Otel / İSTANBUL | Nalas Asbaşkanı Yıldırım Belediye Başkanı Özgen KESKİN | NALAS İrtibat Memurları Toplantısı (CLO) | 20 |
| 23 | 20.12.2010 | 20.12.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Mehmet Süreyya SÜNER Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Mali İşbirliği Dairesi Başkanı | Sınırötesi İşbirliği Programları ve Yerel Yönetimlere Sunulan Fırsatlar | 40 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **973** |

# 1.Marmara Belediyeler Birliğinİn ULUSLARARASI ÜYELİKLERİ VE İŞBİRLİKLERİ

### ULUSLARARASI KURULUŞLARA ÜYELİKLER

- 2010 yılı Aralık ayında Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ta as başkanlığı elde edilmiştir. Bursa Yıldırım Belediye Başkanı ve Marmara Belediyeler Birliği Encümen Üyesi Özgen Keskin 2010 yılı Aralık ayında İstanbul'da gerçekleştirilen Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın asbaşkanlığına seçilmiştir.
- 2010 yılı Mart ayında Türk Dünyası Belediyeler Birliği'ne tam üye olunmuştur; (Türkiye'den ilk yerel yönetim birliği)
- 2010 yılı Mayıs ayında İslam Başkentleri ve Şehirleri Teşkilatı OICC'ye iştirakçi üye olarak katılınmıştır; (Türkiye'den ilk yerel yönetim birliği)
- 2010 yılı Ekim ayında Arap Şehirleri Teşkilatı ATO'ya gözlemci üye olunmuştur (Türkiye'den ilk yerel yönetim birliği);
- 2010 yılı Mart ayında Birliğimiz, Avrupa Konseyi Kuzey-Güney Tefekkür Grubu'na dahil edilmiştir. (Türkiye'den tek temsilci)
- 2010 yılı Ekim ayında, Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi nezdinde gözlemci birlik olmaya yönelik girişim başlatılmıştır.
- Birlik, AB Bölgeler Komitesi Türkiye Çalışma Grubu'nun Türkiye'deki partner kuruluşudur.

### ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ PROTOKOLLERİ

- Tarih: 13 Aralık 2010, Trablus/Lübnan

Taraflar: Marmara Belediyeler Birliği - Al-Fayhaa Belediyeler Birliği

Konu: "Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı" İyi Niyet Sözleşmesi

- Tarih: 29 Ekim 2010, Bursa

Taraflar: Marmara Belediyeler Birliği - Avrupa Birliği Genel Sekreterliği

Konu: "İşbirliği Protokolü"

- Tarih: 26 Ekim 2010, Bursa

Taraflar: Marmara Belediyeler Birliği – Filistin Yerel Yönetimler Birliği

Konu: "Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı" İyi Niyet Anlaşması

- Tarih: 4 Mart 2004,

Taraflar: Marmara Belediyeler Birliği – Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği

Konu: "Ortak Faaliyet" İşbirliği Protokolü

- Tarih: 7 Mart 1985, Trablus/Libya

Taraflar: Marmara Belediyeler Birliği - Trablus Belediyesi

Konu: "Dostluk ve İşbirliği" Sözleşmesi

- Tarih: 11 Ocak 1982, Cidde/Suudi Arabistan

Taraflar: Marmara Belediyeler Birliği – Arap Kentleri Örgütü

Konu: "Dostluk ve İşbirliği" Sözleşmesi

# 2.YÜRÜTÜLEN ULUSLARARASI PROJELER

### AB FONLARI İLE YÜRÜTÜLEN PROJELER

**2.1. Akdeniz'de Sürdürülebilir Ulaşım Planlaması - SUMPA-MED Projesi**

Proje Toplam Bütçesi: 812500 EUR

Marmara Belediyeler Birliği Proje Bütçesi: 71 782 EUR

Proje Süresi: 36 ay (26 Aralık 2010 – 25 Aralık 2012)

Proje lideri: Gaziantep Büyükşehir Belediyesi (Türkiye)

Proje Ortakları: Amman Kentsel Gelişim Enstitüsü (Ürdün), İrbid Büyükşehir Belediyesi (Ürdün), Halep Büyükşehir Belediyesi (Suriye), Marmara Belediyeler Birliği (Türkiye), Paris Belediyesi (Fransa), Stuttgart Belediyesi (Almanya)

Proje İştirakçi Ortakları: Arap Kentsel Gelişim Enstitüsü (AUDI), Büyük Lion Belediyesi (Fransa), Fransa Çevre ve Enerji Ajansı (ADEME), Türkiye Çevre ve Orman Bakanlığı (TR-MoEF), Ürdün Mahalli İdareler Bakanlığı (JO-MoMA)

Avrupa Komisyonunun, "Kentsel Gelişim ve Diyalog İşbirliği - CIUDAD" programı kapsamında, Marmara Belediyeler Birliği, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, Paris, Stuttgart, Amman, İrbid ve Halep belediyelerini ve birçok bakanlığı temsil eden çok uluslu konsorsiyumun sunduğu ENPI 2010/227937 referans numaralı "Akdeniz'de Sürdürülebilir Ulaşım Planlaması – SUMPA-MED" projesi Avrupa Komisyonu tarafından kabul edildi. Proje, Avrupa ve Türk şehirlerinin sürdürülebilir ulaşım politikaları ve çevre dostu uygulamalarının üç yıl süreyle Arap şehirlerine aktarılmasını öngörüyor. Yerel yönetimlerin bu çalışmasına, uluslararası kurumlar ve merkezi idare kurumları destek veriyor. 3 yıllık proje, sürdürülebilir ve çevre dostu ulaşım politikalarının geliştirilmesini, Suriye ve Ürdün'ün yerel yönetimlerine bu konuda destek verilmesini ve tecrübelerin paylaşılmasını amaçlamaktadır.

### 2.2."Kişinev ve Sivastopol Belediyelerinde Enerji Verimliliğinin Artırılması" Projesi

Proje Toplam Bütçesi: 672 965 EUR

Marmara Belediyeler Birliği Proje Bütçesi: 61 300 EUR

Proje Süresi: 28 ay (Mayıs 2010 – Eylül 2012)

Proje lideri: Kişinev Belediyesi (Moldova)

Proje Ortakları: Sevastopol Belediyesi (Ukrayna), Moldova Kalkınma ve Sosyal Girişim Enstitüsü (IDIS), Sürdürülebilirlik için Yerel Yönetimler Birliği (ICLEI) Avrupa Sekreteryası, Marmara Belediyeler Birliği (MBB)

Avrupa Komisyonu'nun Kentsel Kalkınma ve Diyalogda İşbirliği (CIUDAD) Programı kapsamında sunulan ve Marmara Belediyeler Birliğinin ortağı olduğu 2010/228-850 Referans Numaralı "Mevcut Olumlu Deneyimler Temel alınarak Kişinev ve Sivastopol Belediyelerinde Enerji Verimliliğinin Artırılması" Projesi 28 Aralık 2010 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından kabul edildi. Moldova'nın Kişinev Belediyesi liderliğinde Ukrayna'nın Sivastopol Belediyesi, Marmara Belediyeler Birliği, Moldova Kalkınma ve Sosyal Girişim Enstitüsü (IDIS), Sürdürülebilirlik için Yerel Yönetimler Birliği (ICLEI) Avrupa Sekreteryası ortaklığında gerçekleştirilen ve 28 aylık süreyi kapsayan projenin genel amacı, faydalanıcı iki belediyenin (Kişinev, Moldova Cumhuriyeti ve Sivastopol, Ukrayna) yönetim kademesine Enerji Verimliliği perspektifini kazandırmak, bu perspektifi faydalanıcı belediyelerde kurumsallaştırmak, faydalanıcı belediyelerde enerji verimliliğini artıracak altyapı yatırımları için zemin hazırlamak ve bunun yanı sıra kamu kurumlarında (özellikle okullarda) enerji verimliliğini sağlayacak davranışların teşvik edilmesi yoluyla kısa vadede enerji tasarrufu etmektir. İBB-Şehir Aydınlatma ve Enerji Müdürlüğü de projeye destek vermektedir.

### 2.3."WTD - Yerel Yönetim Birlikleri ve Sivil Toplum Ağları için Yeni bir Hedef: Kalkınma İçin Birlikte Çalışmak"

Proje Toplam Bütçesi: 855 000 EUR

Proje Süresi: 30 ay

Proje lideri: Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA), Fransa

Proje Ortakları: Bulgaristan Bölgesel Belediyeler Birliği (RAM), Bulgaristan Karadeniz Yerel Yönetimler Birliği (UBBSLA), Fransız CIDEM kuruluşu, Civisme et Démocratie, Akdeniz ve Karadeniz bölgesinde Sürdürülebilir Kalkınma ve Yoksullukla Mücadele Uluslararası Federasyonu (FISPMED) (İtalya), İtalyan TECLA kuruluşu Associazione per la cooperazione transregionale, locale e europea, Letonya Yerel ve Bölgesel Yönetimler Birliği (LALRG), Litvanya Yerel Yönetimler Birliği, Malta Yerel Yönetimler Birliği (LCA), Ortadoğu ve Avrupa Vatandaşları Ağı (CEECN) (Slovakya), Slovakya Kentler ve Şehirler Birliği (UTC).

Proje İştirakçi Ortakları: Arnavutluk Beledi-

yeler Birliği, Ermenistan Yerel Yönetimler Birliği, Hırvatistan Yerel Yönetim Enstitüsü, Gürcistan Yerel Yönetimler Ulusal Birliği (NALAG), Yeni İsrail Fonu (Shatil), Kosova Belediyeler Birliği, Makedonya Yerel Yönetimler Birliği (ZELS), Balkan Sivil Toplum Kalkınma Ağı (BCSDN) (Makedonya), Güney-Doğu Avrupa için Vatandaşlar Paktı (Sırbistan), Yerel Yöneticiler İşbirliği Derneği (YÖNDER) (Türkiye), Marmara Belediyeler Birliği (Türkiye)

Marmara Belediyeler Birliğinin ve Yerel Yöneticiler İşbirliği Derneği'nin (YÖNDER) iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) tarafından sunulan "WTD - Kalkınma İçin Birlikte Çalışma: Yerel yönetim birlikleri ve sivil toplum ağları için yeni bir sorun" isimli proje Avrupa komisyonu tarafından 28 Ekim 2010 tarihinde kabul edildi.

Avrupa çapında yerel yönetimler ile STK'lar arasında kalkınma alanında uzun süreli ve sürdürülebilir bir işbirliği platformu oluşturmayı amaçlayan proje 30 ay sürecek.

Bulgaristan, Fransa, İtalya, Letonya, Litvanya, Malta, Slovakya'dan kuruluşlar ve yerel yönetim birlikleri projede ortak olarak yer alırken, Arnavutluk, Ermenistan, Hırvatistan, Gürcistan, Kosova, Makedonya, Sırbistan, Türkiye'den ise yerel yönetim birlikleri ile çeşitli kurumlar projede iştirakçi olarak yer alıyor.

### 2.4."Her Ev Bir Anaokulu Okul Öncesi Eğitim Bilinçlendirme ve Bilgilendirme" projesi

Proje Toplam Bütçesi: 88 637 EUR

Proje Süresi: 12 ay (Aralık 2010 - Aralık 2011)

Proje lideri: Bağcılar Belediyesi, Türkiye

Proje Ortakları: Marmara Belediyeler Birliği, Hikmet Nazif Kurşunoğlu Anadolu Meslek ve Meslek Lisesi, Bağcılar Anadolu Teknik, Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi

Proje İştirakçi Ortağı: Yapak Vakfı

Avrupa Toplulukları Türkiye için Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) 2008 programı kapsamında Bağcılar Belediyesi "Her Ev Bir Anaokulu Okul Öncesi Eğitim Bilinçlendirme ve Bilgilendirme Projesi" isimli projesi ile 88.637,29 Avro hibe almaya hak kazanmıştır. Proje 16.12.2010 tarihinde hibe sözleşmesinin imzalanması ile birlikte başlamıştır. Marmara Belediyeler Birliği projede ortak olarak yer almaktadır.

