



MARMARA BELEDİYELEER BİRLİĞİ
2014 YILI FAALİYET RAPORU



MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ

2014 YILI FAALİYET RAPORU



Bir millet, zenginliđiyle değil,
ahlak deđeriyle ölçülür.



Mustafa Kemal ATATÜRK



Oku, düşün, uygula,
neticelendir.



Recep Tayyip ERDOĞAN

Cumhurbaşkanı



Şehir ve insan birbirinin kopyasıdır.
İnsan neyse şehir de odur. Şehir neyse insan da odur.



Ahmet **DAVUTOĞLU**

Başbakan



Recep ALTEPE

Marmara Belediyeler Birliği Başkanı

BİRLİK MECLİSİMİZİN DEĞERLİ ÜYELERİ

2014 yılı, Marmara Belediyeler Birliği için bir tazelenme ve yenilenme yılı oldu. Yıl boyunca tüm faaliyetlerimizi yenilenen ilke, misyon ve vizyonumuz doğrultusunda gerçekleştirdik. Kalite, liderlik, verimlilik, saygınlık, hizmet odaklılık, adalet, yönetim ve sosyal sorumluluk olarak belirlediğimiz ilkeler ışığında hizmetlerimiz, eğitim, araştırma ve uygulamalarımız ile yerel yönetimler alanında dünyaca tanınan, öncü ve tercih edilen bir kurum olma vizyonuyla işe koyulduk.

Yerel yönetim konusunda dünyadaki gelişmeleri ve iyi uygulama örneklerini araştırmayı, demokratik ve sürdürülebilir şehir yönetiminin sağlanması ile çevrenin, doğanın ve tarihi değerlerin korunmasına yönelik bilinç oluşturmaya, bilgi, deneyim ve kaynakları paylaşmayı, yerel yönetimlerin kurumsal kapasite geliştirme çabalarını desteklemeyi kendimize misyon edindik.

40. yılımıza 365 takvim yaprağı kalmışken çiçek açıp meyve vermek için kurumsal kimliğimize baharı getirdik. Uzun ve yorucu çabaların ürün ile taçlandığı zamanlar vardır hepimizin hayatında. İşinizi başarmanın tatlı huzuru ile ürünün ne kadar tatmin edici olduğuna ilişkin endişe birbirine ek eder böyle zamanlarda. Uzun insanlık yürüyüşünde, bize sunulmuş zaman, mekân ve imkânı yine insanlığın hizmetine sunmak için yoğun bir çaba gösteriyoruz. 40 yıllık bir geleneğin verdiği tecrübe ve kararlılıkla çalışmalarımıza hız kesmeden devam ederken bir yandan da köklü tarihimizin sağladığı bilgi birikiminin meyvelerini topluyoruz.

Marmara Life, Radyo Marmara, Marmara Haber, marmarahaber.gov.tr, Yerel Yönetim Akademisi, Yönetici Geliştirme Merkezi, Şehir Politikaları Merkezi, 2014 Yerel Seçimlerinden sonra yaptığımız çalışmalardan sadece birkaçı.

2014 yılında Birlik dergimizi Marmara Life adıyla Türkçe ve İngilizce olarak çıkarmaya başladık. Çift dilli olarak yayınlanmasına ek olarak baskı adedini 1000'den 2000'e çıkardık. Şehir yaşamına ve yönetimine dair zengin ve doyurucu bir içeriğe sahip olan Marmara Life, Marmara Bölgesi'nden olduğu kadar dünya kentlerinden belediyelerimizin ilgisini çekecek haberleri de sayfalarına taşımaya başladı. Teknoloji, kültür-sanat, edebiyat ve müziğin şehir yaşamıyla ortak paydasına ilişkin içerik üretirken, bir yandan da akademik isimlerin makalelerini okurlarıyla buluşturdu.

Kurumsal web sitemiz "marmara.gov.tr"yi sade, sık ve modern bir tasarımla güncelledik. Bunun yanında, üyelerimize ilişkin haberlerin daha etkin olarak yer aldığı ve sadece üyelerimize hizmet eden "marmarahaber.gov.tr"yi de yayın hayatına kavuşturduk. MarmaraHaber web sitemizde altyapıdan eğitime, çevreden spora birçok kategoride haber yayınlanmaktadır. Tüm bunlarla beraber "Marmara'nın Sesi" olacak, Türk sanat ve halk müziği eserleri yayınlayan online radyo kanalımız Radyo Marmara'nın da, "radyomarmara.net" adresinde deneme yayınları başladı.

Belediyelerin en kıymetli sermayesinin insan olduğunun bilincindeyiz. Bu bilinçle dört, sekiz ve on iki hafta sürecek eğitim programlarının belli bir disiplin ile verilerek sonunda sertifikalandırılması ve belediye çalışanlarının niteliğinin artırılması için çalışacak bir akademi kurduk: Yerel Yönetim Akademisi (YYA). Daha çok uygulamaya yönelik olarak tasarlanan bu akademiye yerel yönetim alanında mevzuat ve vizyon geliştirici çalışmalar yapılmaya başlandı.

Bu akademinin yanında bünyemizde iki tane de merkez kurduk. Bunlardan biri şehir ve yerel yönetimler alanında uygulamacı ve bilim adamlarını bir araya getiren atölye çalışmalarının yapıldığı, bünyesinde bu alanda bilimsel araştırma ve tezlerin desteklediği Şehir Politikaları Merkezi (ŞPM).

Amacı sakin, saygılı, derinlikli ve faydalı bir tartışma ile iletişim ortamı oluşturmak olan ŞPM, Marmara Belediyeler Birliği Kültür Yayınları bünyesinde Şehir&Toplum dergisinin ilk sayısını yayınladı. Bugün şehirlerin eriştiği düzeyde, şehirler üzerine yapılan araştırmalar büyük önem arz etmektedir. Bu araştırmalar kapsamında, şehri tüm bileşenleri ve boyutlarıyla, toplum kavramından soyutlamadan tartışmanın verimli

olacağı inancını taşıyoruz. Yerel yönetimler, tevarüs ettikleri birikimi, yapılan hatalar ile yüzleşmekten çekinmeden, yeni dönemin imkân ve eğilimlerini de dikkate alarak gözden geçirmelidirler. Bunu yaparken, şehir ve toplum hayatına dair uygulamaları ve değişimi yönetebilmeleri, mekân-insan ilişkisini, toplumun özgün karakterini, gelecek beklentilerini ve evrensel ilkeleri dikkate almalıdırlar. ŞPM ve Şehir&Toplum dergisi de tam olarak bu amaca hizmet edecektir.

2014 yılında faaliyete geçen bir diğer merkezimiz ise Yönetici Geliştirme Merkezidir. Sadece mevzuat bilgisine sahip olmanın veya sadece teknik bilgiye sahip olmanın yöneticilik için yeterli olmadığı ortadadır. Bu nedenle, münhasıran yöneticilerin kabiliyetlerinin geliştirilmesi ve donanımlı hale gelmeleri için çalışacak bir merkeze ihtiyaç duyulduğu hissedilmektedir. Yönetici Geliştirme Merkezimizde (YGM) yöneticilerin, disiplinler arası bir yaklaşımla, liderlik, takım kurma ve yönetimi, iletişim becerileri, proje yönetimi, karar alma ve problem çözme gibi konularda eğitim almaları ve yeteneklerini geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Birliğimizin faaliyetleri iç faaliyetlerle sınırlı değil. 2014 yılında Birlik olarak dayanışma ve yardımlaşma faaliyetlerimiz Marmara Bölgesi'nin ve Türkiye'nin sınırlarını aşmaya başladı.

Hepinizin malumu olduğu üzere Türkiye son yıllarda uluslararası alanda hayati bir misyon üstlendi. Başta Orta Doğu'da olmak üzere çevremizde yaşanan kaosu yarattığı insani felaketlerin etkilerini azaltmak üzere, hayranlık verici bir çaba sarf etti. Küresel İnsani Yardım Programı'nın 2014 raporuna göre 2013 yılında Türkiye, milli gelir bazında en çok yardım yapan ülke oldu. Marmara Belediyeler Birliği olarak bizim de bu insani yardım seferberliği içinde üstlendiğimiz ve büyük bir şevkle yerine getirdiğimiz bir görevimiz var. Bunu biraz da ait olduğumuz kadim medeniyetin en güzel hasletlerinden birinin yeniden dirilişi olarak görmek gerekiyor.

