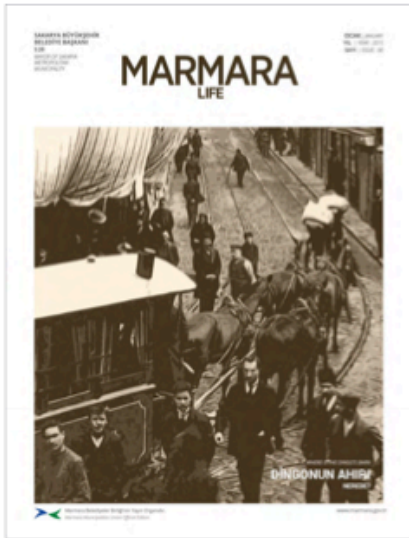




**MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ**  
2015 YILI FAALİYET RAPORU

# İÇİNDEKİLER

<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>10</b>
A. Misyon ve Vizyon .....	13
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	15
C. İdareye İlişkin Bilgiler .....	17
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>42</b>
Stratejik Amaç 1 .....	44
Stratejik Amaç 2 .....	44
Stratejik Amaç 3 .....	44
Stratejik Amaç 4 .....	44
Stratejik Amaç 5 .....	45
Stratejik Amaç 6 .....	45
Stratejik Amaç 7.....	45
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>46</b>
1. Mali Bilgiler.....	48
1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları Ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	48
<b>IV. BİRİMLERİN FAALİYETLERİ .....</b>	<b>50</b>
4.1. Yazı İşleri Müdürlüğü .....	52
4.2. Mali Hizmetler Müdürlüğü .....	54
4.3. Eğitim Müdürlüğü .....	56
4.4. Turgut Cansever Kütüphanesi ve Bilgi Merkezi .....	74
4.5. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü .....	76
4.6. Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü .....	80
4.7. Uluslararası İşbirliği Koordinatörlüğü .....	84
4.8. Hukuk İşleri Koordinatörlüğü .....	90
4.9. Şehir Planlama Koordinatörlüğü .....	92
4.10. Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü .....	94
<b>V. PERFORMANS SONUÇLARI .....</b>	<b>96</b>
<b>VI. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>106</b>
A. Üstünlükler .....	108
B. Zayıflıklar .....	108
C. Fırsatlar .....	108
D. Tehditler.....	108
E. Değerlendirme .....	108
Marmara Eğitim Ve Organizasyon Ltd. Şti. ....	110



**Marmara Haber**

**MARMARA RAMAZAN'DA BİR BAŞKA GÜZEL**

**RAZALIPÇI'NIN RAMAZAN'INA**

**Marmara Haber**

**İSTE BURSA'NIN TİMSAH ARENASI**

**ÇOCUKLARI BURSA'DA OKUTTU**

**Marmara Haber**

**KÖRFEZ'E 200 MİLYON**

**İSTANBUL, DENİZİ DALDI**

**Marmara Haber**

**BU AYIBI KİMLER SAKLAR KI ÇOCUK**

**136 Yıl Sonra Yeni Bina**

**Marmara Haber**

**'BOĞAZ'IMIZDAN NELER GEÇER, MARMARA DENİZİ NASIL KURTULUR?**

**136 Yıl Sonra Yeni Bina**

**Marmara Haber**

**BELEDİYE BAŞKANLARI GÖÇÜ TARTISTI**

**BOĞAZ'DA TARİHİ GÖLEN**

**MARMARA LIFE**

**İBEROLITAS MACHU PICCHUYA SUYUN İZİNDE**

**MARMARA LIFE**

**MARMARA DENİZİNİN BAĞIRI, LAYIMCI UÇMAKDERE**

**MARMARA LIFE**

**DEMİRLERİN HİNDİSTAN'INA UZANAN AKIŞI 'TAC MAHAL'**







**M. KEMAL ATATÜRK**







**RECEP TAYYİP ERDOĞAN**

CUMHURBAŞKANI









**AHMET DAVUTOĐLU**

BAŐBAKAN







**RECEP ALTEPE**

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ BAŞKANI



## MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ MECLİSİNİN DEĞERLİ ÜYELERİ;

2015 yılı, Marmara Belediyeler Birliği için köklerindeki değerlerin, yaptığı kıymetli çalışmalarla çiçek açtığı, meyve verdiği bir yıl oldu. Mevlana, "Pergelin iğneli ayağı sabittir benim dinimde, ama diğer ayağıyla yetmiş iki milleti dolaşırım" der. Eğer pergelin iki ayağı da hareket halinde olursa hedeflediğiniz yere vardığınızda nereden geldiğinizi unutursunuz. Pergelin iki ayağı da sabit olursa âlemdeki güzellikleri seyre çıkmak mümkün olmaz, kör bir kurşun gibi etrafla hiç temas etmeden, geçmişten tevarüs edilenlerin üzerine tek bir tuğla koymadan yolculuğunuzu tamamlayarsınız. Biz Marmara Belediyeler Birliği olarak pergelin Marmara'ya koyduk, güncel çağı, modern teknolojiyi, geçmişteki büyük insanlık idealini ıskalamadan takip edip gelişmelerin gerisinde kalmamaya gayret gösteriyoruz.

Bugünü, dünyanın dört bir yanındaki ilerlemeleri takip ederek planlıyoruz. Küresel dünyanın gereklerinin artık tüm toplumsal ve kurumsal yapılara uyarlanması kaçınılmaz, ertelenemez ve ihmal edilemez bir zorunluluk haline gelmiştir. Bilişim ve iletişim teknolojilerinde yaşanan değişimlere bir de hızlı ulaşılabilirlik eklenmiştir. Belediyelerden beklenen, tüm kurumsal işleyişlerini çağın enformatik gereklerine uyarlamak ve vatandaşlarını bilgi teknolojilerine güvenli, hızlı, kolay erişilebilir kılmaktır. 2015 yılında düzenlediğimiz gerek Akıllı Belediyecilik Zirvesi, gerekse Dijital Hayat Sertifika Programı, bu bakımdan büyük bir önem taşımaktadır. Dünyada teknolojiyi etkin ve verimli kullanan yönetimlerin hizmet üretiminde daha başarılı olduğu gerçeği gün gibi ortadadır.

Yine kuruluş misyonumuzun çekirdeğini oluşturan Marmara Denizi hassasiyeti etrafında çalışmalarımızı devam ettirdik. İkinci Marmara Denizi Sempozyumu'nda gerek doğal gerekse tarihsel zenginlikleriyle ve küresel anlamda sunduğu fırsatlarla stratejik bir öneme sahip olan Marmara Denizi için tüm taraflarla bir araya geldik; Marmara için ortak bir fayda yaratma çabası etrafında toplandık. Şehre ilişkin tartışmaları ve akademik çalışmaları desteklemek amacıyla kurduğumuz Şehir Politikaları Merkezi (ŞPM), bilim insanlarıyla uygulamacıların bir araya geldiği, sakin ve saygılı bir tartışma platformu haline geldi. ŞPM bünyesinde düzenlediğimiz Bilge Mimar Turgut Cansever Sempozyumu ve I. Uluslararası Çocukların Şehri Kongresi ile bu platformu şehre ilişkin birçok alanda değerli bilgiler üreten bir merkeze dönüştürdük. Yerel yönetim alanında mevzuat ve vizyon geliştirici çalışmaların yapıldığı Yerel Yönetim Akademisi'ni faaliyete geçirdik ve dinamik bir şekilde üye belediyelerimizin çalışanlarıyla buluşturmaya devam ediyoruz.

Birlik olarak ülkemizin geçtiği dönemelerin farkında olup yerel yönetimlerin gündemini uzunca bir süre meşgul edebilecek her meseleyi önceliğimiz haline getirdik. "Göç" ve "afet yönetimi" alanındaki çalışmalarımız bu anlayışımızın bir yansıması oldu. Çözümde görev almayanlar problemin bir parçası olurlar. Biz, çözüm odaklı tüm çalışmalarımızda üye belediyelerimizi çözümün bir parçası olarak görüyoruz. Bu anlayışla düzenlediğimiz Göç Çalıştayı ve Belediyelerin Mali Sorunları ve Çözüm Önerileri Çalıştayı'nda üye belediyelerimizden katılımcılarla sorunları aynı masa etrafında tespit ederek çare aradık. Üye belediyelerimizle kurduğumuz iletişimin yanında uluslararası paydaşlarımızla diyalog geliştirme ve önceliklerimiz arasında yer verip 2015 yılı boyunca Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS ile yakın bir temas içerisinde çalışarak düzenlenen toplantılara sıklıkla katılım gösterdik.

2015 yılında danışmanlık hizmetlerimizi çeşitlendirdik ve artık alanında uzman isimlerle birlikte finansal, hukuksal ve yönetsel danışmanlık kapsamında üyelerimizle diyalog geliştiriyoruz. Başta deprem olmak üzere her türlü doğal afetten korunmak ve her bir belediyenin sorumluluğunda bulunan sınırlar dâhilinde yaşanabilecek olumsuzlukları asgari seviyeye indirmek amacıyla Afet ve Acil Durum Eylem Planı hazırlama hususunda belediyelerimize destek vermeye başladık. Ayrıca, özellikle AB Çevre Faslı görüşmelerinin başlamasıyla ülkemizde artışı ivme kazanmış bir alan olan çevre yönetimi kapsamında, nitelikli ve uygulamaya dönük olarak Atık Yönetim Eylem Planları hazırlanması konusunda üyelerimize destek vermeye başladık. Yayınlarımız Marmara Haber gazetesi, Marmara Life ve Şehir&Toplum dergisi, MBB Kültür Yayınları ve Radyo Marmara etki alanlarını genişleterek ve zenginleştirerek yayın hayatlarına devam etmektedir.

Genç ve dinamik kadromuzla her yıl bir önceki yıl başardıklarımızın üzerine ekleyerek, kendimizi tekrar etmeden fakat sürdürülebilirliği temel ilkelerimizden biri olarak gözeterek çalışmalarımıza yön veriyoruz. Eleştirileri önemsemenin değişim ve başarının ilk şartları olduğunu biliyor, eleştirilerin yol gösterici mahiyeti doğrultusunda ilerlemeye devam ediyoruz. Birliğimizin 2015 yılı faaliyet raporunu hem yaptıklarımızın bir aynası, hem de eleştirel bir gözle inceleyebileceğiniz bir sunuş olarak ele almanız temennisiyle... Saygılar sunuyorum.





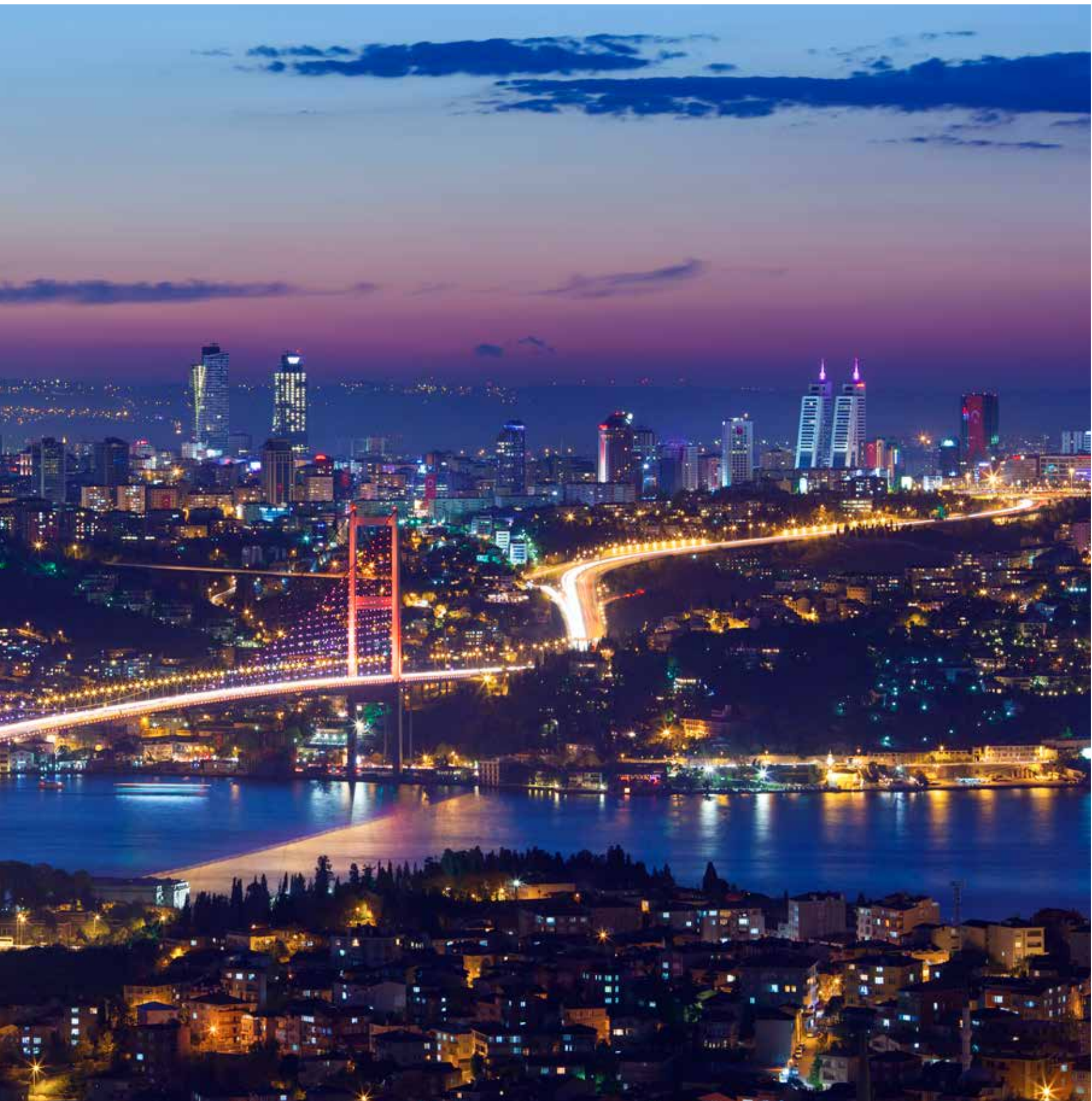
## I. GENEL BİLGİLER

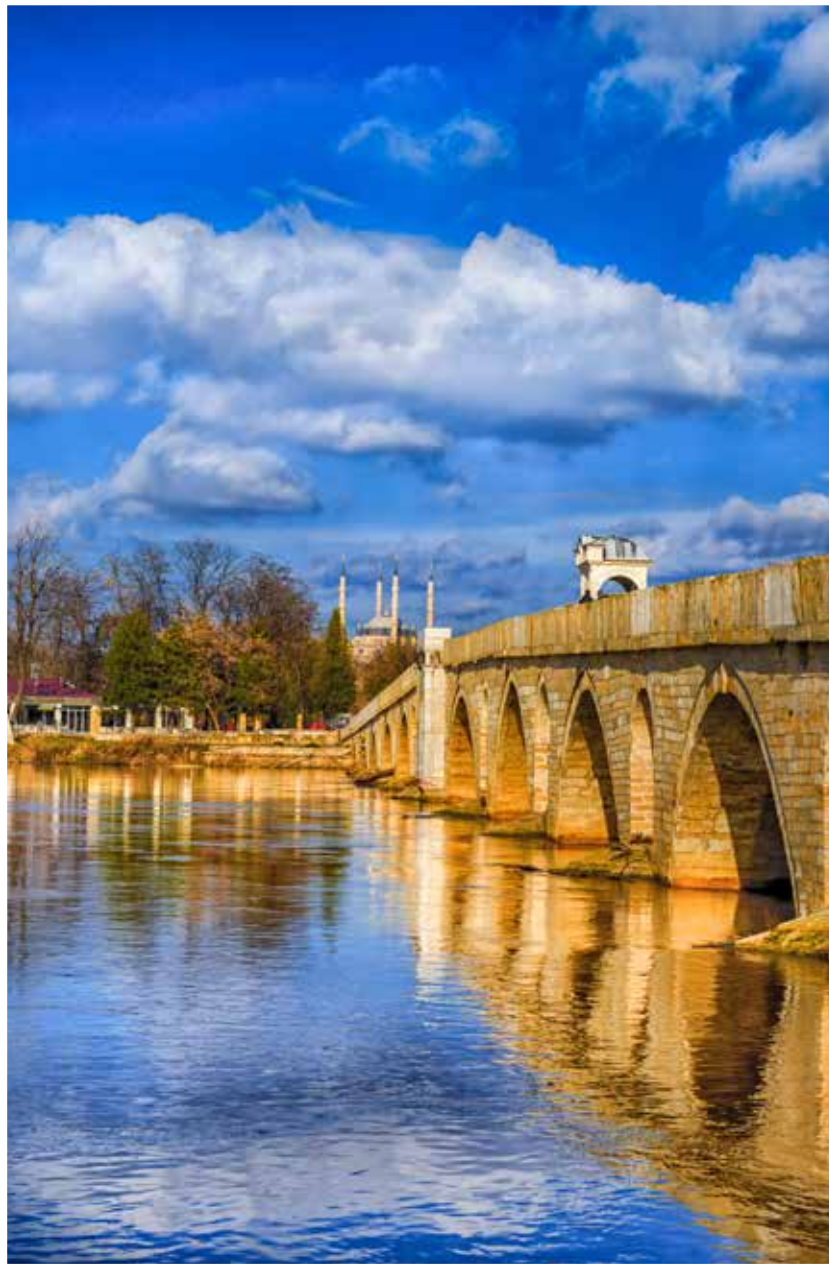
A. Misyon ve Vizyon

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

C. İdareye İlişkin Bilgiler









## A. VİZYON VE MİSYON

### MİSYONUMUZ

Araştırmak, Bilinç Oluşturmak, Paylaşmak ve Desteklemektir.

- » Yerel yönetim konusunda dünyadaki gelişmeleri ve iyi uygulama örneklerini araştırmak
- » Demokratik ve sürdürülebilir şehir yönetiminin sağlanması ile çevrenin, doğanın ve tarihi değerlerin korunmasına yönelik bilinç oluşturmak
- » Bilgi, deneyim ve kaynakları paylaşmak
- » Yerel yönetimlerin kurumsal kapasite geliştirme çabalarını desteklemek.

### VİZYONUMUZ

Mükemmel düzeyde sunulan hizmetlerimiz, eğitim, araştırma ve uygulamalarımız ile yerel yönetimler alanında dünyaca tanınan, öncü ve tercih edilen bir kurum olmak.

### İLKELERİMİZ

İlkeler, Birliğin vizyonuna ve misyonuna temel teşkil eden, yönetim ve hizmet felsefesini şekillendiren, iç paydaşlara rehberlik eden, dış paydaşlara ise kurum hakkında fikir veren temel değerlerdir. İlkeler, Birlik yönetici ve çalışanları açısından temel hakların ve sorumlulukların genel çerçevesini oluşturur. Birliğin temel hizmet ilkeleri şöyle belirlenmiştir:

- » Kalite
- » Liderlik
- » Verimlilik
- » Saygınlık
- » Hizmet Odaklılık
- » Adalet
- » Yönetişim
- » Sosyal Sorumluluk

İlkeler, kurumun bütün eylem, işlem ve kararlarında uymayı taahhüt ettiği davranış ve tutum sınırlarını ifade etmektedir. Ayrıca bunlar Marmara Belediyeler Birliği'nin ayırt edici özelliği olduğu gibi çalışanlarının ve üyelerinin aidiyet duygularını geliştiren yol göstericilerdir. İlke ve değerler aynı zamanda temel inançları, ahlakî kuralları, davranış kodlarını ve idealleri temsil etmektedir.



## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Mahalli idare birliklerinde temel hukuk metni, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, Birlik Tüzüğü ve Birlik Çalışma Yönetmeliği'dir.

Mahalli idare birliği; 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 3'üncü maddesinde, "Birden fazla mahallî idarenin, yürütmekle görevli oldukları hizmetlerden bazılarını birlikte görmek üzere kendi aralarında kurdukları kamu tüzel kişisi" şeklinde tanımlanmıştır.

Aynı kanunun birliğin hak ve yetkilerini belirleyen 6'ncı maddesinde de; "Mahallî idare birlikleri, tüzükte Birliğe devredilmesi öngörülen mahallî müşterek nitelikli hizmetlere ilişkin olarak üye mahallî idarelerin hak ve yetkilerine sahiptir." hükmü yer almaktadır.

Marmara Belediyeler Birliği Tüzüğü'nün 7'nci maddesinde Birliğin görev ve hizmet alanları şöyle belirlenmiştir:

- a)** Üyelerinin hak ve çıkarlarını koruyucu çalışma yapar, yerel yönetimlerin güçlenmesi için çalışır,
- b)** Belediyelerin ve yerel yönetimlerin çalışma alanlarında ortak eğitim ve araştırma yapar, eğitim ve araştırma merkezi, yerel yönetim akademisi kurar,
- c)** Yerel yönetim ve şehir yönetimi konusunda dünyadaki gelişmeleri izler, bu konularda toplantı, konferans, seminer, panel, teknik ve mesleki inceleme gibi etkinlikler düzenler; değişim programı, araştırma-geliştirme, benchmarking gibi çalışmalar yapar,
- d)** Yerel Yönetimler alanında çalışan ve öneriler geliştiren yüksek lisans, doktora tezleri ile araştırma projelerini destekler, bu alanda bilim insanı, uzman ve uygulamacılara araştırma yaptırır, raporlar hazırlatır ve yayınlar yapar.
- e)** Üyelerinin kurumsal kapasitelerini geliştirici çalışma yapar, üyelerine teknik, hukuksal, finansal ve yönetsel danışmanlık hizmeti verir,
- f)** Belediyeleri ilgilendiren hukuki ve idari düzenlemeler konusunda görüş oluşturur,
- g)** Üyeleri arasında bilgi ve deneyim paylaşımı sağlar, bu amaçla örnek iyi uygulamaları destekler ve üyeleri arasında yaygınlaştırır; basım ve yayın faaliyetlerinde bulunur,
- h)** Marmara Denizi ve Boğazları ile ilgili araştırma ve etüt çalışmaları yapar. Bu tür çalışmalara destek verir ve tavsiyelerde bulunur,

**i)** Çevrenin korunması, atıkların yönetimi, iklim değişikliği politikaları ve enerjinin verimli kullanılması konularında, ortak planlama ve projelendirme çalışmaları yürütür, araştırmalar yapar,

**j)** Çevre kirliliği ve doğa tahribatıyla mücadele konusunda çalışmalar yapar, merkezi ve yerel yönetim ile diğer kuruluşlarca yürütülen çalışmalara katılır,

**k)** Tarihi dokunun ve kültürel çevrenin korunması ile ilgili gerekli çalışmaları yürütür ve yürütülen çalışmalara katılır,

**l)** Doğal afetlere karşı belediyelerce yürütülmesi gereken faaliyetlere ilişkin eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapar, belediyeler arasında işbirliğini geliştirecek çalışmaları yürütür,

**m)** Birliğin faaliyet alanında ve sürdürülebilir kalkınma hedefi doğrultusunda, sosyal, ekonomik ve kültürel gelişmeye katkıda bulunur.

**n)** Birden fazla üye belediyeyi ilgilendiren, mal ve hizmet alımları ile yapım işlerini, ilgili belediyelerin yetki vermesi halinde, yerine getirir,

**o)** Ulusal ve uluslararası yerel yönetim kuruluşları, yerel yönetimlerle ilgili kuruluşlar, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile ortak çalışma ve işbirliği yapar, ilgili bakanlıkların izni ile bu tür kuruluşlara katılır, üye olur,

**p)** Üyeleri ile diğer şehir ve belediyeler arasında kardeş şehir ilişkilerini geliştirerek, barış ve kardeşliğin gelişmesine katkıda bulunur,

**r)** Avrupa Birliği ile üyelik müzakereleri çerçevesinde, yerel yönetimlerle ilgili çalışmalara katılır,

**s)** Sürdürülebilir kalkınma hedefi doğrultusunda üyelerinin yurtiçi ve yurtdışı yatırım fırsatlarından yararlanması için gerekli çalışmaları yapar,

**t)** Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde katılıma açık kültürel, sportif, eğitsel ve bilimsel organizasyon ve yarışmalar düzenler ve/veya düzenlenenlere katılır.

**u)** İlgili yurtiçi ve yurtdışı merciler nezdinde üyelerini temsil eder, Birlik Tüzüğü'nün 8 inci maddesinde Birliğin hak, yetki ve imtiyazları; "Birlik tüzel kişiliğe sahip bir kamu kuruluşu olup, görev ve hizmet alanlarında, belediyelerin hak, yetki ve imtiyazlarına sahiptir." şeklinde ifade edilmiştir.





## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. FİZİKSEL YAPI

#### 1.1 BİNALAR

Birliğin mülkiyetinde bina bulunmamaktadır. Birliğin halen hizmet vermekte olduğu binanın mülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait olup, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nce 2007 yılı başında başlatılan restorasyon çalışması tamamlanmış ve bina tarihi dokusu dikkate alınarak yenilenmiştir. Marmara Belediyeler Birliği'nin 1985 yılından beri faaliyet göstermekte olduğu bina, inşa edildiği zamanki adı ile Değirmen Han, mevkii itibarı ile Eminönü İlçesi'nin, Haliç kıyısındaki Yemiş (veya İzmir) İskelesi'ni Balık Pazarı'na bağlayan Değirmen Sokağı'nda (bir diğer ifade ile, Değirmen Yemiş Sokağı'ndan Balık Pazarı'na giden Değirmen Sokağı'nda), Zindan Hanı'nın ve İstanbul'un en eski camilerinden biri kabul edilen Ahî Çelebi Camii'nin arasında yer almaktadır. Değirmenci Han adı ile de tanınan Değirmen Han'ın dört cephesi, zamanın haritalarından ve kayıtlarından anlaşıldığı üzere, Yemişçiler Sokağı'na, Değirmen Yemiş Sokağı'na, Değirmen Sokağı'na ve Yumurtacılar Caddesi'ne bakmaktadır. Binanın inşa kitabesi olmadığı için kesin yapılış tarihi de bilinmemektedir. Binanın yapıldığı tarih, Osmanlı Bankası Arşivleri (OBA) Koleksiyonu'nda yer alan eski "Annuaire Oriental" belgelerine dayanılarak, 1900 – 1903 yılları arası olarak kabul edilebilir.

#### 1.2 ARAÇLAR

Birliğin, mülkiyeti kendisine ait resmi aracı bulunmamaktadır. Ancak 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümlerine göre, 5 adet binek araç hizmet alımı yöntemi ile temin edilmiştir.

### 2. ÖRGÜT YAPISI

Marmara Belediyeler Birliği'nin örgüt yapısı; Birliğin organları ve kurumsal yapı ana başlıkları ile ortaya konmuştur.

#### 2.1 BİRLİĞİN ORGANLARI

Birliğin organları; Birlik Meclisi, Birlik Encümeni ve Birlik Başkanı'dır.

##### 2.1.1 BİRLİK MECLİSİ

Marmara Belediyeler Birliği Meclisi, Birliğin karar organıdır. Birlik meclisi, üye belediye meclislerinin kendi üyeleri arasından veya meclis üyeliğine seçilme şartlarını taşıyan kişiler arasından seçtikleri üye/üyeler ile doğal üye belediye başkanlarından oluşmaktadır. Birliğe üye 179 belediye bulunmakta olup, Birlik Meclisi üye sayısı; 432'dir.

Marmara Belediyeler Birliği Başkanı, aynı zamanda Birlik Meclisi'nin de başkanıdır.

Birlik Meclisi'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

- a) Stratejik Planı görüşmek ve kabul etmek.
- b) Faaliyet Raporunu görüşmek ve kabul etmek.
- c) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- d) Borçlanmaya karar vermek.
- e) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına karar vermek.
- f) Birlik tarafından yürütülecek hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.
- g) Şartlı bağışları kabul etmek.
- h) Dava konusu olan ve miktarı iki bin Türk Lirasından on bin Türk Lirasına kadar olan birlik alacaklarının sulhen halline karar vermek.
- i) Birlik yatırımlarının yap-işlet, yap-işlet-devret ve yap-kirala-devret modeli ile yapılmasına karar vermek.
- j) Birlik Başkanını, Birlik Başkanlık Divanını, Birlik Encümen Üyelerini, meclis ihtisas komisyonu ve denetim komisyonu üyelerini seçmek.
- k) Birlik teşkilâtına ait birimlerin kurulmasına karar vermek.
- l) Birlik Tüzük değişikliğini kabul etmek.
- m) Birlik tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- n) Birlik başkanıyla birlik encümeni arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.
- o) İlgili Bakanlıkların izni ve dış politika ve uluslararası anlaşmalara uygun olarak, uluslararası kuruluş, belediye ve diğer kuruluşlar ile işbirliği yapılması, kardeş şehir ve benzeri ilişkiler kurulmasına karar vermek,
- p) 5393 sayılı Belediye Kanunu çerçevesinde çalıştırılacak sözleşmeli ve kısmi sözleşmeli personele ödenecek ücretleri belirlemek,
- r) 237 sayılı Taşıt Kanunu'na göre taşıt alınmasına karar vermek,
- s) Personel kadro ve pozisyonlarının ihdası, iptali ve değişikliğine karar vermek,
- t) Birliği temsil edici ambleme karar vermek.

### 2.1.1 A) BİRLİK MECLİSİ TOPLANTISI

Birlik Meclisi'nin 2015 yılında gerçekleştirmiş olduğu toplantılarda alınan kararlar aşağıdaki gibidir:

**KARAR NO 1:** Divan heyeti Birlik Başkanı Recep ALTEPE Başkanlığında Birlik Meclisi 1.Kâtip üyesi Bağcılar Belediye Meclis Üyesi Hasan Hüseyin DÖNMEZ, Birlik Meclisi 2.Kâtipi Sancaktepe Belediye Meclis Üyesi Tülay TAŞTAN yerlerini aldılar. Birlik Başkanı Meclis toplantısını açarak gündem maddelerini Kâtip üye Hasan Hüseyin DÖNMEZ'e okuttu ve gündeme ilave veya itiraz olup olmadığını sordu gündem oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 2:** 2014 yılı Meclis Olağan 2. Toplantısına ait tutanak özetlerinin okundu, oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 3:** Yapılan gizli oylama sonucunda, Birlik Encümen üyeliklerine; Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Ahmet Edip UĞUR, Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanı Zeki TOÇOĞLU, İstanbul Bağcılar Belediye Başkanı Lokman ÇAĞIRICI, Bilecik Belediye Başkanı Selim YAĞCI, Kocaeli Darıca Belediye Başkanı Şükrü KARABACAK, İstanbul Büyükçekmece Belediye Başkanı Dr.Hasan AKGÜN, Kırklareli Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin HALEBAK Birlik Tüzüğü'nün 15/(j) maddesi uyarınca seçildi.