Hibe programı, okul öncesi eğitiminin iyileştirilmesi için AB uygulamaları ile uyumlu ve kapsamlı stratejilerin ortaya konmasını ve uygulanmasını desteklemek ve okul öncesi eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmanın olanaklarını artırmak için kurumsal bir çerçeve oluşturmayı amaçlamaktadır.

## DİĞER FONLAR İLE YÜRÜTÜLEN PROJELER

### 2.5."Güney-Doğu Avrupa Entegre Katı Atık Yönetimi Bilgi Sistemi (SWIS)" Projesi

Proje Süresi: 10 ay (Ağustos 2010 – Haziran 2011)

Proje lideri: Sırbistan Şehirler ve Belediyeler Birliği

Proje Ortakları: Bosna Hersek Federasyonu Şehirler ve Belediyeler Birliği, Sırp Cumhuriyeti Şehirler ve Belediyeler Birliği, Makedonya Cumhuriyeti Yerel Yönetimler Birliği, Moldova Yerel Yönetimler Birliği, Karadağ Belediyeler Birliği, Sırbistan Şehirler ve Belediyeler Birliği, Marmara Belediyeler Birliği

Marmara Belediyeler Birliğinin üyesi olduğu Güneydoğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS bünyesinde oluşturulan çalışma gruplarından "Katı Atık Yönetimi" Çalışma Grubu bünyesinde gerçekleştirilen ve Sırbistan Belediyeler Birliği'nin liderliğini üstlendiği "Güney Doğu Avrupa Katı Atık Yönetimi Entegre Bilgi Sisteminin (SWIS) kurulması için bir model/metodoloji geliştirilmesi" projesinde

Marmara Belediyeler Birliği ortak olarak yer alıyor. 2005 yılında Priştine'de gerçekleştirilen "Güney-Doğu Avrupa'da Belediye Atıklarının İyi Yönetimi İyi Mevzuata İhtiyaç Duyar" temalı konferansta kabul edilen NALAS Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu (NALAS TF on SWM) Eylem Planında yer alan "Belediye Katı Atık Yönetimi Veritabanları" konusu kapsamında NALAS Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu tarafından geliştirilen proje taslağına dayanarak katı atık uzmanları tarafından proje tasarlandı ve faaliyetlerinin planlaması yapılarak yol haritası oluşturuldu. Alman Teknik İşbirliği kurumu GTZ'in "Belediye Hizmetleri için Açık Bölgesel Fon" tarafından mali katkı sağlanan projenin 1. aşamasında Güney-Doğu Avrupa'da mevcut katı atık yönetimi istatistikleri ve katı atık bilgi yönetimi üzerine durum raporu oluşturuldu. Projenin 2. aşamasında ise Güney-Doğu Avrupa Entegre Katı Atık Yönetimi Bilgi Sisteminin (SWIS) kurulması için bir model/metodoloji geliştirilmekte ve bu modelin uygulanması için bir kılavuz hazırlanmaktadır.

### 2.6."NALAS Üyesi Yerel Yönetim Birliklerinin Ülkelerindeki Şehir Planlama Yasal Çerçevelerinin Karşılaştırmalı Analizi" Projesi

**1. Aşama**

Proje Süresi: 12 ay (Ocak 2010 – Aralık 2010)

Proje lideri: Slovenya Belediyeler ve Şehirler Birliği

Proje Ortakları: Sırp Cumhuriyeti Şehirler ve Belediyeler Birliği, Sırbistan Şehirler ve Belediyeler Birliği, Arnavutluk Belediyeler Birliği, Makedonya Cumhuriyeti Yerel Yönetimler Birliği, Kosova Belediyeler Birliği, Moldova Yerel Yönetimler Birliği, Marmara Belediyeler Birliği

Sırbistan Belediyeler Birliği'nin liderliğini üstlendiği "NALAS Üyesi Yerel Yönetim Birliklerinin Ülkelerindeki Şehir Planlama Yasal Çerçevelerinin Karşılaştırmalı Analizi" projesinde Marmara Belediyeler Birliği ortak olarak yer alıyor. NALAS Şehir Planlama Çalışma Grubu bünyesinde projeye katılım sağlayan üye ülkeler ile birlikte "Arnavutluk, Kosova, Makedonya, Moldova, Sırbistan ve Türkiye'nin Danimarka'nın mekansal ve kentsel planlama sistemi özelinde AB standartları ile karşılaştırılmalı yasal analizi" başlıklı proje çalışması bir yılı aşkın bir çalışmanın ardından, 2010 yılı son çeyreğinde tamamlandı. Araştırma projesinde gecekondu/yasadışı alanların kentsel dönüşümü/yenilenmesi için üye ülkelerin katılımı ile sağlanacak ortak bir yol haritası oluşturulmaya çalışıldı. Proje, plansız yerleşmelerin sosyal, ekonomik ve fiziksel boyutları ile birlikte kente entegrasyonu ve AB gereksinimlerinin sağlanmasını hedeflemektedir. Projenin tamamlanmasının hemen ardından tüm üye ülkelerin resmi dillerine çevirileri (9 dile) yapılmış olup, ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımı yapılmak üzere baskıları hazırlanmaktadır. Güney Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS üyesi Slovenya Kentler ve Belediyeler Birliğinin liderliği altında tamamlanan proje Alman Teknik İşbirliği Kurumu GTZ tarafından fonlanmış ve proje katılımcıları ile olan tüm koordinasyon ve proje raporunun yazılması işleri Slovenya Kentler ve Belediyeler Birliği şehir planlama uzmanları tarafından hazırlanmıştır.

**2. Aşama**

Proje Süresi: 11 ay (Kasım 2010– Ekim 2011)

Proje lideri: Sırbistan Şehirler ve Belediyeler Birliği

Proje Ortakları: Hırvatistan Cumhuriyeti Belediyeler Birliği, Romanya Belediyeler Birliği, Karadağ Belediyeler Birliği, Slovenya Belediyeler ve Şehirler Birliği, Marmara Belediyeler Birliği

Marmara Belediyeler Birliğinin ortağı olduğu projenin 2. aşamasının temel hedefi, NALAS üyesi birliklerin ülkelerinde yerel yönetim

düzeyinde şehir planlama ve mekansal gelişim konularına ilişkin kanun ve yönetmeliklerinin karşılıklı olarak incelenmesi ve yapılan değerlendirmelerin ışığında ise mevcut yasaların geliştirilmesinin sağlanmasıdır. I. aşaması 2010 yılının son çeyreğinde tamamlanan ve 2010 yılında tüm NALAS üye birliklerine dağıtılan projenin II. Aşaması olan proje kapsamında önceki 6 ülkeye ilave olarak yeni 7 ülke ile proje kapsamı genişletilmiş ve toplamda 13 ülkeye ulaşmıştır. Projenin ilk aşamasında bulunan ülkelerin uzmanları gelişmeleri ilave ederek projeyi güncellerken, yeni üye ülkeler proje kapsamında ihtiyaç duyulan bilgileri hazırlayacaklar.

### 2.7. NALAS Üyesi Ülkelerde "Yerel Borçlanma" Projesi

Proje Süresi: 11 ay (Aralık 2010– Aralık 2010)

Proje lideri: Romanya Belediyeler Birliği

Proje Ortakları: Arnavutluk Belediyeler Birliği, Bulgaristan Cumhuriyeti Ulusal Belediyeler Birliği, Hırvatistan Cumhuriyeti Belediyeler Birliği, Kosova Belediyeler Birliği, Makedonya Cumhuriyeti Yerel Yönetimler Birliği, Moldova Yerel Yönetimler Birliği, Karadağ Belediyeler Birliği, Sırp Cumhuriyeti Şehirler ve Belediyeler Birliği, Bosna Hersek Federasyonu Şehirler ve Belediyeler Birliği, Sırbistan Şehirler ve Belediyeler Birliği Sırbistan, Marmara Belediyeler Birliği

Marmara Belediyeler Birliğinin üyesi olduğu Güney Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS bünyesinde oluşturulan çalışma gruplarından "Yerel Borçlanma" Çalışma Grubu bünyesinde gerçekleştirilen "Yerel Borçlanma" projesinde Marmara Belediyeler Birliği ortak olarak yer almaktadır.

2010 yılı Mart ayında başlayan projenin hedefi, Birlik Ağı'nın bulunduğu ülkelerde yerel yönetimlerin borçlanmaları, karşılaşılan prosedür ve bürokrasileri ortaya koymaktır. Bu bağlamda kurumsal kapasitenin geliştirilmesinin yerel borçlanma üzerinde yaratacağı etkiler konunun uzmanları tarafından tartışılmış ve Güney Doğu Avrupa bölgesinde örnek tescil edecek rehber kitabın taslak hali hazırlanarak ülke temsilcilerinin dikkatine sunulmuştur.

Rehber kitabın içerisinde yer alan bazı konular aşağıda sıralanmıştır:

- Yerel Borçlanma Uygulamaları
- Belediye Tahvilleri
- Alternatif Finansman Kaynakları
- Dış Yardımlar
- AB Hibeleri
- Kredi Derecelendirme

Kitabın içinde; yapılan yerel borçlanma/finansman uygulamalarının "case study" başlığı altında yaşanmış örneklerle zenginleştirilerek okuyucu ve yerel yöneticilere tecrübelerin aktarılması planlanmıştır.

### 2.8. "Güney Doğu Avrupa'daki Belediyelerde Enerji Verimliliği Tedbirleri, NALAS'ın ve NALAS Üyesi Yerel Yönetim Birliklerinin Rolü" Projesi

Proje Süresi: 11 ay (Şubat 2010– Aralık 2010)

Proje lideri: Kosova Belediyeler Birliği

Proje Ortakları: Arnavutluk Belediyeler Birliği, Bosna Hersek Federasyonu Şehirler ve Belediyeler Birliği, Sırp Cumhuriyeti Şehirler ve Belediyeler Birliği, Bulgaristan Cumhuriyeti Ulusal Belediyeler Birliği, Hırvatistan Cumhuriyeti Belediyeler Birliği, Kosova Belediyeler Birliği, Makedonya Cumhuriyeti Yerel Yönetimler Birliği, Moldova Yerel Yönetimler Birliği, Karadağ Belediyeler Birliği, Romanya Belediyeler Birliği, Sırbistan Şehirler ve Belediyeler Birliği, Slovenya Belediyeler ve Şehirler Birliği, Marmara Belediyeler Birliği

Marmara Belediyeler Birliğinin üyesi oldu-



ğu Güney Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS bünyesinde oluşturulan çalışma gruplarından "Enerji Verimliliği" Çalışma Grubu bünyesinde gerçekleştirilen "ORF E-Survey-Güney-Doğu Avrupa'daki Belediyelerde Enerji Verimliliği Tedbirleri, NALAS'ın ve NALAS Üyesi Yerel Yönetim Birliklerinin Rolü" isimli projede Marmara Belediyeler Birliği ortak olarak yer alıyor.

NALAS bünyesinde 2010 Şubat ayında başlatılan ve Alman Teknik İşbirliği Kurumu GTZ'in teknik ve finansal desteği ile gerçekleştirilen projede NALAS üyesi 13 ülkenin ulusal ve bölgesel ölçekteki yerel yönetim birliklerinin temsilcileri ve enerji uzmanları yer alıyor.

Projede görevli uzmanlar ülkelerinin mevcut enerji durumunu, örnek projelerini, enerji alanındaki aktörlerle olan iletişim ve işbirliği yapılarını, NALAS ve NALAS üyesi diğer Birlikler ile enerji verimliliği alanında mevcut ve gelecekteki işbirliği fırsatlarını içeren proje raporlarını sundular. Tüm raporlar standart bir formatta kitapçık haline getirildi. Projede, Güney-Doğu Avrupa ülkelerinde genel olarak kamu binalarının enerji verimli olması yönünde rehabilite edildiği, belediyelerin enerji verimliliği eylem planı çerçevesinde hareket ettiği ve enerji ajansları ile halkı bilinçlendirme ve halkı enerji verimliliği teşviklerden faydalandırmak konularında örnek uygulamalar gerçekleştirdikleri görüldü.