Bosna Hersek geçen Mayıs ayında son yüzyılın en büyük sel felaketini yaşadı. 1 milyon insanın evsiz kaldığı, 4 milyon insanın olumsuz etkilendiği sel felaketine kayıtsız kalamadık. Tüm imkânlarımızı, tarihi, kültürel ve inanç bağlarıyla bağlı olduğumuz Bosna için seferber ettik. Birliğimizin koordineli yardım organizasyonunda, birliğimize üye 60 belediyenin topladığı 86 tır insani yardım malzemesini Bosna'da 15 farklı bölgeye ulaştırdık. Bosna'da birçok yer bu doğal felaketten mağdur olduğu için yardımları organize etmek kritik bir öneme sahipti. Marmara Belediyeler Birliği olarak dünyada ilk olan bir model geliştirdik ve Birliğimize üye olan belediyelerimizi Bosna'daki 15 belediye ile eşleştirdik. Böylelikle yardımlar organize ve verimli bir şekilde ihtiyaç sahiplerine ulaştı. Toplamda 5 milyon TL'ye tekabül eden 86 tır yardım yapıldı. Gayret kıymet, bizzat giderek incelemede bulunan, hızlı bir şekilde yardımları organize eden belediye başkanı arkadaşlarımıza tekrar teşekkür ediyorum.

Son bir yıldır bölgemizde yaşanan büyük kaosu da etkisiyle gözlerimizi dört açıp neler olup bittiğine bakıyoruz. Elimizin uzandığı her yere insani yardımlar götürüyoruz. Gazze uzun yıllardır olduğu gibi 2014 yılında da büyük bir saldırıya maruz kaldı. Gerçek anlamda bir açık hava hapishanesine dönüşen bölgede 50 günde aralarında çocukların da bulunduğu 2 bin 158 Gazzeli kardeşimiz hayatını kaybetti. Gazze'deki yıkım tarihin ötesinde. Büyük bir insani dram yaşandı. Saldırılarda 17 bini aşkın konut, 73 cami ve 24 okul tamamen yıkıldı, binlerce bina hasar gördü. Birliğimiz Gazze'ye de yardım elini uzattı ve oradaki kardeşlerimize yalnız olmadıklarını hissettirdi. Marmara Belediyeler Birliği olarak, Gazze, Refah ve El-Halil belediyelerinin başkanları ile İsrail saldırısının başladığı günden itibaren irtibat halinde olduk ve Filistin için bir yardım kampanyası düzenlemenin zaruri olduğuna inandık. Düzenlediğimiz nakdi yardım kampanyası ile Gazzeli kardeşlerimizin mağduriyetine bir nebze de olsa merhem olmaya çalıştık.

Marmara Belediyeler Birliği olarak 2014 yılında da birlik olma, iş birliği yapma, birlikte başarılar erişme mutluluğunu yaşadık. Faaliyet raporumuzu ilerleyen sayfalarında bir kısmını inceleyeceğimiz bu emek yumağının her geçen yıl daha da büyümesi dileğiyle, saygılar sunuyorum.



GENEL BİLGİLER



- A. Misyon ve Vizyon
 - B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar
 - C. İdareye İlişkin Bilgiler
-



A. VİZYON, MİSYON VE İLKELER

MİSYONUMUZ:

Araştırmak, Bilinç Oluşturmak, Paylaşmak ve Desteklemektir.

- » Yerel yönetim konusunda dünyadaki gelişmeleri ve iyi uygulama örneklerini **araştırmak**
- » Demokratik ve sürdürülebilir şehir yönetiminin sağlanması ile çevrenin, doğanın ve tarihi değerlerin korunmasına yönelik **bilinç oluşturmak**
- » Bilgi, deneyim ve kaynakları **paylaşmak**
- » Yerel yönetimlerin kurumsal kapasite geliştirme çabalarını **desteklemek**.

VİZYONUMUZ:

Mükemmel düzeyde sunulan hizmetlerimiz, eğitim, araştırma ve uygulamalarımız ile yerel yönetimler alanında dünyaca tanınan, öncü ve tercih edilen bir kurum olmak.

İLKELERİMİZ:

İlkeler, Birliğin vizyonuna ve misyonuna temel teşkil eden, yönetim ve hizmet felsefesini şekillendiren, iç paydaşlara rehberlik eden, dış paydaşlara ise kurum hakkında fikir veren temel değerlerdir. İlkeler, Birlik yönetimi ve çalışanları açısından temel hakların ve sorumlulukların genel çerçevesini oluşturur. Birliğin temel hizmet ilkeleri şöyle belirlenmiştir:

- » Kalite
- » Liderlik
- » Verimlilik
- » Saygınlık
- » Hizmet Odaklılık
- » Adalet
- » Yönetişim
- » Sosyal Sorumluluk

İlkeler, kurumun bütün eylem, işlem ve kararlarında uymayı taahhüt ettiği davranış ve tutum sınırlarını ifade etmektedir. Ayrıca bunlar Marmara Belediyeler Birliği'nin ayırt edici özelliği olduğu gibi çalışanlarının ve üyelerinin aidiyet duygularını geliştiren yol göstericilerdir. İlke ve değerler aynı zamanda temel inançları, ahlaki kuralları, davranış kodlarını ve idealleri temsil etmektedir.



B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Mahalli idare birliklerinde temel hukuk metni, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, Birlik Tüzüğü ve Birlik Çalışma Yönetmeliği'dir.

Mahalli idare birliği; 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 3'üncü maddesinde, "Birden fazla mahallî idarenin, yürütmekle görevli oldukları hizmetlerden bazılarını birlikte görmek üzere kendi aralarında kurdukları kamu tüzel kişisi" şeklinde tanımlanmıştır.

1. Aynı kanunun birliğin hak ve yetkilerini belirleyen 6'ncı maddesinde de; "Mahallî idare birlikleri, tüzükte Birliğe devredilmesi öngörülen mahallî müşterek nitelikli hizmetlere ilişkin olarak üye mahallî idarelerin hak ve yetkilerine sahiptir." hükmü yer almaktadır.

2. Marmara Belediyeler Birliği Tüzüğü'nün 7'nci maddesinde Birliğin görev ve hizmet alanları şöyle belirlenmiştir:

a. Üyelerinin hak ve çıkarlarını koruyucu çalışma yapar, yerel yönetimlerin güçlenmesi için çalışır,

b. Belediyelerin ve yerel yönetimlerin çalışma alanlarında ortak eğitim ve araştırma yapar, eğitim ve araştırma merkezi, yerel yönetim akademisi kurar,

c. Yerel yönetim ve şehir yönetimi konusunda dünyadaki gelişmeleri izler, bu konularda toplantı, konferans, seminer, panel, teknik ve mesleki inceleme gibi etkinlikler düzenler; değişim programı, araştırma-geliştirme, benchmarking gibi çalışmalar yapar,

d. Yerel Yönetimler alanında çalışan ve öneriler geliştiren yüksek lisans, doktora tezleri ile araştırma projelerini destekler, bu alanda bilim insanı, uzman ve uygulamacılara araştırma yaptırır, raporlar hazırlatır ve yayınlar yapar.

e. Üyelerinin kurumsal kapasitelerini geliştirici çalışma yapar, üyelerine teknik, hukuksal, finansal ve yönetsel danışmanlık hizmeti verir,

f. Belediyeleri ilgilendiren hukuki ve idari düzenlemeler konusunda görüş oluşturur,

g. Üyeleri arasında bilgi ve deneyim paylaşımı sağlar, bu amaçla örnek iyi uygulamaları destekler ve üyeleri arasında yaygınlaştırır; basım ve yayın faaliyetlerinde bulunur,

h. Marmara Denizi ve Boğazları ile ilgili araştırma ve etüt çalışmaları yapar. Bu tür çalışmalara destek verir ve tavsiyelerde bulunur,

i. Çevrenin korunması, atıkların yönetimi, iklim değişikliği politikaları ve enerjinin verimli kullanılması konularında, ortak planlama ve projelendirme çalışmaları yürütür, araştırmalar yapar,

j. Çevre kirliliği ve doğa tahribatıyla mücadele konusunda çalışmalar yapar, merkezi ve yerel yönetim ile diğer kuruluşlarca yürütülen çalışmalara katılır,

k. Tarihi dokunun ve kültürel çevrenin korunması ile ilgili gerekli çalışmaları yürütür ve yürütülen çalışmalara katılır,

l. Doğal afetlere karşı belediyelerce yürütülmesi gereken faaliyetlere ilişkin eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapar, belediyeler arasında işbirliğini geliştirecek çalışmaları yürütür,

m. Birliğin faaliyet alanında ve sürdürülebilir kalkınma hedefi doğrultusunda, sosyal, ekonomik ve kültürel gelişmeye katkıda bulunur.