**KARAR NO 4:** Birlik 2014 yılı Kesin Hesabı, Birlik Tüzüğü'nün 15/(c) maddesi uyarınca, Plan ve Bütçe Komisyonunun uygun görüşlü raporu aşağıdaki şekliyle okundu,

Komisyonca Birliğin 2014 Yılı Kesin Hesaplarının incelenmesinde;

1. 2014 Mali Yılı Bütçe Giderleri, Bütçe Gider Kesin Hesap Cetvelinde gösterildiği üzere, Toplam 4.484.880,43- TL olduğu,
2. 2014 Mali Yılı Bütçe Gelirleri, Bütçe Gelir Kesin Hesap Cetvelinde gösterildiği üzere, Toplam 9.742.727,20- TL ' olduğu,
3. 10.500.000,00-TL olan bütçe miktarından, yılı içinde harcanmayan 6.015.119,57- TL ödenek imha edilmiş, imha edilmeyen ödeneğin olmadığı ve gelecek yıla ödenek devredilmediği, tespit edilerek.

Komisyonumuzca, 2014 Yılı Kesin Hesabının 5393 Sayılı Belediye Kanununun 25. Maddesi ile Mahalli İdare Bütçe ve Muhasabe Yönetmeliğininin 40. Madde hükümleri gereğince uygun görülmüştür.

Meclisin onayına sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 5:** Yapılan gizli oylama sonucunda, Denetim Komisyonu Üyeliklerine, İstanbul Bahçelievler Belediye Başkanı Osman DEVELİOĞLU, İstanbul Beykoz Belediye Başkanı Yücel ÇELİKBİLEK, Kırklareli Pehlivan köy Belediye Başkanı Hüseyin AÇIKEL, İstanbul Silivri Belediye Başkanı Özcan IŞIKLAR, Bursa Mudanya Belediye Başkanı Hayri TÜRKYILMAZ Birlik Tüzüğü'nün 15/(j) maddesi uyarınca seçildi.

DENETİM KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Osman DEVELİOĞLU	İstanbul	Bahçelievler	Belediye Başkanı
2	Yücel ÇELİKBİLEK	İstanbul	Beykoz	Belediye Başkanı
3	Hüseyin AÇIKEL	Kırklareli	Pehlivan köy	Belediye Başkanı
4	Özcan IŞIKLAR	İstanbul	Silivri	Belediye Başkanı
5	Hayri TÜRKYILMAZ	Bursa	Mudanya	Belediye Başkanı

**KARAR NO 6:** Meclis Başkanlığına sunulan önergede belirtildiği üzere, aşağıda isimleri yazılı Meclis İhtisas Komisyonlarının kurulması oylamaya sunuldu,

1. AB ve Uluslararası İşbirliği Komisyonu
2. Afet Koordinasyon Komisyonu
3. Ar- Ge ve İnovasyon Komisyonu
4. Bilgi Teknolojileri Komisyonu
5. Bölgesel İşbirliği ve Planlama Komisyonu
6. Çevre ve Sağlık Komisyonu
7. Çocuk Hakları Komisyonu
8. Eğitim Komisyonu
9. Engelliler Koordinasyon Komisyonu
10. Etik Komisyonu
11. Gençlik ve Spor Komisyonu
12. Hukuk ve Mevzuatı Geliştirme Komisyonu
13. İş Sağlığı ve Güvenliği Komisyonu
14. Kadın ve Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu
15. Kentsel Dönüşüm Komisyonu
16. Kentsel Tasarım ve Estetik Komisyonu
17. Kültür ve Turizm Komisyonu
18. Madde Bağımlılığıyla Mücadele Komisyonu
19. Plan ve Bütçe Komisyonu
20. Sosyal Hizmetler Komisyonu
21. Tarih ve Tabiat Varlıkları Koruma Komisyonu

Yapılan oylama neticesinde yukarıda sayılan İhtisas Komisyonlarının kurulmasına oy birliği ile karar verildi.

Kurulmasına karar verilen İhtisas Komisyonlarına üyelik seçimiyle ilgili Meclis Başkanlığına sunulan önergelerde aşağıda belirtilen isimler, Birlik Tüzüğü'nün 15/(j) maddesi uyarınca, oylamaya sunuldu;

**AB ve Uluslararası İşbirliği Komisyonu Üyeliklerine,** Çekmeköy Belediye Başkanı Ahmet Poyraz, Mustafakemalpaşa Belediye Başkanı Sadi Kurtulan, İstanbul Büyükşehir Belediye Meclis Üyesi Özdemir İçin, Maltepe Belediye Başkanı Ali Kılıç, Beylikdüzü Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu oy birliği ile seçildi.

**Afet Koordinasyon Komisyonu Üyeliklerine,** Karasu Belediye Başkanı Mehmet İspiroğlu, Çiftlikköy Belediye Başkanı Ali Murat Silpagar, Nilüfer Belediye Başkanı Mustafa Bozbey, Manyas Belediye Başkanı Tancan Barçın, Gökçeada Belediye Başkanı Ünal Çetin oy birliği ile seçildi.

**AR-GE ve İnovasyon Komisyonu Üyeliklerine,** Bayrampaşa Belediye Başkanı Atilla Aydın, Ezine Belediye Başkanı Haluk Babaoğlu, Yenice Belediye Başkanı Veysel Acar, Çerkezköy Belediye Başkanı Vahap Akay, Ahmetbey Belediye Başkanı Mustafa Altıntaş oy birliği ile seçildi.

**Bilgi Teknolojileri Komisyonu Üyeliklerine,** Kağıthane Belediye Başkanı Fazlı Kılıç, Termal Belediye Başkanı İsmail Atik, Taşköprü Belediye Başkanı Nedret Gülen, Vezirhan Belediye Başkanı Mehmet Duymuş, Eceabat Belediye Başkanı Adem Ejder oy birliği ile seçildi.

**Bölgesel İşbirliği ve Planlama Komisyonu Üyeliklerine,** Esenyurt Belediye Başkanı Necmi Kadioğlu, İpsala Belediye Başkanı Mehmet Kerman, Gönen Belediye Başkanı Hüseyin Yakar, Kadıköy Belediye Başkanı Aykurt Nuhoğlu, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Meclis Üyesi Cihan Kaygusuzoğlu oy birliği ile seçildi.

**Çevre ve Sağlık Komisyonu Üyeliklerine,** Sultanbeyli Belediye Başkanı Hüseyin Keskin, Keles Belediye Başkanı Mehmet Teke, Kartal Belediye Başkanı Altınok Öz, Bakırköy Belediye Başkanı Bülent Kerimoğlu, Balya Belediye Başkanı Osman Kılıç oy birliği ile seçildi.

**Çocuk Hakları Komisyonu Üyeliklerine,** Sancaktepe Belediye Başkanı İsmail Erdem, Kartepe Belediye Başkanı Hüseyin Üzülmöz, Adalar Belediye Başkanı Atilla Aytaç, Keşan Belediye Başkanı Mehmet Özcan, Büyükkarıştıran Belediye Başkanı Lütfü Karaman oy birliği ile seçildi.







**Eğitim Komisyonu Üyeliklerine,** Esenler Belediye Başkanı Tevfık Göksu, Bahçelievler Meclis Üyesi Helin Görgül, Çatalca Belediye Başkanı Cem Kara, Çanakkale Meclis Üyesi Ramazan Etik, Söğüt Belediye Başkanı Halil Aydoğdu oy birliği ile seçildi.

**Engelliler Koordinasyon Komisyonu Üyeliklerine,** Gebze Belediye Başkanı Adnan Köşker, Fatih Belediye Başkanı Mustafa Demir, Küçükçekmece Belediye Başkanı Temel Karadeniz, Çınarcık Belediye Başkanı Avni Kurt, Erdek Belediye Başkanı Hüseyin Sarı oy birliği ile seçildi.

**Etik Komisyonu Üyeliklerine,** Arnavutköy Belediye Başkanı Ahmet Haşim Baltacı, Lapseki Belediye Başkanı Eyüp Yılmaz, Ataşehir Belediye Başkanı Battal İlgezdi, Gelibolu Belediye Başkanı Mustafa Özacar, Lalapaşa Belediye Başkanı Bülent Şahinşah oy birliği ile seçildi.

**Gençlik ve Spor Komisyonu Üyeliklerine,** Gaziosmanpaşa Belediye Başkanı Hasan Tahsin Usta, İstanbul Büyükşehir Meclis Üyesi İlhan Şengüler, Bağcılar Meclis Üyesi Mehmet Şirin, Bandırma Belediye Başkanı Dursun Mirza, Hayrabolu Belediye Başkanı Fehmi Altayoğlu oy birliği ile seçildi.

**Hukuk ve Mevzuatı Geliştirme Komisyonu Üyeliklerine,** Başakşehir Belediye Başkanı Mevlüt Uysal, Eyüp Belediye Başkanı Remzi Aydın, Üsküdar Belediye Başkanı Hilmi Türkmen, Beşiktaş Belediye Başkanı Murat Hazinesar, Uzunköprü Belediye Başkanı Enis İşbilen oy birliği ile seçildi.

**İş Sağlığı ve Güvenliği Komisyonu Üyeliklerine,** Tuzla Belediye Başkanı Şadi Yazıcı, Sapanca Belediye Başkanı Aydın Yılmaz, Kepsut Belediye Başkanı İsmail Cankul, Pınarhisar Belediye Başkanı Mustafa Cingöz, Havsa Belediye Başkanı Oğuz Tekin oy birliği ile seçildi.

**Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu Üyeliklerine,** Avclar Belediye Başkanı Handan Toprak Benli, Sancaktepe Meclis Üyesi Nevim Kalenderalp, Fatih Meclis Üyesi Cahide Ahmetoğlu, Maltepe Meclis Üyesi Esra Kaya Erdoğan, Vize Belediye Başkanı Sedat Balkı oy birliği ile seçildi.

**Kentsel Dönüşüm Komisyonu Üyeliklerine,** Pendik Belediye Başkanı Salih Kenan Şahin, Bigadiç Belediye Başkanı İsmail Avcu, Küçükçekmece Meclis Üyesi Besim Müftüoğlu, Sarıyer Belediye Başkanı Şükrü Genç, Şişli Belediye Başkanı Hayri İnönü oy birliği ile seçildi.

**Kentsel Tasarım ve Estetik Komisyonu Üyeliklerine,** Bolu Belediye Başkanı Alaaddin Yılmaz, Sultangazi Belediye Başkanı Cahit Altunay, İstanbul Büyükşehir Meclis Üyesi Temel Yaz, Edirne Belediye Başkanı Recep Gürkan, Kocaeli Büyükşehir Meclis Üyesi Engin Taşdemir oy birliği ile seçildi.

**Kültür ve Turizm Komisyonu Üyeliklerine,** Yenişehir Belediye Başkanı Süleyman Çevik, Beyoğlu Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan, Ayvacı Belediye Başkanı M. Ünal Şahin, Sarıyer Meclis Üyesi Ali Rıza Yılmaz, Büyükçekmece Meclis Üyesi Emre Sarısaltıkoğlu oy birliği ile seçildi.

**Madde Bağımlılığıyla Mücadele Komisyonu Üyeliklerine,** Adapazarı Belediye Başkanı Süleyman Dişli, Gölcük Belediye Başkanı Mehmet Ellibeş, Çan Belediye Başkanı Abdurrahman Kuzu, Maltepe Meclis Üyesi Canan Döner, Nilüfer Meclis Üyesi Fırat Emiroğlu oy birliği ile seçildi.

**Plan ve Bütçe Komisyonu Üyeliklerine,** Gemlik Belediye Başkanı Refik Yılmaz, Şile Belediye Başkanı Can Tabakoğlu, Osmaniye Belediye Başkanı Münir Şahin, Babaeski Belediye Başkanı Abdullah Hacı, Biga Belediye Başkanı İsmail Işık oy birliği ile seçildi.

**Sosyal Hizmetler Komisyonu Üyeliklerine,** Güngören Belediye Başkanı Şakir Yücel Karaman, Beğendik Belediye Başkanı Nuran Uslu, Armutlu Belediye Başkanı Mehmet Birkan, Edremit Belediye Başkanı Kamil Saka, Malkara Belediye Başkanı Ulaş Yurdakul oy birliği ile seçildi.

**Tarih ve Tabiat Varlıkları Koruma Komisyonu Üyeliklerine,** Yıldırım Belediye Başkanı İsmail Hakkı Edebali, Akyazı Belediye Başkanı Hasan Akcan, Altınova Belediye Başkanı Metin Oral, Küçükkuşu Belediye Başkanı Cengiz Balkan, Gölpazarı Belediye Başkanı Vedat Kazıcı oy birliği ile seçildi.

**KARAR NO 07:** Birliğimizde çalışmakta olan kamu görevlilerine yönelik olarak 4688 Sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanununun 32. maddesi gereğince yetkili bulunan sendika ile 2015 yılı Mayıs ayı dahil olmak üzere Sosyal Denge Tazminatı Sözleşmesini imzalamak için 2 (iki) yılına Birlik Başkanına yetki verilmesi oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 08:** Birliğe üye olmak üzere başvuruda bulunan; Edirne Meriç Belediyesi ile Küplü Belediyesi, Kırklareli Alpullu Belediyesi ile Büyükmandıra Belediyesi, Yalova Esenköy Belediyesi Birliğe üyelik talepleri, Birlik Tüzüğü'nün 9.maddesi uyarınca, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 09:** Marmara Belediyeler Birliği olarak;

Sultanbeyli Belediyesi ile "Ben de Varım" projesine

Sultanbeyli Belediyesi ile "Sosyopark Sultanbeyli" projesine,

İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile "Bisikletli Ulaşımında Yenilikçi Çözümler" projesine,

Bağcılar Belediyesi ile "İnteraktif Proje Etkinlik Karnesi (İPEK)" projesine,

Mimoza Faydalı Faaliyetleri Derneği ile "Kaliteli, Anne Narinliği İle Gururlu Umutlu Reel Ufuklar Sunan Merkez" projesine ortak olunması okundu, ayrı ayrı oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 10:** Marmara Belediyeler Birliği olarak aşağıda yazılı yurtdışı görevlendirmeler okundu ve Meclisin onayına sunuldu, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

- » 9-13 Kasım 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Avrupa Birliği (AB) Bölgeler Komitesi ve Avrupa Komisyonu Yerel Yönetim Tesisi (LAF) işbirliğinde Belçika'nın başşehri Brüksel'de "Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Çalıştayı" gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara Birliğimizi temsilen, Şehir Plancısı Ezgi Küçük, İnsan Kaynakları ve Eğitim Sorumlusu Metin Tokta, İBB Ulaşım Mühendisi Murat Baştor ve İBB İnşaat Mühendisi Hakan Akça katıldılar.
- » 24-27 Kasım 2014 tarihlerinde, Asya Belediye Başkanları Forumu 4. Genel Kurul toplantısı ve UCLG Dünya Konseyi toplantısı Çin'in Haikou şehrinde düzenlendi. Söz konusu toplantıya Birliğimizi temsilen MBB Encümen Üyesi ve Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün ve Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan katıldı.
- » 24-26 Kasım 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Avrupa Birliği (AB) Bölgeler Komitesi ve Avrupa Komisyonu Yerel Yönetim Tesisi (LAF) işbirliğinde Belçika'nın başşehri Brüksel'de "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve İnsan Hakları Çalıştayı" gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara Birliğimizi temsilen Beşiktaş Belediyesi Başkan Danışmanı Sedef Çakmak, Bursa Nilüfer Belediyesi Meclis Üyesi Berna Hacer Bilici, Büyükçekmece Belediyesi Dış İlişkiler Müdürü Selin Burçak Ünal, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Uzmanı Abdülkadir Yeler, Sakarya Büyükşehir Belediyesi Sosyal Hizmetler Daire Başkanı Davut Yüce ve Birlik Eğitim Organizasyon Sorumlusu Pınar Demirbaş katıldılar.
- » 27-29 Kasım 2014 tarihleri arasında, 2014 Çin Uluslararası Dostluk Şehirleri Konferansı & Guangzhou Uluslararası Kentsel Yenilik Konferansı Çin'in Guangzhou şehrinde düzenlendi. Söz konusu toplantılara Birliğimizi temsilen Adapazarı Belediye Başkan Yardımcısı Erol Aydın, Meclis Üyesi Evren Çakırsoy ve Birlik Uluslararası İşbirliği Merkezi Uzmanı İskender Güneş katıldılar.
- » 1-4 Aralık 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın "Büyüme için Yönetişim ve AB Entegrasyonu" temalı NALAS Gayri Resmi AB Proje Yöneticileri Ağı toplantısı Makedonya'nın başşehri Üsküp'te gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya Birliğimizi temsilen Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldı.
- » 4-5 Aralık 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Cinsiyet Çalışma Grubu toplantısı ve "Güney-Doğu Avrupa'da ve Moldova'da Cinsiyet Duyarlı Politikaların Teşvik Edilmesi Projesi II. Aşama" toplantısı, Makedonya'nın başşehri Üsküp'te düzenlendi. Söz konusu toplantıya Birliğimizi temsilen adına "Cinsiyet İrtibat Noktası" sıfatıyla İstanbul Büyükşehir Belediyesi Uzmanı Dr. Abdülkadir Yeler katıldı.
- » 7-11 Aralık 2014 tarihleri arasında, "Sivil Toplum Örgütleri için Uygun bir Ortam Oluşturulması: Karadeniz Bölgesinde Bir Sivil toplum Stratejisine Doğru" konulu 7. Uluslararası Karadeniz Sivil Toplum Kuruluşları (STK) Forumu, Romanya Kalkınma STK'ları Federasyonu (FOND) tarafından, Avrupa Komisyonu ve Romanya Dışişleri Bakanlığı'nın destekleri ile Ukrayna'nın başşehri Kiev'de düzenlendi. Birliğimiz etkinliğe davet edilmiş olup, söz konusu toplantılara, Birliğimiz Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan görevli olarak katıldı.
- » 9-13 Şubat 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı, Birliklerin Geliştirilmesi Çalışma Grubu (AD TF) toplantısı ve Dünya Bankası Kentsel Ortaklık Programı (UPP) 2. Aşama Ortaklar Forumu, Avusturya'nın başşehri Viyana'da gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul görevli olarak katıldı.
- » 20-22 Şubat 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli projenin Başlangıç ve Yönetim Kurulu toplantıları, İtalya'nın Modena şehrinde düzenlendi. Söz konusu toplantılara, Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan görevli olarak katıldı.
- » 10-13 Mart 2015 tarihinde, 26. Uluslararası Dünya Emlak Fuarı (MIPIM) kapsamında Fransa'da bulunan Marmara Belediyeler Birliği heyeti, Sophia Antipolis Teknopark'ını (Fondation Sophia Antipolis) ziyaret etti ve Başkan Pierre Laffitte ile görüştü. MBB heyetinde Birlik Başkan Vekili, Encümen Üyesi ve Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı, Bilecik Belediye Başkanı ve Birlik Encümen Üyesi Selim Yağcı ve Birlik Genel sekreteri Dr. M. Cemil Arslan yer aldı.
- » 17-20 Mart 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık ve Su Yönetimi Çalışma Grubu toplantısı, Bosna Hersek'in Bijelina şehrinde gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya, Birlik Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Ahmet Cihat Kahraman görevli olarak katıldı.



» 25-28 Mart 2015 tarihleri arasında, Türkiye Belediyeler Birliği'nin Rusya'nın Saint Petersburg şehrine düzenlediği yurtdışı teknik temas ve inceleme programına Birliğimizi temsilen İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü Yusuf Kara görevli olarak katıldı.

**KARAR NO 11:** Lübnan Dannieh Belediyeler Birliği ile Birliğimiz arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. İmzalanan bu işbirliği protokolü Meclisin onayına sunuldu, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 12:** Çin'in Chengdu Belediyesi Yabancı Ülkelerle Dostluk Birliği ile Birliğimiz arasında işbirliği protokolü imzalamak üzere Birlik Başkanına yetki verilmesi Meclisin onayına sunuldu, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 13:** Ulusal ve uluslararası Kurum ve Kuruluşların Projelerine başvurulması, ortak olunması ve destek olunması için Birlik Başkanına yetki verilmesi Meclisin onayına sunuldu, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 14:** Birliğin bünyesinde fiili olarak faaliyet gösteren platformların çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi ve platformların sekretaryalarının Birliğimizde faaliyet gösteren birimlere karşılık gelecek şekilde oluşturulması amacıyla Marmara Belediyeler Birliği Platformları Çalışma Yönetmeliği okundu, Meclisin onayına sunuldu, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 15:** Marmara Belediyeler Birliği çalışanları ile Birliğe üye belediyelerin çalışanlarının katılımını sağlamak, yenilikçi görüş ve önerilerden faydalanabilmek ve öneri geliştirmelerini teşvik etmek amacıyla bir sistem oluşturulması için "Marmara Belediyeler Birliği Öneri Yönetmeliği" okundu, Meclisin onayına sunuldu, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 16:** Marmara Belediyeler Birliği Tüzüğü'nün Mali Hükümler ve Denetim Başlıklı 5.bölümünde yer alan, Üye Katılım Payları başlıklı 29. Maddesinin; (3) fıkrasının (2) fıkra olarak değiştirilmesi, (2) fıkra olarak değiştirilen Gelir kesin hesabının; b) bendinin "Yüz milyon Türk Lirasını aşan kısmından on binde 3" olan kısmının b)"Yüz milyon Türk Lirasını aşan kısmından on binde 4" olarak değiştirilmesi Meclisin onayına sunuldu, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 17:** Birlik 2014 yılı Faaliyet Raporu, Birlik Tüzüğü'nün 15/b maddesi uyarınca, görüşülmeye açılması için Birlik Başkanı, Meclis Başkanlığına, Meclis 1. Başkan Vekili ve Ümraniye Belediye Başkanı Hasan CAN'a bıraktı.

Meclis 1. Başkan Vekili Hasan CAN, Birlik Başkanı Recep Altepe'yi 2014 yılı faaliyetlerini anlatmak üzere kürsüye davet etti. Birlik Başkanı Birliğin faaliyetlerini anlatan bir konuşma yaptı. Meclis 1. Başkan Vekili Hasan CAN, Faaliyet Raporunun önceden Birliğin resmi internet sitesinde yayımlandığını ve Meclis Üyelerine dağıtıldığını belirterek görüş ve öneri olup olmadığını sordu, görüş bildiren olmayınca Faaliyet Raporunu oya sundu. Yapılan oylama sonucunda 2014 yılı Faaliyet Raporu Meclisin onayına sunuldu, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 18 :** Başkanlık Divanınca gündem maddeleri okundu ve oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 19:** 2015 yılı Meclis Olağan 1. Toplantısına ait tutanak özeti okundu, aynen oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 20:** Birlik 2016 yılı Bütçe Raporu, aşağıdaki şekliyle okundu ve Birlik Tüzüğü'nün 15/c maddesi uyarınca, oy birliği ile kabul edildi.

## 2016 YILI BÜTÇE KARARNAMESİ

**Madde 1** - Marmara Belediyeler Birliği 2016 yılı gider tahmini; (A) Ödenek Cetveli'nde gösterildiği üzere 12.500.000 Türk Lirası'dır. (Oy birliği ile kabul edildi)

**Madde 2** - Marmara Belediyeler Birliği 2016 yılı gelir tahmini; (B) işaretli Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırması Cetveli'nde gösterildiği üzere 12.500.000 Türk Lirası'dır. (Oy birliği ile kabul edildi)

**Madde 3** - Marmara Belediyeler Birliği 2016 yılı gider bütçe tahmininde yer alan ödeneklere, gelir bütçe tahmininde yer alan gelirler karşılık gösterilmek suretiyle denklik sağlanmıştır. (Oy birliği ile kabul edildi)

**Madde 4** - Gelirlerin Yasal Dayanakları (C) Cetveli'nde gösterilmiştir. (Oy birliği ile kabul edildi)

**Madde 5** - Marmara Belediyeler Birliği Başkanı, (G) Cetveli'nde nicelik ve niteliği gösterilen projeler için, birden çok yılı kapsayan sözleşme yapmaya yetkilidir. (Oy birliği ile kabul edildi)

**Madde 6** - 6245 sayılı Harcırah Kanununun 8. maddesi gereğince üzerinde resmi bir görevi bulunmayanlara yurtiçi ve yurtdışı gezi ve görevlerinde verilecek günlük harcırah ve yol giderleri (H) cetvelinde gösterilen miktarlar üzerinden ödenecektir. (Oy birliği ile kabul edildi)

**Madde 7** - Marmara Belediyeler Birliği Başkanı, sermayesine iştirak edilen şirketler için gerektiğinde her türlü kefalet verebilir veya teminat gösterebilir

**Madde 8** - Bütçeye aşağıdaki cetveller eklenmiştir. (Oy birliği ile kabul edildi)

1. Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek Cetveli,

2. Ödenek (A) Cetveli,

3. Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırması (B) Cetveli,

4. Gelirlerin Yasal Dayanağını Gösterir (C) Cetveli,

5. Çok Yıllı Gider Bütçesi Cetveli,

6. Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İzleyen İki Yıl Bütçe Tahmini Cetveli,

7. Çok Yıllı Gelir Bütçesi Cetveli,

8. Gelecek Yıllara Yaygın Yüklenmeleri Kapsayan Taahhütler (G) Cetveli,

9. Memur Olmayanlara Verilecek Yollukları Gösterir (H) Cetveli,

10. İhdas Edilen Memur Kadrolarını Gösterir (K-1) Cetveli,

11. İhdas Edilen Sürekli İşçi Kadrolarını Gösterir (K-2) Cetveli,

12. 237 Sayılı Taşıt Kanununa Göre Satın Alınacak Taşıtları Gösterir (T-1) Cetveli,

13. Mevcut Taşıtları Gösterir (T-2) Cetveli,

14. Ayrıntılı Harcama Programı,

15. Finansman Programı,

**Madde 9** - Bu kararname hükümleri 01 Ocak 2016 tarihinde yürürlüğe girer. (Oy birliği ile kabul edildi)

**Madde 10** - Bu kararname hükümlerini Marmara Belediyeler Birliği Başkanı yürütür. (Oy birliği ile kabul edildi)

### GİDER BÜTÇESİ:

Ekonomik sınıflandırmanın 1. düzeyi ayrı ayrı okundu ve her bir kalem ayrı ayrı oylandı ve kabul edildi.

KODU	AÇIKLAMA	2016	2017	2018	TL
01	PERSONEL GİDERLERİ	1.094.000,00	1.172.500,00	1.254.000,00	
02	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ	119.000,00	128.000,00	138.000,00	
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.994.500,00	10.489.260,00	11.135.440,00	
05	CARİ TRANSFERLER	36.000,00	37.240,00	38.900,00	
06	SERMAYE GİDERLERİ	256.500,00	183.000,00	53.660,00	
09	YEDEK ÖDENEKLER	1.000.000,00	1.040.000,00	1.080.000,00	
	GENEL TOPLAM	12.500.000,00	13.050.000,00	13.700.000,00	

Oy birliği ile kabul edildi



Fonksiyonel Sınıflandırmanın 1. düzeyi ayrı ayrı okundu ve her bir kalem ayrı ayrı oylandı ve kabul edildi.

KODU	AÇIKLAMA	2016	2017	2018	TL
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	12.500.000,00	13.050.000,00	13.700.000,00	

Oy birliği ile kabul edildi

### GELİR BÜTÇESİ:

Ekonomik kodlamanın 1. düzeyi ayrı ayrı okundu ve her bir kalem ayrı ayrı oylandı ve kabul edildi.

KODU	AÇIKLAMA	2016	2017	2018	TL
01	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	2.355.000,00	2.555.500,00	2.706.000,00	
02	ALINAN BAĞIŞ VE YARD. İLE ÖZEL GELİRLER	300.000,00	359.000,00	418.160,00	
03	DİĞER GELİRLER	9.840.000,00	10.128.500,00	10.566.840,00	
05	ALACAKLARDAN TAHSİLAT	5.000,00	7.000,00	9.000,00	
	GENEL TOPLAM	12.500.000,00	13.050.000,00	13.700.000,00	

Oy birliği ile kabul edildi

2016 Yılı Bütçesinin denk olması nedeniyle, Açık/Fazlanın ekonomik sınıflandırma tablosu düzenlenmemiştir. 2016 Mali Yılı Bütçesi hakkında Bütçe ve Plan Komisyonu Raporunun kabulü oya sunuldu oy birliği ile kabulüne karar verildi.