## AB VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER MERKEZİ 2010 YILI TOPLANTILARI

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 12.01.2010 | 12.01.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Prof.Dr. Philipp Misselwitz - Dr. Cassidy Johnson - Yaşar Adanalı | AB Fonları ve Projeleri Değerlendirmesi | 3 |
| 2 | 23.03.2010 | 23.03.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Tahran Belediyesi Kültür İşleri Yetkilileri | Yerel Yönetimlere Yönelik Aktif Olarak Düzenlediği Faaliyetleri | 10 |
| 3 | 24.03.2010 | 24.03.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Alman Teknik İşbirliği Kuruluşu GTZ Belgrad Sorumlusu Mr Siegfried Brenke | Enerji Verimliliğini arttırmak ve Katı Atık Projeleri | 2 |
| 4 | 05.04.2010 | 05.04.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Murat AYDIN Zeytinburnu Belediye Başkanı Murat DAOUDOV | Belediye Birliği Sistemi Hakkında Sunum | 25 |
| 5 | 19.04.2010 | 19.04.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Prof.Dr. Ayşe GÜNER, Doç. Dr. Recep BOZLAĞAN, Yrd. Doç. Dr. Yüksel Demirkaya | Türkiyede Yerel Yönetimler ve Belediye Birlikleri | 35 |
| 6 | 21.04.2010 | 21.04.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Güney Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı (NALAS) Genel Seketeri Kelmend Zajazi | NALAS - Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü ve Uluslararası Birlikler Arasında İşbirliğini Artırılması | 3 |
| 7 | 29.04.2010 | 29.04.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Kuveyt, Bahreyn, Katar, Filistin ve Ürdün Yerel Yöneticileri | MBB ve Asya Belediyeler Birliği Ortak Çalışmaları | 10 |
| 8 | 07.05.2010 | 07.05.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Kuzey Ren Westfalia Eyalet Temsilcileri | Çevre Koruma ve Geliştirme Toplantısı | 4 |
| 9 | 12.05.2010 | 12.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | İstanbul'daki Konsoloslar | Konsoloslar ve Başkanlar Türkiye'nin AB Süreci için El Ele | 9 |
| 10 | 13.05.2010 | 13.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Londra Üniversitesi Şehir Planlama Bölümü Öğrencileri Heyeti | Bölgesel Planlama, MBB'nin Bölgesel Planlama'da Belediyer Arası İşbirliğinde Rolü | 50 |
| 11 | 21.05.2010 | 21.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Georgia Belediyeler Birliği Federal İlişkiler Yetkilileri | Georgia'daki Yerel Yönetimlerin Yapısı ve Tarihi | 2 |
| 12 | 21.05.2010 | 21.05.2010 | MBB (Osman Nuri Ergin Seminer Salonu) | Murat AYDIN Zeytinburnu Belediye Başkanı | Belediye Kanunu, Başarılı Belediye Projeleri, MBB'nin Çalışmaları | 20 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 13 | 24.05.2010 | 24.05.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Avrupa Katı Atık Birliği Başkanı Erik de Baedts | MBB Çevre Yönetim Merkezi Bilgilendirmessi | 2 |
| 14 | 15.06.2010 | 15.06.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Murat AYDIN Zeytinburnu Belediye Başkanı | Suudi Arabistan Belediyeler Birliği Yetkililerine MBB Faaliyetleri Hakkında Bilgi Verilmesi | 15 |
| 15 | 22.06.2010 | 22.06.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | CEFEB ve AFD Yetkilileri | AFD-CEFEB-MBB İşbirliği ve Seminer Düzenlenmesi | 3 |
| 16 | 07.07.2010 | 07.07.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Manama Belediyesi Yetkilileri Sadık El Basri | MBB - Manama Belediyesi İşbirliği Konuları | 5 |
| 17 | 14.09.2010 | 14.09.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Almanya Rheinland - Pfalz Eyaleti Meclisi Yetkilileri | MBB'nin Tanıtılması | 15 |
| 18 | 14.09.2010 | 14.09.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Priştine Belediye Başkanı İsa Mustafa | İstanbul İlçe Belediyelerin Yatırımları | 7 |
| 19 | 19.10.2010 | 19.10.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Marsilya Heyeti | Türkiye'de Yerel Yönetimler: Sistem, Kurumlar ve Sorunları | 30 |
| 20 | 25.11.2010 | 25.11.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Bosna Hersek Belediyeler Birliği, Kıbrıs Türk Belediyler Birliği | Belediye ve Belediye Birliklerinin İşbirliği | 7 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **257** |

AB ve Uluslararası İlişkiler Merkezi olarak düzenlenen 20 adet toplantıya 257 kişi katılmıştır.


MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ
PROF.DR. BEŞİR ATALAY
(İçişleri Bakanı)

# 4.8. Marmara Belde Yapım Limited Şirketi

### 4.8.1 FAALİYETLERİ

Marmara Belde Yapım Limited Şirketi katılmıştır.

## Eğitim Seminerleri

- 11 Ocak – 14 Ocak 2010 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği Meclis Üyelerine yönelik olarak, Abant Palace Otel / ABANT'ta "Kamu Yönetiminde Zihniyet Dönüşümü ve Belediyelere Etkisi, Stratejik Yönetim Düşüncesi, Kurum Kimliği, Dönüştürücü Liderlik, Proje Yönetimi, Finansman Yönetimi ve Problem Çözme Teknikleri" eğitim semineri düzenlendi. İçişleri Bakanlığı Kontrolörler Başkan Yardımcıları Sabahattin Karakaya ve Nuri Çelik seminer verdi. Programa 124 kişi katıldı.
- 14 Ocak – 18 Ocak 2011 tarihleri arasında Türkiye Belediyeler Birliği Belediye Başkanları, Belediye ve Bağlı İdarecilerin Üst yöneticilerine yönelik olarak, The Marmara / İSTANBUL Otel' de "Belediyelerde Liderlik, Yerel Yönetişim ve Personel istihdamı Bilgilendirme Toplantısı" yapıldı. Programa Güney California Üniversitesi'nden Prof. Dr. Richard Callahan, İstanbul Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Firuz Demir Yaşamış, Selçuk Üniversitesi İ.İ.B.F. Öğretim Üyesi Prof. Dr. Adem Esen, Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Hayrettin Güngör konuşmacı olarak katıldı. Programa 257 kişi katıldı.
- 22 Şubat – 22 Nisan 2010 tarihleri arasında İSKİ personeline yönelik olarak ISKI Kağıthane Hizmet Binası'nda "5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi, Personel Mevzuatı, Sosyal Güvenlik Mevzuatı, Telefonla İletişim Teknikleri ve Kişisel Gelişim, Taşınır Mal Yönetmeliği, İdare Hukuku" ile ilgili eğitim semineri verildi. Eğitime ISKI personeli 1560 kişi katıldı.
- 05-07 Mart 2010 tarihleri arasında Bağcılar Belediyesi ersoneline yönelik olarak Dedeman Otel/Şile'de Abdurrahman Acar tarafından "Yönetici Eğitimi" semineri verildi. Eğitime Bağcılar Belediyesi'nden 30 kişi katıldı.
- 05-07 Mart 2010 tarihleri arasında Küçükçekmece Belediyesi personeline yönelik olarak Green Park Otel/ İZMİT' de Kişisel Gelişim Uzmanı Fusun Paşa tarafından "Kişisel Gelişim" eğitimi verildi. Eğitime Küçükçekmece Belediyesi'nden 45 kişi katıldı.
- 12 Mart 2010 tarihleri arasında Kadıköy Belediyesi personeline yönelik olarak "İmar Mevzuatı" eğitim semineri verildi. Kadıköy Belediyesi Hizmet Binası'nda verilen eğitimde Cemal İş-

leyi/ODTÜ Öğretim Üyesi eğitim verdi. Eğitime Kadıköy Belediyesi personelinden 45 kişi katıldı.

- 12-13 Mart 2010 tarihleri arasında Kocaeli İl Sağlık Müdürlüğü personeline yönelik olarak, Kocaeli İl Sağlık Müdürlüğü Genel Müdürlük bünyesinde Kamu ihale Kurumu Grup Başkanı Sait Yalazay ve Kamu İhale Kurumu Uzmanı Türkan Zehir tarafından "Kamu İhale Kanunu" eğitimi verildi. Eğitime 57 kişi katıldı.
- 12-14 Mart 2010 tarihleri arasında Bağcılar Belediyesi personeli Abant Palace Otel/ Bolu' da "Belediyenin Yönetim Yapısı, Görevleri, Yetkileri ve Tabi Olduğu Mevzuat, Belediye Meclisinin Görevleri" toplantısı yaptı. Toplantıya 77 kişi katıldı.
- 12-14 Mart 2010 tarihleri arasında İ.E.T.T. personeline yönelik olarak Patalya/ ANKARA'da Kişisel Gelişim Semineri düzenlendi. Seminere 80 kişi katıldı.
- 18-19 Mart 2010 tarihleri arasında Küçükçekmece Belediyesi personeline yönelik olarak, Küçükçekmece Belediyesi Başkanlığı Meclis Salonu'nun da "Kamu İhale Kanunu" eğitim semineri düzenlendi. Programa eğitmen olarak Sait Yalazay/ Kamu ihale Kurumu Grup Başkanı ve Türkan Zehir/Kamu ihale Kurumu Uzmanı katıldı. Eğitime 40 kişi katıldı.
- 19-21 Mart 2010 tarihleri arasında Bağcılar Belediyesi personeline Abant Palace Otel/Bolu'da "Yönetim Becerilerini Geliştirme, Toplantı Yönetimi ve Karar Verme Teknikleri" konulu eğitim semineri verildi. Toplantıya 40 kişi katıldı.
- 19-25 Mart 2010 tarihleri arasında TBB Üye Belediye Başkanları ve MBB Üye Belediye personeline yönelik olarak Brezilya'nın Sao Paulo ve Rio De Janerio kentlerine yönelik olarak " Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas" programı düzenlendi. Program kapsamında Sao Paulo şehrinde 5. Habitat Forum'una katılım gerçekleşti. Programa 80 kişi katıldı.
- 08-11 Nisan 2010 tarihleri arasında MBB Üye Belediyelerine yönelik olarak Rixos Otel/Antalya'da "Kamu İhale Kanunu" eğitimi verilmiştir. Programa eğitimci olarak Sait Yalazay/Kamu ihale Kurumu Grup Başkanı ve Türkan Zehir/Kamu İhale Kurumu Uzmanı katıldı. Eğitime 38 kişi katıldı.
- 02-04 Nisan 2010 tarihleri arasında Bayrampaşa Belediyesi Başkan, Başkan Yardımcıları ve Meclis Üyelerine yönelik olarak "Belediye Meclis Üyelerinin Hakları, Yetkileri ve Belediye Yönetimi ile İlişkileri, Kamu Yönetiminde Zihniyet Dönüşümü ve Belediyelere Etkileri, İletişim ve Halkla İlişkiler "Afyon'da yapıldı. Eğitime 30 kişi katıldı.
- 10-11 Nisan 2010 ve 17-18 Nisan 2010 tarihleri arasında Beylikdüzü Belediyesi hizmet binasında personele yönelik olarak "Zabıta Eğitim programı, Resmi Yazışma Kuralları, Belediye Kanunu, İmar Mevzuatı" konularını içeren bir eğitim programı verildi. Programa eğitmen olarak Niyazi Çiçek ve Vahdettin Özcan katıldı. Eğitime belediye personelinden 175 kişi katıldı.
- 15-18 Nisan 2010 tarihleri arasında İETT personeline yönelik olarak Abant Palace Otel/Bolu' da "Kişisel Gelişim Eğitim" programı verildi. Programa eğitimci olarak Füsun Paşa katıldı. Programa 50 kişi katıldı.
- 15-20 Nisan 2010 tarihleri arasında Üye Belediyeler'e yönelik olarak Mısır'ın Kahire, Aswan ve Luksor kentlerini içeren "Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas" programı yapıldı. Programa 30 kişi katıldı.
- 14-16 Nisan 2010 tarihleri arasında Üye Belediyelere yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızırbey Çelebi Seminer Salonu'nda "Proje Analizi, Proje Hazırlama Yöntem ve Araçları" konulu eğitim semineri düzenlendi. Programa eğitmen olarak AFD' den (Fransız Kalkınma Ajansı) Elisabeth Kremmp ve Clothilde Boutrolle katıldı. Eğitime 15 kişi katıldı.
- 21 Nisan – 22 Nisan 2010 tarihleri arasın-




da Beyoğlu Belediyesi personeline yönelik olarak, Beyoğlu Belediyesi Hizmet Binası'nda "Zaman Yönetimi ve Problem Çözme Teknikleri, Altı Şapkalı Düşünme Tekniği" eğitimi verildi. Programa 20 kişi katıldı. Seminer, Oğuz Saygın tarafından verildi.