n. Birden fazla üye belediyeyi ilgilendiren, mal ve hizmet alımları ile yapım işlerini, ilgili belediyelerin yetki vermesi halinde, yerine getirir,

o. Ulusal ve uluslararası yerel yönetim kuruluşları, yerel yönetimlerle ilgili kuruluşlar, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile ortak çalışma ve işbirliği yapar, ilgili bakanlıkların izni ile bu tür kuruluşlara katılır, üye olur,

p. Üyeleri ile diğer şehir ve belediyeler arasında kardeş şehir ilişkilerini geliştirerek, barış ve kardeşliğin gelişmesine katkıda bulunur,

r. Avrupa Birliği ile üyelik müzakereleri çerçevesinde, yerel yönetimlerle ilgili çalışmalara katılır,

s. Sürdürülebilir kalkınma hedefi doğrultusunda üyelerinin yurtiçi ve yurtdışı yatırım fırsatlarından yararlanması için gerekli çalışmaları yapar,

t. Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde katılıma açık kültürel, sportif, eğitsel ve bilimsel organizasyon ve yarışmalar düzenler ve/veya düzenlenenlere katılır.

u. İlgili yurtiçi ve yurtdışı merciler nezdinde üyelerini temsil eder, Birlik Tüzüğü'nün 8 inci maddesinde Birliğin hak, yetki ve imtiyazları; "Birlik tüzel kişiliğe sahip bir kamu kuruluşu olup, görev ve hizmet alanlarında, belediyelerin hak, yetki ve imtiyazlarına sahiptir." şeklinde ifade edilmiştir.



C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

1.1 BİNALAR

Birliğin mülkiyetinde bina bulunmamaktadır. Birliğin halen hizmet vermekte olduğu binanın mülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait olup, İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından 2007 yılı başında başlatılan hizmet binası restorasyon çalışması tamamlanmış ve bina tarihi dokusu dikkate alınarak yenilenmiştir. Marmara Belediyeler Birliği'nin 1985 yılından beri faaliyet göstermekte olduğu bina, inşa edildiği zamanki adı ile Değirmen Han, mevkii itibarı ile Eminönü İlçesi'nin, Haliç kıyısındaki Yemiş (veya İzmir) İskelesi'ni Balık Pazarı'na bağlayan Değirmen Sokağı'nda (bir diğer ifade ile, Değirmen Yemiş Sokağı'ndan Balık Pazarı'na giden Değirmen Sokağı'nda), Zindan Han ile İstanbul'un en eski camilerinden biri kabul edilen Ahî Çelebi Camii'nin arasında yer almaktadır. Değirmenci Han adı ile de tanınan Değirmen Han'ın dört cephesi, zamanın haritalarından ve kayıtlarından anlaşıldığı üzere, Yemişçiler Sokağı'na, Değirmen Yemiş Sokağı'na, Değirmen Sokağı'na ve Yumurtacılar Caddesi'ne bakmaktadır. Binanın inşa kitabesi olmadığı için kesin yapılış tarihi de bilinmemektedir. Binanın yapıldığı tarih, Osmanlı Bankası Arşivleri (OBA) Koleksiyonu'nda yer alan eski "Annuaire Oriental" belgelerine dayanılarak, 1900 – 1903 yılları arası olarak kabul edilebilir.

Binanın 1. katında eğitim salonu ve ofisler bulunmakta; bu salonlar Birlik imkânları kullanılarak yeni teknoloji ile donatılmış; görüntü kaydı ve görüntünün salon dışından izlenebilmesi anlamında teknolojik olarak yenilenmiştir. Genel olarak binamızın içi ve müstemilatı 18 adet güvenlik kamerasıyla 24 saat izlenerek kayıt altına alınmaktadır. Binamızın 2. katında, Genel Sekreterlik, Yazı İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Merkezi, Uluslararası İşbirliği Merkezi, Çevre Yönetim Merkezi, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, Şehir Planlama ve Tasarım Koordinatörlüğü ile Hukuk İşleri Koordinatörlüğü yer almaktadır. Binanın teras katında ise çok amaçlı kullanılmak üzere planlanmış bir eğitim ve toplantı salonu ile Başkanlık Ofisi bulunmaktadır.

1.2 ARAÇLAR

Birliğin, mülkiyeti kendisine ait resmi aracı bulunmamaktadır. Ancak 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümlerine göre, 5 adet binek araç hizmet alımı yöntemi ile temin edilmiştir.

2. ÖRGÜT YAPISI

Marmara Belediyeler Birliği'nin örgüt yapısı; Birliğin organları ve kurumsal yapı ana başlıkları ile ortaya konmuştur.

2.1 BİRLİĞİN ORGANLARI

Birliğin organları; Birlik Meclisi, Birlik Encümeni ve Birlik Başkanı'dır.

2.1.1 BİRLİK MECLİSİ

Marmara Belediyeler Birliği Meclisi, Birliğin karar organıdır. Birlik meclisi, üye belediye meclislerinin kendi üyeleri arasından veya meclis üyeliğine seçilme şartlarını taşıyan kişiler arasından seçtikleri üye/üyeler ile doğal üye belediye başkanlarından oluşmaktadır. Birliğe üye 172 belediye bulunmakta olup, Birlik Meclisi üye sayısı; 418'dir.

Marmara Belediyeler Birliği Başkanı, aynı zamanda Birlik Meclisi'nin de başkanıdır.

Birlik Meclisi'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

- a) Stratejik Planı görüşmek ve kabul etmek.
- b) Faaliyet Raporunu görüşmek ve kabul etmek.
- c) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- d) Borçlanmaya karar vermek.
- e) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına karar vermek.
- f) Birlik tarafından yürütülecek hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.

- g)** Şartlı bağışları kabul etmek.
- h)** Dava konusu olan ve miktarı iki bin Türk Lirasından on bin Türk Lirasına kadar olan birlik alacaklarının sulhen halline karar vermek.
- i)** Birlik yatırımlarının yap-işlet, yap-işlet-devret ve yap-kirala-devret modeli ile yapılmasına karar vermek.
- j)** Birlik Başkanını, Birlik Başkanlık Divanını, Birlik Encümen Üyelerini, meclis ihtisas komisyonu ve denetim komisyonu üyelerini seçmek.
- k)** Birlik teşkilâtına ait birimlerin kurulmasına karar vermek.
- l)** Birlik Tüzük değişikliğini kabul etmek.
- m)** Birlik tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- n)** Birlik başkanıyla birlik encümeni arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.
- o)** İlgili Bakanlıkların izni ve dış politika ve uluslararası anlaşmalara uygun olarak, uluslararası kuruluş, belediye ve diğer kuruluşlar ile işbirliği yapılması, kardeş şehir ve benzeri ilişkiler kurulmasına karar vermek,
- p)** 5393 sayılı Belediye Kanunu çerçevesinde çalıştırılacak sözleşmeli ve kısmi sözleşmeli personele ödenecek ücretleri belirlemek,
- r)** 237 sayılı Taşıt Kanunu'na göre taşıt alınmasına karar vermek,
- s)** Personel kadro ve pozisyonlarının ihdası, iptali ve değişikliğine karar vermek,
- t)** Birliği temsil edici ambleme karar vermek.

2.1.1 A) BİRLİK MECLİSİ 2014 YILI OLAĞAN 1. TOPLANTISI

Birlik Meclisi'nin 2014 yılı Olağan 1. Toplantısı, 03 Mayıs 2014 tarihinde İstanbul'da yapılmış ve gündemde yer alan konular görüşülmüştür. Toplantıda;

KARAR NO 1: Seçimlerden sonra oluşan Divan Heyetine meclisin en yaşlı üyesi İstanbul Beylikdüzü Belediyesi Meclis Üyesi Nazım ÇUHALI başkanlığında ve en genç üyeleri yapılacak Te-

kirdağ Malkara Belediyesi Meclis Üyesi Recai ÖRS ile Sakarya Serdivan Belediyesi Meclis Üyesi Serhat Yavuz GİRTİ'nin Katip üyeliğinde toplandı. Divan Başkanı Meclis gündeminin 1.maddesi olan gündemi ve aşağıdaki ek teklif maddelerini okuttu, oylamaya sundu ve maddelerin gündeme ilavesi oybirliği ile kabul edildi.