**KARAR NO 21:** 2016 Yılı Performans Programı Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 22:** Birlik Norm Kadrosu düzenlemesi kapsamında Mahalli İdareler Norm Kadro Yönetmeliği kapsamında hizmet ihtiyacından dolayı 2 adet 10.derece Teknisyen kadrosu, 2 adet 8.derece Tekniker kadrosu ihdas edilmesine, 2 adet Avukat, 2 adet Eğitimci, 6 adet Ekonomist, 2 adet Kütüphaneci, 1 adet Mimar, 2 adet Mühendis, 2 adet Programcı, 1 adet Şehir Plancısı, 2 adet Teknisyen, 2 adet Tekniker kadrolarında sözleşmeli personel çalıştırılmasına, 7.derece Tercüman ünvanlı kadronun 5.derece Mütercim ünvanı olarak değiştirilmesine, ve ücretlerin belirlenmesi hususunda; 5393 sayılı Belediye Kanununun 49.maddesi uyarınca Birlik Başkanlığınca 2016 yılında çalıştırılacak sözleşmeli personel ücretlerinin Maliye Bakanlığının Belediyelerde sözleşmeli personel ücret tavanları konulu Genelgelerinde belirtilen tam zamanlı sözleşmeli tavan ücretinden ödenmesine ve Maliye Bakanlığının

11.01.2012 ve 350 sayılı Mahalli İdare Sözleşmeli Personeli Ücret Tavanları Genelgesindeki ek ödeme tavan tutarı kadar ek ücret ödenmesi ve ayrıca avukat, mimar, veteriner kadrolarında kısmi zamanlı sözleşmeli personel çalıştırılabilmesi Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 23:** 2015 Yılı Olağan 1. Meclis Toplantısı ile 2015 Yılı Olağan 2. Meclis Toplantısı arasında yapılan ve aşağıda bilgileri bulunan yurtdışı görevlendirmeler Meclisin bilgisine sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

- » 16-19 Mayıs 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın 10. Genel Kurul toplantısı, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetimleri Yıllık Forumu ve İş Fuarı ve Belediye Projeleri Pazarı, Bulgaristan'ın Filibe şehrinde gerçekleştirildi. Program kapsamında NALAS'ın "GENiYOUTH Belediye Girişimleri Ödülü – Güney-Doğu Avrupa'da Kadınların ve Gençlerin Yerel Yönetim Çalışmalarına Katılımı" ödül töreni tertip edildi.





Marmara Belediyeler Birliği heyetinde Pendik Belediye Başkan Yardımcısı ve MBB adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Cevat Yaman, Gemlik Belediyesi Meclis Üyesi ve MBB adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Hulusi Gandar, MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan, MBB Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul ve Pendik Belediyesi Dış İlişkiler Müdürü Kemal Kaya yer aldılar.

- » 16 Mayıs 2015 tarihinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı, Bulgaristan'ın Filibe şehrinde düzenlendi. Toplantıya Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul katıldı.
- » 4-6 Haziran 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli projenin resmi açılış konferansı ve proje kapsamında oluşturulan Te-

matik ve Coğrafi Ülkelerarası Çalışma Grupları'nın toplantıları, Belçika'nın başşehri Brüksel'de gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Genel Sekreter M. Cemil Arslan katıldı.

- » 17-18 Haziran 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Sürdürülebilir Turizm Çalışma Grubu toplantısı, Slovenya'nın başşehri Ljubljana'da düzenlendi. Söz konusu toplantılara, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Sürdürülebilir Turizm Çalışma Grubu Üyesi ve Yalova Belediyesi Dış İlişkiler Sorumlusu İlky Evrim Akıncı katıldı.
- » 24-25 Haziran 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Avrupa Entegrasyon Stratejisi Çalıştayı, Avusturya'nın başşehri Viyana'da düzenlendi. Söz konusu toplantıya Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldı.

- » 21-25 Temmuz 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli proje kapsamında AB düzeyinde eğitim, Hırvatistan'ın Zagreb şehrinde gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Ahmet Cihat Kahraman ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Serap Merve Doğan katıldılar.
- » 24-28 Ağustos 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı ve Yerel Yönetişim ve Yönetimler Arası Mali İlişkiler Konulu İkinci Yaz Okulu, Makedonya'nın Ohrid şehrinde düzenlendi. Söz konusu toplantıya, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen İETT Bütçe Denetim Müdürü Adil Alkan ve Birlik Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil katıldı.
- » 01-02 Ekim 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı, Hırvatistan'ın başşehri Zagreb'de düzenlendi. Söz konusu toplantıya Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul katıldı.
- » 01-02 Ekim 2015 tarihinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından "Mülteci Krizinin Güney-Doğu Avrupa'da Yerel Yönetimlere Etkisi" konulu panel, Hırvatistan'ın başşehri Zagreb'de gerçekleştirildi. Söz konusu panele Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi İdari Genel Sekreter Yardımcısı Züver Çetinkaya, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Göç Uzmanı ve MBB Danışmanı Dr. Abdülkadir Yeler ile MBB Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul katıldılar.
- » 04-07 Ekim 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Şehir Planlama Çalışma Grubu toplantısı, Sırbistan'ın başşehri Belgrad'da gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen, Birlik Şehir Planlama ve Tasarım Koordinatörü Ezgi Küçük ve BİMTAŞ Yüksek Şehir ve Bölge Plancısı Dr. Ulaş Akın katıldılar.
- » 10-14 Kasım 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli proje kapsamında "Göç ve Kalkınma" Çalışma Grubu toplantısı, Malta'da gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener katıldı.

**KARAR NO 24:** Birliğimize üye olmak isteyen Bursa ili İznik

Belediyesi ile Bilecik ili Bozöyük Belediyesinin Birliğe üyeliğinin Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 25:** Afet ve acil durum hallerinde etkin bir koordinasyon için üyeler arasında işbölümü esasları çerçevesinde görevlendirme yapması konusunda Encümene yetki verilmesi Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 26:** Birlik Görev ve Çalışma Yönetmeliği'nde değişiklik yapılmasına ilişkin gündem maddesine istinaden; yürürlükteki Birlik Görev ve Çalışma Yönetmeliğinin kaldırılmasına, Meclise okunan Birliğin Meclis, Encümen ve birimlerin görev, çalışma usul ve esaslarını düzenlemek, görev ve çalışma alanları ile yetki ve sorumlulukların belirlenmesini sağlamak amacıyla hazırlanan yeni Birlik Görev ve Çalışma Yönetmeliği Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 27:** Bilimsel Araştırma Projeleri Yürütme ve Destekleme Yönetmeliğinin kaldırılarak Birlik Tüzüğü'nün Birliğin Görev ve Hizmet Alanları başlıklı 7.maddesi (d) fıkrasının "Yerel Yönetimler alanında çalışan ve öneriler geliştiren yüksek lisans, doktora tezleri ile araştırma projelerini destekler, bu alanda bilim insanı, uzman ve uygulamacılara araştırma yaptırır, raporlar hazırlatır ve yayınlar yapar." hükmü gereğince yerel yönetim ve şehircilik alanlarında, hizmetlerin iyileştirilmesi ve karşılaşılan problemlerin çözülmesine yardımcı olmak üzere yapılacak yüksek lisans, doktora tezi ve araştırma projeleri ile raporların desteklenmesine Lisansüstü eğitim yaptırılmasına yönelik hazırlanan yeni Bilimsel Çalışmaları Destekleme Yönetmeliği Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 28:** Marmara Belediyeler Birliği'ne üye belediyelerin iyi uygulamalarının ödüllendirilmesini, yenilikçi ve nitelikli proje ve uygulamalarının teşvik edilmesini ve yaygınlaşmasını sağlamak için ödüllendirilmesine ilişkin esas ve usulleri düzenlemek amacıyla İyi Uygulamalar Yarışma ve Ödül Yönetmeliği Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 29:** Avrupa Komisyonu'nun "Kalkınmada Devlet Dışı Aktörler ve Yerel Yönetimler Hibe Programı" kapsamında Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) tarafından sunulan ve "AB'de, kalkınma konularında halkın bilincinin artırılması, kalkınma eğitiminin teşvik edilmesine yönelik destekleyici faaliyetleri amaçlamakta olan ve iştirakçisi olduğumuz Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturmak için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler (LADDER) isimli AB projesine Marmara Belediyeler Birliğinin ortak olunması Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

**KARAR NO 30:** Birliğimize üye olmak isteyen Bursa ili Karacabey Belediyesi'nin Birliğe üyeliği Meclisin onayına sunuldu, oy birliği ile kabul edildi.

## MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ MECLİSİ

### MECLİS BAŞKANI RECEP ALTEPE

(BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI)

### MECLİS 1. BAŞKAN VEKİLİ HASAN CAN

(ÜMRANIYE BELEDİYE BAŞKANI)

### MECLİS 2. BAŞKAN VEKİLİ ÜNAL BAYSAN

(ÇORLU BELEDİYE BAŞKANI)

### DİVAN KATİP ÜYELERİ

1. HASAN HÜSEYİN DÖNMEZ
2. TÜLAY TAŞTAN
3. NEBAHAT YILDIRIM
4. FİLİZ ÖDER

(BAĞCILAR BELEDİYE MECLİS ÜYESİ)  
(SANCAKTEPE BELEDİYE MECLİS ÜYESİ)  
(BAKIRKÖY BELEDİYE MECLİS ÜYESİ)  
(ÇATALCA BELEDİYE MECLİS ÜYESİ)

## DENETİM KOMİSYONU

Birliğin denetimi; faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve Birlik teşkilâtının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor hâline getirerek ilgililere duyurmaktır.

Birlik'te iç ve dış denetim yapılır. Denetim, iş ve işlemlerin hukuka uygunluk, malî ve performans denetimini kapsar.

İç ve dış denetim 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre yapılır.

Birlik Meclisi, her dönem başı toplantısında Birliğin bir önceki

yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur. Komisyon, her siyasî parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşur.

Komisyon, Birlik Başkanı tarafından birlik binası içinde belirlenen yerde çalışır ve çalışmalarında kamu personelinden ve gerektiğinde diğer uzman kişilerden yararlanabilir.

Ayrıca, Birliğin malî işlemler dışında kalan diğer idarî işlemleri, hukuka uygunluk ve idarenin bütünlüğü açısından İçişleri Bakanlığı tarafından da denetlenir. Birliğe bağlı kuruluş ve ortaklıklar da yukarıdaki esaslara göre denetlenir.

Denetime ilişkin sonuçlar kamuoyuna açıklanır ve meclisin bilgisine sunulur.

**İHTİSAS KOMİSYONLARI**

1. AB ve Uluslararası İşbirliği Komisyonu
2. Afet Koordinasyon Komisyonu
3. Ar- Ge ve İnovasyon Komisyonu
4. Bilgi Teknolojileri Komisyonu
5. Bölgesel İşbirliği ve Planlama Komisyonu
6. Çevre ve Sağlık Komisyonu
7. Çocuk Hakları Komisyonu
8. Eğitim Komisyonu
9. Engelliler Koordinasyon Komisyonu
10. Etik Komisyonu
11. Gençlik ve Spor Komisyonu
12. Hukuk ve Mevzuatı Geliştirme Komisyonu
13. İş Sağlığı ve Güvenliği Komisyonu
14. Kadın ve Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu
15. Kentsel Dönüşüm Komisyonu
16. Kentsel Tasarım ve Estetik Komisyonu
17. Kültür ve Turizm Komisyonu
18. Madde Bağımlılığıyla Mücadele Komisyonu
19. Plan ve Bütçe Komisyonu
20. Sosyal Hizmetler Komisyonu
21. Tarih ve Tabiat Varlıkları Koruma Komisyonu

**BİRLİK BAŞKANI**

	<b>ADI SOYADI</b>	<b>İLİ</b>	<b>BELEDİYESİ</b>	<b>GÖREVİ</b>
1	Recep ALTEPE	Bursa	Büyükşehir	Belediye Başkanı

**MECLİS BAŞKAN VEKİLLERİ**

	<b>ADI SOYADI</b>	<b>İLİ</b>	<b>BELEDİYESİ</b>	<b>GÖREVİ</b>
1	Hasan CAN	İstanbul	Ümraniye	Belediye Başkanı
2	Ünal BAYSAN	Tekirdağ	Çorlu	Belediye Başkanı

**MECLİS KÂTİP ÜYELERİ**

	<b>ADI SOYADI</b>	<b>İLİ</b>	<b>BELEDİYESİ</b>	<b>GÖREVİ</b>
1	Hasan Hüseyin DÖNMEZ	İstanbul	Bağcılar	Meclis Üyesi
2	Tülay TAŞTAN	İstanbul	Sancaktepe	Meclis Üyesi
3	Nebahat YILDIRIM	İstanbul	Bakırköy	Meclis Üyesi
4	Filiz ÖDER	İstanbul	Çatalca	Meclis Üyesi

**ENCÜMEN ÜYELERİ**

	<b>ADI SOYADI</b>	<b>İLİ</b>	<b>BELEDİYESİ</b>	<b>GÖREVİ</b>
1	Ahmet Edip UĞUR	Balıkesir	Büyükşehir	Belediye Başkanı
2	Zeki TOÇOĞLU	Sakarya	Büyükşehir	Belediye Başkanı
3	Selim YAĞCI	Bilecik	Bilecik	Belediye Başkanı
4	Lokman ÇAĞIRICI	İstanbul	Bağcılar	Belediye Başkanı
5	Şükrü KARABACAK	Kocaeli	Darica	Belediye Başkanı
6	Dr. Hasan AKGÜN	İstanbul	Büyükçekmece	Belediye Başkanı
7	Emin HALEBAK	Kırklareli	Lüleburgaz	Belediye Başkanı

**DENETİM KOMİSYONU**

	<b>ADI SOYADI</b>	<b>İLİ</b>	<b>BELEDİYESİ</b>	<b>GÖREVİ</b>
1	Osman DEVELİOĞLU	İstanbul	Bahçelievler	Belediye Başkanı
2	Yücel ÇELİKBİLEK	İstanbul	Beykoz	Belediye Başkanı
3	Hüseyin AÇIKEL	Kırklareli	Pehlivan Köyü	Belediye Başkanı
4	Özcan IŞIKLAR	İstanbul	Silivri	Belediye Başkanı
5	Hayri TÜRKYILMAZ	Bursa	Mudanya	Belediye Başkanı

**AB VE ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ KOMİSYONU**

1	<b>ADI SOYADI</b>	<b>İLİ</b>	<b>BELEDİYESİ</b>	<b>GÖREVİ</b>
1	Ahmet POYRAZ	İstanbul	Çekmeköy	Belediye Başkanı
2	Sadi KURTULAN	Bursa	Mustafakemalpaşa	Belediye Başkanı
3	Özdemir İÇİN	İstanbul	BŞB	Meclis Üyesi
4	Ali KILIÇ	İstanbul	Maltepe	Belediye Başkanı
5	Ekrem İMAMOĞLU	İstanbul	Beylikdüzü	Belediye Başkanı



2 AFET KOORDİNASYON KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Mehmet İSPIROĞLU	Sakarya	Karasu	Belediye Başkanı
2	Ali Murat SİLPAGAR	Yalova	Çiftlikköy	Belediye Başkanı
3	Mustafa BOZBEY	Bursa	Nilüfer	Belediye Başkanı
4	Tancan BARÇIN	Balıkesir	Manyas	Belediye Başkanı
5	Ünal ÇETİN	Çanakkale	Gökçeada	Belediye Başkanı

3 AR-GE VE İNOVASYON KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	Atila AYDINER	İstanbul	Bayrampaşa	Belediye Başkanı
2	Haluk BABAOĞLU	Çanakkale	Ezine	Belediye Başkanı
3	Veysel ACAR	Çanakkale	Yenice	Belediye Başkanı
4	Vahap AKAY	Tekirdağ	Çerkezköy	Belediye Başkanı
5	Mustafa ALTINTAŞ	Kırklareli	Ahmetbey	Belediye Başkanı

4 BİLGİ TEKNOLOJİLERİ KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	Fazlı KILIÇ	İstanbul	Kağıthane	Belediye Başkanı
2	İsmail ATİK	Yalova	Termal	Belediye Başkanı
3	Nedret GÜLEN	Yalova	Taşköprü	Belediye Başkanı
4	Mehmet DUYMUŞ	Bilecik	Vezirhan	Belediye Başkanı
5	Adem EJDER	Çanakkale	Eceabat	Belediye Başkanı

5 BÖLGESEL İŞBİRLİĞİ VE PLANLAMA KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Necmi KADIOĞLU	İstanbul	Esenyurt	Belediye Başkanı
2	Mehmet KERMAN	Edirne	İpsala	Belediye Başkanı
3	Hüseyin YAKAR	Balıkesir	Gönen	Belediye Başkanı
4	Aykurt NUHOĞLU	İstanbul	Kadıköy	Belediye Başkanı
5	Cihan KAYGUSUZUOĞLU	Tekirdağ	Büyükşehir	Meclis Üyesi

6 ÇEVRE VE SAĞLIK KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Hüseyin KESKİN	İstanbul	Sultanbeyli	Belediye Başkanı
2	Mehmet TEKE	Bursa	Keles	Belediye Başkanı
3	Altınok ÖZ	İstanbul	Kartal	Belediye Başkanı
4	Bülent KERİMOĞLU	İstanbul	Bakırköy	Belediye Başkanı
5	Osman KILIÇ	Balıkesir	Balya	Belediye Başkanı

7 ÇOCUK HAKLARI KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	İsmail ERDEM	İstanbul	Sancaktepe	Belediye Başkanı
2	Hüseyin ÜZÜLMEZ	Kocaeli	Kartepe	Belediye Başkanı
3	Atilla AYTAÇ	İstanbul	Adalar	Belediye Başkanı
4	Mehmet ÖZCAN	Edirne	Keşan	Belediye Başkanı
5	Lütfü KARAMAN	Kırklareli	Büyükkarıştıran	Belediye Başkanı

8 EĞİTİM KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Mehmet Tevfik Göksu	İstanbul	Esenler	Belediye Başkanı
2	Helin GÖRGÜL	İstanbul	Bahçelievler	Meclis Üyesi
3	Cem KARA	İstanbul	Çatalca	Belediye Başkanı
4	Ramazan ETİK	Çanakkale	Çanakkale	Meclis Üyesi
5	Halil AYDOĞDU	Bilecik	Söğüt	Belediye Başkanı

9 ENGELLİLER KOORDİNASYON KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	Adnan KÖŞKER	Kocaeli	Gebze	Belediye Başkanı
2	Mustafa DEMİR	İstanbul	Fatih	Belediye Başkanı
3	Temel KARADENİZ	İstanbul	Küçükçekmece	Belediye Başkanı
4	Avni KURT	Yalova	Çınarcık	Belediye Başkanı
5	Hüseyin SARI	Balıkesir	Erdek	Belediye Başkanı

10	ETİK KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	Ahmet Haşim BALTACI	İstanbul	Arnavutköy	Belediye Başkanı
2	Eyüp YILMAZ	Çanakkale	Lapseki	Belediye Başkanı
3	Battal İLGEZDİ	İstanbul	Ataşehir	Belediye Başkanı
4	Mustafa ÖZACAR	Çanakkale	Gelibolu	Belediye Başkanı
5	Bülent ŞAHİNŞAH	Edirne	Lalapaşa	Belediye Başkanı

11	GENÇLİK VE SPOR KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	Hasan Tahsin USTA	İstanbul	Gaziosmanpaşa	Belediye Başkanı
2	İlhan ŞENGÜLER	İstanbul	Büyükşehir	Meclis Üyesi
3	Mehmet ŞİRİN	İstanbul	Bağcılar	Meclis Üyesi
4	Dursun MİRZA	Balıkesir	Bandırma	Belediye Başkanı
5	Fehmi ALTAYOĞLU	Tekirdağ	Hayrabolu	Belediye Başkanı

12	HUKUK VE MEVZUATI GELİŞTİRME KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Mevlüt UYSAL	İstanbul	Başakşehir	Belediye Başkanı
2	Remzi AYDIN	İstanbul	Eyüp	Belediye Başkanı
3	Hilmi TÜRKMEN	İstanbul	Üsküdar	Belediye Başkanı
4	Murat HAZİNEDAR	İstanbul	Beşiktaş	Belediye Başkanı
5	Enis İŞBİLEN	Edirne	Uzunköprü	Belediye Başkanı

13	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	Şadi YAZICI	İstanbul	Tuzla	Belediye Başkanı
2	Aydın YILMAZER	Sakarya	Sapanca	Belediye Başkanı
3	İsmail CANKUL	Balıkesir	Kepsut	Belediye Başkanı
4	Mustafa CİNGÖZ	Kırklareli	Pınarhisar	Belediye Başkanı
5	Oğuz TEKİN	Edirne	Havsa	Belediye Başkanı

14	KADIN VE ERKEK FIRSAT EŞİTLİĞİ KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	Handan TOPRAK BENLİ	İstanbul	Avcılar	Belediye Başkanı
2	Nevim KALENDERALP	İstanbul	Sancaktepe	Meclis Üyesi
3	Cahide AHMETOĞLU	İstanbul	Fatih	Meclis Üyesi
4	Esra KAYA ERDOĞAN	İstanbul	Maltepe	Meclis Üyesi
5	Sedat BALKI	Kırklareli	Vize	Belediye Başkanı

15	KENTSEL DÖNÜŞÜM KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	Salih Kenan ŞAHİN	İstanbul	Pendik	Belediye Başkanı
2	İsmail AVCU	Balıkesir	Bigadiç	Belediye Başkanı
3	Besim MÜFTÜOĞLU	İstanbul	K.Çekmece	Meclis Üyesi
4	Şükrü GENÇ	İstanbul	Sarıyer	Belediye Başkanı
5	Hayri İNÖNÜ	İstanbul	Şişli	Belediye Başkanı

16	KENTSEL TASARIM VE ESTETİK KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	Alaaddin YILMAZ	Bolu	Bolu	Belediye Başkanı
2	Cahit ALTUNAY	İstanbul	Sultangazi	Belediye Başkanı
3	Temel YAZ	İstanbul	Büyükşehir	Meclis Üyesi
4	Recep GÜRKAN	Edirne	Edirne	Belediye Başkanı
5	Engin TAŞDEMİR	Kocaeli	Büyükşehir	Meclis Üyesi

17	KÜLTÜR VE TURİZM KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Süleyman ÇEVİK	Bursa	Yenişehir	Belediye Başkanı
2	Ahmet Misbah DEMİRCAN	İstanbul	Beyoğlu	Belediye Başkanı
3	M.Ünal ŞAHİN	Çanakkale	Ayvacic	Belediye Başkanı
4	Ali Rıza YILMAZ	İstanbul	Sarıyer	Meclis Üyesi
5	Emre SARISALTIKOĞLU	İstanbul	Büyükçekmece	Meclis Üyesi



18	MADDE BAĞIMLILIĞIYLA MÜCADELE KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Süleyman DİŞLİ	Sakarya	Adapazarı	Belediye Başkanı
2	Mehmet ELLİBEŞ	Kocaeli	Gölcük	Belediye Başkanı
3	Abdurrahman KUZU	Çanakkale	Çan	Belediye Başkanı
4	Canan DÖNER	İstanbul	Maltepe	Meclis Üyesi
5	Fırat EMİROĞLU	Bursa	Nilüfer	Meclis Üyesi

19	PLAN VE BÜTÇE KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Refik YILMAZ	Bursa	Gemlik	Belediye Başkanı
2	Can TABAKOĞLU	İstanbul	Şile	Belediye Başkanı
3	Münir ŞAHİN	Bilecik	Osmaneli	Belediye Başkanı
4	Abdullah HACI	Kırklareli	Babaeski	Belediye Başkanı
5	İsmail IŞIK	Çanakkale	Biga	Belediye Başkanı

20	SOSYAL HİZMETLER KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Şakir Yücel KARAMAN	İstanbul	Güngören	Belediye Başkanı
2	Nuran USLU	Edirne	Beğendik	Belediye Başkanı
3	Mehmet BİRKAN	Yalova	Armutlu	Belediye Başkanı
4	Kamil SAKA	Balıkesir	Edremit	Belediye Başkanı
5	Ulaş YURDAKUL	Tekirdağ	Malkara	Belediye Başkanı

21	TARİH VE TABİAT VARLIKLARI KORUMA KOMİSYONU			
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	BELEDİYE GÖREVİ
1	İ.Hakkı EDEBALI	Bursa	Yıldırım	Belediye Başkanı
2	Hasan AKCAN	Sakarya	Akyazı	Belediye Başkanı
3	Metin ORAL	Yalova	Altınova	Belediye Başkanı
4	Cengiz BALKAN	Çanakkale	Küçükkuyu	Belediye Başkanı
5	Vedat KAZICI	Bilecik	Gölpazarı	Belediye Başkanı

### 2.1.2 BİRLİK ENCÜMENİ

Birlik Encümeni, Meclis'in kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği 7 üyeden oluşmaktadır. Birlik Encümeni'nin Başkanı, Birlik Başkanıdır.

Birlik Encümeni, ayda en az bir defa üye tam sayısının salt çoğunluğu ile önceden belirlenen yer, gün ve saatte toplanmaktadır. Ayrıca, Birlik Başkanı acil durumlarda encümeni toplantıya çağırabilmektedir.

Birlik Encümeni, katılanların çoğunluğu ile karar almakta, oyların eşitliği halinde ise Başkanın olduğu taraf, çoğunluğu sağlamış sayılmaktadır.

Encümen'in gündemi Birlik Başkanı tarafından hazırlanmakta, Encümen üyeleri, toplantı öncesi ve sırasında Başkan'ın uygun görüşü ile gündem maddesi teklif edebilmektedir.

Mahalli İdare Birlikleri Kanunu (Md. 13) ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'na göre (Md. 33) Birlik Başkanı'nın katılmadığı encümen toplantılarına, başkanının görevlendireceği encümen üyesi başkanlık eder.

Birlik Encümeni'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'ne göre şu şekilde sıralanabilir:

- a) Stratejik Plan ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip birlik meclisine görüş bildirmek.
- b) Kamulaştırma işlemlerinin gerektirdiği kamu yararı kararını almak.

c) Öngörülmeleyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.

d) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak,

e) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek,

f) İki bin Türk Lirasına kadar olan davaların sulhen halline karar vermek.

g) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına ilişkin meclis kararlarını uygulamak.

h) 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikler Kanunu'nun 17.maddesi çerçevesinde Birlik'te görevlendirilenlere yapılacak ek ödeme tutarını belirlemek.

i) 5393 sayılı Belediye Kanunu çerçevesinde ikramiye verilecek memurları belirlemek.

j) Geçici personele ödenecek ücret ve diğer ödemelere karar vermek.

k) Hizmet alımı suretiyle yapılacak işler hariç, Birlik bütçesinden ödenecek telif, konferans, ders, kurs, seminer vb. ücretlerini belirlemek.

l) Destek verilecek yüksek lisans, doktora tezi ve araştırma projesi ile bunlara verilecek destek miktarını belirlemek.

m) Kanunların Encümene verdiği diğer görevleri yapmak.

### BİRLİK ENCÜMEN TOPLANTILARI

#### Birlik Encümeni;

- 22 Ocak 2015 tarihinde İstanbul'da,
- 27 Şubat 2015 tarihinde Bursa'da,
- 19 Mart 2015 tarihinde İstanbul'da,
- 03 Nisan 2015 tarihli Bolu'da,
- 14 Mayıs 2015 tarihinde Bursa'da,
- 25 Haziran 2015 tarihinde İstanbul'da
- 30 Temmuz 2015 tarihinde İstanbul'da
- 27 Ağustos 2015 tarihinde İstanbul'da
- 18 Eylül 2015 tarihinde İstanbul'da
- 23 Ekim 2015 tarihinde Bursa'da
- 16 Kasım 2015 tarihinde Bursa'da
- 22 Aralık 2015 tarihinde İstanbul'da toplanmıştır.

## MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ ENCÜMENİ

### Recep ALTEPE

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı

### Ahmet Edip UĞUR

Balıkesir Büyükşehir  
Belediye Başkanı

### Zeki TOÇOĞLU

Sakarya Büyükşehir  
Belediye Başkanı

### Selim YAĞCI

Bilecik  
Belediye Başkanı

### Lokman ÇAĞIRICI

Bağcılar  
Belediye Başkanı

### Dr. Hasan AKGÜN

Büyükçekmece  
Belediye Başkanı

### Şükrü KARABACAK

Darıca  
Belediye Başkanı

### Emin HALEBAK

Lüleburgaz  
Belediye Başkanı

### 2.1.3 BİRLİK BAŞKANI

Birlik Başkanı, Marmara Belediyeler Birliği'nin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir.

Birlik Başkanı, Birlik Meclisi'nin, mahalli idareler genel seçim sonuçlarının ilanından sonra yapacağı ilk toplantıda, gizli oyla, belediye başkanları arasından ilk iki yıl için görev yapmak üzere seçilmektedir. İlk iki yıllık dönem sonunda seçilecek olan Birlik Başkanı, gelecek mahalli idare genel seçimlerine kadar görev yapmaktadır.

Birlik Başkanı, birlik bütçesinin harcama yetkilisidir.

Birlik Başkanı'nın görevde bulunmadığı hallerde; görevleri, mevzuat ile doğrudan Başkan'ın uhdesine bırakılanlar hariç olmak üzere, Birlik Başkanı'nın görevlendirdiği Başkan Vekili tarafından yerine getirilmektedir.