- 28 Nisan 2010 tarihinde Kadıköy Belediyesi personeline yönelik olarak Kadıköy Belediyesi Seminer Salonu'nda "ş Sağlığı ve Güvenliği, Acil Durum Önlemleri, İş Kazalarından Korunma" isimli eğitim programı düzenlendi. Programa 76 kişi katıldı. Seminer, Murat Göktaş tarafından verildi.
- 29 Nisan – 02 Mayıs 2010 tarihleri arasında Küçükçekmece Belediye personeline yönelik olarak, Kıbrıs'da "Yurtiçi Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı düzenlendi. Programa 70 kişi katıldı.
- 29 Nisan – 02 Mayıs 2010 tarihleri arasında Üsküdar Belediyesi personeline yönelik olarak Dedeman Otel/NEVŞEHİR'de "Yurtiçi Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı" düzenlendi. Programa 47 kişi katıldı.
- 05-06 Mayıs 2010 tarihinde Beyoğlu Belediyesi personeline yönelik olarak Beyoğlu Hizmet Binası'nda Yrd. Doç. Dr. Dilek Şehzade tarafından "Fonetik Diksiyon ve Güzel Konuşma" eğitim semineri düzenlendi. Seminere 50 kişi katıldı.
- 07 Mayıs 2010 tarihinde Kadıköy Belediyesi personeline yönelik olarak Belediye Hizmet Binasın'da Prof. Dr. Şule Erçetin tarafından "Kurumsal Kimlik Bilincini Geliştirme, Etkili ve Doğru Konuşma" isimli eğitim semineri düzenlendi. Seminere 83 personel katıldı.
- 08 Mayıs 2010 tarihinde Boğaziçi Konut A.Ş. TOKI Daire Başkanları'na yönelik olarak Asya Termal Otel/ANKARA'da Oğuz Saygın tarafından "Müzakere Teknikleri, Altı Şapkalı Düşünme Tekniği" eğitim semineri düzenlendi. Programa 150 kişi katıldı.
- 21 Mayıs – 23 Mayıs 2010 tarihleri arasında Sultanbeyli Belediyesi personeline yönelik


MARMARA

olarak Korel Otel/AFYON'da Züver Çetinkaya tarafından "5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ve 5393 Sayılı Belediye Kanunu" eğitim semineri verildi. Seminere 30 kişi katıldı.

- 10-22 Mayıs 2010 tarihleri arasında üye belediyeler personeline yönelik olarak İstanbul' da " Zabıta Görevde Yükselme" eğitimi verildi. Programa 60 kişi katıldı.
- 17-21 Mayıs 2010 tarihleri arasında Beyoğlu Belediyesi personeline yönelik olarak Turabibaba Kütüphanesi'nde Yrd. Doç. Dr. Niyazi Çiçek tarafından "Resmi Yazışma Kuralları ve Arşiv Yöntemi" eğitim semineri verildi. Programa 50 kişi katıldı.
- 21 Mayıs – 22 Mayıs tarihleri arasında Üye Belediyeler Personeli'ne yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Seminer Salonu'nda Mehmet Özmen, Nazif Beyazyol, Yakup Torun tarafından "Şehir Şantiyeciliği, Şehir Şantiyeciliğinin Dünyada Oluşumu ve Gelişimi, Şehir Şantiyeciliğinin Uygulama Kuralları, İBB'nin Şehir Şantiyeciliği Çalışmaları, Çalışma Türlerine Göre Şehir Şantiyeciliği, Teknik Emniyet Projesi, Yanlış ve Eksik İşaretleme Örnekleri, Şehir Şantiyeciliği ve İş Güvenliği, Mesleki Etik" eğitim semineri verildi. Programa 30 kişi katıldı.
- 22 Mayıs 2010 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Başkan ve Başkan Yardımcıları'na yönelik olarak Doç. Dr. Recep Bozlağan tarafından Turabibaba Kütüphanesi'nde "Yönetim Becerilerini Geliştirme" eğitim semineri düzenlendi. Programa 20 kişi katıldı.
- 20-24 Mayıs 2010 tarihleri arasında Arnavutköy Belediyesi personeline yönelik olarak Yunasistan/Makedonya "Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas" programı düzenlendi. Programa 30 kişi katıldı.
- 20 Mayıs – 25 Mayıs 2010 tarihleri arasında Üye Belediyeler personeline yönelik olarak Tahran/İsfehan (İRAN) "Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı" düzenlendi. Programa 30 kişi katıldı.
- 25-28 Mayıs 2010 tarihleri arasında Üye Belediyelerin Zabıta personeline yönelik olarak AFYON'da "Stres Yönetimi, Moral ve Motivasyon ile Zabıta Mevzuatı" eğitim semineri düzenlendi. Seminer Sıtkı Aslanhan ve Av. Mahmut Kocameşe tarafından verildi. Programa 52 kişi katıldı.
- 22 Nisan 2010 tarihinde Beyoğlu Belediyesi personeline yönelik olarak Beyoğlu Hizmet Binası'nda Doç. Dr. Recep Bozlağan tarafından "Yönetim Becerilerini Geliştirme" eğitim semineri düzenlendi. Programa 20 kişi katıldı.
- 03-04 Haziran 2010 tarihleri arasında Beyoğlu Belediyesi Memur ve İşçi personeline yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi hizmet binasında Sıtkı Aslanhan tarafından " Halkla İlişkiler ve İletişim" eğitim semineri verildi. Programa Beyoğlu Belediyesi'nden 120 kişi katıldı.
- 03-06 Haziran 2010 tarihleri arasında Üsküdar Belediyesine yönelik olarak Kuzuluk Termal Otel/Akyazı Sakarya ilinde; Sait Yalazay ve Hüseyin Kaymak tarafından "Kamu İhale Kanunu Eğitimi" semineri verildi.Programa 70 kişi katıldı.
- 03-04 Haziran 2010 tarihleri arasında Üye Belediyelerimize yönelik olarak The Greenpark Otel/Pendik İstanbul ilinde; Sait Yalazay ve Türkan Zehir tarafından "Kamu İhale Kanunu Eğitimi" semineri verildi. Programa 43 kişi katıldı.
- 05 Haziran 2010 tarihinde Beyoğlu Belediyesi ve Başkan Yardımcıları'na yönelik olarak Beylikdüzü Belediyesi Hizmet Binası'nda Yılmaz Sönmez tarafından " Ekip Ruhu ve Katılımcı Yönetim" eğitim semineri verildi. Programa 120 kişi katıldı.
- 05-09 Haziran 2010 tarihleri arasında Sancaktepe Belediyesi Başkan ve Başkan Yardımcıları Tahran' da (İRAN) "Sürdürülebilir Kalkınma Konulu 1. Uluslararası Kentsel Yönetim Konferansı"na katıldı. Programa 7 kişi katıldı.

- 07 Haziran 2010 tarihleri arasında Beyoğlu Belediyesi personeline yönelik Yılmaz Sönmez tarafından "Ekip Ruhu ve Katılımcı Yönetim" eğitim semineri düzenlendi. Programa 55 kişi katıldı.
- 07 – 12 Haziran 2010 tarihleri arasında TBB Üye Belediyeleri personeline yönelik olarak, The Green Park Hotel/İSTANBUL'da "Şehiriçi Yol Kavramı - Tasarımı ve Uygulaması, Bilgilendirme Toplantısı" düzenlendi. Programa 144 Kişi katıldı.
- 11 Haziran – 04 Temmuz 2010 tarihleri arasında İBB İtfaiye Personeline yönelik olarak, İSKİ İkitelli Sosyal Tesisleri Başakşehir/İSTANBUL'da ''İtfaiye Personeli Görevde Yükselme Eğitimi" düzenlendi. Eğitimi 588 Kişi katıldı.
- 12 – 13 Haziran 2010 tarihleri arasında TBB Üye Belediyeleri personeline yönelik olarak Dedeman Otel/ANKARA'da, ''25. Yılında Türkiye'de Büyükşehir Yönetimi Ulusal Kongresi" düzenlendi. Programa akademisyenlerin yanı sıra toplam 300 kişi katıldı.
- 16 – 17 Haziran 2010 tarihleri arasında Beyoğlu Belediyesi personeline yönelik olarak Yılmaz Sönmez tarafından "Ekip Ruhu ve Katılımcı Yönetim" eğitim seminer düzenlendi. Programa 60 kişi katıldı.
- 30 Haziran – 01 Temmuz 2010 tarihleri arasında Beyoğlu Belediyesi personeline yönelik olarak, Murat Göktaş tarafından "İş Sağlığı ve İş Güvenliği" eğitim semineri düzenlendi. Programa 60 kişi katıldı.
- 04-07 Temmuz 2010 tarihleri arasında Sed Otel/İSTANBUL' da NALAS Bilgi Yöneticileri toplantısı düzenlendi. Programa NALAS' a üye ülkelerden 20 kişi katıldı.
- 07-09 Temmuz 2010 tarihleri arasında Sed Otel/İSTANBUL' da NALAS Katı Atık Yönetimi programı düzenlendi. Programa NALAS' a üye ülkelerden 20 kişi katıldı.
- 19-23 Temmuz 2010 tarihleri arasında Üye Belediyeler personeline yönelik olarak RUSYA "Yurtdışı Teknik inceleme Tanıtım ve Temas programı" düzenlendi. Programa 18 kişi katıldı.
- 29 Temmuz – 01 Ağustos 2010 tarihleri arasında TBB Üye Belediye Başkanlarına yönelik olarak MAcarİSTAN/POLONYA "Yurtdışı Teknik inceleme Tanıtım ve Temas Programı" düzenlendi. Programa 13 kişi katıldı.
- 20 Eylül – 22 Eylül 2010 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği üye belediyeler personeline yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi salonunda Avrupa Konseyi eğitmenlerinde John Jackson ve Ian Davidson tarafından "Liderlik Akademisi Semineri" düzenlendi. Seminere 15 kişi katıldı.
- 15 Ekim – 17 Ekim 2010 tarihleri arasında Üsküdar Belediyesi personeline yönelik olarak Bosna-Hersek "Yurtdışı Tanıtım, Temas ve Teknik İnceleme programı" organize edildi. Programa 52 kişi katıldı.
- 16 Ekim 2010 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Başkan, Başkan Yardımcıları ve Müdürleri'ne yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Hizmet Binası'nda Doç. Dr. Recep Bozlağan tarafından "Belediyelerde Stratejik Yönetim Düşüncesi" eğitim semineri düzenlendi. Seminere 20 kişi katıldı.
- 20 Ekim – 23 Ekim 2010 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliğine üye belediyelerin Yazı İşleri Müdürleri'ne yönelik olarak Kervansaray Thermal Otel/Bursa' da "Resmi Yazışma Kuralları, Meclis ve Encümen İşlemleri, İlgili Mevzuat ve Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar" ile ilgili eğitim semineri verildi. Eğitime Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanı Av. Kadir Erol ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanı Turan Konak eğitmen olarak katıldı. Üye belediyelerimizden 370 kişi eğitime katıldı.
- 23 Ekim 2010 tarihinde Beyoğlu Belediyesi personeline yönelik olarak Beyoğlu




Belediyesi Hizmet Binası'nda Oğuz Saygın "Zaman Yönetimi ve Problem Çözme Teknikleri, Altı Şapkalı Düşünme Tekniği" eğitim semineri düzenlendi. Seminere 20 kişi katıldı.