- » İstanbul'da İkamet Eden Suriyeli Sığınmacıların Sosyoekonomik Profil" Konulu Araştırma Projesinde İştirakçi Olunması,
- » Avrupa Yerel Demokrasi Ajansları Birliğinin "LADDER - Kalınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturmak için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" Projesinde İştirakçi Olunması,
- » Birliğimizin gerek proje ortaklığı ve gerekse davet edildiği uluslararası konferanslara katılmak üzere Yurtdışı Görevlendirme yapılması hususu,
- » 2013 Yılı Ekim Meclis toplantısından bu tarafa yurtdışı görevlendirmelerin Meclisin bilgisine sunulması,
- » Sözleşmeli personel çalıştırılması ve ücretlerinin tespiti,
- » Birliğin UCLG- MEVA'ya üye olunması konusunun görüşülmesi hususu
- » Birlik Genel Sekreterliğine atanan Mehmet Cemil ARSLAN'ın Meclisin bilgisine sunulması,
- » Birliğimize son meclis toplantısından sonra üye olmak isteyen belediyelerin üyeliği konusunun görüşülmesi hususu,

KARAR NO 2: 2013 yılı Meclis Olağan 2. Toplantısına ait tutanak özetleri okundu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 3: Yapılan gizli oylama sonucunda, Birlik Başkanlığına; Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep ALTEPE Birlik Tüzüğü'nün 20. Maddesine dayanakla, 226 oyla seçildi.

KARAR NO 4: Yapılan gizli oylama sonucunda, Birlik Meclisi 1.Başkan Vekilliğine 202 oyla Ümraniye Belediye Başkanı Hasan CAN, Birlik Meclisi 2. Başkan Vekilliğine de 201 oyla Çorlu Belediye Başkanı Ünay BAYSAN seçildi.

KARAR NO 5: Yapılan gizli oylama sonucunda, Birlik Meclisi 1.Kâtip üyeliğine; Bağcılar Belediye Meclis Üyesi Hasan Hüse-

yin DÖNMEZ 202 oy, Birlik Meclisi 2.Kâtip üyeliğine; Sancaktepe Belediye Meclis Üyesi Tülay TAŞTAN 200 oy , Birlik Meclis 1.Kâtip yedek üyeliğine; İstanbul Bakırköy Belediye Meclis Üyesi Nebahat YILDIRIM 197 oy , Birlik Meclisi 2.Kâtip yedek üyeliğine; İstanbul Çatalca Belediye Meclis Üyesi Filiz ÖDER 199 oy olarak Birlik Tüzüğü'nün 14. maddesi uyarınca seçildi.

KARAR NO 6: Yapılan gizli oylama sonucunda, Birlik Encümen üyeliklerine; Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Ahmet Edip UĞUR 179 oy, Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanı Zeki TOÇOĞLU 178 oy, İstanbul Bağcılar Belediye Başkanı Lokman ÇAĞIRICI 181 oy, Bilecik Belediye Başkanı Selim YAĞCI 177 oy, Kocaeli Darıca Belediye Başkanı Şükrü KARABACAK 170 oy, İstanbul Büyükçekmece Belediye Başkanı Dr.Hasan AKGÜN 185 oy, Kırklareli Lüleburgaz Belediye Başkanı Emin HALEBAK 180 oy olarak Birlik Tüzüğü'nün 15/(j) maddesi uyarınca seçildi.

KARAR NO 7: Birlik 2013 yılı Kesin Hesabı, Birlik Tüzüğü'nün 15/(c) maddesi uyarınca, Plan ve Bütçe Komisyonunun uygun görüşlü raporu aşağıdaki şekliyle okundu,

Komisyon tarafından Birliğin 2013 Yılı Kesin Hesaplarının incelenmesinde;

1. 2013 Mali Yılı Bütçe Giderleri, Bütçe Gider Kesin Hesap Cetvelinde gösterildiği üzere, Toplam 5.269.094,58- TL olduğu,

2. 2013 Mali Yılı Bütçe Gelirleri, Bütçe Gelir Kesin Hesap Cetvelinde gösterildiği üzere, Toplam 6.054.281,31 - TL ' olduğu,

3. 10.500.000,00-TL olan bütçe miktarından, yılı içinde harcanmayan 5.230.905,42 - TL ödenek imha edilmiş, imha edilmeyen ödeneğin olmadığı ve gelecek yıla ödenek devredilmediği, tespit edilerek.

Komisyonumuzca, 2013 Yılı Kesin Hesabının 5393 Sayılı Belediye Kanununun 25. Maddesi ile 5355 Sayılı Mahalli İdare Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 40. Madde hükümleri gereğince uygun görülmüştür.

oylandı ve oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 8: Yapılan gizli oylama sonucunda, Denetim Komisyonu Üyeliklerine, İstanbul Bahçelievler Belediye Başkanı Osman DEVELİOĞLU 158 oy, İstanbul Beykoz Belediye Başkanı Yücel ÇELİKBİLEK 155, Kırklareli Pehlivan köy Belediye Başkanı Hüseyin AÇIKEL 155 oy, İstanbul Silivri Belediye Başkanı Özcan IŞIKLAR 171 oy, Bursa Mudanya Belediye Başkanı Hayri TÜRK-YILMAZ 170 oy olarak Birlik Tüzüğü'nün 15/(j) maddesi uyarınca seçildi.

DENETİM KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Osman DEVELİOĞLU	İstanbul	Bahçelievler	Belediye Başkanı
2	Yücel ÇELİKBİLEK	İstanbul	Beykoz	Belediye Başkanı
3	Hüseyin AÇIKEL	Kırklareli	Pehlivan köy	Belediye Başkanı
4	Özcan IŞIKLAR	İstanbul	Silivri	Belediye Başkanı
5	Hayri TÜRK-YILMAZ	Bursa	Mudanya	Belediye Başkanı

KARAR NO 9: Meclis Başkanlığına sunulan önergede belirtildiği üzere, aşağıda isimleri yazılı Meclis İhtisas Komisyonlarının kurulması oylamaya sunuldu,

1. AB ve Uluslararası İşbirliği Komisyonu
2. Afet Koordinasyon Komisyonu
3. Ar- Ge ve İnovasyon Komisyonu
4. Bölgesel İşbirliği ve Planlama Komisyonu
5. Çevre ve Sağlık Komisyonu
6. Çocuk Hakları Komisyonu
7. Eğitim Komisyonu
8. Engelliler Koordinasyon Komisyonu
9. Etik Komisyonu
10. Gençlik ve Spor Komisyonu
11. Hukuk ve Mevzuatı Geliştirme Komisyonu

12. İş Sağlığı ve Güvenliği Komisyonu
13. Kadın ve Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu
14. Kentsel Dönüşüm Komisyonu
15. Kentsel Tasarım ve Estetik Komisyonu
16. Kültür ve Turizm Komisyonu
17. Madde Bağımlılığıyla Mücadele Komisyonu
18. Plan ve Bütçe Komisyonu
19. Sosyal Hizmetler Komisyonu
20. Tarih ve Tabiat Varlıkları Koruma Komisyonu
21. Yaşlılar Komisyonu

Yapılan oylama neticesinde yukarıda sayılan İhtisas Komisyonlarının kurulmasına oybirliği ile karar verildi.

Kurulmasına karar verilen İhtisas Komisyonlarına üyelik seçimiyle ilgili Meclis Başkanlığına sunulan önergelerde aşağıda belirtilen isimler, Birlik Tüzüğü'nün 15/(j) maddesi uyarınca, ayrı ayrı oylamaya sunuldu; oybirliği ile kabul edildi.