Birlik Başkanı'nın görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

- a) Birliği yönetmek ve birliğin hak ve menfaatlerini korumak.
- b) Stratejik plan ile bütçeyi ve kesin hesabı hazırlamak,

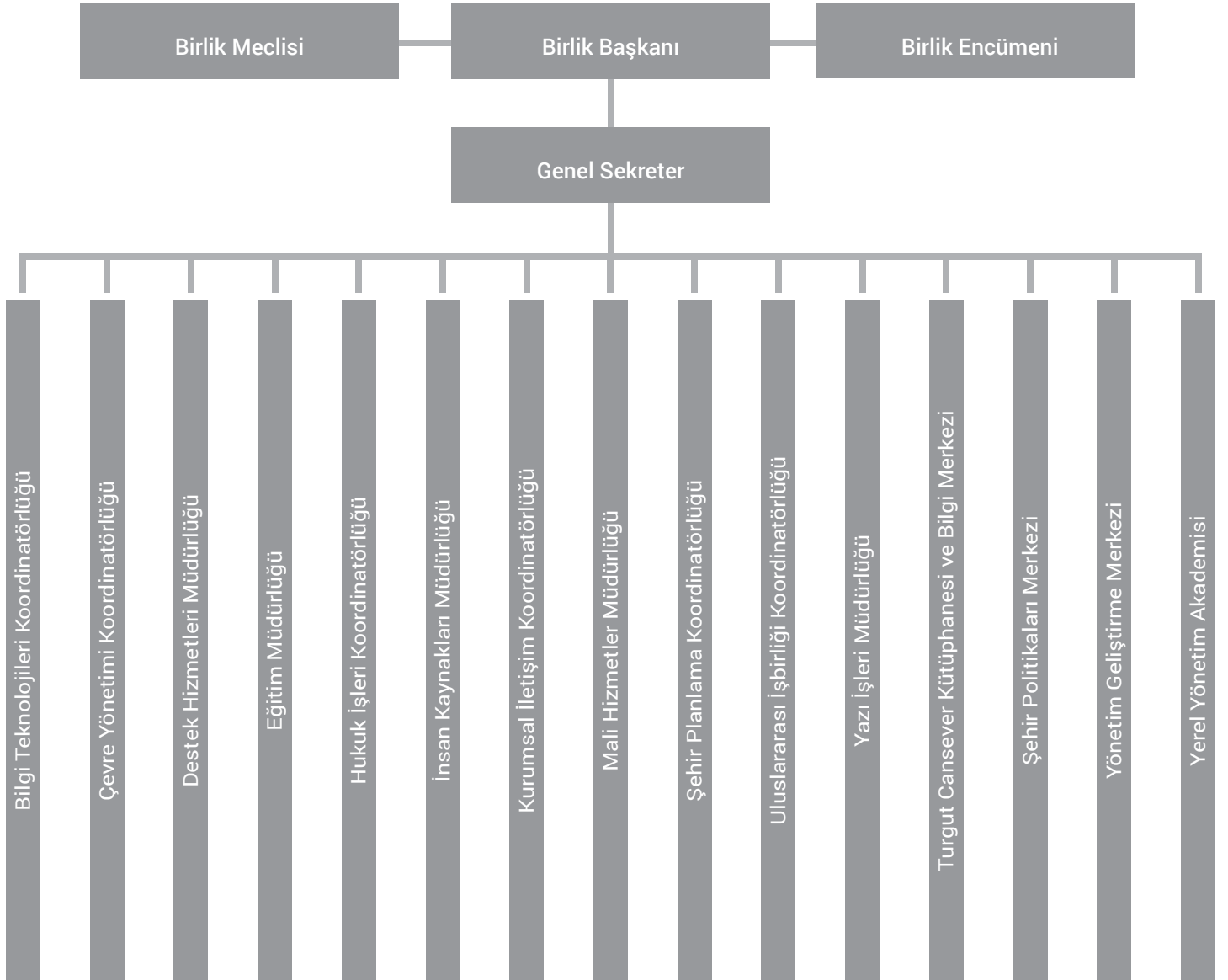
uygulamak, izlemek, değerlendirmek ve bunlarla ilgili olarak hazırlayacağı yıllık faaliyet raporunu meclise sunmak.

- c) Birliği temsil etmek.
- d) Birlik Meclisine ve Birlik Encümenine başkanlık etmek.
- e) Birliğin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- f) Birliğin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- h) Birlik Meclisi ve Birlik Encümeni kararlarını uygulamak.
- i) Birlik Meclisi ve Birlik Encümeninin yetkisi dışında kalan diğer ödenek aktarmalarını yapmak.
- j) Birlik personelini atamak.
- k) Birliği denetlemek.
- l) Şartsız bağışları kabul etmek.
- m) Kanunlarla birliğe verilen ve birlik meclisi veya birlik encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

## 2. 2 KURUMSAL YAPI

Marmara Belediyeler Birliği; başkan, genel sekreter, müdürler, şefler, memurlar, sözleşmeli personel ve işçilerden oluşan hiyerarşik bir yapıya sahiptir.

Birlik hizmetlerinin yürütülmesi Birlik Başkanı adına, onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat hükümlerine, Birliğin amaç ve politikalarına, stratejik plânına ve yıllık programlarına uygun olarak genel sekreter tarafından sağlanır.





### 3 . BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI

Marmara Belediyeler Birliği'nin bilgi ve teknoloji kaynakları; donanım, kullanılan programlar, yazılım, operasyonlar ve gelişim faaliyetleri başlıkları altında incelenmiştir.

#### 3.1. DONANIM

Birliğin bilgi ve teknoloji altyapısı; bilgisayar donanımı, iletişim araçları, ofis teçhizatları, kamera, fotoğraf makinesi vb. malzemelerin sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Donanım Türü	Sayı
Masaüstü Bilgisayar	24
Dizüstü Bilgisayar	6
Yazıcı	8
Yazıcı (Fotokopi + Tarayıcı)	2
Dijital Fotokopi Makinesi	1
Lcd TV	5
Projeksiyon Cihazı	3
Ses Kayıt Cihazı	8
Faks Cihazı	2
Güvenlik Kamerası	18

#### 3.2. PROGRAMLAR

Birliğimiz faaliyetlerinin etkin, hızlı ve daha verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla, ihtiyaç duyulan bilgisayar programları geliştirilmiş ve uygulamaya konulmuştur.

KULLANILAN PROGRAMLAR	KULLANICI BİRİMLER
Üye Belediyeler ve Meclis Üyeleri Takip Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
SMS Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
Güvenlik Kontrol Takip Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
Kütüphane Programı	Turgut Cansever Kütüp. ve Bilgi Merkezi
Muhasebe Programı	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Üye Belediyeler Katılım Payları Takip Programı	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Personel Özlük Programı	İnsan Kaynakları Müdürlüğü
Faks Programı	Tüm Birimler
Toplu Elektronik Posta Gönderme Programı	Tüm Birimler
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Tüm Birimler

#### 4. İNSAN KAYNAKLARI

Marmara Belediyeler Birliği'nde görev yapan personel; 4' ü 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu hükümleri çerçevesinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nce görevlendirilmiş olan toplam 9 memur, 1 işçi ve 10 sözleşmeli personelden oluşmaktadır.

#### BİRLİĞİMİZ PERSONEL İSTİHDAM DURUMU

##### PERSONELİN CİNSİYET DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Cinsiyeti	Birlik
Erkek	13
Kadın	7
<b>Toplam</b>	<b>20</b>

##### PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Öğrenim	Birlik
İlköğretim	1
Lise	0
Lisans	13
Yüksek Lisans	5
Doktora	1
<b>Toplam</b>	<b>20</b>

##### PERSONELİN YAŞ DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

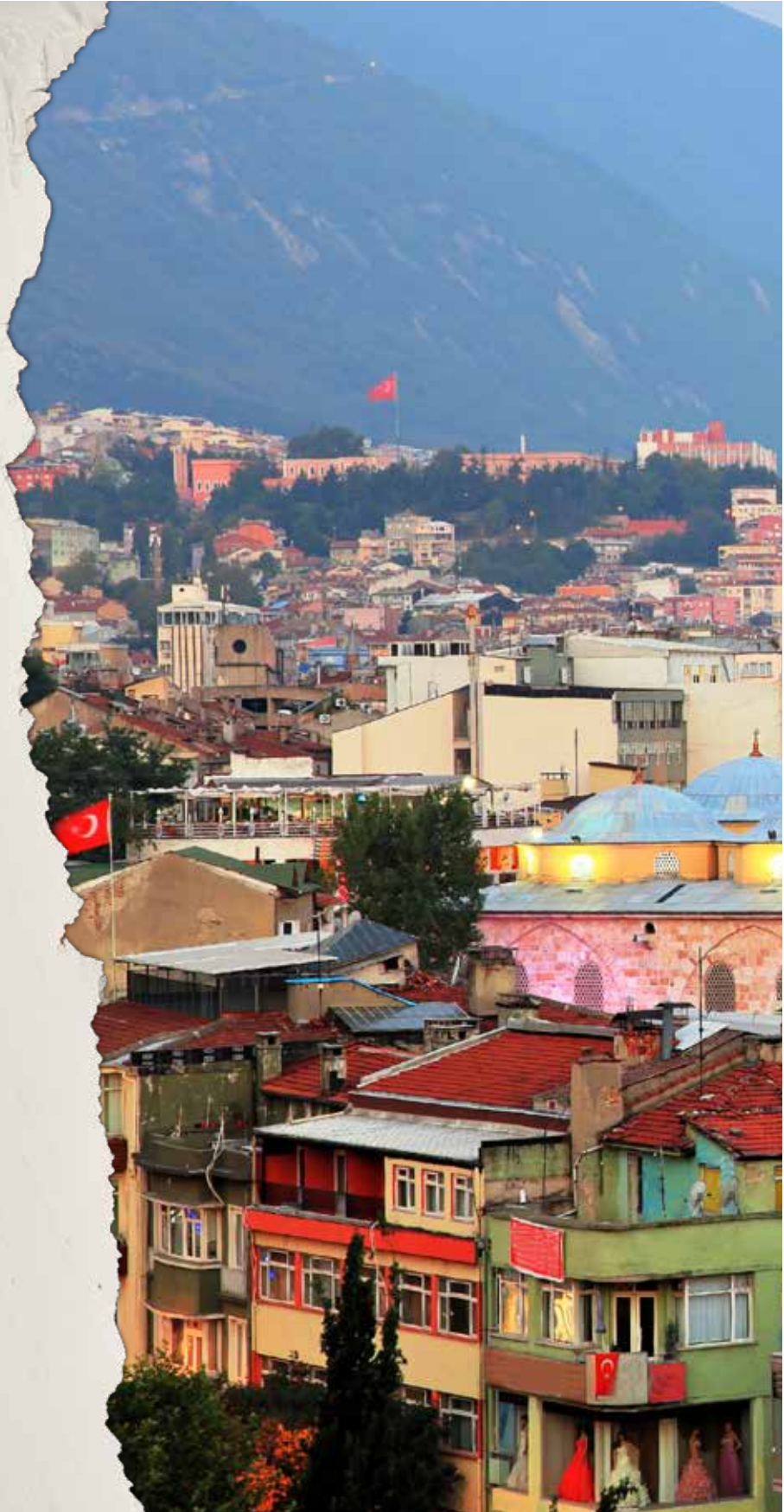

Yaş Grubu	Birlik
18-30	10
31-39	5
40 yaş ve üstü	5
<b>Toplam</b>	<b>20</b>





## II. AMAÇ VE HEDEFLER

Birliğimizin amaç ve hedefleri, 2014-2019 yıllarını kapsayan Stratejik Plan'da belirtilmiştir. 2015 yılı faaliyet ve projelerine de esas teşkil eden söz konusu amaç ve hedefler aşağıda belirtilmiştir.







### STRATEJİK AMAÇ 1.

Belediyelerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek.

**HEDEF 1.1.** Belediyelerin ihtiyaç analizi çalışmasını 2015 yılı sonuna kadar tamamlamak ve sürdürmek.

**HEDEF 1.2.** Eğitim hizmetlerimizi, üye il belediyelerimizin tamamında verebiliyor duruma getirmek.

**HEDEF 1.3.** "Yerel Yönetimler Akademisi"ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve işletmek.

**HEDEF 1.4.** "Yönetim Geliştirme Merkezi"ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve işletmek.

**HEDEF 1.5.** Her yıl 17.000 kişiye eğitim vermek.

**HEDEF 1.6.** Her yıl 5 üye belediye ile hizmet protokolü imzalamak.

### STRATEJİK AMAÇ 2.

Sürdürülebilir mali yönetim sistemini kurmak.

**HEDEF 2.1.** Kurum alacaklarının tahsilat oranını 2019 yılının sonuna kadar %90 seviyesine yükseltmek.

**HEDEF 2.2.** Bütçe gerçekleştirme oranını 2019 yılının sonuna kadar %90 seviyesine yükseltmek.

**HEDEF 2.3.** Kaynak ve fonların bütçe içindeki payını %2 seviyesine yükseltmek.

### STRATEJİK AMAÇ 3.

Yerel, bölgesel ve küresel işbirlikleri geliştirmek

**HEDEF 3.1.** Her yıl 3 adet işbirliği protokolü imzalamak.

**HEDEF 3.2.** Her yıl 7 grup ile 15 NALAS toplantısına katılmak

**HEDEF 3.3.** Yurtdışındaki yerel yönetim kuruluşları ile yılda 20 toplantı düzenlemek.

**HEDEF 3.4.** Yılda 3 ortak proje düzenlemek.

### STRATEJİK AMAÇ 4.

Çevre bilincini güçlendirmek ve sürdürülebilir şehir yönetimi- ni desteklemek

**HEDEF 4.1.** Çevre ve su kaynaklarının korunmasına yönelik her yıl 4 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/kongre düzenlemek.



**HEDEF 4.2.** Her yıl çevre alanında 1 adet proje geliştirmek ve paylaşmak

**HEDEF 4.3.** Her yıl çevre alanında 1 adet yayın hazırlamak ve paylaşmak.

**HEDEF 4.4.** Kültür ve tabiat varlıklarının korunmasına yönelik her yıl 1 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/kongre düzenlemek.

**HEDEF 4.5.** Afet yönetimi konusunda her yıl 1 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/ kongre düzenlemek.





#### STRATEJİK AMAÇ 5.

Yerel yönetimler alanındaki gelişmeleri ve iyi uygulamaları araştırmak ve yaymak.

**HEDEF 5.1.** Her yıl 6 alanda örnek uygulamaları ödüllendirmek ve desteklemek.

**HEDEF 5.2.** Her yıl 1 adet iyi uygulamaların tartışıldığı ve sergilendiği fuar/kongre düzenlemek

**HEDEF 5.3.** Her yıl 5 adet doktora/master programını desteklemek.

**HEDEF 5.4.** Yerel yönetimler alanında her yıl 2 adet araştırma yaptırmak.

**HEDEF 5.5.** Her yıl 1 adet yerel yönetimler kongresi düzenlemek.

**HEDEF 5.6.** 2015 yılı sonuna kadar "Şehir Politikaları Merkezi"ni kurmak ve işletmek.

**HEDEF 5.7.** 2019 yılı sonuna kadar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi için kalıcı bir mekan oluşturmak.

**HEDEF 5.8.** Şehir ve yönetim konusunda bilimsel araştırma ve makaleleri içeren süreli bir yayını 2016 yılı sonuna kadar yayınlamak.

#### STRATEJİK AMAÇ 6.

Paydaşlarımız arasında güçlü iletişim ağı kurmak ve geliştirmek.

**HEDEF 6.1.** Aynı mesleği icra eden belediye çalışanları ile yılda en az 2 defa koordinasyon ve deneyim paylaşımı toplantısı yapmak.

**HEDEF 6.2.** Birlik üyesi tüm belediyeleri, 2019 yılı sonuna kadar en az 2 defa ziyaret etmek.

**HEDEF 6.3.** Tüm üyelerimizi kapsayan etkin iletişim sistemini 2015 yılı sonuna kadar geliştirmek.

**HEDEF 6.4.** Kurumsal internet sitesi sayısını 2015 yılı sonuna kadar 3'e çıkarmak ve İngilizce web sitesini "www.marmara.gov.tr" içerisinde hazırlamak ve yayına sunmak.

#### STRATEJİK AMAÇ 7.

Kurumsal yapımızı güçlendirmek ve sürekli gelişimi sağlamak.

**HEDEF 7.1.** "Süreç Yönetim Sistemi"ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve uygulamak

**HEDEF 7.2.** Öneri sistemini 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve uygulamak.

**HEDEF 7.3.** Çalışan tanıma ve takdir sistemini 2015 yılı sonuna kadar kurmak.

**HEDEF 7.4.** Görev tanımlarını 2015 yılı sonuna kadar tamamlamak.

**HEDEF 7.5.** Kurum çalışanlarından her birine yılda en az 30 saat eğitim vermek.

**HEDEF 7.6.** Çalışan memnuniyet oranını her yıl %20 oranında artırmak.



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN  
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER





## 1. MALİ BİLGİLER

### 1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI VE TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

#### BİRLİĞİN MALİ DURUMU

Birlik 2015 Mali Yılı Bütçesi hazırlanarak, Birlik Meclisi'nin 2014 yılı Olağan II. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. 2014 Mali Yılı Kesin Hesapları, Denetim Komisyonu Raporu ile birlikte Meclis'in 2015 yılı Olağan I. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. Birliğin 2015 Yılı Kesin Hesabı, Birlik Meclisi'nin 2016 yılı Olağan I. Toplantısı'nda Meclis'in onayına sunulacaktır.

Birliğin 2015 yılı sonu itibariyle mali tabloları aşağıda gösterilmiştir.

#### 2015 Yılı Gider Gerçekleşmesi (TL)

EKO. KOD	BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME	ORAN
1	PERSONEL GİDERLERİ	1.045.000	918.223	88%
2	SOS. GÜV. KURUM. DEVLET PRİMİ GİDER.	210.000	102.525	49%
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	8.566.000	6.926.063	81%
4	CARİ TRANSFERLER	38.000	22.182	58%
5	SERMAYE GİDERLERİ	1.619.000	221.863	14%
6	SERMAYE TRANSFERLERİ	22.000	0	0%
<b>TOPLAM</b>		<b>11.500.000</b>	<b>8.190.856</b>	<b>71%</b>

#### 2015 Yılı Gelir Gerçekleşmesi (TL)

EKO. KOD	BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME	ORAN
3	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	3.251.000	1.943.025	60%
4	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	300.000	0	0%
5	DİĞER GELİRLER	7.947.000	7.001.278	88%
8	ALACAKLARDAN TAHSİLATLAR	2.000	0	0%
<b>TOPLAM</b>		<b>11.500.000</b>	<b>8.944.303</b>	<b>78%</b>

## MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ KAPANIŞ BİLANÇOSU

TL

Aktif	2015	Pasif	2015
1 Dönen Varlıklar	12.188.794,60	3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	742.913,32
10 Hazır Değerler	6.474.353,32	32 Faaliyet Borçları	600.473,43
102 Banka Hesabı	6.474.353,32	320 Bütçe Emanetleri Hesabı	600.473,43
103 Verilen Çekler Ve Gönderme Emirleri	0	33 Emanet Yabancı Kaynaklar	62.897,33
12 Faaliyet Alacakları	2.243.285,73	330 Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	56.428,56
120 Gelirlerden Alacaklar Hesabı	2.243.285,73	333 Emanetler Hesabı	6.468,77
121 Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	0	36 Ödenecek Diğer Yükümlülükler	79.542,56
126 Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	0	360 Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabı	74.506,36
14 Diğer Alacaklar	5.618,50	361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	5.036,20
140 Kişilerden Alacaklar Hesabı	5.618,50	4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	7.986,10
16 Ön Ödemeler	10.237,78	47 Borç Ve Gider Karşılıkları	7.986,10
160 İş Avans Ve Kredileri Hesabı	0	472 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	7.986,10
162 Bütçe Dışı Avans Ve Krediler Hesabı	10.237,78	5 Öz Kaynaklar	11.838.930,18
19 Diğer Dönen Varlıklar	3.455.299,27	50 Net Değer	1.831.997,32
190 Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	3.455.299,27	500 Net Değer/Sermaye Hesabı	1.831.997,32
191 İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı	0	57 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	7.114.062,09
2 Duran Varlıklar	401.035,00	570 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	7.114.062,09
24 Mali Duran Varlıklar	380.000,00	58 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-914.350,57
241 Mal Ve Hizmet Üreten Kuruluşlara	380.000,00	580 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı	-914.350,57
25 Maddi Duran Varlıklar	21.035,00	59 Dönem Faaliyet Sonuçları	3.807.221,34
253 Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	7.460,00	590 Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	3.807.221,34
255 Demirbaşlar Hesabı	470.074,24		
257 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-456.499,24		
26 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0		
260 Haklar Hesabı	56.398,60		
268 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-56.398,60		
Aktif Toplamı	12.589.829,60	Pasif Toplamı	12.589.829,60

## IV. BİRİMLERİN FAALİYETLERİ

1. Yazı İşleri Müdürlüğü
2. Mali Hizmetler Müdürlüğü
3. Eğitim Müdürlüğü
4. Turgut Cansever Kütüphanesi  
ve Bilgi Merkezi
5. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü
6. Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü
7. Uluslararası İşbirliği Koordinatörlüğü
8. Hukuk İşleri Koordinatörlüğü
9. Şehir Planlama Koordinatörlüğü
10. Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü







# 4.1. Yazı İşleri Müdürlüğü



#### 4.1.1 FAALİYETLERİ

1. 28 Şubat 2015 tarihinde Özlem DENİZMEN tarafından Başkanlar Zirvesi'nde Finans-Bütçe Aile Bütçesi konularında semineri verildi. Seminere 80 kişi katıldı.
2. 28 Şubat 2015 tarihinde Ali SAYDAM tarafından Başkanlar Zirvesi'nde siyasi iletişim yönetimi konusunda semineri verildi. Seminere 80 kişi katıldı.
3. 04 Nisan 2015 tarihinde Abant Palas Otel'de Meclis Toplantısı yapıldı, 293 kişi katıldı.
4. 16 Kasım 2015 tarihinde Bursa'da Meclis Toplantısı yapıldı, 218 Meclis Üyesi katıldı.



# 4.2. Mali Hizmetler Müdürlüğü



#### 4.2.1 FAALİYETLERİ

1. 15.12.2015 tarihinde "Belediyelerin Mali Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlığı altında bir çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştaya 27 farklı belediyeden 37 kişi katılmıştır. Çalıştay sonucunda elde edilen veriler raporlanarak kitapçık haline getirilmiştir ve mevzuat düzenlemelerinde istifade edilmek üzere ilgili kişi ve kurumlara gönderilmiştir.





# 4.3. Eğitim Müdürlüğü







#### 4.3.1. FAALİYETLER

1. 10.01.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binasında NLP Uzmanı Nurşen KAYA tarafından "Etkili ve Doğru İletişim Kodları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 27 kişi katılmıştır.
2. 11-14.01.2015 tarihleri arasında MeritCrystalCove / Girne'de Bahçelievler Belediyesi Zabıta Müdürü Sinan AYDIN tarafından "Belediye Zabıta Yönetmeliği, 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik" konulu seminer verilmiştir. Seminere 16 kişi katılmıştır.
3. 14.01.2015 tarihinde Beykoz Belediyesi eğitim salonun-

da, Sakarya Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Mustafa LÜTFİ tarafından "Kamu Görevleri Etik Davranış İlkeleri" konulu seminer verilmiştir. Seminere 35 kişi katılmıştır.

4. 21.01.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi seminer salonunda NLP Uzmanı Oğuz SAYGIN tarafından "Stres Yönetimi, Zor Vatandaşla Başa Çıkma Teknikleri" konulu seminer düzenlenmiştir. Seminere 90 kişi katılmıştır.

5. 29.01.2015 tarihinde Sakarya Büyükşehir Belediyesi Meclis Salonunda Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Muzaffer KOÇ tarafından "İş Hukukunda Güncel Gelişmeler" konulu seminer verilmiştir. Seminere 60 kişi katılmıştır.



**6.** 02 - 31.01.2015 tarihleri arasında Bahçelievler Belediyesi Meclis Salonunda Eğitimci Charles MARTINES tarafından "Yönetici Personele İngilizce" konulu seminer verilmiştir. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**7.** 02-30.01.2015 tarihleri arasında MBB personeline yönelik olarak eğitimci Nizamettin DUMAN tarafından "Temel İngilizce" eğitim semineri düzenlenmiştir.

**8.** 02-30.01.2015 tarihleri arasında MBB personeline yönelik olarak eğitimci Sara ANDERSON tarafından "İngilizce" eğitim semineri düzenlenmiştir.

**9.** 04.02.2015 tarihinde Şile Belediyesi Kültür Merkezi'nde İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından "Resmi Yazışma Kuralları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 33 kişi katılmıştır.

**10.** 06.02.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binasında, İSTKA uzmanları tarafından "2015 Yılı Mali Destek Programı" bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya 52 kişi katılmıştır.

**11.** 12.02.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binasında, MBB Destek Hizmetleri Müdürü Hüsnü KILIÇ tarafından "Kamu İhale Mevzuatı ve İhale Süreci" konusunda eğitim verilmiştir. Eğitime 22 kişi katılmıştır.

**12.** 12 - 13.02.2015 tarihlerinde Sakarya Büyükşehir Belediyesi'ne M. Şimşek DENİZ ve Abdurrahman KELEŞ tarafından "İmar Kanunu, 6306 Sayılı Kanun, Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği; Planlı Alanlar Tip İmar Yönetmeliği, Yapı Denetim Uygulamaları veYapı Belgeleri" konulu eğitimler verilmiştir. Eğitimlere toplam 90 kişi katılmıştır.

**13.** 16-17-19-20.02.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda Proje Eğitmeni Emine Rana ÇORBACIOĞLU tarafından "Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları İçin Proje Yazımı" konulu seminer verilmiştir. Seminere 24 kişi katılmıştır.

**14.** 20.02.2015 tarihinde Beykoz Belediyesi Meclis Salonunda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından "Etkili Yazışma Kuralları ve Türkçe Dil Bilgisi" konulu seminer verilmiştir. Seminere 77 kişi katılmıştır.

**15.** Bahçelievler Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında 02-27.02.2015 tarihleri arasında Eğitmen Charles MARTINES tarafından Bahçelievler Belediyesi Meclis Salonu'nda "Yönetici Personel İngilizce Eğitimi" semineri düzenlendi. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**16.** 02-27.02.2015 tarihleri arasında MBB personeline yönelik olarak eğitmen Nizamettin DUMAN tarafından "Temel İngilizce" eğitim semineri düzenlenmiştir.

**17.** 02-27.02.2015 tarihleri arasında MBB personeline yönelik olarak eğitmen Sara ANDERSON tarafından "İngilizce" eğitim semineri düzenlenmiştir.

**18.** Beykoz Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında Mart ayı içerisinde 2 farklı konuda yapılan eğitimlerin bilgileri aşağıdaki gibidir:

**a)** 05.03.2015 tarihinde Beykoz Belediyesi Hizmet Binasında Eğitimci Yusuf Özkan ÖZBURUN tarafından "Öfke Kontrolü ve Stres Yönetimi" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 99 kişi katılmıştır.

**b)** 18.03.2015 Beykoz Belediyesi Hizmet Binasında İç Denetçi İbrahim DÜZOĞLU tarafından "Taşınır Mal Yönetmeliği" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 40 kişi katılmıştır.

**19.** 04.03.2015 tarihinde İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Leyla Atakan Kültür Merkezi Dr. Şefik Postalcioglu Salonunda "Yeni Yönetmelik Kapsamında Resmi Yazışma Kuralları ve Yazışmalarda Doğru Türkçe Kullanımı" konulu eğitim verilmiştir. Eğitime 365 kişi katılmıştır.

**20.** 05-08.03.2015 tarihleri arasında Bursa Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik olarak İkbal Termal Otel Afyon'da Uzman Denetçi Tuncay GÜRSEN tarafından "4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 25 kişi katılmıştır.

**21.** Bahçelievler Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında Mart ayı içerisinde 3 farklı konuda yapılan eğitimlerin bilgileri aşağıdaki gibidir:

**a)** 02-31.03.2015 tarihleri arasında Bahçelievler Belediyesi yöneticilerine yönelik Bahçelievler Belediyesi Başkanlık Binası'nda Eğitimci Charles MARTINES tarafından "Yönetici Personel İngilizce Eğitimi" konulu eğitimler düzenlenmiştir. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**b)** 09.03.2015 tarihinde Çobançeşme Yeni Teknik Bina Konferans Salonu'nda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından "Yeni Yönetmelik Kapsamında Resmi Yazışma Kuralları" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 255 kişi katılmıştır.

**c)** 16.03.2015 tarihinde Çobançeşme Yeni Teknik Bina Konferans Salonu'nda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından "Etkili Yazışma Teknikleri ve Türkçe Dilbilgisi (Uygulamalı)" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 217 kişi katılmıştır.

**22.** 10.03.2015 tarihinde İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. H. Murat GÜNAYDIN tarafından Bursa Büyükşehir Belediyesi Şehir Kütüphanesi Üftade Gösteri ve Konferans Salonunda "Stres ve Öfke Yönetiminde Etkin İletişim" konulu seminer düzenlenmiştir. Seminere 71 kişi katılmıştır.

**23.** 12.03.2015 tarihinde üye belediyelerimize yönelik olarak Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selim ŞEKER tarafından MBB Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu'nda "Elektromanyetik Alan Kirliliği ve Toplum Sağlığına Etkileri" konulu seminer düzenlenmiştir. Seminere 40 kişi katılmıştır.

**24.** 13-15.03.2015 tarihleri arasında İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak İzmit Belediyesi Hizmet Binası Toplantı Salonu'nda Yaşam Koçu Dr. Angela TERESİ tarafından "Yönetim Becerilerini Geliştirme" konulu eğitim düzenlenmiştir. Eğitime 27 kişi katılmıştır.

**25.** 15-18.03.2015 tarihleri arasında üye belediyelerimize yönelik olarak Kervansaray Termal Otel Bursa'da 4 farklı konuda aşağıdaki eğitim seminerleri düzenlenmiştir:

**a)** 16.03.2015 tarihinde üye belediyelerimize yönelik Sistem Geliştirme Uzmanı Erkan KARAASLAN tarafından "Faaliyet Raporu Hazırlanması ve Kamu Oyna Sunulması – İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol" konulu eğitim düzenlenmiştir. Eğitime 51 kişi katılmıştır.

b) 16.03.2015 tarihinde üye belediyelerimize yönelik İSKİ-1. Hukuk Müşaviri Av. Mahmut KOCAMEŞE tarafından "Kamulaştırma ve Kamulaştırmaz El Atma" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 122 kişi katılmıştır.

c) 17.03.2015 tarihinde üye belediyelerimize yönelik Kurumsal Yönetişim Danışmanı Ahmet Murathan BAYRI tarafından "Yerel Yönetimlerde Denetim Çeşitleri, Denetim Yöntemleri, Denetimin Hazırlanması ve Sonuçları" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 43 kişi katılmıştır.

d) 17.03.2015 tarihinde üye belediyelerimize yönelik Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Mehmet Şimşek DENİZ tarafından "6306 Sayılı Kentsel Dönüşüm Kanunu, 5366 Sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun, Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 112 kişi katılmıştır.

**26.** Küçükçekmece Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında Mart ayı içerisinde 3 farklı konuda aşağıdaki eğitimler yapılmıştır:

**a)** 18.03.2015 tarihinde Küçükçekmece Belediyesi Çok Amaçlı Eğitim Salonu'nda NLP Uzmanı Eğitimi Yazar Bayram ÖZBEK tarafından "Kişiler Arası Etkili İletişim ve İnanın Psikolojisi" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 150 kişi katılmıştır.