- 25 Ekim – 25 Kasım 2010 tarihleri arasında Zeytinburnu Belediyesi personeline yönelik olarak Belediyesi hizmet binasında "Hizmetiçi Eğitim Seminerleri" verildi. Seminerlere 735 kişi katıldı.
- 26 Ekim – 28 Ekim 2010 tarihleri arasında Green Park/Pendik Otel İstanbul' da Meclis 2. Olağan toplantısı yapıldı. Toplam 273 kişi katıldı.
- 02-03 Kasım 2010 tarihleri arasında Küçükçekmece Belediyesi personeline yönelik olarak, Küçükçekmece hizmet binasında "Kamu İhale Kanunu, EKAP" eğitimi yapıldı. Eğitim İrfan tarafından verildi. Programa 41 kişi katıldı.
- 04-07 Kasım 2010 tarihleri arasında Üsküdar Belediyesi personeline yönelik olarak Alvadonna Otel/Belek-Antalya'da "Kamu İhale Kanunu, EKAP" eğitimi semineri düzenlendi. Programa 36 kişi katıldı.
- 02-08 Kasım 2010 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği personeline yönelik olarak İSPANYA'ya (Zaragoza/Sevilla/Cordoba/Madrid/Barcelona/Toledo/Granada) "Yurtdışı Teknik inceleme, Tanıtım ve Temas Profgram" yapıldı. Program kapsamında Zaragoza şehrinde EUROCITIES 2010 Fuarı'na katılındı. Programa 34 kişi katıldı.

- 08 Kasım 2010 tarihinde Arnavutköy Belediyesi personeline yönelik olarak, Arnavutköy Hizmet Binası'nda "Hizmetiçi Eğitim Semineri" programı verilmeye başlandı. Program 180 gün sürdü, Aralık ayı sonuna kadar programa 750 kişi katıldı.
- 10-15 Kasım 2010 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği üye personeline yönelik olarak BREZİLYA'ya (Rio De Janerio/Sao Paulo/Port Alegra) "Yurt dışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı" düzenlendi. Program kapsamında Port Alegra şehrinde "Konut ve Şehir Planlama Uluslararası Kongresi'ne" katılım gerçekleşti. Programa 17 kişi katıldı.
- 13 Kasım 2010 tarihinde Cartoon Otel/ İstanbul'da NALAS İrtibat Memurları Toplantısı yapıldı. Toplantıya Nalas üyelerinden 20 kişi katıldı.
- 09-10 Kasım 2010 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği üye personeline yönelik olarak Birlik Hizmet Binası'nda İstanbul Ticaret Üniversitesi AB Araştırma ve Uygulama Merkezi Koordinatörü Oğuz Demir "AB ve Kalkınma Ajansı Hibe Programları Proje Hazırlama Eğitimi" yapıldı. Programa üye belediyelerden 43 kişi katıldı.
- 24-26 Kasım 2010 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği üye personeline yönelik olarak Birlik Hizmet Binası'nda Avrupa Konseyi Uzmanları John Jackson ve Ion Davidson tarafından "Liderlik Akademisi Eğitim Semineri" verildi. Seminere üye belediyelerden 9 kişi katıldı.
- 24 Kasım-22 Aralık 2010 tarihleri arasında Şile Belediyesi personeline yönelik olarak belediye hizmet binasında "Hizmetiçi Eğitim Seminerleri" yapıldı. Eğtimlere 70 kişi katıldı.
- 27 Kasım 2010 tarihinde Beyoğlu Belediyesi üst düzey personeline yönelik olarak belediyenin hizmet binasında Prof. Dr. Nihat Erdoğmuş tarafından "Toplantı yönetimi ve Karar Alma Teknikleri" eğitim semineri yapıldı. Programa15 kişi katıldı.
- 03-05 Aralık 2010 tarihleri arasında Büyükçekmece personeline yönelik olarak Kartepe'de, Prof. Dr. Musa Eken, Dr. Faruk Öndağ, Doç. Dr. Recep Bozlağan ve Kadir Erol tarafından "Kamu Etik Kuralları ve Davranış Kuralları, Proaktif ve Empatik İletişim, Kurumsal Üyelik Erdemi Resmi Yazışma Kuralları" eğitim semineri verildi. Seminere 101 kişi katıldı.
- 14-15 Aralık 2010 tarihleri arasında Bursa Büyükşehir Belediyesi Üst Düzey Yöneticilerine yönelik olarak Lübnan – Trablusşam "Yurt dışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı" düzenlendi. Trablusşam Belediyesi ile Bursa Büyükşehir Belediyesi arasında, Marmara Belediyeler Birliği ile El Fayha Belediyesi arasında iyi niyet protokolü imzalandı. Programa 18 kişi katıldı.
- 16 Aralık – 19 Aralık 2010 tarihleri arasında TÜYAP / Beylikdüzü' nde "14. Yerel Yönetim İhtiyaçları, Kent Mobilyaları Fuarı düzenlendi. Fuar kapsamında Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Hayrettin Güngör, Başbakanlık Özürlüler idaresi Başkanı Bekir Köksal, kamu İhale Kurumu Üyesi Bahattin Işık, İSKİ Eski Genel Müdür Yardımcısı Tevfik Göksu ve Hacettepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Şule Çetin Eryılmaz "Belediyelerde Sosyal Yardım Faaliyetleri, Özürlülere Yönelik Ulaşabilirlik Eylem Planı ve Belediyelere Düşen Görevler, Satınalma Usulleri, Geçmişten Günümüze Su Temini ve Çevre Sağlığı, Halkla İlişkiler" seminerleri verdiler. Programa 300 kişi katıldı.
- 24-26 Aralık 2010 tarihinde Ümraniye Belediyesi üst düzey personeline yönelik olarak Mardin' de "2010 Değerlendirme Toplantısı" yapıldı. Programa 103 kişi katıldı.
- 29 Aralık 2010 Kadıköy Belediyesi personeline yönelik olarak, Kadıköy Belediye'si hizmet binasında eğitimci Metin Elbeyoğlu tarafından "Standart Dosyalama Planı, Arşiv Düzenlemesi ve Dosyalama İşlemleri" eğitim semineri düzenlendi. Programa 80 kişi katıldı.

## MARMARA BELDE YAPIM LTD ŞTİ 2010 YILINDA YAPILAN EĞİTİM SEMİNERLERİ

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 11.01.2010 | 14.01.2010 | Abant Palace Otel / BOLU | Nuri ÇELİK, Sebaattin KARAKAYA İçişleri Bakanlığı Kontrolörler Başkan Yardımcıları | Kamu Yönetiminde Zihniyet Dönüşümü ve Belediyelere Etkisi, Stratejik Yönetim Düşüncesi, Kurum Kimliği, Dönüştürücü Liderlik, Proje Yönetimi, Finansman Yönetimi ve Alternatif Gelir Kaynaklarının Geliştirilmesi, Zaman Yönetimi ve Problem Çözme Teknikleri | 124 |
| 2 | 14.01.2010 | 18.01.2010 | The Marmara Otel / İSTANBUL | Prof. Dr. Richard CALLAAHAN - Güney California Üniversitesi/ABD Prof. Dr. Firuz Demir YAŞAMIŞ - İstanbul Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Âdem ESEN - Selçuk Üniversitesi İ.İ.B.F. Öğretim Üyesi Hayrettin GÜNGÖR - TBB Genel Sekreteri | Belediyelerde Liderlik, Yerel Yönetişim Ve Personel İstihdamı Bilgilendirme Toplantısı | 257 |
| 3 | 05.03.2010 | 07.03.2010 | Dedeman Otel - ŞİLE | Abdurrahman Acar | Yönetici Eğitimi | 30 |
| 4 | 05.03.2010 | 07.03.2010 | Green Park Otel -Kartepe / İZMİT | Füsun PAŞA - Kişisel Gelişim Uzmanı | Kişisel Gelişim Eğitimi | 45 |
| 5 | 12.03.2010 | 14.03.2010 | Abant Palace Otel / BOLU | İlan edilecektir. | Belediyenin Yönetim Yapısı, Görevleri, Yetkileri ve Tabi Olduğu Mevzuat, Belediye Meclisinin Görevleri | 77 |
| 6 | 12.03.2010 | 12.03.2010 | Kadıköy Belediyesi Seminer Salonu | Cemal İŞLEYİCİ - ODTÜ Öğretim Üyesi | İmar Mevzuatı | 45 |
| 7 | 12.03.2010 | 13.03.2010 | İl Sağlık Müdürlüğü - KOCAELİ | Sait YALAZAY - Kamu İhale Kurumu Grup Başkanı, Türkan ZEHİR Kamu İhale Kurumu Uzmanı | Kamu İhale Kanunu | 57 |

Marmara Belde Yapım Ltd.Şti. olarak 17 adet eğitim seminerinde 1.243 kişiye eğitim verilmiştir.

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 8 | 12.03.2010 | 14.03.2010 | Patalya / ANTALYA | ------ | Kişisel Gelişim Eğitimi | 80 |
| 9 | 18.03.2010 | 19.03.2010 | Küçükçekmece Belediye Başkanlığı Meclis Salonu / İSTANBUL | Sait YALAZAY - Kamu İhale Kurumu Grup Başkanı, Türkan ZEHİR Kamu İhale Kurumu Uzmanı | Kamu İhale Kanunu | 40 |
| 10 | 19.03.2010 | 21.03.2010 | Abant Palace Otel / BOLU | ------ | Yönetim Becerilerini Geliştirme, Toplantı Yönetimi ve Karar Verme Teknikleri | 40 |
| 11 | 02.04.2010 | 04.04.2010 | AFYON | ------ | Belediye Meclis Üyelerinin Hakları, Yetkileri ve Belediye Yönetimi ile İlişkileri, Kamu Yönetiminde Zihniyet Dönüşümü ve Belediyelere Etkileri, İletişim ve Halkla İlişkiler | 30 |
| 12 | 08.04.2010 | 11.04.2010 | Rixos Otel / ANTALYA | Sait YALAZAY - Kamu İhale Kurumu Grup Başkanı, Türkan ZEHİR Kamu İhale Kurumu Uzmanı | Kamu İhale Kanunu | 38 |
| 13 | 15.04.2010 | 18.04.2010 | Abant Palace Otel / BOLU | Füsun PAŞA | Kişisel Gelişim Eğitimi | 50 |
| 14 | 29.04.2010 | 02.05.2010 | Dedeman Otel / NEVŞEHİR | ------ | Yurtiçi Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı | 47 |
| 15 | 08.05.2010 | 08.05.2010 | Asya Termal Otel / ANKARA | Oğuz SAYGIN | Müzakere Teknikleri, Altı Şapkalı Düşünme Tekniği | 150 |
| 16 | 21.05.2010 | 23.05.2010 | Korel Otel / AFYON | Züver Çetinkaya | 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ve 5393 Sayılı Belediye Kanunu | 30 |
| 17 | 24.12.2010 | 26.12.2010 | Mardin | Belediye Personeli | Yurtiçi Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı | 103 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **1243** |