1 AB ve ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ KOMİSYONU				
	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Ahmet POYRAZ	İstanbul	Çekmeköy	Belediye Başkanı
2	Sadi KURTULAN	Bursa	Mustafakemalpaşa	Belediye Başkanı
3	Özdemir İÇİN	İstanbul	BŞB	Meclis Üyesi
4	Ali KILIÇ	İstanbul	Maltepe	Belediye Başkanı
5	Ekrem İMAMOĞLU	İstanbul	Beylikdüzü	Belediye Başkanı

2

AFET KOORDİNASYON KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Mehmet İSPİROĞLU	Sakarya	Karasu	Belediye Başkanı
2	Ali Murat SİLPAGAR	Yalova	Çiftlikköy	Belediye Başkanı
3	Mustafa BOZBEY	Bursa	Nilüfer	Belediye Başkanı
4	Tancan BARÇIN	Balıkesir	Manyas	Belediye Başkanı
5	Ünal ÇETİN	Çanakkale	Gökçeada	Belediye Başkanı

3

AR-GE VE İNOVASYON KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Atilla AYDINER	İstanbul	Bayrampaşa	Belediye Başkanı
2	Haluk BABAOĞLU	Çanakkale	Ezine	Belediye Başkanı
3	Veysel ACAR	Çanakkale	Yenice	Belediye Başkanı
4	Vahap AKAY	Tekirdağ	Çerkezköy	Belediye Başkanı
5	Mustafa ALTINTAŞ	Kırklareli	Ahmetbey	Belediye Başkanı

4

BÖLGESEL İŞBİRLİĞİ VE PLANLAMA KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Necmi KADIOĞLU	İstanbul	Esenyurt	Belediye Başkanı
2	Mehmet KERMAN	Edirne	İpsala	Belediye Başkanı
3	Hüseyin YAKAR	Balıkesir	Gönen	Belediye Başkanı
4	Aykurt NUHOĞLU	İstanbul	Kadıköy	Belediye Başkanı
5	Cihan KAYGUSUZOĞLU	Tekirdağ	Büyükşehir	Meclis Üyesi

5

ÇEVRE VE SAĞLIK KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Hüseyin KESKİN	İstanbul	Sultanbeyli	Belediye Başkanı
2	Mehmet TEKE	Bursa	Keles	Belediye Başkanı
3	Altınok ÖZ	İstanbul	Kartal	Belediye Başkanı
4	Bülent KERİMOĞLU	İstanbul	Bakırköy	Belediye Başkanı
5	Osman KILIÇ	Balıkesir	Balya	Belediye Başkanı

6

ÇOCUK HAKLARI KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	İsmail ERDEM	İstanbul	Sancaktepe	Belediye Başkanı
2	Hüseyin ÜZÜLMEZ	Kocaeli	Kartepe	Belediye Başkanı
3	Atilla AYTAÇ	İstanbul	Adalar	Belediye Başkanı
4	Mehmet ÖZCAN	Edirne	Keşan	Belediye Başkanı
5	Lütfü KARAMAN	Kırklareli	Büyükkarıştıran	Belediye Başkanı

7

EĞİTİM KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Tevfik GÖKSU	İstanbul	Esenler	Belediye Başkanı
2	Helin GÖRGÜL	İstanbul	Bahçelievler	Meclis Üyesi
3	Cem KARA	İstanbul	Çatalca	Belediye Başkanı
4	Ramazan ETİK	Çanakkale	Çanakkale	Meclis Üyesi
5	Halil AYDOĞDU	Bilecik	Söğüt	Belediye Başkanı

8

ENGELLİLER KOORDİNASYON KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Adnan KÖŞKER	Kocaeli	Gebze	Belediye Başkanı
2	Mustafa DEMİR	İstanbul	Fatih	Belediye Başkanı
3	Temel KARADENİZ	İstanbul	Küçükçekmece	Belediye Başkanı
4	Avni KURT	Yalova	Çınarcık	Belediye Başkanı
5	Hüseyin SARI	Balıkesir	Erdek	Belediye Başkanı

9

ETİK KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Ahmet Haşim BALTACI	İstanbul	Arnavutköy	Belediye Başkanı
2	Eyüp YILMAZ	Çanakkale	Lapseki	Belediye Başkanı
3	Battal İLGEZDİ	İstanbul	Ataşehir	Belediye Başkanı
4	Mustafa ÖZACAR	Çanakkale	Gelibolu	Belediye Başkanı
5	Bülent ŞAHİNŞAH	Edirne	Lalapaşa	Belediye Başkanı

10

GENÇLİK VE SPOR KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Hasan Tahsin USTA	İstanbul	Gaziosmanpaşa	Belediye Başkanı
2	İlhan ŞENGÜLER	İstanbul	Büyükşehir	Meclis Üyesi
3	Mehmet ŞİRİN	İstanbul	Bağcılar	Meclis Üyesi
4	Dursun MİRZA	Balıkesir	Bandırma	Belediye Başkanı
5	Fehmi ALTAYOĞLU	Tekirdağ	Hayrabolu	Belediye Başkanı

11 HUKUK VE MEVZUATI GELİŞTİRME KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Mevlüt UYSAL	İstanbul	Başakşehir	Belediye Başkanı
2	Remzi AYDIN	İstanbul	Eyüp	Belediye Başkanı
3	Hilmi TÜRKMEN	İstanbul	Üsküdar	Belediye Başkanı
4	Murat HAZİNEDAR	İstanbul	Beşiktaş	Belediye Başkanı
5	Enis İŞBİLEN	Edirne	Uzunköprü	Belediye Başkanı

12 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Şadi YAZICI	İstanbul	Tuzla	Belediye Başkanı
2	Aydın YILMAZER	Sakarya	Sapanca	Belediye Başkanı
3	İsmail CANKUL	Balıkesir	Kepsut	Belediye Başkanı
4	Mustafa CİNGÖZ	Kırklareli	Pınarhisar	Belediye Başkanı
5	Oğuz TEKİN	Edirne	Havsa	Belediye Başkanı

13 KADIN VE ERKEK FIRSAT EŞİTLİĞİ KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Handan TOPRAK BENLİ	İstanbul	Avclar	Belediye Başkanı
2	Nevim KALENDERALP	İstanbul	Sancaktepe	Meclis Üyesi
3	Cahide AHMETOĞLU	İstanbul	Fatih	Meclis Üyesi
4	Esra KAYA ERDOĞAN	İstanbul	Maltepe	Meclis Üyesi
5	Sedat BALKI	Kırklareli	Vize	Belediye Başkanı

14

KENTSEL DÖNÜŞÜM KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Salih Kenan ŞAHİN	İstanbul	Pendik	Belediye Başkanı
2	İsmail AVCU	Balikesir	Bigadiç	Belediye Başkanı
3	Besim MÜFTÜOĞLU	İstanbul	Küçükçekmece	Meclis Üyesi
4	Şükrü GENÇ	İstanbul	Sarıyer	Belediye Başkanı
5	Hayri İNÖNÜ	İstanbul	Şişli	Belediye Başkanı

15

KENTSEL TASARIM VE ESTETİK KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Alaaddin YILMAZ	Bolu	Bolu	Belediye Başkanı
2	Cahit ALTUNAY	İstanbul	Sultangazi	Belediye Başkanı
3	Temel YAZ	İstanbul	Büyükşehir	Meclis Üyesi
4	Recep GÜRKAN	Edirne	Edirne	Belediye Başkanı
5	Engin TAŞDEMİR	Kocaeli	Büyükşehir	Meclis Üyesi

16

KÜLTÜR VE TURİZM KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Süleyman ÇEVİK	Bursa	Yenişehir	Belediye Başkanı
2	Ahmet Misbah DEMİRCAN	İstanbul	Beyoğlu	Belediye Başkanı
3	M.Ünal ŞAHİN	Çanakkale	Ayvacık	Belediye Başkanı
4	Ali Rıza YILMAZ	İstanbul	Sarıyer	Meclis Üyesi
5	Emre SARISALTIKOĞLU	İstanbul	Büyükçekmece	Meclis Üyesi

17

MADDE BAĞIMLILIĞIYLA MÜCADELE KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Süleyman DİŞLİ	Sakarya	Adapazarı	Belediye Başkanı
2	Mehmet ELLİBEŞ	Kocaeli	Gölcük	Belediye Başkanı
3	Abdurrahman KUZU	Çanakkale	Çan	Belediye Başkanı
4	Canan DÖNER	İstanbul	Maltepe	Meclis Üyesi
5	Fırat EMİROĞLU	Bursa	Nilüfer	Meclis Üyesi

18

PLAN VE BÜTÇE KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Refik YILMAZ	Bursa	Gemlik	Belediye Başkanı
2	Can TABAKOĞLU	İstanbul	Şile	Belediye Başkanı
3	Münir ŞAHİN	Bilecik	Osmaneli	Belediye Başkanı
4	Abdullah HACI	Kırklareli	Babaeski	Belediye Başkanı
5	İsmail İŞİK	Çanakkale	Biga	Belediye Başkanı

19

SOSYAL HİZMETLER KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Şakir Yücel KARAMAN	İstanbul	Güngören	Belediye Başkanı
2	Nuran USLU	Edirne	Beğendik	Belediye Başkanı
3	Mehmet BİRKAN	Yalova	Armutlu	Belediye Başkanı
4	Kamil SAKA	Balıkesir	Edremit	Belediye Başkanı
5	Ulaş YURDAKUL	Tekirdağ	Malkara	Belediye Başkanı