**b)** 23-25.03.2015 tarihlerinde Küçükçekmece Belediyesi Çok Amaçlı Eğitim Salonu'nda İBB-Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin ÖZYAZICI tarafından "5326 Sayılı Kabahatler Kanunu ve 7201 Sayılı Tebligat Kanunu" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 60 kişi katılmıştır.

**c)** 26.03.2015 tarihinde Küçükçekmece Belediyesi Çok Amaçlı Eğitim Salonu'nda İBB Tüketici Hakları Zabıta Amiri Sinan KALENDER tarafından "6502 Tüketici Kanunu" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 60 kişi katılmıştır.

**27.** 19-22.03.2015 tarihleri arasında Bursa Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik olarak Güral Termal Otel, Afyon'da Sayıştay Başdenetçisi Fikret IRMAK tarafından "4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 26 kişi katılmıştır.

**28.** Üye belediyelerimize yönelik planlanan paket program kapsamında düzenlenen Yerel Yönetim Akademisi programının bilgileri aşağıdaki gibidir:

**a)** 20.03.2015 tarihinde öğleden önce Bab-ı Hayat Eğitim Salonu'nda Prof. Dr. Bilal ERYILMAZ tarafından "Kamu Reformundan Öğrendiklerimiz" yapılmıştır. Derse 22 kişi katılmıştır.

**b)** 20.03.2015 tarihinde öğleden sonra Bab-ı Hayat Eğitim Salonu'nda Prof. Dr. Recep BOZLAĞAN tarafından "Belediyelerde Ekip Liderliği" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 22 kişi katılmıştır.

**c)** 21.03.2015 tarihinde öğleden önce Bab-ı Hayat Eğitim Salonu'nda Doç. Dr. Tarkan OKTAY tarafından "Türkiye'nin Yönetim Yapısı ve Yerel Yönetimler" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 22 kişi katılmıştır.

**d)** 21.03.2015 tarihinde öğleden sonra Bab-ı Hayat Eğitim Salonu'nda Doç. Dr. Erbay ARIKBOĞA tarafından "Belediyelerin Yönetim Yapısı ve Organlar Arası İlişkiler" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 22 kişi katılmıştır.

**e)** 27.03.2015 tarihinde öğleden önce Point Otel, Taksim'de Mehmet Şimşek DENİZ tarafından "İmar ve Şehircilik" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 18 kişi katılmıştır.

**f)** 27.03.2015 tarihinde öğleden sonra Point Otel, Taksim'de Fatih Belediyesi Belediye Başkanı Mustafa DEMİR tarafından "Kent ve Belediye Yönetimi: Deneyim Paylaşımı" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 18 kişi katılmıştır.

**29.** 21-22.03.2015 tarihlerinde Bağcılar Belediyesi personeline yönelik olarak Kadın ve Aile Kültür Merkezi'nde Uzman Denetçi Dr. Ferhat GÜNDÜZ tarafından "4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu" konulu eğitim düzenlenmiştir. Eğitime 50 kişi katılmıştır.

**30.** 23.03.2015 tarihinde üye belediyelerimize yönelik Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Salih Tozan Kültür ve Sanat Merkezi'nde İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ni-yazi ÇİÇEK tarafından "Yeni Yönetmelik Kapsamında Resmi Yazışma Kuralları ve Yazışmalarda Doğru Türkçe Kullanımı" konulu eğitim düzenlenmiştir. Eğitime 140 kişi katılmıştır.



**31.** Esenler Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında Mart ayı içerisinde 2 farklı konuda yapılan eğitimlerin bilgileri aşağıdaki gibidir:

**a)** 30.03.2015 tarihinde Esenler Belediyesi Eğitim Salonu'nda ihale Uzmanı Ahmet TAŞ tarafından "Kamu İhale Kanunu" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 31 kişi katılmıştır.

**b)** 31.03.2015 tarihinde Esenler Belediyesi Konferans Salonu'nda Gazeteci-Okur-Yazar Kemal ÖZER tarafından "Kadim ve Modern Beslenme Arasındaki Fark ve Benzerlikler" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminere 84 kişi katılmıştır.

**32.** Bahçelievler Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında 02-31.03.2015 tarihleri arasında Eğitimci Charles MARTİNES tarafından Bahçelievler Belediyesi Meclis Salonu'nda "Yönetici Personel İngilizce Eğitimi" semineri düzenlendi. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**33.** 02-31.03.2015 tarihleri arasında MBB personeline yönelik olarak eğitimci Nizamettin DUMAN tarafından "Temel İngilizce" eğitim semineri düzenlendi. Seminere 4 kişi katılmıştır.

**34.** 03.04.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak, Esenler Belediye Başkanlığı eğitim salonunda, İç Denetçi İbrahim DÜZOĞLU tarafından "Taşınır – Taşınmaz Mal Yönetmeliği" konulu seminer verilmiştir. Seminere 42 kişi katılmıştır.

**35.** Marmara Belediyeler Birliği Üye belediyelerine yönelik gerçekleştirilen paket program kapsamında düzenlenen Yerel Yönetim Akademisi Nisan ayı programında toplam eğitim saati 32 saat olup 22 kişi katılmıştır. Bilgileri aşağıdaki gibidir.

**a)** 03.04.2015 tarihinde Yerel Yönetim Akademisi Programının Devamı Olarak Point Otelde, İSKİ 1. Hukuk Müşaviri Mahmut KOCAMEŞE ve NLP Uzmanı Nurşen KAYA Tarafından "Gayrimenkul Yönetimi - Zaman Yönetimi" konulu seminer verilmiştir.

**b)** 04.04.2015 tarihinde Yerel Yönetim Akademisi Programının Devamı Olarak Point Otelde, İTÜ - Öğretim Üyesi Doç. Dr. İbrahim DEMİR ve Spiker Sevinç SATIROĞLU Tarafından "Çevre Sorunları ve Yönetimi, Hitabet ve Etkili Konuşma" konulu seminer verilmiştir.

**c)** 10.04.2015 tarihinde Yerel Yönetim Akademisi Programının Devamı Olarak Point Otelde, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Ülkü ARIK-BOĞA ve Muzaffer KOÇ Tarafından "Belediyelerde Mali Yönetim ve Yerel Yönetimlerde İş Hukuku Uygulamaları" konulu seminer verilmiştir.

**d)** 11.04.2015 tarihinde Yerel Yönetim Akademisi Programının Devamı Olarak Point Otelde, İTÜ - Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu ve Sakarya Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mustafa Lütfi ŞEN Tarafından "Afet Yönetimi ve Yerel Yönetimler ve Etik" konulu seminer verilmiştir.

**36.** 07.04.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak Esenler Belediye Başkanlığı Konferans Salonunda, Yaşam Koçu Sevda TÜRKÜSEV tarafından, "Medyanın Aile İletişiminde Önemi" konulu seminer verilmiştir. Seminere 87 kişi katılmıştır.

**37.** 08.04.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik Kocaeli Büyükşehir Belediyesinde, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK Tarafından "Standart Dosya Planı ve Arşivleme" konulu seminer verilmiştir. Seminere 216 kişi katılmıştır.

**38.** 09.04.2015 tarihinde Kağıthane Belediyesi personeline yönelik olarak, Kağıthane Belediye Başkanlık Binasında, Kartepe Park Otel Şefi Adem ÖKSÜZ "Protokol Servis Kuralları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 30 kişi katılmıştır.

**39.** 09.04.2015 tarihinde Bahçelievler Belediyesi personeline yönelik olarak, Bahçelievler Belediyesi Çobançeşme Yeni Teknik Bina Konferans Salonu'nda, SGK Müfettişi Mahmut ÇOLAK Tarafından "Yeni Düzenlemeler ve Yargı Kararları Çerçevesinde Kamu Kesiminde Alt İşveren Uygulaması" konulu seminer verilmiştir. Seminere 85 kişi katılmıştır.

**40.** 13.04.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personellerine yönelik olarak, Esenler Belediye Başkanlığı konferans salonunda, Gemlik Belediye Başkan Yardımcısı Kadir EROL tarafından "Resmi Yazışma Kuralları Yönetmeliği" konulu seminer verilmiştir. Seminere 46 kişi katılmıştır.

**41.** 14.04.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personellerine yönelik olarak, Esenler Belediye Başkanlığı konferans salonunda, İBB Zabıta Müdür Yardımcısı sadettin ÖZYAZICI Tarafından "İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik" konulu seminer verilmiştir. Seminere 20 kişi katılmıştır.





**42.** 17-20.04.2015 tarihlerinde Bursa Büyükşehir Belediyesi üst düzey yöneticilerine yönelik olarak Afyon İkbal Otel Eğitim Salonunda, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi – Genel Sekreter Yardımcısı Züver ÇETİNKAYA tarafından “5393 Sayılı Belediye Kanunu 5216 Sayılı Büyükşehir Kanunu Meclis Çalışma Yönetmeliği” konulu seminer verilmiştir. Seminere 50 kişi katılmıştır.

**43.** 20.04.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personellerine yönelik olarak Esenler Belediye Başkanlığı Konferans Salonunda, İBB - Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin ÖZYAZICI tarafından “5326 Sayılı Kabahatler Kanunu ve 7201 Sayılı Tebligat Kanunu” konulu seminer verilmiştir. Seminere 20 kişi katılmıştır.

**44.** 21.04.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği

personeline yönelik olarak, Şelale Cafe/Restaurant toplantı salonunda, Senior Partner Dr. Angela Teresi Tarafından “İletişim” konulu seminer verilmiştir. Seminere 15 kişi katılmıştır.

**45.** 21.04.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak, Esenler Belediye Başkanlığı eğitim salonunda, İhale Uzmanı Ahmet TAŞ Tarafından “Kamu İhale Kanunu(22/D)” konulu seminer verilmiştir. Seminere 38 kişi katılmıştır.

**46.** 22.04.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, Keşan Hotel Ağadayı Eğitim Salonunda, Gemlik Belediyesi Başkan Yardımcısı Av. Kadir EROL Tarafından “Yeni Yönetmelik Kapsamında Resmi Yazışma Kuralları” konulu seminer verilmiştir. Seminere 162 kişi katılmıştır.

**47.** 22.04.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Üye Belediyelerine yönelik olarak, BUSKİ Genel Müdürlüğü Konferans salonunda, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Muzaffer KOÇ Tarafından “İş Hukukunda Güncel Gelişmeler” konulu seminer verilmiştir. Seminere 120 kişi katılmıştır.

**48.** 23-24.04.2015 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği üst yöneticilerine yönelik olarak, Taksim Point Hotel toplantı salonunda, Senior Partner Dr. Angela Teresi Tarafından “Yönetim Becerilerini Geliştirme” konulu seminer verilmiştir. Seminere 11 kişi katılmıştır.

**49.** 27.04.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak Esenler Belediye Başkanlığı Konferans Salonunda, Baran OSGB Sorumlu Müdür Adem TANIŞ Tarafından, “İş Sağlığı ve Güvenliği” konulu seminer verilmiştir. Seminere 70 kişi katılmıştır.

**50.** 28.04.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak Esenler Belediye Başkanlığı Konferans Salonunda, Baran OSGB Sorumlu Müdür Adem TANIŞ Tarafından, “İş Sağlığı ve Güvenliği” konulu seminer verilmiştir. Seminere 70 kişi katılmıştır.

**51.** 28.04.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, Yalova Belediyesi Meclis Salonunda, İTÜ - Öğretim Üyesi Prof. Dr. H. Murat GÜNAYDIN Tarafından, “Stres ve Öfke Yönetiminde Etkin İletişim” konulu seminer verilmiştir. Seminere 35 kişi katılmıştır.

**52.** 30.04.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak Esenler Belediye Başkanlığı Konferans Salonunda, Baran OSGB Sorumlu Müdür Adem TANIŞ Tarafından, “İş Sağlığı ve Güvenliği” konulu seminer verilmiştir. Seminere 70 kişi katılmıştır.

**53.** 01-30.04.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği personeline yönelik olarak, Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binasında, Eğitimci Nizamettin DUMAN Tarafından “İngilizce” konulu seminer verilmiştir. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**54.** 01-30.04.2015 tarihlerinde Bahçelievler Belediyesi personeline yönelik olarak, Bahçelievler Belediyesi Meclis Salonunda, Eğitimci Charles MARTİNES Tarafından “Yönetici Personel İngilizce” konulu seminer verilmiştir. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**55.** 07.05.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak, Esenler Belediye Başkanlığı Konferans Salonunda, Pedagog Ali ÇANKIRILI Tarafından “Aile ve Çocuk Gelişimi” konulu seminer verilmiştir. Seminere 80 kişi katılmıştır.

**56.** 08.05.2015 tarihinde Beykoz Belediyesi personeline yönelik olarak, Beykoz Belediyesi Eğitim Salonunda, Eğitimci

- Yazar Yusuf Özkan ÖZBURUN Tarafından “Takımdaşlık” konulu seminer verilmiştir. Seminere 56 kişi katılmıştır.

**57.** 11.05.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak, Esenler Belediye Başkanlığı Konferans Salonunda, Baran OSGB - Sorumlu Müdür Adem TANIŞ Tarafından “İş Sağlığı ve Güvenliği” konulu seminer verilmiştir. Seminere 70 kişi katılmıştır.

**58.** 12.05.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak, Esenler Belediye Başkanlığı Konferans Salonunda, Baran OSGB - Sorumlu Müdür Adem TANIŞ Tarafından “İş Sağlığı ve Güvenliği” konulu seminer verilmiştir. Seminere 70 kişi katılmıştır.

**59.** 12.05.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak, İzmit Belediyesi Başkanlığı Meclis Salonunda, İBB-Zabıta Müdür Yrd. Sadettin ÖZYAZICI Tarafından “Zabıta Yönetmeliği 7201 Tebligat Kanunu” konulu seminer verilmiştir. Seminere 86 kişi katılmıştır.

**60.** 13.05.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak, İzmit Belediyesi Başkanlığı Meclis Salonunda, İBB-Zabıta Müdür Yrd. Sadettin ÖZYAZICI Tarafından “5326 Sayılı Kabahatler Kanunu” konulu seminer verilmiştir. Seminere 48 kişi katılmıştır.

**61.** 14.05.2015 tarihinde Esenler Belediyesi personeline yönelik olarak, Esenler Belediye Başkanlığı Konferans Salonunda, Baran OSGB - Sorumlu Müdür Adem TANIŞ Tarafından “İş Sağlığı ve Güvenliği” konulu seminer verilmiştir. Seminere 70 kişi katılmıştır.

**62.** Marmara Belediyeler Birliği 18-30.05.2015 tarihleri arasında üye belediyelerine yönelik olarak, gerçekleştirilen paket program kapsamında düzenlenen Zabıta Görevde Yükselme eğitim programında toplam eğitim saati 88 saat olup, 78 kişi katılmıştır. Bilgileri aşağıdaki gibidir.

**a)** 18.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, Mülkiye Başmüfettişi İbrahim KAPAKLIKAYA, İBB - Müfettişi Nurten UĞURSOY Tarafından, “T.C. 1982 Anayasası / Türkçe Dil Bilgisi ve Resmi Yazışma Kuralları” konulu seminerler verilmiştir.

**b)** 19.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, İBB – Hal Müdürü Bayram Ali ÇAKIROĞLU, Esenyurt Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Muhsin ÖZTÜRK Tara-

findan, "Yeni Hal Yasası ve Pazar Yerleri Hakkında Yönetmelik / 5996 Sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminerler verilmiştir.

**c)** 20.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, İBB – Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin ÖZYAZICI, Sancaktepe Belediyesi Teftiş Kurulu Müdürü Seyfeddin ERGİN tarafından, "Belediye Zabıtasının Tarihçesi ve Belediye Zabıta Yönetmeliği / 7201 Sayılı Tebligat Kanunu" konulu seminerler verilmiştir.

**d)** 21.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, İBB – Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin ÖZYAZICI, GOP Belediyesi İK ve Eğitim Müdürü Emine ÇABUK tarafından, "5326 Sayılı Kabahatler Kanunu / 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu" konulu seminerler verilmiştir.

**e)** 22.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, İBB – Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin ÖZYAZICI, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ülkü ARIKBOĞA tarafından, "5326 Sayılı Kabahatler Kanunu, 1608 Sayılı Belediye Cezaları Kanunu / 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu ile İlgili Mevzuat" konulu seminerler verilmiştir.

**f)** 25 Mayıs 2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, İBB – Teftiş Kurulu Başkanı Celal ANNAK tarafından, "5393 Sayılı Belediye Kanunu, 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu" konulu seminerler verilmiştir.

**g)** 26.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, İBB – Boğaziçi İmar Müdürü Toygar ŞİŞMAN, İBB - Trafik Müdürlüğü Şef Necip ÇELİK tarafından, "3194 Sayılı İmar Kanunu ile İlgili Mevzuat, 775 Sayılı Gecekondu Kanunu ile İlgili Mevzuat / 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminerler verilmiştir.

**h)** 27.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, Eğitimci Yazar Hayati ODABAŞI, İBB – Avukat Av. Engin ÇELEBİOĞLU tarafından, "Halkla İlişkiler ve Davranış Kuralları /

4207 Sayılı Tütün Mamüllerinin, Zararlarının Önlenmesine Dair Kanun" konulu seminerler verilmiştir.

**i)** 28.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, Mülkiye Başmüfettişi İbrahim KAPAKLIKAYA, Tüketici Destekleme Derneği İstanbul Şube Başkanı Ertuğrul ÖZTÜRK tarafından, "Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Milli Güvenlik / 4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve İlgili Mevzuat" konulu seminerler verilmiştir.

**j)** 29.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, Mülkiye Başmüfettişi İbrahim KAPAKLIKAYA, Fatih Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Eyüp Nafiz KORKUT tarafından, "İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik / 2872 Sayılı Çevre Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminerler verilmiştir.

**k)** 30.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, İBB - (EDİRNEKAPI) Zabıta Müdürlüğü Eğitim Salonunda, Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Recep BOZLAĞAN, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ülkü tarafından, "Liderlik, Zaman Yönetimi, Karar Alma Teknikleri, Stratejik, Planlanma ve Performans Yönetimi / Kalite Yönetimi" konulu seminerler verilmiştir.

**63.** 23.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, SKY Tower Otel (Düzce) Toplantı Salonunda, Medipol Üniversitesi Öğretim Üyesi Murat Volkan Dülger tarafından "Bilişim Hukuku" konulu seminer verilmiştir. Seminere 40 kişi katılmıştır.

**64.** Marmara Belediyeler Birliği, 25-26.05.2015 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği personellerine yönelik olarak, Kocasinan İtfaiye Eğitim Salonunda, Filiz BALCI tarafından "İlk Yardım" konulu seminer verilmiştir. Seminere toplamda 10 kişi katılmıştır.

**65.** 28.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Meclis Salonunda, İBB-Boğaziçi İmar Müdürü Toygar ŞİŞMAN tarafından "İmar ve Kıyı Yapı Uygulamaları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 61 kişi katılmıştır.

**66.** 29.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, Sakarya Büyükşehir Belediyesi Meclis Salonunda, İBB-Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin ÖZYAZICI tarafından, "5326 Sayılı Kabahatler



Kanunu, 7201 Sayılı Tebligat Kanunu” konulu seminer verilmiştir. Seminere 61 kişi katılmıştır.

**67.** 01-30.05.2015 tarihleri arasında Bahçelievler Belediyesi personeline yönelik olarak, Bahçelievler Belediyesi Meclis Salonunda, Eğitimci Charles MARTİNES tarafından “Yönetici Personel İngilizce” konulu seminer verilmiştir. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**68.** 01-29.05.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği personeline yönelik olarak, Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binasında, Eğitimci Nizamettin DUMAN tarafından “İngilizce” konulu seminer verilmiştir. Seminere 1 kişi katılmıştır.

**69.** 03.06.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak Belsa Plaza 9. Kat Toplantı Salonunda, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından “Yeni Yönetmelik Kapsamında Resmi Yazışma Kuralları ve Yazışmalarda Doğru Türkçe Kullanımı” konulu seminere 60 kişi katılmıştır.

**70.** 09.06.2015 tarihinde Trakyakent Belediyeler Birliği üye belediyeleri personeline yönelik olarak, Kırklareli Belediyesi Meclis Salonunda, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Muzaffer KOÇ tarafından “İş Hukukunda Güncel” konulu seminer verilmiştir. Seminere 77 kişi katılmıştır.

**71.** 13.06.2015 tarihinde üye belediyelerimizin zabıta personeline yönelik düzenlenen zabıta görevde yükselme programının sınavı yapılmıştır. Sınava 80 kişi katılmıştır.

**72.** 30.06.2015 tarihinde Bahçelievler Belediyesi personeline yönelik olarak, Bahçelievler Belediyesi Başkanlık Binası Toplantı Salonunda, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ender GÜLVER tarafından “Yeni Düzenlemeler ve Yargı Kararları Çerçevesinde Kamu Kesiminde Alt İşveren Uygulaması” konulu seminer verilmiştir. Seminere 20 kişi katılmıştır.

**73.** 01-30.06.2015 tarihleri arasında Bahçelievler Belediyesi personeline yönelik olarak, Bahçelievler Belediyesi Meclis Salonunda Eğitimci Charles MARTİNES tarafından “Yönetici Personel İngilizce” konulu seminer verilmiştir. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**74.** 01-30.06.2015 Tarihinde Marmara Belediyeler Birliği personellerine yönelik olarak, Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binasında, Eğitimci Nizamettin DUMAN tarafından “ Personel İngilizce “ konulu seminer verilmiştir. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**75.** 01.07.2015 tarihinde Trakyakent Belediyeler Birliği ile ortak düzenlediğimiz Marmara ve Trakyakent Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonunda, Belsa Plaza 9. Kat Toplantı Salonunda, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından “Standart Dosya Planı” konulu seminer verilmiştir. Seminere 100 kişi katılmıştır.

**76.** 27-28.07.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği personeline yönelik olarak, İstanbul Taksim Gümüşsuyu Toplantı Salonunda, Metin YAVUZOĞLU tarafından “Sunumlarda Ustalıkla Ulaşmak” konulu seminer verilmiştir. Seminere 10 kişi katılmıştır.

**77.** 01-31.07.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği personeline yönelik olarak, Marmara Belediyeler Birliği Eğitim Salonunda, Eğitimci Nizamettin DUMAN tarafından “İngilizce” konulu seminer verilmiştir. Seminere 3 kişi katılmıştır.

**78.** 04.08.2015 tarihinde Trakyakent Belediyeler birliği ile ortak düzenlediğimiz Marmara ve Trakyakent Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, Edirne laazar restoran toplantı salonunda, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ülkü ARIKBOĞA tarafından “Belediye Gelirleri Kanunu” konulu seminere 75 kişi katılmıştır.

**79.** 05.08.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak İzmit Belediyesi toplantı salonunda Eğitimci Dr. Angela TERESİ tarafından “Kurumsal Görgü ve Davranış Kuralları” konulu seminer verilmiştir. Seminere 40 kişi katılmıştır.

**80.** 13 – 16.08.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak, Lüleburgaz Futbol Akademileri toplantı salonunda 4 günlük eğitim düzenlemiştir. Bilgileri aşağıdadır:

**a.** 13.08.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Lüleburgaz Futbol Akademileri toplantı salonunda, Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Harun TANRIVERMİŞ tarafından “Belediyelerde Varlık/Taşınmaz Yönetiminin Gerekliliği, Modelleri ve Uygulamaları, Belediyelerin Taşınmaz Edinim Yöntemleri” konulu seminer verilmiştir. Seminere 41 kişi katılmıştır.

**b.** 14.08.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Lüleburgaz Futbol Akademileri toplantı salonunda, Ankara Üniversitesi



Öğretim Üyesi Prof. Dr. Harun TANRIVERMİŞ tarafından "Belediyelerin Taşınmazlarını Elden Çıkarma Yöntemleri, Kamu İdareleri İle Belediyeler Arasında Taşınmaz Devir Yöntemleri ve Uygulamaları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 41 kişi katılmıştır.

**c.** 15.08.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Lüleburgaz Futbol Akademileri toplantı salonunda, Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Türkay TÜDEŞ tarafından "Belediyelerde Varlık Yönetim Modelleri ve Geliştirilmesi, İmar Uygulamasının (Arsa-Arazi Düzenlemesinin) Temelleri ve Önemli Sorunları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 41 kişi katılmıştır.

**d.** 16.08.2015 tarihlerinde, Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Lüleburgaz Futbol Akademileri toplantı salonunda, Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Harun TANRIVERMİŞ tarafından "Yerel Yönetimlerde Taşınmazların Varlığının Tespiti, Kaydı ve Envanteri Çalışmaları, Yerel Yönetimlerde Taşınmazların Değerleme İşlemleri ve Bu Alanda Gözlenen/Yaşanan Önemli Sorunların Değerlendirilmesi" konulu seminer verilmiştir. Seminere 41 kişi katılmıştır.

**81.** 22 – 23.08.2015 tarihlerinde Kocaeli, Sakarya, Balıkesir, Tekirdağ ve Bursa Büyükşehir Belediyelerine Yönelik olarak İstanbul Point Otel toplantı salonunda Eğitimci Cihangir SANİN tarafından "Stratejik Finansal Analiz" konulu verilen eğitime 11 kişi katılmıştır.

**82.** 24 – 28.08.2015 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak İstanbul Üniversitesi Avcılar Kampüsü Eğitim Salonunda 5 günlük eğitim düzenlenmiştir. Bilgileri aşağıdadır.

**a.** 24.08.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak İstanbul Üniversitesi Avcılar Kampüsü Eğitim Salonunda, Yrd. Doç. Dr. Erhan BAKIRCI, Emre TEMELLİ ve Serdar GÜLTEK tarafından "Yangın Yönetmeliği Genel Hükümler, Binaların Kullanım ve Tehlike Sınıfları – Binalara İlişkin Genel Yangın Güvenliği Hükümleri – Kaçış Yolları, Kaçış Merdivenleri ve Özel Durumlar – Bina Bölümlerine ve Tesislerine İlişkin Düzenlemeler" konulu seminer verilmiştir. Seminere 31 kişi katılmıştır.

**b.** 25.08.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği

üye belediyelerine yönelik olarak İstanbul Üniversitesi Avcılar Kampüsü Eğitim Salonunda eğitimci Nerdiye KESKİN, İbrahim EMECAN ve Serdar GÜLTEK tarafından "İlk Yardım ve Temel İlkeleri - İş Yeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatları Mevzuatı, Elektrik Tesisatı ve Sistemleri – Duman Kontrol Sistemleri, Yangın Söndürme Sistemleri" konulu seminer verilmiştir. Seminere 31 kişi katılmıştır.

**c.** 26.08.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak İstanbul Üniversitesi Avcılar Kampüsü Eğitim Salonunda Eğitimci Mehmet GÜLTEK tarafından, "İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı – Acil Durum Planı Ekipler ve Görevleri, Kimyasallar Sınıfları ve Temel İşaretleri, Tehlikeli Maddelerin Depolanması ve Kullanılması" konulu seminer verilmiştir. Seminere 31 kişi katılmıştır.

**d.** 27.08.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak İstanbul Üniversitesi Avcılar Kampüsü Eğitim Salonunda Eğitimci Serdar GÜLTEK, Emre TEMELLİ, Yrd. Doç. Dr. Erhan DEMİRCİ ve Ahmet GÖRMÜŞ tarafından, "Mevcut Binalar Hakkında Uygulanacak Hükümler – Tarihi Yapılar – Hukuki, Cezai Sorumluluk Bağlamında Örnek Vakalar – Uygulamalı Yangın Tatbikatı" konulu seminer verilmiştir. Seminere 31 kişi katılmıştır.

**83.** 28.08.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak İstanbul Üniversitesi Avcılar Kampüsü Eğitim Salonunda, Eğitimci Serdar GÜLTEK, Emre TEMELLİ, Yrd. Doç. Dr. Erhan DEMİRCİ tarafından, "İşyerlerinde Yangın Güvenliği Denetimi (Uygulama) – Bilgilerin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi" konulu seminer verilmiştir. Seminere 31 kişi katılmıştır.

**84.** 09.09.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediye personellerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Osman Nuri Ergin toplantı salonunda Senior Partner Angela TERESİ tarafından "İnsan Gelişimine Yatırım Programı" konulu seminer verilmiştir. Seminere 13 kişi katılmıştır.

**85.** 09.09.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak İzmit Belediyesi toplantı salonunda NLP Uzmanı Oğuz SAYGIN tarafından "Müşteri Odaklı Hizmet" konulu seminer verilmiştir. Seminere 42 kişi katılmıştır.

**86.** 10-11.09.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediye personellerine yönelik olarak Gemlik Ticaret ve Sanayi Odası Konferans salonunda Sayıştay Uzman Denetçi-

si Dr. Ferhat GÜNDÜZ tarafından "4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu" konulu seminer verilmiştir. Seminere 45 kişi katılmıştır.

**87.** 16.09.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediye personellerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Osman Nuri Ergin toplantı salonunda Senior Partner Angela TERESİ tarafından "İnsan Gelişimine Yatırım Programı" konulu seminer verilmiştir. Seminere 12 kişi katılmıştır.

**88.** 26-27.09.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği yöneticilerine yönelik olarak Point Hotel, Taksim toplantı salonunda Senior Partner Angela TERESİ tarafından "Yönetim Becerilerini Geliştirme" konulu seminer verilmiştir. Seminere 23 kişi katılmıştır.

**89.** 29.09.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personellerine yönelik olarak İzmit Belediyesi toplantı salonunda Eğitimci Hayati ODABAŞI tarafından "Belediyelerde Halkla İlişkiler" konulu verilen seminere 41 kişi katılmıştır.

**90.** 06.10.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak, Belediye Toplantı Salonunda, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi Çiçek tarafından "Resmî Yazışma Kuralları ve Yazışmalarda Türkçenin Doğru Kullanımı" konulu seminer verilmiştir.

**91.** 07.10.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak, Belediye Toplantı Salonunda, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi Çiçek tarafından "Standart Dosya Planı ve Arşiv Sistemi" konulu seminer verilmiştir.