## MARMARA BELDE YAPIM LTD ŞTİ 2010 YILINDA YAPILAN HİZMET İÇİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 22.02.2010 | 22.02.2010 | İski - Kağıthane | Tahir TEKİN - İçişleri bakanlığı - İç Denetçi | 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu | 40 |
| 2 | 23.02.2010 | 23.02.2010 | İski - Kağıthane | Tahir TEKİN - İçişleri Bakanlığı - İç Denetçi | 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu | 38 |
| 3 | 24.02.2010 | 24.02.2010 | İski - Kağıthane | Tahir TEKİN - İçişleri Bakanlığı - İç Denetçi | 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu | 38 |
| 4 | 27.02.2010 | 27.02.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Cumhur SEZER Kamı İhale Kurumu Uzmanı | İhale Eğitimi ( Hizmet Alımı ) | 38 |
| 5 | 01.03.2010 | 01.03.2010 | İski - Kağıthane | Murat GÖKTAŞ - SGK Başmüfettişi | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 6 | 02.03.2010 | 02.03.2010 | İski - Kağıthane | Ramazan YILDIZ - SGK Başmüfettişi | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 7 | 03.03.2010 | 03.03.2010 | İski - Kağıthane | Ramazan YILDIZ - SGK Başmüfettişi | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 8 | 04.03.2010 | 04.03.2010 | İski - Kağıthane | Ramazan YILDIZ - SGK Başmüfettişi | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 9 | 05.03.2010 | 05.03.2010 | İski - Kağıthane | Prof. Dr. Musa EKEN - Sakarya Üni. İİBF | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 10 | 06.03.2010 | 06.03.2010 | İski - İkitelli | Dursun Ali DEMİRBOĞA Kamu İhale Kurumu Uzmanı | İhale Eğitimi ( Mal Alımı ) | 38 |
| 11 | 08.03.2010 | 08.03.2010 | İski - Kağıthane | Murat GÖKTAŞ - SGK Başmüfettişi | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 12 | 09.03.2010 | 09.03.2010 | İski - Kağıthane | Ramazan YILDIZ - SGK Başmüfettişi | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 13 | 10.03.2010 | 10.03.2010 | İski - Kağıthane | Ramazan YILDIZ - SGK Başmüfettişi | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 14 | 11.03.2010 | 11.03.2010 | İski - Kağıthane | Ramazan YILDIZ - SGK Başmüfettişi | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 15 | 12.03.2010 | 12.03.2010 | İski - Kağıthane | Prof. Dr. Musa EKEN - Sakarya Üni. İİBF | Personel Mevzuatı Eğitimi | 38 |
| 16 | 13.03.2010 | 13.03.2010 | İski - İkitelli | Ayhan AKIN -Kamu İhale Kurumu Grup Başkanı | İhale Eğitimi ( Yapı İşleri ) | 38 |
| 17 | 15.03.2010 | 15.03.2010 | İski - Kağıthane | Yrd. Doç. Dr. Melikşah YASİN - Marmara Üni. | İdare Hukuku Eğitimi | 38 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 18 | 16.03.2010 | 16.03.2010 | İski - Kağıthane | Yrd. Doç. Dr. Melikşah YASİN - Marmara Üni. | İdare Hukuku Eğitimi | 38 |
| 19 | 17.03.2010 | 17.03.2010 | İski - Kağıthane | Yrd. Doç. Dr. Melikşah YASİN - Marmara Üni. | İdare Hukuku Eğitimi | 38 |
| 20 | 18.03.2010 | 18.03.2010 | İski - Kağıthane | Yrd. Doç. Dr. Melikşah YASİN - Marmara Üni. | İdare Hukuku Eğitimi | 38 |
| 21 | 20.03.2010 | 20.03.2010 | İski - İkitelli | Emrah Kadri ERDEM - Kamu İhale Kurumu Grup Başkanı | İhale Eğitimi (Danışmanlık Hizmetleri ) | 38 |
| 22 | 22.03.2010 | 22.03.2010 | İski - Kağıthane | Erkan KARAARSLAN - Muhasebat Başkontrolörü | Taşınır Mal Yönetmeliği | 38 |
| 23 | 23.03.2010 | 23.03.2010 | İski - Kağıthane | Erkan KARAARSLAN - Muhasebat Başkontrolörü | Taşınır Mal Yönetmeliği | 38 |
| 24 | 24.03.2010 | 24.03.2010 | İski - Kağıthane | Erkan KARAARSLAN - Muhasebat Başkontrolörü | Taşınır Mal Yönetmeliği | 38 |
| 25 | 25.03.2010 | 25.03.2010 | İski - Kağıthane | Erkan KARAARSLAN - Muhasebat Başkontrolörü | Taşınır Mal Yönetmeliği | 38 |
| 26 | 29.03.2010 | 29.03.2010 | İski - Kağıthane | Murat GÖKTAŞ - SGK Başmüfettişi | Sosyal Güvenlik Eğitimi | 38 |
| 27 | 30.03.2010 | 30.03.2010 | İski - Kağıthane | Murat GÖKTAŞ - SGK Başmüfettişi | Sosyal Güvenlik Eğitimi | 38 |
| 28 | 31.03.2010 | 31.03.2010 | İski - Kağıthane | Dr. Nadir ÇOMAK | İş Ahlakı ve Sorumluluk Bilgisi Eğitimi | 38 |
| 29 | 01.04.2010 | 01.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Dr. Nadir ÇOMAK | İş Ahlakı ve Sorumluluk Bilgisi Eğitimi | 38 |
| 30 | 10.04.2010 | 11.04.2010 | Beylikdüzü Belediyesi | Vahdettin ÖZCAN Mülkiye Müfettişi, Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK Marmara Üniversitesi | Zabıta Eğitim Programı, Resmi Yazışma Kuralları, Belediye Kanunu, İmar Mevzuatı | 88 |
| 31 | 12.04.2010 | 12.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Dr. Nadir ÇOMAK | İş Ahlakı ve Sorumluluk Bilgisi Eğitimi | 38 |
| 32 | 13.04.2010 | 13.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Dr. Nadir ÇOMAK | İş Ahlakı ve Sorumluluk Bilgisi Eğitimi | 38 |
| 33 | 14.04.2010 | 14.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Sıtkı ASLANHAN - Kişisel Eğitim Uzmanı | Müşteri İlişkileri ve Beşeri Münasebetler Eğitimi | 38 |
| 34 | 15.04.2010 | 15.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Sıtkı ASLANHAN - Kişisel Eğitim Uzmanı | Müşteri İlişkileri ve Beşeri Münasebetler Eğitimi | 38 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 35 | 17.04.2010 | 18.04.2010 | Beylikdüzü Belediyesi | Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK Marmara Üniversitesi, Vahdettin ÖZCAN Mülkiye Müfettişi | Zabıta Eğitim Programı, Resmi Yazışma Kuralları, Belediye Kanunu, İmar Mevzuatı | 87 |
| 36 | 19.04.2010 | 19.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Sıtkı ASLANHAN - Kişisel Eğitim Uzmanı | Müşteri İlişkileri ve Beşeri Münasebetler Eğitimi | 38 |
| 37 | 19.04.2010 | 19.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Erkan KARAARSLAN - Muhasebat Başkontrolörü | Taşınır Mal Yönetmeliği | 38 |
| 38 | 20.04.2010 | 20.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Sıtkı ASLANHAN - Kişisel Eğitim Uzmanı | Müşteri İlişkileri ve Beşeri Münasebetler Eğitimi | 38 |
| 39 | 20.04.2010 | 20.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Erkan KARAARSLAN Muhasebat Başkontrolörü | Taşınır Mal Yönetmeliği | 38 |
| 40 | 21.04.2010 | 22.04.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Oğuz SAYGIN | Zaman Yönetimi ve Problem Çözme Teknikleri, Altı Şapkalı Düşünme Tekniği | 20 |
| 41 | 21.04.2010 | 21.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Yrd. Doç. Dr. Dilek ŞEHZADE | Telefonda İletişim, Stresle Başa Çıkma Eğitimi | 38 |
| 42 | 21.04.2010 | 21.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Erkan KARAARSLAN - Muhasebat Başkontrolörü | Taşınır Mal Yönetmeliği | 38 |
| 43 | 22.04.2010 | 22.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Yrd. Doç. Dr. Dilek ŞEHZADE | Telefonda İletişim, Stresle Başa Çıkma Eğitimi | 38 |
| 44 | 22.04.2010 | 22.04.2010 | İSKİ - Aksaray Konferans Salonu | Erkan KARAARSLAN - Muhasebat Başkontrolörü | Taşınır Mal Yönetmeliği | 38 |
| 45 | 28.04.2010 | 28.04.2010 | Kadıköy Belediyesi | Murat GÖKTAŞ SGK İstanbul İl Müdür Yardımcısı | İş Sağlığı ve Güvenliği, Acil Durum Önlemleri, İş Kazalarından Korunma | 76 |
| 46 | 05.05.2010 | 06.05.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Yrd.Doç.Dilek ŞEHZADE | Güzel Konuşma, Fonetik, Diksiyon | 50 |
| 47 | 07.05.2010 | 07.05.2010 | Kadıköy Belediyesi Seminer Salonu | Prof. Dr. Ş. Şule ERÇETİN | Kurumsal Kimlik Bilincini Geliştirme, Etkili ve Doğru Konuşma | 83 |
| 48 | 17.05.2010 | 21.05.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Yard.Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK | Resmi Yazışma Kuralları, Arşiv Yönetimi, Ayıklama ve İmha İşlemleri | 50 |
| 49 | 22.05.2010 | 22.05.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Doç.Dr. Recep BOZLAĞAN | Yönetim Becerilerini Geliştirme | 20 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 50 | 22.05.2010 | 22.05.2010 | Aynalıkavak Semt Konağı / BEYOĞLU | Doç.Dr. Recep BOZLAĞAN | Yönetim Becerilerini Geliştirme | 20 |
| 51 | 03.06.2010 | 06.06.2010 | Kuzuluk Termal Otel - Akyazı / SAKARYA | Sait YALAZAY, Hüseyin KAYMAK | Kamu İhale Kanunu | 70 |
| 52 | 03.06.2010 | 04.06.2010 | Green Park Otel / Pendik | Sait YALAZAY, Türkan ZEHİR | Kamu İhale Kanunu | 43 |
| 53 | 03.06.2010 | 04.06.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Sıtkı ASLANHAN | Halkla İlişkiler ve İletişim | 120 |
| 54 | 05.06.2010 | 05.06.2010 | Beylikdüzü Belediye Binası | Yılmaz SÖNMEZ | Ekip Ruhu ve Katılımcı Yönetim | 120 |
| 55 | 07.06.2010 | 07.06.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Yılmaz SÖNMEZ | Ekip Ruhu ve Katılımcı Yönetim | 55 |
| 56 | 16.06.2010 | 17.06.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Yılmaz SÖNMEZ | Ekip Ruhu ve Katılımcı Yönetim | 60 |
| 57 | 30.06.2010 | 01.07.2010 | Meclis Toplantı Salonu/ Beyoğlu Belediyesi | Murat GÖKTAŞ ( İstanbul SGK İl Müdür Yrd.) | İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği | 60 |
| 58 | 21.07.2010 | 21.07.2010 | Bağcılar Belediyesi Kültür Merkezi | AKUT Yetkilileri | Deprem, Sel ve Yangın Bilinçlendirme Eğitimleri | 45 |
| 59 | 20.09.2010 | 22.09.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Avrupa Konseyi Uzmanları John JACKSON, Ion Davidson | Avrupa Konseyi Liderlik Akademisi Eğitimi | 18 |
| 60 | 16.10.2010 | 16.10.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Doç.Dr. Recep BOZLAĞAN | Belediyelerde Stratejik Yönetim Düşüncesi | 20 |
| 61 | 23.10.2010 | 23.10.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Oğuz SAYGIN - Kişisel Gelişim ve NLP Uzmanı | Zaman Yönetimi ve Problem Çözme Teknikleri, Altı Şapkalı Düşünme Tekniği | 20 |
| 62 | 25.10.2010 | 25.10.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Sadettin ÖZYAZICI | 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu | 40 |
| 63 | 26.10.2010 | 26.10.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Meltem GÜNDOĞDU | 3194 Sayılı İmar Mevzuatı | 40 |
| 64 | 27.10.2010 | 27.10.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Ülkü ARIKBOĞA | 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu | 40 |
| 65 | 28.10.2010 | 28.10.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Kadir EROL | Türkçe Dil Bilgisi ve Yazışma Kuralları | 40 |
| 66 | 01.11.2010 | 01.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Celal ANNAK | 5393 Sayılı Belediye Kanunu | 40 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 67 | 02.11.2010 | 03.11.2010 | Küçükçekmece Belediyesi | İrfan YILMAZ | Elektonik Kamu Alım Platformu (EKAP) | 16 |
| 68 | 02.11.2010 | 02.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Engin ERTÜRK | 4207 Sayılı Tütün Mamüllerinin Zararlarının Önlenmesi Kanunu | 40 |
| 69 | 03.11.2010 | 03.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Hakan ÇIRAK | 5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu | 40 |
| 70 | 04.11.2010 | 04.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Halil MERT | T.C. Anayasası-Temel Haklar ve Ödevler | 40 |
| 71 | 04.11.2010 | 07.11.2010 | Alvadonna Otel - Belek / ANTALYA | İrfan YILMAZ | Kamu İhale Kanunu - EKAP | 40 |
| 72 | 05.11.2010 | 05.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Muharrem IŞIM | Belediye Zabıta Yönetmeliği ve Tarihçesi | 40 |
| 73 | 08.11.2010 | 08.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Celal Annak - İBB Müfettişi | 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu | |
| 74 | 08.11.2010 | 08.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Ali Rıza ALTUNEL | 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve İlgili Mevzuat | 40 |
| 75 | 09.11.2010 | 09.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Yaşar PARLAK | 2005/9207 İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Yönetmeliği | 40 |
| 76 | 09.11.2010 | 11.11.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Oğuz DEMİR (İstanbul Ticaret Üniversitesi AB Araştırma ve Uygulama Merkezi Koordinatörü) | AB Mali Yardımları ve Kalkınma Ajansları için Proje Yazımı Eğitimi Devamı, Proje Yazımı ve Değerlendirme | 32 |
| 77 | 09.11.2010 | 09.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Celal Annak - İBB Müfettişi | 5393 Sayılı Belediye Kanunu | 40 |
| 78 | 10.11.2010 | 10.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Seyfeddin ERGİN | 394 Sayılı Hafta Tatili Kanunu 6301 Sayılı Öğlen Dinlenmesi | 40 |
| 79 | 10.11.2010 | 10.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Av. Kadir EROL | Resmi Yazışma Usul ve Esasları ile Dosyalama Teknikleri | 40 |
| 80 | 11.11.2010 | 11.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Dr. Faruk ÖNDAĞ | Stres Yönetimi ve Çatışma Çözme Becerileri | 85 |
| 81 | 11.11.2010 | 11.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Av. Kadir EROL | Resmi Yazışma Usul ve Esasları ile Dosyalama Teknikleri | 40 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 82 | 12.11.2010 | 12.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Celal ANNAK | 5393 Sayılı Belediye Kanunu | 40 |
| 83 | 12.11.2010 | 12.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Doç.Dr.Recep BOZLAĞAN | Şehir Bilgisi ve Şehir Kültürü Eğitimi | 85 |
| 84 | 22.11.2010 | 22.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Sadettin ÖZYAZICI | Belediye Zabıta Yönetmeliği | 40 |
| 85 | 23.11.2010 | 23.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Nurten UĞURSOY | 7201 Sayılı Tebligat Kanunu | 40 |
| 86 | 24.11.2010 | 08.12.2010 | Şile Belediyesi | | | 70 |
| 87 | 24.11.2010 | 24.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Sadettin ÖZYAZICI | Belediye Zabıta Yönetmeliği | 40 |
| 88 | 24.11.2010 | 26.11.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Avrupa Konseyi Uzmanları John JACKSON, Ion Davidson | Liderlik Akademisi | 9 |
| 89 | 25.11.2010 | 25.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Selami TEKİN | Halkla İlişkiler, Kurumlar Arası ve Birimler Arası İletişim | 40 |
| 90 | 25.11.2010 | 25.11.2010 | Zeytinburnu Belediyesi | Prof.Dr. Musa EKEN | Kamu Etik Kuralları ve Davranış İlkeleri | 85 |
| 91 | 26.11.2010 | 26.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Selami TEKİN | Halkla İlişkiler, Kurumlar Arası ve Birimler Arası İletişim | 40 |
| 92 | 27.11.2010 | 27.11.2010 | Beyoğlu Belediyesi | Prof.Dr. Nihat ERDOĞMUŞ - Kocaeli Üniversitesi | Toplantı Yönetimi ve Karar Alma Teknikleri | 15 |
| 93 | 29.11.2010 | 29.11.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Sadettin ÖZYAZICI | Belediye Zabıta Yönetmeliği | 20 |
| 94 | 29.12.2010 | 29.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Aydın TANRIKULU | 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun | 20 |
| 95 | 02.12.2010 | 02.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Av. Hakan ÇIRAK | 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu | 20 |
| 96 | 04.12.2010 | 04.12.2010 | Kartepe Green Park Otel - İzmit / KOCAELİ | Kadir EROL Kocaeli Büyükşehir Belediyesi | Resmi Yazışma Kuralları | 101 |
| 97 | 04.12.2010 | 04.12.2010 | Kartepe Green Park Otel - İzmit / KOCAELİ | Doç.Dr.Recep BOZLAĞAN Marmara Üniversitesi Yerel Yönetimler Bölümü | Kurumsal Üyelik Erdemi, Küresel Kentler ve İstanbul | 101 |