20

TARİH VE TABİAT VARLIKLARI KORUMA KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	İ.Hakkı EDEBALI	Bursa	Yıldırım	Belediye Başkanı
2	Hasan AKCAN	Sakarya	Akyazı	Belediye Başkanı
3	Metin ORAL	Yalova	Altınova	Belediye Başkanı
4	Cengiz BALKAN	Çanakkale	Küçükkuyu	Belediye Başkanı
5	Vedat KAZICI	Bilecik	Gölpazarı	Belediye Başkanı

21

YAŞLILAR KOMİSYONU

	ADI SOYADI	İLİ	BELEDİYESİ	GÖREVİ
1	Fazlı KILIÇ	İstanbul	Kağıthane	Belediye Başkanı
2	İsmail ATİK	Yalova	Termal	Belediye Başkanı
3	Nedret GÜLEN	Yalova	Taşköprü	Belediye Başkanı
4	Mehmet DUYMUŞ	Bilecik	Vezirhan	Belediye Başkanı
5	Adem EJDER	Çanakkale	Eceabat	Belediye Başkanı

KARAR NO 10: Birlik Tüzüğü'nde değişiklik yapılmasına ilişkin gündem maddesine istinaden; Birlik Tüzüğü'müzün dayanak kabul ettiği 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'ndaki hükümlere ilişkin ifadelerin tekrarından kaçınılarak, Tüzük içerisinde mükerrer olan ifadeler ve anlam karışıklıklarını ortadan kaldıracak şekilde sadeleştirilmeler ile sürekli gelişim gösteren belediyecilik vizyonuna ilişkin ilave maddeler de okundu, oylandı ve oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 11: Birlik Görev ve Çalışma Yönetmeliği'nde değişiklik yapılmasına ilişkin gündem maddesine istinaden; Birliğin Meclis, Encümen ve birimlerin görev, çalışma usul ve esaslarını

düzenlemek, görev ve çalışma alanları ile yetki ve sorumlulukların belirlenmesini sağlamak amacıyla hazırlanmış olan Görev ve Çalışma Yönetmeliği Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 12: Birliğimizde çalışmakta olan kamu görevlilerine yönelik olarak 4688 Sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanununun 32. maddesi gereğince yetkili bulunan sendika ile 03 Mayıs 2014 tarihinden geçerli olmak üzere Sosyal Denge Tazminatı Sözleşmesini imzalamak üzere Birlik Başkanına yetki verilmesi oylandı ve oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 13: Birlik 2013 yılı Faaliyet Raporu, Birlik Tüzüğü'nün 15/b maddesi uyarınca, görüşülmeye açılması için Birlik Başkanı, Meclis Başkanlığı'nı, Meclis 1. Başkan Vekili ve Ümraniye Belediye Başkanı Hasan CAN'a bıraktı.

Meclis 1. Başkan Vekili Hasan CAN, Birlik Başkanı Recep Altepe'yi 2013 yılı faaliyetlerini anlatmak üzere kürsüye davet etti. Birlik Başkanı Birliğin faaliyetlerini anlatan bir konuşma yaptı. Meclis 1. Başkan Vekili Hasan CAN, Faaliyet Raporunun önceden Birliğin resmi internet sitesinde yayımlandığını ve Meclis Üyelerine dağıtıldığını belirterek görüş ve öneri olup olmadığını sordu, görüş bildiren olmayınca Faaliyet Raporunu oylamaya sundu. Yapılan oylama sonucunda 2013 yılı Faaliyet Raporu oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 14: İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programları ile Akademi Lisan ve İlmi Araştırmalar Derneği (AKDEM) tarafından "İstanbul'un Dış Göç Dalgaları Karşısında Kırılganlığının Belirlenmesi: Suriyeli Sığınmacılar Örneği" konulu programa sunulan "İstanbul'da İkamet Eden Suriyeli Sığınmacıların Sosyo-ekonomik Profili" konulu araştırma projesinde Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olması Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 15: Avrupa Komisyonu'nun "Kalkınmada Devlet Dışı Aktörler ve Yerel Yönetimler Hibe Programı" kapsamında Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) tarafından sunulan "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" isimli AB projesinde, Marmara Belediyeler Birliği'nin (MBB) iştirakçi ortak olması Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 16: Birliğimizin proje ortaklığı ve davet edildiği uluslararası konferanslara katılmak üzere aşağıdaki yurtdışı görevlendirme yapılması Meclise sunuldu oybirliği kabul edildi. Yurtdışı Görevlendirmeler:

- » 05-07 Mayıs 2014 tarihlerinde Almanya'nın Münih şehrinde gerçekleştirilecek, dünyanın önde gelen Su, Atıksu, Atık Madde ve Hammadde üretim teknolojilerinin tanıtıldığı ve bu konuda seminerlerin yer aldığı 2014 IFAT ENTSORGA Fuarı'na katılmak üzere Birlik Çevre ve Enerji Uzmanı Ahmet Cihat Kahraman ve Birlik Mali Hizmetler Müdürü Yusuf Kara'nın görevlendirilmesi hususu

- » 04-07 Haziran 2014 tarihlerinde Fransa'nın Strazburg şehrinde gerçekleştirilecek, Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen ve Birliğimizin iştirakçi ortak olduğu "WTD - Yerel Yönetim Birlikleri ve Sivil Toplum Ağları İçin Yeni Bir Hedef: Kalkınma İçin Birlikte Çalışmak" isimli projenin Kapanış Konferansı'na katılmak üzere Uluslararası İşbirliği Merkezi Direktörü Mustafa Özkuş'un ve Uluslararası İşbirliği Merkezi Görevlisi İskender Güneş'in görevlendirilmesi
- » 16-19 Mayıs 2014 tarihlerinde Tahran Belediyesi Tahran Şehir Planlama ve Araştırma Merkezi (TUPRC) tarafından İran'ın metropolitan belediyeleri, ilgili kuruluşlar, üniversiteler ve bilimsel araştırma merkezleri ile işbirliği ile İran'ın başkenti Tahran'da gerçekleştirilecek "Küresel Şehir: Sosyal Kalkınmada Stratejik İletişim ve Şehir Diplomasininin Rolü" konulu konferansa katılmak üzere Birlik Genel Sekreteri Dr. Cemil Arslan'ın görevlendirilmesi

KARAR NO 17: 2014 Yılı Nisan Meclis toplantısından bu tarafa yurtdışı görevlendirmelerin aşağıdaki şekilde okunarak Meclisin bilgisine sunuldu.

- » 24-26 Kasım 2013 tarihlerinde, NALAS'ın Şehir Planlama Çalışma Grubu toplantısı Makedonya'nın başkenti Üsküp'te gerçekleştirildi. Birliği temsilen BİMTAŞ İstanbul Kentsel Planlama Bürosu Yüksek Şehir Plancısı ve NALAS Şehir Planlama Çalışma Grubu Üyesi Ulaş Akın katıldı.
- » 2-5 Aralık 2013 tarihlerinde, NALAS'ın Enerji Verimliliği Çalışma Grubu ve Mali Yerelleşme Çalışma Grubu ortak toplantıları Makedonya'nın başkenti Üsküp'te gerçekleştirildi. Birliği temsilen İETT Enerji ve Çevre Yönetim Müdürü ve NALAS Enerji Verimliliği Çalışma Grubu üyesi Orhan Topal ve Birliğin NALAS Mali Yerelleşme Çalışma Grubu Üyesi ve Ekonomist Adil Alkan katıldılar.
- » 5-8 Aralık 2013 tarihlerinde, NALAS'ın İrtibat Görevlileri Toplantısı Slovenya'nın başkenti Ljubljana'da gerçekleştirildi. Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkuş katıldı.
- » 21-25 Ocak 2014 tarihlerinde, NALAS, AB Bölgeler Komitesi ve Avrupa Komisyonuna Yerel Yönetim Tesisi (LAF)

işbirliğinde Belçika'nın başkenti Brüksel'de mali yerelleşme konulu bir dizi toplantı gerçekleştirildi. Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul, Birliğin NALAS Mali Yerelleşme Çalışma Grubu temsilcisi ve Ekonomist Adil Alkan, Birlik üyesi olan; Yalova Belediyesi'ni temsilen Şenay Reyhan Kaş ve İpek Aybike Ertürk'ten oluşan uzman heyet katıldı.