**92.** 14.10.2015 tarihinde üye belediye personeline yönelik olarak, Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi Seminer Salonunda, Yönetici Danışmanı Ahmet Ekiz tarafından "Zor Vatan-daşla Başa Çıkma ve İknâ Teknikleri" konulu seminer verilmiştir.

**93.** 15.10.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak, Belediye Toplantı Salonunda, Mülkiye Başmüfettişi İbrahim Kapaklıkaya tarafından "Devlet Memurlarının Yargılanması Usulü ve 4483 Sayılı Kanun Uygulaması" konulu seminer verilmiştir.

**94.** 16.10.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak, Belediye Toplantı Salonunda, Mülkiye Başmüfettişi İbrahim Kapaklıkaya tarafından "Memurların Disiplin Suçları, Disiplin Soruşturması Usulü ve Disiplin Amirleri" konulu seminer verilmiştir.

**95.** 20.10.2015 tarihinde Trakya Kent Belediyeler Birliği işbirliğiyle Tekirdağ ilçe belediye personellerine yönelik olarak, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Yılmaz İçöz Sahnesi Toplantı Salonunda, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Erbay Arıkboğa tarafından "Büyükşehir Belediyesi Kanunu" konulu seminer verilmiştir.

**96.** 21.10.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak, Belediye Toplantı Salonunda, İSKİ 1. Hukuk Müşaviri Mahmut Kocameşe tarafından "2942 Sayılı Kamu-laştırma Kanunu" konulu seminer verilmiştir.

**97.** 22.10.2015 tarihinde Arnavutköy Belediyesi personeline yönelik olarak, Arnavutköy Belediyesi Eğitim Salonunda, İBB Teftiş Kurulu Başkanı Celal Annak tarafından "5393 Sayılı Belediye Kanunu" konulu seminer verilmiştir.

**98.** 22.10.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak, Belediye Toplantı Salonunda, İBB Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "Belediye Zabıtası Yönetmeliği ve 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu" konulu seminer verilmiştir.

**99.** 23.10.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak, Belediye Toplantı Salonunda, İBB Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "7201 Sayılı Tebligat Kanunu ve İşyeri Denetimleri ve Mevzuatı" konulu seminer verilmiştir.

**100.** 23.10.2015 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik olarak, Belediye Konferans Salonunda, Sayıştay Uzman Denetçi Oğuz Çalık tarafından "Fiyat Farkı ve Yaklaşık Maliyet" konulu seminer verilmiştir.

**101.** 27.10.2015 tarihinde Balıkesir ilçe belediyeleri personeline yönelik olarak, Salih Tozan Kültür Merkezi Konferans Salonunda, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Erbay Arıkboğa tarafından "Büyükşehir Belediyesi Kanunu" konulu seminer verilmiştir.

**102.** 27.10.2015 tarihinde Arnavutköy Belediyesi personeline yönelik olarak, Arnavutköy Belediyesi Eğitim Salonunda, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi Çiçek tarafından "Yeni Yönetmelik Kapsamında Resmî Yazışma Kuralları ve Yazışmalarda Türkçenin Doğru Kullanılması" konulu seminer verilmiştir.

**103.** 28.10.2015 tarihinde Birliğimiz personeline yönelik olarak, MBB Osman Nuri Ergin Seminer Salonunda Yönetici Danışmanı Ahmet Ekiz tarafından "Kurumiçi Çatışma Yönetimi ve Problem Çözme" konulu seminer verilmiştir.

**104.** 02.11.2015 tarihinde Silivri Belediyesi personeline Silivri Belediyesi meclis salonunda Sakarya Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Mustafa Lütfi ŞEN Tarafından "Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri" konulu seminer verilmiştir. Seminere 60 kişi katılmıştır.

**105.** 09-27.11.2015 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak gerçekleştirilen paket program kapsamında düzenlenen aday memur eğitim

programında toplam eğitim saati 82 saat olup, 78 kişi katılım sağlamıştır. Bilgileri aşağıdaki gibidir.

- a)** 09.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Gençlik Merkezi eğitim salonunda Mülkiye Baş Müfettişi İbrahim KAPAKLIKAYA tarafından "İnkılap Tarihi ve Atatürk İlkeleri" konulu seminer verilmiştir.
- b)** 10.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Gençlik Merkezi Eğitim Salonunda Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından "Yazışma, Dosyalama Usulleri" konulu seminer verilmiştir.
- c)** 11.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Gençlik Merkezi Eğitim Salonunda İBB Eski İnsan Kaynakları Müdürü Mustafa ŞAHİN tarafından "İnsan Kaynakları ve 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu" konulu seminer verilmiştir.
- d)** 12.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Gençlik Merkezi Eğitim Salonunda Mülkiye Baş Müfettişi İbrahim KAPAKLIKAYA tarafından "Milli Güvenlik Bilgileri ve Türkiye Cumhuriyeti Anayasası" konulu seminer verilmiştir.
- e)** 13.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Gençlik Merkezi Eğitim Salonunda İBB Eski İnsan Kaynakları Müdürü Mustafa ŞAHİN tarafından "657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu" konulu seminer verilmiştir.
- f)** 16.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Gençlik Merkezi Eğitim Salonunda Eğitimci/Yazar Murat TUNALI tarafından "Haberleşme" konulu seminer verilmiştir.
- g)** 17.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Gençlik Merkezi Eğitim Salonunda Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Erbay ARIKBOĞA tarafından "5393 Sayılı Belediye Kanunu ve 5216 Satılı Büyükşehir Belediye Kanunu" konulu seminerler verilmiştir.
- h)** 18.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi

Gençlik Merkezi Eğitim Salonunda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından "Türkçe Dil Bilgisi" konulu seminer verilmiştir.

- i)** 19.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Gençlik Merkezi Eğitim Salonunda Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Erbay ARIKBOĞA ve İSKİ İç Denetim Birim Başkanı İbrahim DÜZOĞLU tarafından "Genel Olarak Devlet Teşkilatı / Devlet Malını Koruma ve Tasarruf Tedbirleri" konulu seminerler verilmiştir.
- j)** 20.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Beyoğlu Belediyesi Gençlik Merkezi Eğitim Salonunda İSKİ İç Denetim Birim Başkanı İbrahim DÜZOĞLU ve Eğitimci HAYATI ODABAŞI tarafından "Gizlilik ve Gizliliğin önemi / Halkla İlişkiler" konulu seminerler verilmiştir.
- k)** 27.11.2015 tarihinde Marmara Üniversitesi Anadolu Hisarı Kampüsü Siyasal Bilgiler Fakültesinde aday memur eğitimine katılanlara yönelik olarak "Aday Memur Eğitim Sınavı" yapılmıştır.

**106.** 09.11.2015 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik olarak Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Leyla Atakan Kültür Merkezi Konferans salonunda Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Muzaffer KOÇ tarafından "İş Hukukunda Güncel Gelişmeler" konulu seminer verilmiştir. Seminere 170 kişi katılmıştır.

**107.** 11-12.11.2015 tarihlerinde Orhangazi Belediyesi personeline Orhangazi Belediyesi Meclis salonunda, Kişisel Gelişimci Mehmet Emin ÖZTÜRK tarafından "Halkla İlişkiler ve Kamu yönetiminde Etkili İletişim" konulu seminer verilmiştir. Seminere 65 kişi katılmıştır.

**108.** 14.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediye personeline yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda 29 Mayıs Üniversitesi Tarafından "İngilizce" konulu seminer verilmiştir. Seminere 15 kişi katılmıştır.

**109.** 14.11.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personellerine yönelik olarak İzmit Belediyesi toplantı salonunda Yönetici Danışmanı Ahmet EKİZ tarafından "Müzakere, Stres ve Kriz Yönetimi" konulu seminer verilmiştir. Seminere 30 kişi katılmıştır.

**110.** 18-19.11.2015 tarihlerinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak Orhangazi Belediyesi Meclis salonunda, Ki-

şisel Gelişimci Mehmet Emin ÖZTÜRK tarafından “Resmi Protokol Kuralları ve Kurumsal Organizasyonların Hazırlanması” konulu seminer verilmiştir. Seminere 70 kişi katılmıştır.

**111.** 18-20.11.2015 tarihlerinde Bursa Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik olarak, Bursa Büyükşehir Belediyesi Şehir Kütüphanesi Konferans salonunda Yönetici Danışmanı Ahmet EKİZ tarafından “Grup Çalışması ve Karar Teknikleri” konulu seminer verilmiştir. Seminere 280 kişi katılmıştır.

**112.** 18-19.11.2015 tarihlerinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Emlak Müdürlüğü personeline yönelik olarak Fatih Hizmet İçi Eğitim Merkezi Toplantı salonunda, Danışman Erkan KARAASLAN tarafından “Tahakkuk Esaslı Muhasebe ve Mali Tablolar Analizi” konulu seminer verilmiştir. Seminere 10 kişi katılmıştır.

**113.** 19-22.11.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediye personeline yönelik olarak, Basın İlan Kurumu Toplantı salonunda Senior Partner Angela TERESİ tarafından “İnsan Gelişimine Yatırım Programı Çalıştayı” konulu seminer verilmiştir. Seminere 13 kişi katılmıştır.

**114.** 21.11.2015 Tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediye personeline yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda 29 Mayıs Üniversitesi tarafından “İngilizce” konulu seminer verilmiştir. Seminere 15 kişi katılmıştır.

**115.** 21.11.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline, İzmit Belediyesi eğitim salonunda Spiker Sevinç SATIROĞLU tarafından “Diksiyon Beden Dili ve Hitabet” konulu seminer verilmiştir. Seminere 40 kişi katılmıştır.

**116.** 25.11.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak Orhangazi Belediyesi Meclis salonunda Uludağ Üniversitesi Öğretim Üyesi Safire ÖZDEMİR tarafından “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol” konulu seminer verilmiştir. Seminere 25 kişi katılmıştır.

**117.** 25.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği ve Trakya Kent Belediyeler Birliği üye belediye personeline yönelik olarak Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası Konferans salonunda Yönetici Danışmanı Ahmet EKİZ tarafından “Vatandaşla Pozitif İletişim” konulu seminer verilmiştir. Seminere 149 kişi katılmıştır.

**118.** 26.11.2015 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik olarak, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Leyla Atakan Kültür Merkezi Konferans salonunda, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından “Elektronik Belge Yönetim Sistemi” konulu seminer verilmiştir. Seminere 135 kişi katılmıştır.

**119.** 28.11.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Üye Belediye personeline yönelik olarak, Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda, 29 Mayıs Üniversitesi tarafından “İngilizce” konulu seminer verilmiştir. Seminere 15 kişi katılmıştır.

**120.** 28.11.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak İzmit Belediyesi eğitim salonunda İç İşleri Bakanlığı İç Denetim Birim Başkanı Tahir TEKİN tarafından “5018 Sayılı Kanun” konulu seminer verilmiştir. Seminere 50 kişi katılmıştır.

**121.** 01.12.2015 tarihinde Kağıthane Belediyesi personeline Kağıthane Belediyesi meclis salonunda İstanbul teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. H. Murat GÜNAYDIN tarafından “Stres ve Öfke Yönetiminde Etkin İletişim” konulu seminer verilmiştir. Seminere 90 kişi katılmıştır.

**122.** 02.12.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak Orhangazi Belediyesi Meclis salonunda Bursa Defterdarlığı Harita Mühendisi Hatice Sinem ORAL tarafından “3194 Sayılı İmar Kanunu ve Planlı Alanlar Tıp İmar Yönetmeliği” konulu seminer verilmiştir. Seminere 25 kişi katılmıştır.

**123.** 03.12.2015 tarihinde Silivri Belediyesi personeline yönelik olarak Silivri Belediyesi meclis salonunda Mülkiye Baş Müfettişi İbrahim KAPAKLIKAYA tarafından “Yetki Devri” konulu eğitim verilmiştir. Eğitime 38 kişi katılmıştır.

**124.** 03.12.2015 tarihinde RTE Üniversitesi öğrencilerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi eğitim salonunda Doç. Dr. Nihal Ekin ERKAN tarafından “Günlük Hayat” konulu seminer verilmiştir. Seminere 30 kişi katılmıştır.

**125.** 04.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediye insan kaynakları müdürlüklerine yönelik olarak Point Otel (Taksim) de toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya 46 Kişi Katılmıştır.

**126.** Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak gerçekleştirilen paket program kapsamında düzenlenen “Yerel Yönetimler Akademisi” programına 22 kişi katılım sağlamıştır. Bilgileri aşağıdaki gibidir.

**a)** 04.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Osman Nuri Ergin toplantı salonunda Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ülkü ARIKBOĞA ve İSKİ 1. Hukuk Müşaviri Mahmut KOCAMEŞE tarafından “Belediyelerde Mali Yönetim – Gayrimenkul Yönetimi” konulu seminer verilmiştir.

**b)** 05.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediye-





ler Birliği Osman Nuri Ergin Toplantı salonunda Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Mehmet Şimşek DENİZ, Spiker Sevinç ŞATIROĞLU tarafından "İmar ve Şehircilik – Protokol ve Nezaket Kuralları" konulu seminer verilmiştir.

**c)** 11.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Osman Nuri Ergin Toplantı salonunda Mehmet Sabri ERTEN ve Prof. Dr. Mikdat KADIOĞLU tarafından "Belediyelerde İhale Sistemi – Afet Yönetimi" konulu seminer verilmiştir.

**d)** 12.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği

üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Osman Nuri Ergin toplantı salonunda Angela TERESİ ve Doç. Dr. Muzaffer KOÇ tarafından "Belediyelerde Ekip Liderliği – Yerel Yönetimlerde İş Hukuku Uygulamaları" konulu seminer verilmiştir.

**e)** 18.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Osman Nuri Ergin Toplantı salonunda Yrd. Doç. Dr. Mahmut DOĞAN tarafından "Belediyelerde İnsan Kaynakları Yönetimi" konulu seminer verilmiştir.

**f)** 19.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler birliği

üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Osman Nuri Ergin Toplantı salonunda Doç. Dr. Mustafa Lütfi ŞEN ve Ahmet EKİZ tarafından “Yerel Yönetimler ve Etik – Başarılı Zaman Yönetimi Stratejileri” konulu seminer verilmiştir.

**127.** 05.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediye personeline yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda 29 Mayıs Üniversitesi Öğretim Üyesi tarafından “Articles” konulu seminer verilmiştir. Seminere 20kişi katılmıştır.

**128.** 07-10.12.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi toplantı salonunda Proje Eğitimcisi Emine Rana BİRDEN tarafından “Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları İçin Proje Yazma” konulu seminer verilmiştir. Seminere 29 kişi katılmıştır.

**129.** 07-11.12.2015 tarihleri arasında Marmara Belediyeler Birliği’nin üye belediyelerine yönelik olarak gerçekleştirilen paket program kapsamında düzenlenen Yangın Güvenliği Denetçi Belgesi Eğitim programında toplam eğitim saati 40 saat olup, 30 kişi katılım sağlamıştır.

**130.** 08.12.2015 tarihinde Bağcılar Belediyesi personeline Bağcılar Belediyesi meclis salonunda NLP Uzmanı Oğuz SAYGIN tarafından “Beden Dili ve Kişisel Gelişim” konulu seminer verilmiştir. Seminere 120 kişi katılmıştır.

**131.** 08.12.2015 tarihinde Kağıthane Belediyesi personeline yönelik olarak Kağıthane Belediyesi Eğitim salonunda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından “Resmî Yazışma Kuralları” konulu seminer verilmiştir. Seminere 40 kişi katılmıştır.

**132.** 10-11.12.2015 tarihlerinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak Orhangazi Belediyesi Meclis salonunda Uludağ Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Pir Ali KAYA tarafından “4857 Sayılı İş Kanunu” konulu seminer verilmiştir. Seminere 30 kişi katılmıştır.

**133.** 11-13.12.2015 tarihlerinde Bursa Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik olarak Güral Otel Afyon Toplantı salonunda Mülkiye Baş Müfettişi İbrahim KAPAKLIKAYA tarafından “Büyükşehir Belediye Kanunu ve Belediye Meclisinin Çalışma Usul ve Esasları” konulu seminer verilmiştir. Seminere 65 kişi katılmıştır.

**134.** 12.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye Belediye personeline yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda 29 Mayıs Üniver-

sitesi Öğretim Üyesi tarafından “ComparativeAndSuperlative” konulu eğitim verilmiştir. Eğitime 15 kişi katılmıştır.

**135.** 15.12.2015 tarihinde Bağcılar Belediyesi personeline yönelik olarak Bağcılar Belediyesi Meclis Salonu’nda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi ÇİÇEK tarafından “Yeni Yönetmelik Kapsamında Resmî Yazışma Kuralları” konulu seminer verilmiştir. Seminere 50 kişi katılmıştır.

**136.** Marmara Belediyeler Birliği 17-20.12.2015 tarihleri arasında üye belediyelerine yönelik olarak Afyon Anemon Otel toplantı salonunda gerçekleştirilen eğitim programına 90 kişi katılım sağlamıştır. Bilgileri aşağıdaki gibidir.

**a)** 18.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Anemon Otel toplantı salonunda NLP Uzmanı Oğuz SAYGIN tarafından “Sıra dışı Yaşam Becerileri ve İnovatif Fikirler Üretme Kendi Kişisel Tekniklerinin Üretebilme, Farklı Yaşam Becerilerinin Tanıtılması” konulu seminer verilmiştir. Seminere 90 kişi katılmıştır.

**b)** 19.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Anemon Otel toplantı salonunda Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Muzaffer KOÇ tarafından “İş Hukukunda Güncel Gelişmeler” konulu seminer verilmiştir. Seminere 8 kişi katılmıştır.

**c)** 19.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Anemon Otel toplantı salonunda Sadettin ÖZYAZICI tarafından “Zabıta Mevzuatı” konulu seminer verilmiştir. Seminere 25 kişi katılmıştır.

**d)** 19.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Anemon Otel toplantı salonunda Abdurrahman KELEŞ tarafından “3194 Sayılı İmar Kanunu ve Planlı Alanlar Tıp İmar Yönetmeliği Uygulamaları” konulu seminer verilmiştir. Seminere 16 kişi katılmıştır.

**e)** 19.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Anemon Otel toplantı salonunda Fikret IRMAK tarafından “4734 Sayılı Kamu İhale Mevzuatı” konulu seminer verilmiştir. Seminere 25 kişi katılmıştır.

**f)** 19.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Anemon Otel toplantı salonunda İzzet Gökhan ÖZBİLGİN tarafından “Siber Güvenlik” konulu seminer verilmiştir. Seminere 23 kişi katılmıştır.

**137.** 18-20.12.2015 tarihlerinde Küçükçekmece Belediyesi personeline yönelik olarak Basın İlan Kurumu Tatil Köyü toplantı salonunda Salim DEMİREL tarafından "4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu" konulu seminer verilmiştir. Seminere 45 kişi katılmıştır.

**138.** 18.12.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak Orhangazi Belediyesi eğitim salonunda Prof. Dr. İlknur KILKIŞ tarafından "6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu" konulu seminer verilmiştir. Seminere 32 kişi katılmıştır.

**139.** 19.12.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak İzmit Belediyesi eğitim salonunda NLP Uzmanı Oğuz SAYGIN tarafından "Problem Çözme ve Karar Alma Teknikleri" konulu seminer verilmiştir. Seminere 29 kişi katılmıştır.

**140.** 19.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Üye Belediye personeline yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda 29 Mayıs Üniversitesi Öğretim Üyesi tarafından "CountablesandUncountables" konulu seminer verilmiştir. Seminere 20 kişi katılmıştır.

**141.** 20-24.12.2015 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği Üye Belediye personeline yönelik olarak Antalya Modern Saraylar toplantı salonunda Sinan AYDIN tarafından "Zabita Mevzuatı" konulu seminer verilmiştir. Seminere 43 kişi katılmıştır.

**142.** Marmara Belediyeler Birliği Aralık ayı içerisinde üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi salonunda gerçekleştirilen "Dijital Hayat Sertifika" programına 18 kişi katılım sağlamıştır. Bilgileri aşağıdaki gibidir.

**a)** 21.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi salonunda Bilal EREN tarafından "Dijitalin Doğuşu, Dünü, Bugünü ve Yarını" konulu seminer verilmiştir. Seminere 18 kişi katılmıştır.

**b)** 24.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi salonunda İsmail Hakkı POLAT tarafından "Dijital Vatandaşlık ve Sanal Kimlikler" konulu seminer verilmiştir. Seminere 18 kişi katılmıştır.

**c)** 28.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediyelerine yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi salonunda Ece ÜNER tarafından "Dijital Medya ve Araçları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 18 kişi katılmıştır.

**143.** 22.12.2015 tarihinde Bağcılar Belediyesi personeline yönelik olarak Bağcılar Belediyesi Eğitim salonunda Murat TUNALI tarafından "Kurum İçi İletişim" konulu seminer verilmiştir. Seminere 51 kişi katılmıştır.

**144.** 23.12.2015 tarihinde Silivri Belediyesi personeline yönelik olarak Silivri Belediyesi Eğitim salonunda Ahmet EKİZ tarafından "Stres ve Stresle Başa Çıkma Teknikleri" konulu seminer verilmiştir. Seminere 45 kişi katılmıştır.

**145.** 25.12.2015 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik olarak Kocaeli Leyla Atakan Kültür Merkezi salonunda Adnan GÜRSOY tarafından "Kabahatler Kanunu" konulu seminer verilmiştir. Seminere 95 kişi katılmıştır.

**146.** 26.12.2015 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği üye belediye personeline yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda 29 Mayıs Üniversitesi Öğretim Üyesi tarafından "How Much – How Many" konulu seminer verilmiştir. Seminere 20 kişi katılmıştır.

**147.** 28.12.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi eğitim salonunda Ahmet EKİZ tarafından "Vatandaşla Pozitif İletişim" konulu seminer verilmiştir. Seminere 45 kişi katılmıştır.

**148.** 28.12.2015 tarihinde Orhangazi Belediyesi personeline yönelik olarak Orhangazi Belediyesi Meclis salonunda Doç. Dr. Tolga DEMİRBAŞ tarafından "Faaliyet Raporu Hazırlama" konulu seminer verilmiştir. Seminere 36 kişi katılmıştır.

**149.** 30.12.2015 tarihinde İzmit Belediyesi personeline yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği Hızır Bey Çelebi eğitim salonunda Profesyonel Nezaket Uzmanı Yaprak TECİR tarafından "Ekip Çalışması" konulu seminer verilmiştir. Seminere 25 kişi katılmıştır.





# 4.4. Turgut Cansever Kütüphanesi ve Bilgi Merkezi



#### 4.4.1. FAALİYETLER

2008 yılında oluşturulmaya başlanan, adını Mimar Turgut Cansever'den alan Mimar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi Türkiye'nin ilk ve tek şehir ve yerel yönetimler ihtisas kütüphanesidir.

Mimar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi'nin kuruluş amacı; gereken her türlü bilgi ve belgeyi sağlamak, sağlanan bilgi ve belgeleri bütün araştırmacıların, akademik çalışma yapanların, üniversite öğrencilerinin ve bütün belediye çalışanlarının kullanımına sunacak şekilde düzenlemek, mevcut bilgi kaynaklarından en iyi yararlanılmasını sağlamak amacıyla her düzeydeki kullanıcıya kurum içi ve dışında hizmet vermektir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kütüphanemizde 14.764 kitap, 97 basılı 1.330 PDF ortamında yüksek lisans doktora tezi, 295 farklı başlıkta 2.425 basılı dergi, olmak üzere toplam 19 bin civarında kütüphanede materyal bulunmaktadır. Ayrıca kütüphanemizde bibliyografya çalışmaları da yapılmaktadır. Makaleler Bibliyografyası (24.598 makale künyesi), İstanbul

Bibliyografyası (1.100 kitap künyesi) ve ayrıca her gün yenilenen yerel yönetimler alanında yayınlanmış kitapların en geniş künyesi (1.168) araştırmacıların hizmetlerine sunulmuştur.

Yerel yönetimler ve şehir konusunda en yeni ve dış kaynaklı kitapların sağlanması da hedeflenmiştir. Bu amaçla Springer-Link Veritabanı "Humanities Social Science an Law" e kitap koleksiyonuna ve OECD iLibrary veri tabanına üyelik çalışmaları başlatılmıştır. OECD iLibrary veri tabanı OECD'nin yayınlarını kapsayan bir sistemdir. Bu sistem ile iktisat, finans, işletme ve ilgili diğer sosyal bilim alanlarında; arşivleri ile birlikte 300'e varan süreli yayın, 2 bin 500 toplantı bildirisi, 5 bin kitap (2200'u çok dilli özet ile), 11 bin 500 kitap bölümü, tam metin dokümanların içinde yer alan erişilebilir formatta 25 bin excel dosyası, direkt erişilebilir ve taranabilir 5 bin excel dosyası, OECD stat ile 1960'tan günümüze arşivleri ile 300 veri setine ve 4 milyardan fazla veriye erişim mümkündür. Halen kütüphanemizde 6 farklı dilde eser bulunmaktadır. Bunlar; İngilizce, Fransızca, Arapça Rusça, İspanyolca, Almanca ve Türkçedir.

Türkiye'nin en büyük yerel yönetimler ve şehircilik kütüphanesidir.

#### KÜTÜPHANEDE BULUNAN KAYNAK ESERLERİN BAŞLIKLARI

Yerel Yönetimler	Siyaset ve Politika
Uluslararası İlişkiler	Kamu Yönetimi ve Sorunları
Avrupa Birliği	Kamu Maliyesi
Mimarlık, Kamu Binaları	Sanat(Resim, Grafik, Fotoğrafçılık)
Hukuk	Çevre Sorunları
Coğrafya ve Seyahat	Türkiye Tarihi
Osmanlı Tarihi	Kent Planlaması
Jeoloji	Depremler
Edebiyat	Sosyoloji
Felsefe, Psikoloji	Gelenek Görgü Halkbilim
Ekonomi	Dünya Toplulukları
Dil ve Dil Bilimi	Süreli Yayınlar
Tezler	Danışma Kaynakları(Ansiklopedi, Sözlük, Almanak vb)

# 4.5. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü





#### 4.5.1 FAALİYETLER

1. Marmara Haber gazetesi 2015 yılı boyunca aylık olarak çıkarılmıştır. Her ay Marmara Belediyeler Birliği'ne üye belediyelerin başkanlarından bir tanesi ile özel röportajlar yapılmıştır. Gazetenin web sitesi [www.marmarahaber.gov.tr](http://www.marmarahaber.gov.tr)'ye yıl boyunca güncel olarak birliğe üye belediyelere ilişkin haberler girilmiştir.

2. Marmara Life dergisi 2015 yılında iki ayda bir çıkarılmaya başlanmıştır. Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde çıkarılmaya devam edilen Marmara Life için online içerik paylaşım sitesi [www.marmaralife.com](http://www.marmaralife.com) yayına alınmıştır ve düzenli olarak güncellenmiştir.

3. Marmara Belediyeler Birliği'ne ait olan sosyal medya hesapları (Twitter, Facebook, YouTube, LinkedIn) hesapları yönetilmiştir.

4. Sürdürülebilir yerel kalkınma için rehberlik yapan, üyelerine kurumsal kapasitelerini geliştirici teknik, hukuksal, finansal ve yönetsel danışmanlık hizmeti veren MBB, Kültür Yayınları kitaplarıyla tüm bu alanlarda en seçkin yapıtları okura sunmaktadır. 2015 yılında Marmara Belediyeler Birliği Kültür Yayınlarından 9 adet kitap çıkarılmıştır. Bunlar sırasıyla;

» İç Denetim, Büyükşehir Belediyelerinin İç Denetim Uygulamaları, M. Cemil Arslan



- » Belediyelerde Borçlanma ve İktisadi Girişimler, Hayrettin Güngör
- » Kurumsal Bilgi ve Belge Yönetimi, Kurumsal İletişim, Belge Türleri, e-Yazışma, Elektronik
- » Belge Yönetimi, Dosyalama İşlemleri, Niyazi Çiçek
- » Özerklik, Yerel Yönetimler ve Türkiye, Erbay Arıkboğa
- » Finansal Derecelendirme, Türk Finansman Sistemine Örnek Derecelendirme Kuruluşu Model Önerisi, Osman Demren
- » Yerel Yönetim ve Demokrasi, Selahattin Yıldırım
- » Local Government and Democracy, Selahattin Yıldırım
- » Belediyelerde Sosyal Medya, Değişim İçin Yenilikçi Fır-satlar, M. Zahid Sobacı, Özer Köseoğlu, Naci Karkın
- » Çocukların Şehri Üzerine, Yasemin Çakırer Özservet, Ezgi Küçük

Marmara Belediyeler Birliği Kültür Yayınları'ndan çıkan kitaplar e-kitap.marmara.gov.tr adresinde online olarak satışa sunulmuştur. Bunun yanında kitabı okurla buluşturmanın üretmek kadar değerli olduğu bilinciyle Türkiye'nin en köklü ve saygın yayınevlerinden biri olan İnkılâp Kitabevi, artık Marmara Belediyeler Birliği Kültür Yayınları kitaplarını da geniş bir okur kitlesine ulaştırmaya başlamıştır. İnternetten satış yapan bir kitapevi Kitapyurdu'nun web sitesi üzerinden de MBB Kültür Yayınları'ndan çıkan kitap ve dergiler, 2015 yılı itibarıyla online olarak satın alınabilmektedir.

5. A Haber televizyonu, 2015 yılında Ramazan ayı boyunca her akşam iftar ve sahur özel programlarını Marmara Belediyeler Birliği'nin Eminönü'nde bulunan binasının terasından gerçekleştirmiştir. İftar Vakti ve Sahur Vakti programlarının bitiminde MBB logosuna yer verilmiştir.