Marmara Belde Yapım Ltd.Şti. olarak 110 adet Hizmet içi Eğitimde 4.373 kişiye eğitim verilmiştir.

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 98 | 05.12.2010 | 05.12.2010 | Kartepe Green Park Otel - İzmit / KOCAELİ | Prof.Dr. Musa EKEN | Kamu Etik Kuralları ve Davranış İlkeleri | 101 |
| 99 | 05.12.2010 | 05.12.2010 | Kartepe Green Park Otel - İzmit / KOCAELİ | Dr. Faruk ÖNDAĞ | Proaktif ve Empatik İletişim | 101 |
| 100 | 13.12.2010 | 13.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Yaşar PARLAK | İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik | 20 |
| 101 | 14.12.2010 | 14.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Av. Mahmut KOCAMEŞE | 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu | 20 |
| 102 | 15.12.2010 | 15.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Ülkü ARIKBOĞA | 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu | 20 |
| 103 | 16.12.2010 | 16.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Av. Engin ERTÜRK | 4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun | 20 |
| 104 | 17.12.2010 | 17.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Dr. Meltem GÜNDOĞDU | 3194 Sayılı İmar Kanunu | 20 |
| 105 | 22.12.2010 | 22.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Süleyman HACICAFEROĞLU | 775 Sayılı Gecekondu Kanunu | 20 |
| 106 | 23.12.2010 | 23.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Av. Hakan ÇIRAK | 1608 Sayılı Umur-u Belediye Müteallik Ahkamı Cezaiye Hakkında 486 Numaralı Kanunun Bazı Maddelerini Muadil Kanun | 20 |
| 107 | 24.12.2010 | 24.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Dr. Muhsin ÖZTÜRK | 1593 Sayılı Umum Hıfzıssıhha Kanunu | 20 |
| 108 | 27.12.2010 | 27.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Arif DAĞLAR | Akıllı Marka/Markalaşma Sürecinde Bireysel Gelişim | 20 |
| 109 | 28.12.2010 | 28.12.2010 | Arnavutköy Belediyesi | Nurten UĞURSOY | 7201 Sayılı Tebligat Kanunu | 20 |
| 110 | 29.12.2010 | 29.12.2010 | Kadıköy Belediyesi | Metin ELBEYOĞLU | Standart Dosya Planı, Arşiv Düzenlenmesi ve Dosyalama İşlemleri | 50 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **4373** |



## OCAK-ARALIK 2010 YILINDA YAPILAN YURTDIŞI TEMAS, TANITIM VE TEKNİK İNCELEME PROGRAMLARI

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 19.03.2010 | 25.03.2010 | Brezilya (Sao Paulo ve Rio De Janerio) | Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı | HABİTAT - 5. Dünya Şehircilik Forumu | 80 |
| 2 | 15.04.2010 | 20.04.2010 | Mısır (Kahire, Aswan ve Luksor) | ------ | Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı | 30 |
| 3 | 29.04.2010 | 02.05.2010 | Kıbrıs | ------ | Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı | 70 |
| 4 | 20.05.2010 | 24.05.2010 | Yunanistan-Makedonya | ------ | Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı | 30 |
| 5 | 05.06.2010 | 06.06.2010 | Tahran / İran | ------ | Sürdürülebilir Kalkınma 1. Uluslararası Kentsel Yönetim Konferansı | 7 |
| 6 | 19.07.2010 | 23.07.2010 | Moskova - St. Petersburg (RUSYA) | Ülke Yönetim Sistemi ve Yerel Yönetimler Hakkında Bilgi Verebilecek Bir Akademisyen | Moskova Belediyesi ile Alt Yapı Konularında Şehir Yönetiminin Rolü, Turizim Yönetimi, St. Petersburg Belediyesi ile Kentsel Mirasın Korunması ve Rekreasyon Alanları Konularında Resmi Görüşme | 18 |
| 7 | 27.07.2010 | 01.08.2010 | Budapeşte - Macaristan / Varşova - Polonya | Ülke Yönetim Sistemi ve Yerel Yönetimler Hakkında Bilgi Verebilecek Bir Akademisyen | Macaristan ile Polonya Belediyelerinin Alt Yapı Konularında Şehir Yönetiminin Rolü, Turizm Yönetimi | 13 |
| 8 | 02.11.2010 | 08.11.2010 | Barcelona-Zaragoza-Granada- Sevilla-Gordoba-Madrid (İSPANYA) | ------ | EUROCITIES 2010 Yıllık Konferansı ve Madrid Belediyesi ile Tarih Mirası' nın Korunması, Restorasyon ve Renovasyon Çalışmaları Hakkında Bilgilenme, Granada Belediyesi ile Tarihi ve Kültürel Mirasın Korunması ile ilgili Resmi Temas | 35 |
| 9 | 10.11.2010 | 15.11.2010 | Rio De Janerio - Sao Paulo - Port Ellegre/ BREZİLYA | ------ | Konut ve Şehir Planlama Uluslararası Kongresi ve Rio Belediyesi ile Kentsel Turizm Geliştirilmesi ve Sao Paulo Belediyesi ile Kentsel Yenileme ve Kentsel Dönüşüm Hakkında Resmi Temas. | 17 |
| 10 | 14.12.2010 | 15.12.2010 | Lübnan-Trablus-Şam | Lübnan-Trablus-Şam | Yurtdışı Teknik İnceleme, Tanıtım ve Temas Programı | 18 |
| **Genel Toplam** | | | | | | **318** |

Marmara Belde Yapım Ltd. Şti. olarak 10 adet Yurtdışı Temas, Tanıtım ve Teknik İnceleme Programlarına 318 kişi katılmıştır.