- » 29-31 Ocak 2014 tarihlerinde, Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Müdürlüğü'nün Teknik Destek ve Bilgi Değişimi (TAIEX) mekanizması dahilinde sürdürülen Yerel Yönetim Tesisi LAF tarafından Belçika'nın başkenti Brüksel'de "Yerel Seviyelerde AB Enerji Politikaları" konulu çalışma ziyareti düzenlendi. Birlik personeli Çevre - Enerji Mühendisi Ahmet Cihat Kahraman katıldı.
- » 18-20 Şubat 2014 tarihlerinde, NALAS'ın ve Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) işbirliğiyle Avusturya'nın başkenti Viyana'da "Belediye Hizmetlerinin Modernizasyonu ve Proje Fikirleriyle Yaygınlaştırılması" konulu bir dizi toplantı gerçekleştirildi. Birlik Uluslararası İşbirliği Merkezi Görevlisi İskender Güneş katıldı.
- » 6-9 Nisan 2014 tarihlerinde, Birliğin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen, "WTD - Yerel Yönetim Birlikleri ve Sivil Toplum Ağları İçin Yeni Bir Hedef: Kalkınma İçin Birlikte Çalışmak" isimli proje toplantısı Belçika'nın başkenti Brüksel'de düzenlendi. Birlik Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldı.
- » 8-11 Nisan 2014 tarihlerinde, NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı ve "Güney-Doğu Avrupa'da Yerel Yönetimler – Artan Toplumsal Talebin Karşılmasında Fırsatlar ve Kısıtlamalar" konulu konferans, Bosna Hersek'in başkenti Saraybosna'da düzenlendi. Birliği temsilen Mali Yerelleşme Çalışma Grubu üyesi ve Ekonomist Adil Alkan katıldı.
- » 9-12 Nisan 2014 tarihlerinde, NALAS'ın dokuzuncu Genel Kurul toplantısı ve "Güney-Doğu Avrupa'da Yerel Yönetimler – Artan Toplumsal Talebin Karşılmasında Fırsatlar ve Kısıtlamalar" konulu konferans, Bosna Hersek'in başkenti Saraybosna'da düzenlendi. Birliği temsilen Pendik Belediye

ye Başkanı ve Birlik adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Dr. Salih Kenan Şahin, Gemlik Belediye Başkanı ve Birlik adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Refik Yılmaz, Pendik Belediye Başkan Danışmanı Mehmet Sami Divleli, Birlik Yazı İşleri Müdürü Hüsnü Kılıç ve Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul katıldılar.

KARAR NO 18: Birlik Başkanlığınca önerilerek gündeme alınması kabul edilen sözleşmeli personel çalıştırılması ve ücretlerin belirlenmesi hususunda; 5393 sayılı Belediye Kanununun 49.maddesi uyarınca Birlik Başkanlığınca 2014 yılında Programcı, Kütüphaneci, Tercüman, Mütercim, Eğitmen, Avukat, Mühendis, ve Şehir Plancısı unvanlarında çalıştırılması ve çalıştırılacak sözleşmeli personel ücretlerinin Maliye Bakanlığının Belediyelerde sözleşmeli personel ücret tavanları konulu Genelgelerinde belirtilen Tam zamanlı sözleşmeli tavan ücreti ödenmesine ve Maliye Bakanlığının 11.01.2012 ve 350 sayılı Mahalli İdare Sözleşmeli Personeli Ücret Tavanları Genelgesindeki ek ödeme tavan tutarı kadar ek ücret ödenmesi,

KARAR NO 19: Uluslararası Yönetimler Birliği (IULA), Birleşmiş Kentler Teşkilatı (UTO) ve Dünya Büyükşehirler Birliği (METROPOLIS)'nin birleşmesi sonucu kurulan UCLG'nin, hâlihazırda yoğun etkinliği olan Birlik Uluslararası İşbirliği Merkezi'nin uluslararası faaliyet ve temsil alanını genişlemesine imkan sağlayarak üyeler arasında bilgi ve tecrübe paylaşımı için zemin hazırlayan, yerel demokrasinin uluslararasılaştırılması ile vizyon etkileşiminin sağlanması ve Birlik üyelerinin küresel işbirliklerinin seviyelerinin artırılması için Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler, Orta Doğu ve Batı Asya Bölge Teşkilatı (UCLG-MEWA)'ya Marmara Belediyeler Birliği'nin üye olunması oylandı ve oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO 20: Birlik Genel Sekreterliğine Mehmet Cemil ARSLAN'ın atanması kararı Divan tarafından Meclisin bilgisine sunuldu.

KARAR NO 21: Birliğe üye olmak üzere başvuruda bulunan; Bursa Orhaneli Belediyesi, Balıkesir Altıeylül Belediyesi ile Karesi Belediyesi, Tekirdağ Süleymanpaşa Belediyesi, Düzce Belediyesi Birliğe üyelik talepleri, Birlik Tüzüğü'nün 9. maddesi uyarınca, oylandı ve oybirliği ile kabul edildi.

2.1.1 B) BİRLİK MECLİSİ 2014 YILI OLAĞAN 2. TOPLANTISI

Birlik Meclisi'nin 2014 yılı Olağan 2. Toplantısı, 23 Ekim 2014 tarihinde İstanbul'da yapılmış ve gündemde yer alan konular görüşülmüştür. Toplantıda;

KARAR NO: 22 – Başkanlık Divanınca aşağıdaki gündem maddeleri okundu Birlik Başkanı Recep ALTEPE tarafından Birlik bünyesinde Şehir Planlama ve Tasarım Merkezi kurulması önerisi gündeme alındı ve oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO : 23 – 2014 yılı Meclis Olağan 1. Toplantısına ait tutanak özeti okundu, aynen oy birliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 24 - Birlik 2015 yılı Bütçe Raporu, aşağıdaki şekliyle okundu ve Birlik Tüzüğü'nün 15/c maddesi uyarınca, oybirliği ile kabul edildi.

2015 YILI BÜTÇE KARARNAMESİ

Madde 1- Belediye-bağlı idare-birlik birimleri için (A) Ödenek Cetvelinde gösterildiği gibi toplam 11,500,000.00 TL ödenek verilmiştir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 2- Belediye-bağlı idare-birlik bütçesinin gelirleri (B) Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırması cetvelinde gösterildiği gibi toplam 11,500,000.00 TL olarak tahmin edilmiştir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 3- 2015 Yılı gider bütçesinde yer alan ödeneklere, gelir bütçesinde tahmin edilen gelirler ile finansmanın ekonomik sınıflandırması tablosundaki kaynaklar karşılık gösterilmek suretiyle denklik sağlanmıştır. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 4- Gelir çeşitlerinin yasal dayanakları (C) cetvelinde gösterilmiştir. Yasal dayanağı bulunmayan gelir tahsil edilemeyecektir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 5- G) cetvelinde nicelik ve niteliği gösterilen yatırım projeleri için üst yönetici, hükmü birden çok yılı kapsayan sözleşme yapmaya yetkilidir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 6- 6245 sayılı Harcırah Kanununun 8 inci maddesi gereğince memur ve hizmetli olmayanların yurt içi ve yurt

dışı gezi ve görevlerinde verilecek günlük ve yol giderleri bağlı (H) cetvelinde gösterilen miktarlar üzerinden ödenecektir. (Oybirliği ile kabul edildi)

Madde 7- Bütçeye cetveller eklenmiştir. (Oybirliği ile kabul edildi)

1. Ödenek Cetveli -A (Örnek-14),
 2. Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırması-B Cetveli (Örnek-15),
 3. Finansmanın Ekonomik Sınıflandırması Cetveli (Örnek-16),
 4. Gelirlerin Yasal Dayanağını Gösterir (C) Cetveli (Örnek-17),
 5. Çok Yıllı Gider Bütçesi Cetveli (Örnek-18),
 6. Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İzleyen İki Yıl Bütçe Tahmini Cetveli (Örnek-8),
 7. Çok Yıllı Gelir Bütçesi Cetveli (Örnek-19),
 8. Çok Yıllı Finansmanın Ekonomik Sınıflandırması (Örnek-20),
 9. Gelecek Yıllara Yaygın Yüklenmelere İzin Verilen Hizmetlere Ait (G) Cetveli (Örnek-21),
 10. Memur Olmayanlara Verilecek Yollukları Gösterir (H) Cetveli (Örnek-21),
 11. İhdas Edilen Memur Kadrolarını Gösterir (K-1) Cetveli (Örnek-23),
 12. İhdas Edilen Sürekli İşçi Kadrolarını Gösterir (K-2) Cetveli (Örnek-24),
 13. 237 Sayılı Taşıt Kanununa Göre Satın Alınacak Taşıtları Gösterir (T-1) Cetveli (Örnek-25),
 14. Mevcut Taşıtları Gösterir (T-2) Cetveli (Örnek-26)
 15. Ayrıntılı Harcama Programı (Örnek-27)
 16. Finansman Programı (Örnek-28)
- Madde 8-** Bu kararname hükümleri 01 Ocak 2015 tarihinde yürürlüğe girer. (Oybirliği ile kabul edildi)
- Madde 9-** Bu kararname hükümlerini üst yönetici yürütür. (Oybirliği ile kabul edildi)

GİDER BÜTÇESİ :

Kurumsal kodlaması yapılan 2015 yılı Bütçesinin Ekonomik Kodlamanın birinci düzeyi ayrı ayrı okundu ve her bir kalem ayrı ayrı oylandı ve kabul edildi.