6. 15.05.2015 tarihinde Bursa'da düzenlenen Akıllı Belediyecilik Zirvesi kapsamında "Akıllı Belediyecilikte Medya Yönetimi" oturumu düzenlenmiştir. Marmara Belediyeler Birliği Genel Sekreteri M. Cemil Arslan'ın moderatörlüğünü yaptığı oturuma Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Yardımcısı ve Bölgeler Koordinatörü Talip Aktaş, HaberTürk Gazetesi Editörü Esra Boğazlıyan, Cine5 Dijital Hayat Program Yapımcısı Bilal Eren, Medya A.Ş. Genel Müdürü Bekir Kaplan, Star Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Nuh Albayrak, Radyo Viva Genel Yayın Yönetmeni Özay Şendir, Olay Gazetesi Yazarı Ahmet Emin Yılmaz konuşmacı olarak katılmıştır.

7. 22.12.2015 tarihinde düzenlenen Marmara Denizi Sempozyumu kapsamında "Medya Gözünden Marmara Denizi" oturumu düzenlenmiştir. Marmara Denizi'nin medyadaki yansımaları Star TV anchorman'ı Celal Pir, Best FM radyo programcısı Cem Arslan, TRT 1 program sunucusu Pelin Çift, İz TV belgeselcisi Savaş Karakaş ve Dünya Gazetesi yazarı Didem Eryar Ünlü tarafından ele alınmıştır.

8. Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen etkinliklere medya sponsorları bulunmuştur. Bunlar Akıllı Belediyecilik Zirvesi için sırasıyla A Haber ve Kanal 24 televizyon kanalları, Dünya, Milliyet, Sabah ve Star gazeteleri, Radyo Viva ve Show Radyo radyo kanallarıdır. Marmara Denizi Sempozyumu için sırasıyla Dünya Gazetesi, Best FM, EKO IQ dergisi ve Medya A.Ş.'dir.



# 4.6. Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü





#### 4.6.1 FAALİYETLER

1. Ocak ayında Ambalaj Atıkları Yönetimi konusunda belediyeler ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı bir araya getirilerek çeşitli çalıştaylar gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda İstanbul Çevre Platformu yoğun çalışmalar yürütmüştür.
2. Ocak ayında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen 5. Atık Yönetimi Sempozyumu'nda belediyeleri temsilen atık yönetimde karşılaşılan problemler dile getirilmiştir.
3. Ocak ayında "Türkiye'nin COP-21 Sürecinde Yerel Yönetimler Tarafından Desteklenmesi: Ulusal İklim Değişikliği

Eylem Planının Yerelleştirilmesi" projesi ile İngiltere Büyükelçiliği Refah Fonu'na başvuru yapılmıştır.

4. Şubat ayında Bölgesel Çevre Platformu Çalıştaylarına start verildi. Marmara Bölgesi; İstanbul, Trakya, Bursa-Yalova, Kocaeli-Sakarya-Bilecik, Çanakkale-Balıkesir olmak üzere 5 kısımda değerlendirilerek ilk bölgesel çalıştay Bursa-Yalova bölgesinde gerçekleştirmiştir.
5. Şubat ayında Yetki Devri Çalışma Komisyonu oluşturuldu. 3 aylık komisyon çalışmaları sonunda Ambalaj Atıkları ve Tehlikeli Atıklar Konusunda Belediyelerin Yetki Devri alması hususlarının değerlendirildiği Rapor Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur.



- 6.** Mart ayında Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği ve İTÜ ile Elektrikli ve Elektronik Atıklar Zirvesi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu zirvede elektronik atıkların yönetiminde belediye uygulamalarının yanı sıra, elektronik atıkların toplanması ve geri kazanımı konularında rekabet hukuku konuları değerlendirilmiştir.
- 7.** Mart ayında Elektromanyetik Alan Kirliliği'ne dikkat çekmek üzere, konunun yerel yönetimler açısından önemini tartışıldığı Elektromanyetik Alan Kirliliği ve Toplum Sağlığına Etkileri başlıklı seminer gerçekleştirilmiştir.
- 8.** Nisan ayında Çevre Platformu'nun Kocaeli-Sakarya-Bilecik bölgesel çalıştayını gerçekleştirmiştir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş tek elektronik atık kuruluşu ELDAY'ın belediyelerimiz ile diyalogları geliştirilmiştir.
- 9.** Nisan ayında Çevre Platformu'nun İstanbul bölgesel çalıştayını gerçekleştirmiştir. Toplantıya REC (Bölgesel Çevre Merkezi) ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın temsilcileri katılmıştır.
- 10.** Mayıs ayında Ambalaj atıkları konusunda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca yetkilendirilmiş kuruluş olan ÇEVKO Derneği ile birlikte Sokak Toplayıcılarının Ambalaj Atıkları Yönetimine Etkileri isimli bir çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- 11.** Eylül ayında Bursa'da Atık Yönetimi, Kentsel Atıksu Yönetimi ve Yerel Çevre Planlarının hazırlanması konularında 2 günlük eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Marmara Bölgesi'nin Asya yakasında yer alan belediyelerin katıldığı eğitim programı Başkanımız Sn. Recep Altepe'nin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- 12.** Eylül ayında Tekirdağ'da Atık Yönetimi, Kentsel Atıksu Yönetimi ve Yerel Çevre Planlarının hazırlanması konularında 2 günlük eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Marmara Bölgesi'nin Avrupa yakasında yer alan belediyelerin katıldığı eğitim programı Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanımız Sn. Kadir Albayrak'ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- 13.** Eylül ayında Altyapı ve Kazısız Teknolojiler Derneği ile birlikte 2. Su Kayıp ve Kaçakları Formu İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.
- 14.** Ekim ayında İstanbul'da Sürdürülebilirlik Akademisi ile işbirliği içerisinde Yeşil İş Buluşmaları kapsamında Sürdürülebilir Belediyeler kulvarı gerçekleştirilmiş, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir ulaşım ve atık yönetimi konuları tartışılmıştır.
- 15.** Ekim ayında Çevre Platformu'nun Ömrünü Tamamlamış Lastikler, Bitkisel Atık Yağlar, Evsel Katı Atık Tarifeleri

ve İstanbul'daki atık transfer istasyonlarına ilişkin istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

**16.** Kasım ayında Dünya Kaynaklar Enstitüsü (WRI) Türkiye ile Yaşanabilir Şehirler Sempozyumu gerçekleştirilmiştir. Sempozyum'da MBB'nin moderatörlüğünde sürdürülebilir şehirlerde çevre yönetimi ve şehir planlama panelleri gerçekleştirilmiştir.

**17.** Kasım ayında Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Enerji Verimliliği Çalışma Grup Toplantısı'nda yerel yönetimlerde enerji verimliliği konusunun ele alındığı çok uluslu bir çalıştay gerçekleştirilmiştir.

**18.** Aralık ayında Katı Atık Yönetimi ve Atıksu Yönetimi konusunda uluslararası bir karşılaştırmalı değerlendirme projesine dahil olunmuştur. Bu bağlamda Türkiye'den nüfus kriterleri ve teknik yeterlilikleri de dikkate alınarak Uzunköprü Belediyesi'nin aktif proje katılımı sağlanmıştır.

**19.** Aralık ayında Marmara Denizi Sempozyumu'nun 2.si İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. 50'nin üzerinde konuşmacıyla 9 oturum gerçekleştirilirken; 2 gün süren Sempozyum'a 500'ün üzerinde belediye personeli ve ilgili katılım sağlamıştır. Marmara Denizi Sempozyumu esnasında İSTAÇ A.Ş.'nin çabalarıyla denizden çıkarılan atıklar sergilenmiştir. Üniversiteleri, belediyeleri, bağlı kuruluşları, sivil toplum kuruluşlarını, araştırma merkezlerini, ticaret odalarını ve diğer ilgilileri bir araya getiren Marmara Denizi Sempozyumu'nda; Balıkçılık ve Etkin Su Ürünleri Yönetimi ile Denizlerde Çevre Yönetimi temaları işlenmiştir. Genel olarak gerek su ürünleri konusunda gerekse denizlerde çevre yönetimi konularında mevcut durumun değerlendirildiği Sempozyum'un iyileştirme politikalarına ilişkin önerilere sahne olmuştur. Bu bağlamda iki adet yayın hazırlanması konusunda planlamalar da yapılmıştır.

**20.** Yıl içerisinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından görüşe açılan Atık Getirme Merkezleri ve İkili Toplama Sistemi tebliğlerine ilişkin üye belediyeler ile bir araya gelerek değerlendirme toplantıları yapılmış, neticesinde bir rapor oluşturulmuştur. Hazırlanan rapor Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na Marmara Belediyeler Birliği görüşü sunulmuştur.

**21.** Yıl içerisinde Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği'nde değişiklik yapılması öngörülmüş, bunun üzerine üye belediyelerle birlikte oluşturulan komisyonca hazırlanan Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği'ne ilişkin görüşler hazırlanmış ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur.



# 4.7. Uluslararası İşbirliği Koordinatörlüğü



#### 4.7.1 FAALİYETLER

**1.** 8 Ocak 2015 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği (MBB) Uluslararası İşbirliği Koordinatörlüğü heyeti, Bosna Hersek ile ilişkileri Geliştirme Merkezi Vakfı'nın (BİGMEV) ofisine çalışma ziyareti düzenledi. Toplantıda 2015 Bursa 2. Akıllı Belediyecilik Zirvesi'ne (ABZ) Bosnalı belediyelerin katılımı, belediyelerin hizmet içi eğitimlerinin Bosna'da düzenlenmesi ve kardeş belediyecilik çalışmaları görüşüldü.

**2.** 29 Ocak 2015 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği, Lübnan'ın Dannieh Bölgesi Belediyeler Birliği ile 'İyi Niyet Protokolü' imzaladı. Protokolü, MBB Başkan Vekili ve Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı ile Dannieh Belediyeler Birliği Başkanı ve aynı zamanda Deirnbouh Belediye Başkanı Mohamad Saadieh, Marmara Belediyeler Birliği binasında imzaladı.

**3.** 3 Şubat 2015 tarihinde, Bosna Hersek ile ilişkileri Geliştirme Merkezi Vakfı (BİGMEV) Genel Sekreteri Cenita Kocaman ile BİGMEV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Bosna Hersek'in Türkiye Fahri Konsolos Vekili Ali Canlısoy Marmara Belediyeler Birliği'ne çalışma ziyareti düzenledi.

**4.** 9-13 Şubat 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı, Birliklerin Geliştirilmesi Çalışma Grubu (ADTF) toplantısı ve Dünya Bankası Kentsel Ortaklık Programı (UPP) 2. Aşama Ortaklar Forumu, Avusturya'nın başşehri Viyana'da gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Birlik Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul katıldı.

**5.** 20-22 Şubat 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli projenin Başlangıç ve Yönetim Kurulu toplantıları, proje ortakları ve iştirakçilerinin temsilcilerinin katılımıyla İtalya'nın Modena şehrinde düzenlendi. Söz konusu toplantılara, Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan katıldı.

**6.** 12 Mart 2015 tarihinde, 26. Uluslararası Dünya Emlak Fuarı (MIPIM) kapsamında Fransa'da bulunan Marmara Belediyeler Birliği heyeti, Sophia Antipolis Teknoparkı'nı (Fondation Sophia Antipolis) ziyaret etti ve Başkan Pierre Laffitte ile görüştü. Birlik heyetine Birlik Başkan Vekili, Encümen Üyesi ve Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı başkanlık yaptı. Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan heyette yer aldı.

**7.** 16 Mart 2015 tarihinde, ABD merkezli Büyükşehirler Kıyı Paktı (Metropolitan Waterfront Alliance) CEO'su Roland Lewis Birliği ziyaret etti. Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan ile görüşen Büyükşehirler Kıyı Paktı CEO'su

Roland Lewis, kıyı alanlarının yönetimine yönelik hazırladıkları rehber yönetmelik çalışması hakkında bilgi verdi.

**8.** 17-20 Mart 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık ve Su Yönetimi Çalışma Grubu toplantısı, Bosna Hersek'in Bijelina şehrinde gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya, Birlik Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Ahmet Cihat Kahraman katıldı.

**9.** 25-26 Mart 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı İstanbul'da düzenlendi. "Yerel Düzeyde Cinsiyete Duyarlı Bütçeleme" konusunun ele alındığı söz konusu toplantılara, Birliği temsilen Ekonomist Adil Alkan katıldı.

**10.** 14-15 Mayıs 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen Akıllı Belediyecilik Zirvesi, yurt dışından çok sayıda belediye başkanını bir araya getirdi. Moldova, Kosova, Arnavutluk, Hırvatistan, Karadağ, Sırbistan, Bosna Hersek ve Makedonya'dan gelen belediye başkanları Bursa'da buluştu. Moldova'dan Calarasi Belediye Başkanı Nicolae Melnic, Kosova'dan Gjakova Belediye Başkanı Mimoza Kusari Lila, Arnavutluk'tan Kashar Belediye Başkanı Besnik Fucia, Hırvatistan'dan Nijemci Belediye Başkanı Ivica Klem, Karadağ'dan Niksic Belediye Başkanı Veselin Grbovic ve Bosna Hersek'ten Tešanje Belediye Başkanı Suad Huskic, Akıllı Belediyecilik Zirvesi'de Türkiye'deki yerel yöneticilerle ve özel sektörün temsilcileriyle temas kurdular.

**11.** 14 Mayıs 2015 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği'nin Akıllı Belediyecilik Zirvesi kapsamında BİGMEV ile birlikte düzenlediği 'Başkanlar Kafe' buluşmasında Bosna Hersek Belediye Başkanları, Türkiye'deki kardeş belediyeleriyle buluştu. Bosna Hersek'ten MBB üyesi belediyelerle kardeş şehir olan 15 belediye başkanı "Başkanlar Kafe" programında kardeşleriyle buluşarak, aralarındaki ilişkileri geliştirmek adına yapabilecekleri projeleri masaya yatırdılar.

**12.** 16-19 Mayıs 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın 10. Genel Kurul toplantısı, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetimleri Yıllık Forumu ve İş Fuarı ve Belediye Projeleri Pazarı, Bulgaristan'ın Filibe şehrinde gerçekleştirildi. Program kapsamında NALAS'ın "GENIYOUTH Belediye Girişimleri Ödülü – Güney-Doğu Avrupa'da Kadınların ve Gençlerin Yerel Yönetim Çalışmalarına Katılımı" ödül töreni tertip edildi. Filibe Belediyesi'nin yerel ekonomik kalkınmayla ilgili iyi uygulamaları ziyaret edildi. Program kapsamında kültürel gezi de düzenlendi. Marmara Belediyeler Birliği heyetinde Pendik Belediye Başkan Yardımcısı ve MBB adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Cevat Yaman, Gemlik Belediyesi Meclis Üyesi ve MBB adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Hulusi Gandar, MBB Genel Sekreteri M. Cemil Arslan, Birlik Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul ve Pendik Belediyesi Dış İlişkiler Müdürü Kemal Kaya yer aldılar.





Hırvatistan Cumhuriyeti Belediyeler Birliği (UORH) Başkanı ve Lukac Belediye Başkanı Djuro Bukvic, NALAS dönem başkanlığını Romanya Komünler Birliği Başkanı ve Vulcana Bai Belediye Başkanı Emil Draghici'ye devretti. GENiYOUTH Belediye Girişimleri Ödüllerini başarılı bir şekilde duyurması ve en fazla sayıda başvurunun bu bölgeden gelmesinden dolayı, Marmara Belediyeler Birliği onur ödülüne layık görüldü.

**13.** 16 Mayıs 2015 tarihinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı, Bulgaristan'ın Filibe şehrinde düzenlendi. Söz konusu toplantıya, Birlik Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul katıldı.

**14.** 25 Mayıs 2015 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği ile Çin'in Çengdu Yabancı Ülkelerle Dostluk Birliği arasında İyi Niyet ve İşbirliği Sözleşmesi imzalandı. Heyette, Çengdu Belediyesi Dış İlişkiler Ofisi Genel Müdür Yardımcısı Lu Weiliang,

Çengdu Ticaret Komisyonu Genel Müdür Yardımcısı Zhang Jinquan, Çengdu Yatırım Teşvik Komisyonu Genel Müdür Yardımcısı Chen Bing, Çengdu Turizm Bürosu Genel Müdür Yardımcısı Chen Shian, Çengdu Belediyesi Dış İlişkiler Ofisi Tercümanı Zou Jian yer aldılar. Ziyarete, Cemil Arslan ile Çengdu Yabancı Ülkelerle Dostluk Birliğini temsil eden LU Weiliang tarafından "İyi Niyet ve İşbirliği Sözleşmesi" imzalandı.

**15.** 2 Haziran 2015 tarihinde, Amerika Birleşik Devletleri'nin Utah Devlet Üniversitesi Jon M. Huntsman İşletme Fakültesi İşletme Yönetimi Profesörü ve Uluslararası Programlar Direktörü Dr. Vijay R. Kannan, Yönetim Bilgi Sistemleri Departmanı Öğretim Üyesi Doç. Dr. Zsolt Ugray ve beraberindeki yüksek lisans öğrencilerinden oluşan akademik grup Marmara Belediyeler Birliği'ni ziyaret etti. Birlik Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı İskender Güneş öğrenci grubunu kabul etti.

Gruba "Marmara Belediyeler Birliğinin Çalışma ve Sorumluluk Alanları" ve "Türkiye'de Kamu Yönetiminin Geçirdiği Süreçler ve Merkezi Yönetimin Yerel Yönetimlerle İlişkisi" konulu sunum yapıldı. Dünyadaki yerel yönetim örnekleriyle Türkiye merkezi ve yerel yönetim sistemi tartışıldı ve Türkiye'nin yerel yönetim çerçevesinde geçirdiği tarihsel süreç anlatıldı.

**16.** 4-6 Haziran 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli projenin resmi açılış konferansı ve proje kapsamında oluşturulan Tematik ve Coğrafi Ülkelerarası Çalışma Grupları'nın toplantıları, proje ortakları ve iştirakçilerinin temsilcilerinin katılımıyla Belçika'nın başşehri Brüksel'de Bölgeler Komitesi binasında gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Birlik Genel Sekreteri M. Cemil Arslan katıldı. Cemil Arslan, Brüksel Yunus Emre Türk Kültür Merkezi'ni ziyaret etti.

**17.** 11 Haziran 2015 tarihinde, Libya Yerel Yönetim Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı'nın üst düzey diplomatları ve Dünya Bankası'nın temsilcileri, Marmara Belediyeler Birliği'ni ziyaret etti. Heyet, Birlik Genel Sekreteri M. Cemil Arslan tarafından kabul edildi. Libya'da 2012 yılında yürürlüğe giren Yerel Yönetim Kanunu'nun uygulanması noktasında yurtdışındaki örnekleri incelemek için Türkiye'de çeşitli yerel yönetim kurumları ile temas kuran ekip; teknik inceleme kapsamında Marmara Belediyeler Birliği'nin faaliyetleri hakkında Genel Sekreter M. Cemil Arslan'dan bilgi aldı.

**18.** 17 Haziran 2015 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği'nin düzenlediği "Uluslararası İşbirliği Platformu" kapsamında "Belediyelerin Dış İlişkiler Birim Müdürleri Koordinasyon Toplantısı" ve İstanbul Gelişim Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ragıp Kutay Karaca tarafından "Çin ve Türkiye arasında gelişen çok yönlü ilişkiler ve yerel yönetimlere etkisi" konulu bir bilgilendirme semineri İstanbul'da düzenlendi. Toplantıya Birlik üyesi belediyelerin dış ilişkiler müdürleri, personelleri ve yerel dış ilişkiler alanında çalışan uzmanlar, belediye temsilcileri, akademisyen ve STK temsilcilerinden oluşan 27 kişi katıldı.

**19.** 17-18 Haziran 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Sürdürülebilir Turizm Çalışma Grubu toplantısı, Slovenya'nın başşehri Ljubljana'da düzenlendi. Söz konusu toplantılara, Birliği temsilen Sürdürülebilir Turizm Çalışma Grubu Üyesi ve Yalova Belediyesi Dış İlişkiler Sorumlusu İlkay Evrim Akıncı katıldı.

**20.** 24-25 Haziran 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Avrupa Entegrasyon Stratejisi kapsamında, NALAS ile Avusturya Kamu Yönetimi Araştırma Merkezi (KDZ) işbirliğinde Avusturya ve NALAS

üyesi yerel yönetimlerin entegrasyon süreçlerinin tartışıldığı çalıştaylar dizisi ve toplantı Avusturya'nın başşehri Viyana'da düzenlendi. Söz konusu toplantıya, Birlik Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldı.

**21.** 21-25 Temmuz 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli proje kapsamında AB düzeyinde eğitim, proje ortakları ve iştirakçilerinin temsilcilerinin katılımıyla Hırvatistan'ın Zagreb şehrinde gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Birlik Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Ahmet Cihat Kahraman ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Serap Merve Doğan katıldılar.

**22.** 24 Ağustos 2015 tarihinde, Çin Halk Cumhuriyeti Yunnan Eyaletinde bulunan Songming Belediyesi yöneticilerinden oluşan 6 kişilik yerel yönetim heyeti karşılıklı işbirliği fırsatlarını görüşmek üzere Marmara Belediyeler Birliği'ne çalışma ziyareti düzenledi. Çin Heyeti, Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan tarafından karşılandı.

**23.** 24-28 Ağustos 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı ve Yerel Yönetişim ve Yönetimler Arası Mali İlişkiler Konulu İkinci Yaz Okulu, Makedonya'nın Ohrid şehrinde düzenlendi. Söz konusu toplantıya, Birliği temsilen İETT Bütçe Denetim Müdürü Adil Alkan ve Birlik Mali Hizmetler Müdürü Mustafa Kabil katıldılar.

**24.** 8-9 Eylül 2015 tarihleri arasında, Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Orta Doğu ve Batı Asya Bölge Teşkilatı tarafından (UCLG-MEWA), Dünya Yerel Yönetim ve Demokrasi Akademisi (WALD) ve Konya Büyükşehir Belediyesi işbirliğinde "Uluslararası Marka Şehirler Zirvesi" ve "UCLG-MEWA Akıllı Şehirler Komite" toplantısı Konya'da gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Birlik Bilgi İşlem Merkezi uzmanı Yunus Demiryürek ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı Serap Merve Doğan katıldılar.

**25.** 16 Eylül 2015 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli projenin Yönetim Kurulu'nun 2. Toplantısı on-line olarak internet ortamında gerçekleştirildi.

**26.** 1-2 Ekim 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı ve Birliklerin Geliştirilmesi Çalışma Grubu (TFAD) toplantısı, Hırvatistan'ın başşehri Zagreb'de düzenlendi. Söz konusu toplantıya, Birlik Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul katıldı.



**27.** 2 Ekim 2015 tarihinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından "Mülteci Krizinin Güney-Doğu Avrupa'da Yerel Yönetimlere Etkisi" konulu panel, Hırvatistan'ın başkenti Zagreb'de gerçekleştirildi. Söz konusu panele Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi İdari Genel Sekreter Yardımcısı Züver Çetinkaya, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Göç Uzmanı ve MBB Danışmanı Dr. Abdülkadir Yeler ile Birlik Uluslararası İşbirliği Koordinatörü Mustafa Özkul katıldılar. Panelde son dönemde özellikle ülkemizde ve dünya genelinde yaşanan göç dalgası ve Suriye ve diğer ülkelere gelen mültecilerin durumu ele alındı.

**28.** 4-7 Ekim 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Şehir Planlama Çalışma Grubu toplantısı, Sırbistan'ın başşehri Belgrad'da gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya Marmara Belediyeler Birliği'ni (MBB) temsilen, Birlik Şehir Planlama ve Tasarım Koordinatörü Ezgi Küçük ve BİMTAŞ Yüksek Şehir ve Bölge Plancısı Dr. Ulaş Akın görevli olarak katıldılar.

**29.** 10-14 Kasım 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli proje kapsamında "Göç ve Kalkınma" Çalışma Grubu toplantısı ve Kalkınma ve Göç konulu panel, proje ortakları ve iştirakçilerinin temsilcilerinin katılımıyla Malta'da gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Birlik Uluslararası İşbirliği Uzmanı Burcuhan Şener katıldı.

**30.** 25-26 Kasım 2015 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği, Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği ile birlikte "Göç Çalıştay" düzenledi. İki gün süren çalıştayda Suriyeli mültecilerle ilgili mevcut durum değerlendirilerek, çözüm önerileri geliştirildi. İstanbul Büyükşehir ve Kocaeli Büyükşehir belediyelerinin yanı sıra Avcılar, Arnavutköy, Bahçelievler, Bağcılar, Başakşehir, Bayrampaşa, Beyoğlu, Esenler, Esenyurt, Eyüp, Fatih, Gaziosmanpaşa, Kağıthane, Küçükçekmece, Sancaktepe, Sultanbeyli, Sultangazi, Ümraniye ve Zeytinburnu

belediyelerinin katılımıyla gerçekleştirilen Çalıştay'da Türkiye'deki göçmenlerin yaşam koşullarının iyileştirilmesi için yerel yönetimler olarak alınması gereken önlemler ve öneriler tartışıldı.

**31.** 15-29 Kasım 2015 tarihleri arasında, Çin'in Fujian Eyaleti, Çin Ticaret Bakanlığı Fujian Eyalet Birimi ve Fujian Dış İlişkiler Biriminin işbirliğinde birçok ülkeden katılımcının hazır bulunduğu Uluslararası Dostluk Şehirleri İrtibat Görevlileri Seminer Programı Çin'in Fujian eyaletinde düzenlendi. Marmara Belediyeler Birliği ile İyi Niyet ve İşbirliği Protokolü bulunan Fujian eyaletinin düzenlediği programa ülkemizi temsilen Birlik Personeli İskender Güneş katıldı. Düzenlenen program dahilinde seminer, konferans ve teknik inceleme ziyaretleri düzenlendi. Çin'in mevcut durumu yerel yönetimler başta olmak üzere, yatırım, kalkınma ve planlama bakımından farklı açılardan incelendi.

**32.** 30 Kasım-1 Aralık 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Enerji Verimliliği Çalışma Grubu toplantısı, Kosova'nın başşehri Priştine'de gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya, Birlik Çevre Yönetim Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman katıldı.

**33.** 30 Kasım-2 Aralık tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli proje kapsamında oluşturulan Doğu Ortaklığı Coğrafi Çalışma Grubu toplantısı, "Kalkınma Eğitimi ve Farkındalığın Artırılmasında Belediyelerin Rolü" konulu konferans ve saha ziyaretleri, Gürcistan'ın başşehri Tiflis'te ve Kutaisi şehrinde gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara, Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan katıldı.

**34.** 10-11 Aralık 2015 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık ve Su Yönetimi Çalışma Grubu toplantısı, Sırbistan'ın Novi Sad şehrinde gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya, Birlik Çevre Yönetim Koordinatörü Ahmet Cihat Kahraman katıldı.





# 4.8. Hukuk İşleri Koordinatörlüğü





#### 4.8.1 FAALİYETLER

**1.** Marmara Belediyeler Birliğine üye belediyeler ve bu belediyelerin iştirakleri ile bağlı kuruluşlarında yer alan 203 hukuk birimi ile iletişim ağı kurulmuştur. Bu birimlerde görevli avukatlara danışmanlık hizmetlerini daha etkin yerine getirebilmeleri adına eğitim ihtiyaç analizi çalışması yapılmıştır. Bu çalışma sonuçları Eğitim Müdürlüğü ile paylaşılarak işlevsel bir çalışma olması sağlanmıştır.

**2.** Hukuk İşleri Koordinatörlüğü olarak üye belediyelerimizden gelen Hukuki Görüş Talepleri ile ilgili gerekli çalışmalar yapılarak görüşlerimiz paylaşılmıştır. Hukuk birimleri olmayan üye belediyelerimize hukuki danışmanlık hizmeti verilmiştir.

**3.** Marmara Belediyeler Birliği Hukuk Platformu, yerel yönetimlerin ve Birliğin görev alanına giren konulara ilişkin incelemeler yapmak, orta ve uzun vadeli stratejiler geliştirmek, mevzuat ve uygulamadan kaynaklanan sorunları belirleyerek buna ilişkin çözüm önerilerinde bulunmak, iyi uygulama örneklerini paylaşmak gibi çalışmalar yürütmek; Yerel yönetimleri ilgilendiren mevzuat çalışmalarını takip etmek ve öneriler hazırlamak, Türkiye Büyük Millet Meclisi, Başbakanlık, Bakanlıklar, Kamu kurum ve kuruluşları ile diğer mecralarda belediyelerin sorunlarını

dile getirmek, çözüm konusunda öneri ve teklifler sunmak; gerek ulusal gerek uluslararası hukuk ve uygulamalar konusunda üye belediyelerin avukatlarının bilgi ve niteliklerinin artırılması konusunda çalışmalar yapmak, buna ilişkin eğitim önerileri hazırlamak ve etkinlikler yapmak amacı ile kurulmuştur.

**4.** MBB Hukuk Platformu 1. İstişare Toplantısı 20 Eylül 2015 tarihinde, MBB Binası Osman Nuri Ergin Salonunda gerçekleştirilmiş olup toplantı, Hukukçu Belediye Başkanları, Belediye Başkan Yardımcıları, Hukuk Müşavirleri, Hukuk İşleri Müdürleri ve Avukatlardan ibaret 25 kişiden teşekkül etmiştir. MBB Hukuk Platformu çalışma usul ve esasları ile etik ilkelerini belirleyerek yol haritasını çizmiş ve yola çıkmıştır. 2 ayda 1 periyodik olarak yapacağı toplantılar ile yerel yönetimlere daha faydalı ve verimli işler sunmak adına çalışmalarına başlamıştır.

**5.** MBB Hukuk Platformu 2. İstişare Toplantısını 20 Ekim 2015 tarihinde MBB Binası Osman Nuri Ergin Salonunda gerçekleştirilmiş olup toplantı Hukuk Müşavirleri, Hukuk İşleri Müdürleri ve Avukatlardan ibaret 25 kişiden teşekkül etmiştir. Mevzuatı Geliştirme Komisyonu, Tecrübe Paylaşımı ve Hukuki Görüş Komisyonu ve Avukatlık Hakları Komisyonu olmak üzere 3 ana komisyonunu ve komisyon üyelerini ikinci toplantısında belirlemiştir.