## MARMARA BELDE LTD. ŞTİ. FUAR VE ORGANİZASYONLARI

| S.NO | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ | PROGRAMIN YERİ | KONUŞMACILAR | EĞİTİMİN KONUSU | KATILIMCI SAYISI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 25.02.2010 | 25.02.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Veli YILDIZ (2. Sınıf Emniyet Müdürü) Erol ÇETİN (Mühendis) Abdullah AKINCI (İstanbul İl İtfaiye Müdür Yardımcısı) | Risk Analizi Fiziki Güvenlik Tedbirleri, Elektronik Sistem ve Cihazları, Yangın ve Tabii Afetler Güvenliği | 22 |
| 2 | 14.04.2010 | 16.04.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) uzmanları Clothilde Boutrolle ve Elisabeth Krempp | Proje Teşhisi ve Değerlendirme Araçları (Proje Döngüsü Ve Başlıca Aktörleri, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Sorun Ve İhtiyaç Analizi, Hedeflerin Analizi, Mantıksal Çerçeve Matrisinin Tanıtımı) | 15 |
| 3 | 19.04.2010 | 20.04.2010 | MBB (Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu) | Elisabeth KREMPP | Eğitimcilerin Eğitimi | 12 |
| 4 | 07.07.2010 | 09.07.2010 | SED Hotel/Taksim | NALAS Üye Belediye Temsilcileri | NALAS Katı Atık Yönetimi | 20 |
| 5 | 16.12.2010 | 16.12.2010 | TÜYAP Beylikdüzü | Hayrettin GÜNGÖR TBB Genel Sekreteri | 14.Yerel Yön. İhtiyaçları, Kent Mobilyaları Fuarı "Belediyelerin Sosyal Yardım Faaliyetleri" | 60 |
| 6 | 17.12.2010 | 17.12.2010 | TÜYAP Beylikdüzü | Bekir KÖKSAL Başbakanlık Özürlüler İdaresi Başkanı | 14.Yerel Yön. İhtiyaçları, Kent Mobilyaları Fuarı "Özürlülere Yönelik Ulaşılabilirlik Eylem Planı ve Belediyelere Düşen Görevler" | 60 |
| 7 | 18.12.2010 | 18.12.2010 | TÜYAP Beylikdüzü | Bahattin IŞIK Kamu İhale Kurumu Üyesi | 14.Yerel Yön. İhtiyaçları, Kent Mobilyaları Fuarı "Satın Alma Usulleri" | 60 |
| 8 | 19.12.2010 | 19.12.2010 | TÜYAP Beylikdüzü | Tevfik GÖKSU İSKİ Eski Genel Müdür Yrd. | 14.Yerel Yön. İhtiyaçları, Kent Mobilyaları Fuarı "Geçmişten Günümüze Su Temini ve Çevre Sağlığı" | 60 |
| 9 | 19.12.2010 | 19.12.2010 | TÜYAP Beylikdüzü | Prof.Dr. Ş.Şule ERÇETİN Hacettepe Üniversitesi Öğretim Üyesi | 14.Yerel Yön. İhtiyaçları, Kent Mobilyaları Fuarı "Halkla İlişkiler" | 60 |
| Genel Toplam | | | | | | 369 |

Marmara Belde Yapım Ltd. Şti. olarak 9 adet Organizasyon düzenlendi ve 369 kişi katılmıştır.

## MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ 2010 YILI TOPLAM FAALİYETLERİ

| S.N | BİRİMLER | KATILIMCI SAYISI | | TOPLAM | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | AB ve Uluslararası İlişkiler | 973 | | | |
| 2 | Basın Yayın Danışmanlığı | 586 | | | |
| 3 | Çevre Merkezi | 1.811 | | | |
| 4 | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü | 2.710 | 9.873 | | |
| 5 | Mali Hizmetler Müdürlüğü | 129 | | | |
| 6 | Kongre | 1.795 | | 16.176 | |
| 7 | Yazı İşleri Müdürlüğü | 1.869 | | | **17.012** |
| 8 | Marmara Belde Yapım Şirketi - Hizmetiçi | 4.373 | | | |
| 9 | Marmara Belde Yapım Şirketi - Yurtiçi | 1.243 | 6.303 | | |
| 10 | Marmara Belde Yapım Şirketi - Yurtdışı | 318 | | | |
| 11 | Marmara Belde Yapım Şirketi - Diğer | 369 | | | |
| 12 | Toplantılar | 579 | 836 | 836 | |
| 13 | Yabancı heyet | 257 | | | |

## 1.2. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Birliğin denetimi; faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve Birlik teşkilâtının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor haline getirerek ilgililere duyurmaktır.

Birlikte iç ve dış denetim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre yapılmaktadır.

Mali denetim sistemi genel olarak 3 başlık altında değerlendirilebilir:

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile getirilen "iç kontrol" sistemi uygulaması; Mali Hizmetler birimi bünyesinde, muhasebe uygulaması ve "süreç kontrolü" şeklinde gerçekleştirilen ön mali kontrol uygulaması olarak yapılmaktadır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi ve Birlik Tüzüğü'nün 32. maddesi gereğince, Birlik Meclisi'nin kendi üyeleri arasından seçtiği Denetim Komisyonu, 2008 mali yılı uygulamalarını denetleyerek raporunu sunmuştur.

Birliğin dış denetimini yapmakla yetkili Sayıştay Başkanlığı'nca, 2010 yılı içerisinde dış denetim yapılmamıştır.

## 2. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 2.1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

Birlik 2010 yılında da, üye belediyeleri arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak, üyelerinin haklarını korumak, üyeleri arasında bilgi alışverişini sağlamak, belediyeciliğin değişik alanlarında eğitim seminerleri düzenlemek, Türkiye'de yerel yönetimlerin gelişmesine katkıda bulunmak ve Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde üye belediyelerinin hizmet kalite ve kapasitesini yükseltmek gibi görev alanlarında, imkânları ölçüsünde çaba göstermiş ve birimler bazında aşağıdaki faaliyetlerde bulunmuştur.

### 2.2. PERFORMANS SONUÇLARI

Birliğimiz yasalar ve yönetmelikler doğrultusunda gelirlerini tahsil etmekte ve gider kalemlerini kendi öz kaynakları ile karşılamaktadır. Birlik üyesi belediyelerin geçmiş yıllara ait katılım borçları, Birlik Meclisi'nin 19.04.2007 tarih ve 2007/01 sayılı kararı doğrultusunda, İller Bankası kanalı ile taksitlendirilerek, tahsili yoluna gidilmiş ve alacakların büyük bir kısmı bu suretle tahsil edilmiştir. Birliğimizde etkin bir kaynak yönetimi ile bütçeye bağlı kalınarak, muhasebe işlemleri yapılmıştır.

### 2.3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Mali Hizmetler Müdürlüğü'nce 2010 yılında; gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm malî işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemleri yapılmıştır.

### 2.4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Mali Hizmetler Müdürlüğü'nce, 2010 yılı içerisinde kullanılması gereken tüm hesaplar kullanılarak, yılsonunda tüm hesaplar ilgili hesaplara devrettirilerek kapatılmıştır.

# IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

## A. ÜSTÜNLÜKLER

- Birliğin, Türkiye'nin en eski ve köklü yerel yönetim birliği olması.
- Kurumun ihtiyaç duyduğu fiziksel donanımın tamamının yenilenmiş olması.
- Kurumun bilgisayar, yazılım ve teknik donanımın tamamının yenilenmiş olması.
- Birliğin insan kaynaklarının, yerel yönetim alanında tecrübeli olması.
- Birliğin mali yapısının, geçmişe oranla daha güçlü olması.
- Birlik iştiraki Şirket'in, geçmişe oranla daha aktif ve kurumsal bir yapıya sahip olması.
- Birliğin, AB ve uluslararası ilişkiler açısından, Türkiye'nin en aktif ve etkin yerel yönetim birliği olması.
- AB ve uluslararası ilişkiler alanında gerçekleştirilen hareketlilik ve etkinlik ile üye belediyelerin yurt dışında temsil kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmaların üst düzeyde olması.
- Birlik bünyesinde, gelişime açık bir kurum kültürünün bulunması.
- Kurum bünyesinde, geliştirilmeye açık bir kütüphanenin bulunması.
- Birliğin, eğitim etkinlikleri açısından önemli bir tecrübe ve bilgi birikimine sahip olması.
- Kurum arşivinin yeniden düzenlenerek, sağlıklı bir arşivleme sisteminin oluşturulması.
- Birliğin üye belediyelerin, çevre koruma ve çevre duyarlılığını artırıcı faaliyetlerini destekleyen güçlü bir yapısının bulunması.

## B. ZAYIFLIKLAR

- Birliğin mali yapısının geçmişe oranla daha güçlü olmasına karşılık, stratejik hedeflerinden bazılarını gerçekleştirmesi açısından yeterli olmaması.
- Birlik binasının yeterli mekânlara sahip olmaması.
- Birliğin kurumsallaşma sürecini geç tamamlamış olması.
- Kurumsal hafızanın kişilere bağlı olarak gelişmiş olması ve bilgi birikiminin zaman içinde dağılmış olması.

## C. FIRSATLAR

- Yerel yönetimlerin öneminin bütün dünyada artıyor olması.
- İstanbul'un "küresel şehir" olma potansiyeline sahip olması.
- Birlik merkezinin; eğitim, kültür, sanat, turizm ve tarihi açıdan önemli özellikler ve avantajlara sahip, kolay ulaşılabilir bir metropol olan İstanbul'da olması.
- Birliğin faaliyet alanının, Türkiye'nin en gelişmiş bölgesi olan Marmara Bölgesi olması.

## D. TEHDİTLER

- Kurumun bağlı olduğu mevzuatın, özellikle de 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun sınırlılıkları.
- Türkiye'de belediye birliklerinin öneminin yeterince kavranamamış olması.

## E. DEĞERLENDİRME

2010 yılı içerisinde, Birliğin, idari ve mali hizmetleri ve finans yönetimi başarı ile yürütülmüş, çalışma programında belirtilen birçok konuda gerekli gayret ve çaba gösterilerek hedeflenen çalışmalar başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Birliğimizin, üye belediyeler ve bağlı kuruluşlarının seçilmiş ve atanmış tüm personeline yönelik olarak yürütmüş olduğu eğitim, araştırma ve teknik inceleme faaliyetleri ile AB ve uluslararası alanda Birliğin ve üye belediyelerinin yurt dışında temsiline yönelik olarak yapılan çalışmalar aynı şekilde başarıyla yerine getirilmiştir. Birliklerin hizmetleri ile orantılı gelir kaynaklarına kavuşması ve idari kapasitenin güçlendirilmesi yönünde yapılmakta olan yasal hazırlıklar ve düzenlemeler ise önemle takip edilmektedir.

## F. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Marmara Belediyeler Birliği ve üye belediyelerinin, Avrupa Birliği katılım sürecine hazırlanması kapsamında yapılması gereken çalışmalar çerçevesinde, Avrupa Birliği üyesi ülkelerin yerel yönetimlerinin, özellikle sosyal ve kültürel alanda yaptıkları faliyetlerinin araştırılması ve örnek alınabilecek çalışmalar ile ilgili gerekli hazırlıkların yapılması.
- Kardeş şehir ilişkilerinin geliştirilmesi, şehircilik, yerel yönetimler ve halkla ilişkiler alanında işbirliği yapılması amacıyla üye belediyelerin yönlendirilmesi ve bu çerçevede yapılacak çalışmalara destek verilmesi.
- Birliğimiz üyesi belediyelerin, kamu yönetimindeki değişimlere ilişkin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi kapsamında, performans esaslı bütçeleme, bilginin sistemli bir şekilde toplanması ve paylaşılması, iş süreçlerinin iyileştirilmesi ve Avrupa Birliği konularına yönelik olarak eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.
- Avrupa Birliği proje fonlarının kullanılması konusunda, üye belediyelerin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi, bu konuda mevzuatta bulunan eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalar yapılması.
- Mali anlamda harcama gerektiren hususlarda, minimum maliyetin temini.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

**RECEP ALTEPE**
**MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ BAŞKANI**

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde,

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2010 yılı Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

**YUSUF YAZICI**
**MALİ HİZMETLER MÜDÜRÜ**




MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

**T.C. MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ**
Ragıp Gümüşpala Cad. No: 10 Eminönü
34134 Fatih - İstanbul
Tel : +90 212 514 10 00 (PBX)
Faks : +90 212 520 85 58
info@marmara.gov.tr - www.marmara.gov.tr

www.marmara.gov.tr

MARMARA
BELEDİYELER BİRLİĞİ