# 4.9. Şehir Planlama Koordinatörlüğü







#### 4.9.1 FAALİYETLER

**1.** Şehir Politikaları Merkezi bünyesinde gerçekleştirilen ilk etkinlik olan "Bilge Mimar" Turgut Cansever Sempozyumu 7 Mart 2015 Cumartesi günü, saat 09:00 – 17:15 saatleri arasında Beşiktaş Deniz Müzesi'nde 3 oturum altında düzenlenmiştir. 300 kişinin katılım gösterdiği sempozyumda, Cansever fikriyatı ve eserleri ile anılmıştır.

**2.** 10 – 13 Mart 2015 tarihlerinde Fransa'nın Cannes şehrinde her yıl gerçekleştirilen büyük gayrimenkul fuarı MIPIM'e katılmak isteyen belediye başkanları ve ilgili belediye personellerine yönelik bilgilendirme ve katılım için organizasyon işlemleri gerçekleştirilmiştir.

**3.** I. Uluslararası Çocukların Şehri Kongresi, Şehir Planlama Koordinatörlüğü tarafından ve ŞPM bünyesinde 11 – 12 Nisan 2015 Cumartesi ve Pazar günleri boyunca Harbiye Askeri Müze'de gerçekleştirilmiştir. Kongreye çocuk ve şehir ilişkisi, sorun potansiyel ve öneriler yerel yönetimler, akademisyenler, uzmanlar ve çocuklar tarafından masaya yatırılmıştır. Çocuk katılımı hariç 300 kişi katılım göstermiştir. Çocuk katılımı ile beraber yaklaşık 500 kişilik katılım sağlanmıştır.

**4.** Şehir ve Toplum dergisi Haziran 2015 sayısı Bursa ili dosya konulu olarak, 12 makale içeriğiyle hazırlanmış, editoryal süreçten geçirilmiş ve basılmıştır. Basımdan sonraki bir ay içerisinde dağıtımı yapılmıştır.

**5.** Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın 4 – 7 Ekim 2015 tarihleri arasında Sırbistan Belgrad şehrinde gerçekleştirdiği Şehir Planlama Çalışma Grubu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Konusu arazi vergilendirilmesi ve vergilendirmenin kentsel gelişime etkileri olan toplantıya BİMTAŞ Şehir Plancısı Dr. Ulaş Akın ile beraber katılım sağlanmıştır.

**6.** Şehir ve Toplum dergisi Aralık 2015 sayısı Edirne ili dosya konulu olarak, 10 makale 1 röportaj içeriğiyle hazırlanmış, editoryal süreçten geçirilmiş ve basılmıştır. Basımdan sonraki bir ay içerisinde dağıtımı yapılmıştır.

**7.** I. Uluslararası Çocukların Şehri Kongresi bildirimleri Yrd. Doç. Dr. Yasemin Çakırer Özservet ile beraber editoryal süreçten geçirilerek "Çocukların Şehri Üzerine" isimli kitapta derlenmiş ve Aralık 2015'de basılmıştır.

**8.** Aralık 2015'de Bilimsel Araştırmaları Destekleme Yönetmeliğine göre 2016 yılı Yüksek Lisans ve Doktora tezlerine dair destek programına ilişkin ilana çıkmıştır.

**9.** Aralık 2015'de II. Uluslararası Çocukların Şehri Kongresi hazırlık çalışmalarına başlanmış, kongre düzenleme kurulu belirlenmiş ve kongrenin "göçmen çocuk ve şehir" ilişkisi bağlamında yapılması kararlaştırılmıştır.



# 4.10. Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü





#### 4.10.1 FAALİYETLER

##### 1. Bilgi Teknolojileri Platformu İstişare Toplantıları düzenlendi.

**a )** 06.01.2015 tarihinde Darıca'da yapılan toplantıya Marmara Bölgesi'ndeki çeşitli belediyelerden 21 bilgi işlem çalışanı katıldı. ISACA Türkiye Başkanı Doç. Dr. İzzet Gökhan Özbilgin "Bilgi Teknolojilerinde Denetim" konusunda katılımcılara bilgilendirme yaptı.

**b )** 24.02.2015 tarihinde Küçükçekmece'de yapılan toplantıya Marmara Bölgesi'ndeki çeşitli belediyelerden 54 bilgi işlem çalışanı kişi katıldı. ISACA Türkiye Başkanı Doç. Dr. İzzet Gökhan Özbilgin "Yerel Yönetimler ve Bilişim Teknolojileri", İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. İrfan Şimşek ise "Bilgi Teknolojilerinde Personel Eğitimi" konularında katılımcılara bilgilendirme yaptı.

**c )** 24.05.2015 tarihinde Düzce'de yapılan toplantıya Marmara Bölgesi'ndeki çeşitli belediyelerden 42 bilgi

işlem çalışanı kişi katıldı. Medipol Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Murat Volkan Dülger "Bilişim Hukuku" konusunda katılımcılara bilgilendirme yaptı.

**d )** 17.12.2015 tarihinde Afyon'da yapılan toplantıya Marmara Bölgesi'ndeki çeşitli belediyelerden 23 bilgi işlem çalışanı kişi katıldı. ISACA Türkiye'den 4 kişilik ekip "Siber Güvenlik" konusunda katılımcılara detaylı bilgilendirme yaptı.

**2.** 14-15 Mayıs 2015 tarihlerinde Bursa'da "Akıllı Belediyecilik Zirvesi" düzenlendi. Akıllı Belediyecilik Zirvesi'nde şehirlerin teknolojiye ve güncel gelişmelere uyum sağlamak için ihtiyaç duydukları çözümler ve geliştirdikleri projeler konuşuldu. 100'den fazla konuşmacının yer aldığı ve 2 binin üzeri kişinin katılımıyla gerçekleştirilen 16 oturumda akıllı belediyecilik, akıllı belediyecilikte bilişim, kardeş belediyecilik, belediye vatandaş ilişkilerinde teknolojinin rolü ve siber güvenlik gibi temel konular ele alındı.



**V. PERFORMANS SONUÇLARI**







**STRATEJİK AMAÇ 1:** Belediyelerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2015 Hedefi	2015 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.1. 1.Belediyelerin ihtiyaç analizi çalışmasını 2015 yılı sonuna kadar tamamlamak ve sürdürmek	Belediyelerin eğitim ihtiyaç analizi çalışmasını tamamlamak	İhtiyaç analizi çalışmasının tamamlanma oranı (Analizi tamamlanan belediye sayısı/üye sayısı)	%	100%	50%	50%	Eğitim ihtiyaç analizi belediyelerden sağlıklı geri dönüş alınamamasından tamamlanamamıştır.
SH.1.2. 2016 yılı sonuna kadar eğitim hizmetlerimizi, üye il belediyelerimizin tamamında verebiliyor duruma gelmek	Üye belediyelerin bulunduğu illerde periyodik olarak eğitimler düzenlemek	Eğitim yapılan üye belediye il oranı (eğitim verilen il sayısı /üye il belediyeleri sayısı)	%	50%	75%	150%	Üyemiz olan 12 il belediyesi bulunmaktadır. Bu belediyelerin 9'unda periyodik olarak eğitimler yapılmıştır.
SH.1.3.Yerel Yönetimler Akademisi"ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve işletmek	Yerel Yönetim Akademisini kurmak ve işletmek	Yerel Yönetim Akademisinde yapılan sertifikalı eğitim sayısı	KUR	2	2	100%	2015 yılı Nisan-Mayıs ve Ekim-Kasım aylarında YYA eğitim programı düzenlenmiştir.
SH.1.4."Yönetim Geliştirme Merkezi"ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve işletmek	Yönetim Geliştirme Merkezini kurmak ve işletmek	Yönetim Geliştirme Merkezinde yapılan etkinlik sayısı	KUR	2	0	0%	Yönetim Geliştirme Merkezi kurulmuş fakat bu kapsamda etkinlikler 2016 yılında başlayacaktır.
SH.1.5. Her yıl 17.000 kişiye eğitim vermek	17.000 kişiye eğitim vermek	Eğitim verilen kişi sayısı	SAYI	17.000	8.341	49%	2015 yılında her ilde ve çoğu ilçede düzenli eğitimler yapılmış fakat belirtilen sayıya ulaşamamıştır. Akademi programlarında sınıf kontenjanı uygulamamız olduğundan hedef sayıya ulaşmak zor olmaktadır.
SH.1.6. Her yıl 5 üye belediye ile hizmet protokolü imzalamak	5 üye belediye ile hizmet protokolü imzalamak	Protokolü imzalanan üye belediye sayısı	SAYI	5	7	140%	Hizmet içi eğitimlerini düzenlediğimiz üyelerimizin sayısı arttığı için hedeflenen rakamın üstüne çıkmıştır.

**STRATEJİK AMAÇ 2:** Sürdürülebilir mali yönetim sistemini kurmak.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2015 Hedefi	2015 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.2.1.Kurum alacaklarının tahsilat oranını 2019 yılının sonuna kadar %90 seviyesine yükseltmek	Kurum alacaklarının tahsilat oranını 2015 yılı sonunda % 50 oranına yükseltmek	Tahakkuk tahsilat oranı	%	50%	48%	96%	2015 Yılında iller Bankası Kesintilerinin yapılmaması nedeniyle planlanan hedefe tam olarak ulaşılamamıştır.
SH.2.2. Bütçe gerçekleşme oranını 2019 yılının sonuna kadar %90 seviyesine yükseltmek	Bütçe gerçekleşme oranını 2015 yılı sonunda % 60 oranına yükseltmek	Bütçe gerçekleşme oranı	%	60%	Gelir 78 % Gider 71%	130% 118%	Planlanan Hedefin üzerinde bir gerçekleştirmeye ulaşılmıştır.
SH.2.3.Kurum dışı kaynak ve fonların bütçe içindeki payını %2 seviyesine yükseltmek	Dış kaynak ve fonların bütçe içindeki oranını %2 seviyesine yükseltmek	Dış kaynak ve fonların bütçe içindeki oranı	%	0,5%	0%	0%	Personelin proje hazırlama konusunda tecrübesinin olmaması nedeniyle herhangi bir birimde destek alabilen bir proje çalışması gerçekleştirilememiştir.

**STRATEJİK AMAÇ 3:** Yerel, bölgesel ve küresel işbirlikleri geliştirmek.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2015 Hedefi	2015 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.3.1. Her yıl 3 adet işbirliği protokolü imzalamak	3 adet işbirliği protokolü imzalamak	Protokol Sayısı	Sayı	3	5	167%	Planlanan hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.
SH.3.2. Her yıl 7 grup ile 15 NALAS toplantısına katılmak	7 grup ile 15 NALAS toplantısına katılmak	Grup Sayısı	Sayı	7	8	114%	Hedef gerçekleştirildi.
		Toplantı Sayısı	Sayı	15	12	80%	NALAS çalışma gruplarına aktif katılım sağlandı.
SH.3.3. Yurtdışındaki yerel yönetim kuruluşları ile yılda 20 toplantı düzenlemek	Yurtdışındaki yerel yönetim kuruluşları ile 20 toplantı düzenlemek	Toplantı Sayısı	Sayı	20	15	75%	Ortadoğu bölgesindeki mevcut istikrarsız durum, muhatap kurumların çeşitli sebeplerle ve kendi iç prosedürlerinden dolayı ziyaretlerini ertelemeleri sebebiyle hedef kısmen gerçekleştirildi.
SH.3.4. Yılda 3 ortak proje düzenlemek	Birlik dışı kurumlarla 3 ortak proje düzenlemek	Dış kurumlarla düzenlenen proje sayısı	Sayı	3	5	167%	Planlanan hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.

**STRATEJİK AMAÇ 4:** Çevre bilincini artırmak ve sürdürülebilir şehir yönetimini desteklemek.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2015 Hedefi	2015 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.4.1.Çevre ve su kaynaklarının korunmasına yönelik her yıl 4 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/kongre düzenlemek	Çevre ve su kaynaklarının korunmasına yönelik 4 adet etkinlik düzenlemek	Düzenlenen etkinlik sayısı	Sayı	4	6	150%	Gerçekleştirilen işbirlikleri ile 2015 yılında hedeflenen etkinlik sayısının üzerinde etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında bölgesel olarak gerçekleştirilen Çevre Platformu çalışmalarının her biri ayrı etkinlikler olmasına rağmen, bu kategoride değerlendirilmemiştir.
SH.4.2. Her yıl çevre alanında 1 adet proje geliştirmek ve paylaşmak	Çevre alanında 1 adet proje geliştirmek ve paylaşmak	Proje Sayısı	Sayı	1	1	100%	İklim değişikliği ile mücadele konusunda hazırlanan Ulusal İklim Değişikliği Eylem Planının Yerleştirilmesine ilişkin bir proje hazırlanmıştır.
SH.4.3. Her yıl çevre alanında 1 adet yayın hazırlamak ve paylaşmak	Çevre alanında 1 adet yayın hazırlamak ve paylaşmak	Yayın Sayısı	Sayı	1	0	0%	Çevre Yönetimi Mevzuatının köklü değişikliklere sahne olduğu bir yıl olması nedeniyle, hazırlanan mevzuat raporları ve görüşleri; bunlar dışında müstakil herhangi bir yayın oluşmasına imkan tanımamıştır.
SH.4.4. Kültür ve tabiat varlıklarının korunmasına yönelik her yıl 1 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/kongre düzenlemek	Kültür ve tabiat varlıklarının korunmasına yönelik 1 adet etkinlik düzenlemek	Düzenlenen etkinlik sayısı	Sayı	1	0	0%	Üst Yönetim kararıyla bu yıl konuda etkinlik düzenlenmedi.
SH.4.5. Afet yönetimi konusunda her yıl 1 adet ulusal ve/veya uluslararası panel/sempozyum/kongre düzenlemek	Afet yönetimi konusunda 1 adet etkinlik düzenlemek	Düzenlenen etkinlik sayısı	Sayı	1	0	0%	Üst Yönetim kararıyla bu yıl konuda etkinlik düzenlenmedi.



**STRATEJİK AMAÇ 5:** Yerel yönetimler alanındaki gelişmeleri ve iyi uygulamaları araştırmak ve yaymak.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2015 Hedefi	2015 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.5.1. Her yıl 6 alanda örnek uygulamaları ödüllendirmek ve desteklemek	6 alanda örnek uygulamaları ödüllendirmek	Verilen ödül sayısı	Sayı	6	0	0%	2015 yılı belediyeçilik projeleri, Altın Karınca Belediyeçilik Ödülleri adı altında 2016 yılında, 8 farklı alanda ödüllendirilecek.
SH.5.2. Her yıl 1 adet iyi uygulamaların tartışıldığı ve sergilendiği fuar/kongre düzenlemek	İyi uygulamaların tartışıldığı ve sergilendiği etkinlik düzenlemek	Etkinlik sayısı	Sayı	1	1	100%	Akıllı Belediyeçilik Zirvesi etkinliği düzenlenmiştir.
SH.5.3. Her yıl 5 adet doktora/master programını desteklemek	5 adet doktora ya da master tezini desteklemek	Desteklenen tez sayısı	Sayı	5	0	0%	2015 yılında sadece yönetmelik düzenlemesi yapılmıştır. Destek programı 2016 yılından itibaren işleyecektir.
SH.5.4. Yerel yönetimler alanında her yıl 2 adet araştırma yaptırmak ve yayınlamak	Yerel yönetimler alanında 2 adet araştırma yaptırmak ve yayınlamak	Yayınlanan araştırma sayısı	Sayı	2	2	100%	Belediyelerde Sosyal Medya Kitabı ve Belediyelerin Mali sorunları ve Çözüm Önerileri Çalıştay raporu bu alanda yapılmış olan araştırmalar sonucu ortaya çıkan yayınlardır.
SH.5.5. Her yıl 1 adet yerel yönetimler kongresi düzenlemek	1 adet yerel yönetimler kongresi düzenlemek	Düzenlenen kongre sayısı	Sayı	1	1	100%	1. Uluslararası Çocukların Şehri Kongresi düzenlenmiştir.
SH.5.6. 2015 yılı sonuna kadar "Şehir Politikaları Merkezi"ni kurmak ve işletmek	Şehir Politikaları Merkezini kurmak ve işletmek	Yayınlanan raporlar	Sayı	2	1	50%	Kent Mültecilerine Hizmette Belediyelerin Rolü konusunda çalıştay raporu hazırlanmış ve yayınlanmıştır.
SH.5.7. 2019 yılı sonuna kadar Yerel Yönetimler Kütüphanesi'ni kalıcı bir mekana kavuşturmak	2015 yılı sonuna kadar Yerel Yönetimler Kütüphanesi için kalıcı bir mekan bulmak.	Uygulama planının tamamlanma oranı	%	100%	100%	100%	MBB Hizmet Binası yanındaki Sıbyan Mektebi kalıcı mekan olarak belirlenmiş ve Birlik adına İBB tarafından satın alınmıştır.
SH.5.8. Şehir ve yönetim konusunda bilimsel araştırma ve makaleleri içeren süreli bir yayını 2016 yılı sonuna kadar yayınlamak	Şehir ve yönetim konusunda bir süreli yayın hazırlamak ve yayınlamak	Yayın sayısı	Sayı	1	1	100%	Şehir & Toplum dergisi 6 ayda 1 sayı olmak üzere 2 sayı ile yayınlanmıştır.

**STRATEJİK AMAÇ 6:** Paydaşlarımız arasında güçlü iletişim ağı kurmak ve geliştirmek.

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	2015 Hedefi	2015 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.6. 1.Aynı mesleği icra eden belediye çalışanları ile yılda en az 2 defa koordinasyon ve deneyim paylaşımı toplantısı yapmak	Belediye çalışanları ile 2 defa koordinasyon ve deneyim paylaşım toplantısı düzenlemek	Birim Başına Toplantı Sayısı	Sayı	2	1,4	70%	Etkinliklerin ve Eğitim Faaliyetlerinin Yoğunluğu nedeniyle belirlenen hedefe ulaşılamamıştır.
SH.6.2.Birlik üyesi tüm belediyeleri, 2019 yılı sonuna kadar en az 2 defa ziyaret etmek	Her sene üye belediyelerin %50'sini ziyaret etmek	Üye belediyelerin ziyaret edilme oranı	%	50%	36%	72%	Etkinliklerin ve Eğitim Faaliyetlerinin Yoğunluğu nedeniyle belirlenen hedefe ulaşılamamıştır.
SH.6.4."Tüm üyelerimizi kapsayan etkin iletişim sistemini 2015 yılı sonuna kadar geliştirmek	Üyelere yönelik iletişim sisteminin kurulması	İletişim sisteminin uygulama planının tamamlanma oranı	%	100%	100%	100%	Tüm üyelerimize dair en az bir habere Marmara Haber gazetemizde yer verilmiştir. Bunun yanında hem e-mail hem de sosyal medya üzerinden birlik etkinlikleri düzenli olarak duyurulmuştur.
SH.6.5. Kuruma ait internet site sayısını 2015 yılı sonuna kadar 3'e çıkarmak ve www.marmara.gov.tr sitesinin İngilizce hazırlamak ve yayınlamak	Kuruma ait internet site sayısını 3'e çıkarmak	Kuruma ait aktif internet sitesi sayısı	Sayı	3	9	300%	www.marmara.gov.tr www.marmarahaber.gov.tr www.bit.gen.tr www.cocukvesehir.com www.abz.com.tr www.altinkarinca.com.tr www.yerelyonetimakademisi.com www.marmaralife.com www.radyomarmara.net

**STRATEJİK AMAÇ 7:** Kurumsal yapımızı güçlendirmek ve sürekli gelişimi sağlamak

Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergeleri	Birim	Dönem	2015 Hedefi	2015 Gerç.	Perf.	Açıklama
SH.7.1. Süreç Yönetim Sistemi'ni 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve uygulamak.	Süreç yönetim sistemini kurmak ve uygulamak	Uygulama planı gerçekleştirme oranı	%	2015	100%	100%	100%	Süreç yönetim sistemi tamamlanmıştır.
SH.7.2. Öneri sistemini 2015 yılı sonuna kadar kurmak ve uygulamak.	Öneri sistemini kurmak ve uygulamak	Öneri sistemi tamamlanma oranı	%	2015	100%	100%	100%	Öneri sisteminin faaliyete geçirilmesi aşaması tamamlanmıştır.
SH.7.3. Çalışan takdir sistemini 2015 yılı sonuna kadar kurmak.	Çalışan tanıma ve takdir sistemini kurmak ve uygulamak	Tanıtma ve takdir sistemini tamamlama oranı	%	2015	100%	0%	0%	Tanıma ve takdir sistemi çalışmaları başlatılmamıştır.
SH.7.4. Görev tanımlarını 2015 yılı sonuna kadar tamamlamak.	Görev tanımlarının tamamlanması ve duyurulması	Görev tanımı tamamlanma oranı (tanımlanan görev tanımı /pozisyon sayısı)	%	2015	100%	80%	80%	Görev tanımları yapılmış fakat 2015 yılının son aylarında kurumsal olarak yapılan bazı değişikliklerden dolayı yeni pozisyonlar oluşmuş; bunların tanımlamaları 2016 yılına sarkmıştır.
SH.7.5. Kurum çalışanlarından her birine yılda en az 30 saat eğitim vermek.	Kurum çalışanlarından her birine 30 saat eğitim vermek	Çalışan personel başına eğitim sayısı	Saat	2015	30	64	113%	2015 yılında gerek kurumsal yapımızda olan değişiklikler gerekse yeni çalışanlarla yapılan oryantasyon eğitimleri sebebiyle çalışan başına yapılan eğitim sayısı yüksek çıkmıştır.







**VI. KURUMSAL KABİLİYET  
VE KAPASİTENİN  
DEĞERLENDİRİLMESİ**



**DUR YOLCU**  
BİLMEYEN DELİP BASTIĞIN  
BU TOPRAK  
BİR DEVRİN BATTIĞI YERDİR



## A. ÜSTÜNLÜKLER

Birliğin, Türkiye'nin en eski ve köklü yerel yönetim birliği olması.

Birliğin Türkiye'nin en aktif bölgesi olan Marmara Bölgesinde faaliyet göstermesi.

Kurumun ihtiyaç duyduğu fiziksel donanımın önemli oranda yenilenmiş olması.

Kurumun bilgisayar, yazılım ve teknik donanımın yenilenmiş olması.

Birliğin insan kaynaklarının, yerel yönetim alanında donanımlı olması.

Birliğin, AB ve uluslararası ilişkiler açısından, aktif ve etkin bir yerel yönetim birliği olması.

Birlik bünyesinde, gelişime açık bir kurum kültürünün bulunması.

Kurum bünyesinde, geliştirilmeye açık bir kütüphanenin bulunması.

Birliğin, eğitim etkinlikleri açısından önemli bir tecrübe ve bilgi birikimine sahip olması.

## B. ZAYIFLIKLAR

Birliğin mali sürdürülebilirliğinin tamamlanmamış olması, üye aidatlarının ödenmesi konusunda yeterli iştahın olmaması.

İnsan kaynağı konusunda ihtiyacın devam ediyor olması.

Birlik binasının yeterli olmaması.

Birliğin Kütüphanesinin bir üniversite bünyesinde ve kısıtlı bir mekanda olması nedeniyle hem diğer üniversitelerden öğrencilerin ulaşımını hem de kütüphanenin geliştirilmesini engellemesi.

Birliğin kurumsallaşma sürecinin devam ediyor olması.

Kurumsal hafızanın kişilere bağlı olarak gelişmiş olması ve bilgi birikiminin zaman içinde dağılmış olması.

## C. FIRSATLAR

Yerel yönetimlerin öneminin bütün dünyada artıyor olması.

İstanbul'un "küresel şehir" olma potansiyeline sahip olması.

Birlik merkezinin; eğitim, kültür, sanat, turizm ve tarihi açıdan önemli özellikler ve avantajlara sahip, kolay ulaşılabilir bir metropol olan İstanbul'da olması.

Birliğin faaliyet alanının, Türkiye'nin en gelişmiş bölgesi olan Marmara Bölgesi olması.

Birliğin diğer birlikler, kamu kurumları ve üniversiteler ile işbirliği imkanına sahip olması.

## D. TEHDİTLER

Kurumun bağlı olduğu mevzuatın, özellikle de 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun sınırlılıkları.

Türkiye'de belediye birliklerinin öneminin yeterince kavranamamış olması.

## E. DEĞERLENDİRME

2015 yılı içerisinde, Birliğin, idari ve mali hizmetleri ve finans yönetimi başarı ile yürütülmüş, çalışma programında belirtilen birçok konuda gerekli gayret ve çaba gösterilerek hedeflenen çalışmalar başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Birliğimizin, üye belediyeler ve bağlı kuruluşlarının seçilmiş ve atanmış tüm personeline yönelik olarak yürütülmüş olduğu eğitim, araştırma ve teknik inceleme faaliyetleri ile AB ve uluslararası alanda Birliğin ve üye belediyelerinin yurt dışında temsiline yönelik olarak yapılan çalışmalar aynı şekilde başarıyla yerine getirilmiştir. Birliklerin hizmetleri ile orantılı gelir kaynaklarına kavuşması ve idari kapasitenin güçlendirilmesi yönünde yapılmakta olan yasal hazırlıklar ve düzenlemeler ise önemle takip edilmektedir.

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

**Recep ALTEPE**  
Marmara Belediyeler Birliği Başkanı



### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

**M. Cemil ARSLAN**  
Genel Sekreter



### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde,

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2015 yılı Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

**Mustafa KABİL**  
Mali Hizmetler Müdürü





**MARMARA EĞİTİM VE ORGANİZASYON LTD. ŞTİ.**

Marmara Eğitim ve Organizasyon Limited Şirketi 1985 yılında kurulmuştur. Şirketin sermaye payının %95'i Marmara Belediyeler Birliği'ne %5'i ise Bakırköy Belediye Başkanlığına aittir.

Şirketin başlıca faaliyet alanları;

- » Eğitim programları organize etmek,
  - » Ulusal ve uluslararası düzeyde konferans, seminer ve benzeri bilimsel toplantılar düzenlemek,
  - » Hukuk ve finansal konular başta olmak üzere üye belediyelere danışmanlık hizmeti vermek,
- şeklinde özetlenebilir. Şirketle ilgili mali bilgiler aşağıdaki gibidir:

**Marmara Eğitim ve Organizasyon Ltd. Şti. Donanım Durumu**

DEMİRBAŞ LİSTESİ 2015	
CİNSİ	ADET
BİLGİSAYAR	7
YAZICI	7
FOTOKOPİ MAKİNASI	1
ADET PARMAK İZİ OKUYUCU SETİ	1
SANDALYE	50

**MARMARA EĞİTİM VE ORGANİZASYON LTD. ŞTİ.**  
**2015 YILI BİLANÇOSU**

<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b>	<b>(Cari Dönem)</b>
<b>I-DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.075.328,08</b>
A-Hazır Değerler	429.591,98
1-Kasa	18.546,31
3-Bankalar	411.045,67
B-Menkul Kıymetler	0,00
C-Ticari Alacaklar	640.880,33
1-Alıcılar	640.880,33
D-Diğer Alacaklar	0,00
E-Stoklar	0,00
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyet.	0,00
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00
H-Diğer Dönen Varlıklar	4.855,77
4-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	4.855,77
<b>II-DURAN VARLIKLAR</b>	<b>15.237,70</b>
A-Ticari Alacaklar	0,00
B-Diğer Alacaklar	0,00
C-Mali Duran Varlıklar	0,00
D-Maddi Duran Varlıklar	13.439,45
6-Demirbaşlar	107.776,49
8-Birikmiş Amortismanlar(-)	-94.337,04
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.798,25
1-Haklar	11.736,70
5-Özel Maliyetler	5.610,20
7-Birikmiş Amortismanlar(-)	-15.548,65
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00
H-Diğer Duran varlıklar	0,00
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>1.090.565,78</b>

<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b>	<b>(Cari Dönem)</b>
<b>PASİF (KAYNAKLAR)</b>	<b>1.090.565,78</b>
<b>I-KISA VADELİ YABANCI KAYN.</b>	<b>360.898,33</b>
A-Mali Borçlar	0,00
B-Ticari Borçlar	241.976,70
1-Satıcılar	241.976,70
C-Diğer Borçlar	0,00
D-Alınan Avanslar	0,00
E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri	0,00
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.	118.921,63
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	89.398,52
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesin.	29.523,11
G-Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
<b>II-UZUN VADELİ YABANCI KAYN.</b>	<b>0,00</b>
A-Mali Borçlar	0,00
B-Ticari Borçlar	0,00
C-Diğer Borçlar	0,00
D-Alınan Avanslar	0,00
E-Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
F-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00
G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
<b>III-ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>729.667,45</b>
A-Ödenmiş Sermaye	500.000,00
1-Sermaye	500.000,00
B-Sermaye Yedekleri	0,00
C-Kar Yedekleri	560,37
1-Yasal Yedekler	560,37
D-Geçmiş Yıllar Karları	408.404,24
1-Geçmiş Yıllar Karları	408.404,24
E-Geçmiş Yıllar Zararları(-)	-435.914,03
1-Geçmiş Yıllar Zararları(-)	-435.914,03
F-Dönem Net Karı(Zararı)	256.616,87
1-Dönem Net Karı	256.616,87
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>1.090.565,78</b>

**MARMARA EĞİTİM VE ORGANİZASYON LTD. ŞTİ.****2015 YILI GELİR TABLOSU**

(Cari Dönem)

<b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>	<b>4.938.429,74</b>
1-Yurt İçi Satışlar	4.938.429,74
<b>B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>	<b>0,00</b>
<b>C-NET SATIŞLAR</b>	<b>4.938.429,74</b>
<b>D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>	<b>-4.087.136,52</b>
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-4.087.136,52
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	851.293,22
<b>E-FAALİYET GİDERLERİ</b>	<b>-609.134,59</b>
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-609.134,59
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	242.158,63
<b>F-DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>32.435,58</b>
3-Faiz Gelirleri	32.435,58
<b>G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN</b>	<b>0,00</b>
GİDER VE ZARARLAR (-)	0,00
<b>H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>	<b>-6.840,75</b>
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-6.840,75
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	267.753,46
<b>I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>	<b>0,00</b>
<b>J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	<b>-11.136,59</b>
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-7.906,63
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-3.229,96
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	256.616,87
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	256.616,87
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	256.616,87