01	Personel Giderleri	945.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
02	Sos. Gv. Kurum. Devlet Primi Giderleri	210.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.566.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
05	Cari Transferler	38.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
06	Sermaye Giderleri	607.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
07	Sermaye Transferleri	22.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
09	Yedek Ödenekler	1.112.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
Genel Toplam		11.500.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi

GELİR BÜTÇESİ :

Ekonomik kodlamanın birinci düzeyi ayrı ayrı okundu, her bir kalem ayrı ayrı oylandı ve kabul edildi.

03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.251.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
04	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	300.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
05	Diğer Gelirler	7.947.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
08	Alacaklardan Tahsilat	2.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi
Genel Toplam		11.500.000,00 TL	Oybirliği ile kabul edildi

2015 Yılı Bütçesinin denk olması nedeniyle, Açık/Fazlanın ekonomik sınıflandırma tablosu düzenlenmemiştir. 2015 Mali Yılı Bütçesi hakkında Bütçe ve Plan Komisyonu Raporunun kabulü oya sunuldu oybirliği ile kabulüne karar verildi.

KARAR NO: 25 – Birliğin 2014-2019 Stratejik Planı Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 26 - 2015 Yılı Performans Programı Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 27 - Birlik Norm Kadrosu düzenlemesi kapsamında Mahalli İdareler Norm Kadro Yönetmeliği kapsamında hizmet ihtiyacından dolayı 7. Derecelerden olmak üzere 1 adet Avukat, 1 adet Eğitimci, 6 adet Ekonomist, 1 adet Kütüphaneci, 1 adet Mimar, 1 adet Mühendis, 1 adet Tercüman kadrolarının ihdas edilmesi, sözleşmeli personel çalıştırılması ve ücretlerin belirlenmesi hususunda; 5393 sayılı Belediye Kanununun 49.maddesi uyarınca Birlik Başkanlığınca 2015 yılında Avukat, Eğitimci, Ekonomist, Kütüphaneci, Mimar, Mühendis, Programcı, Tercüman, Mütercim, Mühendis, Şehir Plancısı unvanlarında çalıştırılması, çalıştırılacak sözleşmeli personel ücretlerinin Maliye Bakanlığının Belediyelerde sözleşmeli personel ücret tavanları konulu Genelgelerinde belirtilen tam zamanlı sözleşmeli tavan ücreti ödenmesine ve Maliye Bakanlığının 11.01.2012 ve 350 sayılı Mahalli İdare Sözleşmeli Personeli Ücret Tavanları Genelgesindeki ek ödeme tavan tutarı kadar ek ücret ödenmesi ve ayrıca avukat, mimar, veteriner kadrolarında kısmi zamanlı sözleşmeli personel çalıştırılabilmesi Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 28 – 2014 Yılı Olağan 1. Meclis Toplantısı ile 2014 Yılı Olağan 2. Meclis Toplantısı arasında yapılan ve aşağıda bilgileri bulunan yurtdışı görevlendirmeler Meclisin bilgisine sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

» 21-25 Ocak 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS, Avrupa Birliği (AB) Bölgeler Komitesi ve Avrupa Komisyonuna bağlı olan Yerel Yönetim Tesisi (LAF) işbirliğinde Belçika'nın başkenti Brüksel'de mali yerelleşme konulu bir dizi toplantı gerçekleştirildi. Toplantılarda Avrupa Birliği'nin (AB) mali yerelleşme ile ilgili mevzuat ve uygulamaları katılımcılara anlatıldı. Söz konusu toplantılara, Birliğimiz Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul,

Birliğimizin NALAS Mali Yerelleşme Çalışma Grubu temsilcisi ve Ekonomist Adil Alkan, üyemiz olan; Yalova Belediyesi'ni temsilen Şenay Reyhan Kaş ve İpek Aybike Ertürk'ten oluşan uzman heyet görevli olarak katıldı.

- » 18-20 Şubat 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın ve Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) işbirliğiyle Avusturya'nın başkenti Viyana'da "Belediye Hizmetlerinin Modernizasyonu ve Proje Fikirleriyle Yaygınlaştırılması" konulu bir dizi toplantı gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya Birliğimiz davet edilmiş olup, Uluslararası İşbirliği Merkezi Görevlisi İskender Güneş görevli olarak katıldı.
- » 6-9 Nisan 2014 tarihlerinde, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "WTD - Yerel Yönetim Birlikleri ve Sivil Toplum Ağları İçin Yeni Bir Hedef: Kalkınma İçin Birliktelik" isimli proje toplantısı Belçika'nın başşehri Brüksel'deki AB Bölgeler Komitesi'nin ev sahipliğinde düzenlendi. WTD projesi etkinliklerine Birliği temsilen Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldı.
- » 8-11 Nisan 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı ve "Güney-Doğu Avrupa'da Yerel Yönetimler – Artan Toplumsal Talebin Karşılansında Fırsatlar ve Kısıtlamalar" konulu konferans, Bosna Hersek'in başkenti Saraybosna'da düzenlendi. Söz konusu toplantılara, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Mali Yerelleşme Çalışma Grubu üyesi ve Ekonomist Adil Alkan katıldı.
- » 9 Nisan 2014 tarihinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı Bosna Hersek'in başkenti Saraybosna'da düzenlendi. Söz konusu toplantıya, Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü ve NALAS İrtibat Görevlisi Mustafa Özkul görevli olarak katıldı.
- » 9-12 Nisan 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın dokuzuncu Genel Kurul toplantısı ve "Güney-Doğu Avrupa'da Yerel Yönetimler – Artan Toplumsal Talebin Karşılansında Fırsatlar ve Kısıtlamalar" konulu konferans, Bosna Hersek'in başkenti Saraybos-

- na'da Bosna Hersek Federasyonu Şehirler ve Belediyeler Birliği (SOGFBİH) ev sahipliğinde düzenlendi. Söz konusu toplantılara, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Pendik Belediye Başkanı ve MBB adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Dr Salih Kenan Şahin, Gemlik Belediye Başkanı ve MBB adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Refik Yılmaz, Pendik Belediye Başkan Danışmanı Mehmet Sami Divleli, MBB Yazı İşleri Müdürü Hüsnü Kılıç ve MBB Uluslararası İşbirliği Direktörü ve NALAS İrtibat Görevlisi Mustafa Özkul katıldılar.
- » 4-7 Haziran 2014 tarihlerinde, Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen ve Birliğimizin iştirakçi ortak olduğu "WTD - Yerel Yönetim Birlikleri ve Sivil Toplum Ağları İçin Yeni Bir Hedef: Kalkınma İçin Birlikte Çalışmak" isimli projenin Kapanış Konferansı Fransanın Strazburg şehrinde düzenlendi. Birliğimiz etkinliklere davet edilmiş olup, Birliğimiz Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul görevli olarak katıldı.
 - » 8-11 Haziran 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Enerji Verimliliği Çalışma Grubu toplantısı, Bulgaristan'ın Dobriç şehrinde düzenlendi. Söz konusu toplantıya, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Enerji Verimliliği Çalışma Grubu üyesi ve İETT Enerji ve Çevre Yönetim Müdürü Orhan Topal katıldı.
 - » 25-28 Haziran 2014 tarihlerinde, "Sürdürülebilir Kentsel Kalkınma Stratejileri-SUDS" Şehir Stratejileri Maşrık Yaygınlaştırma Semineri ve Kültürel Program, Lübnan'ın Trablus şehrinde Al Fayhaa Belediyeler Birliği'nin ev sahipliğinde düzenlendi. Birliğimiz etkinliklere davet edilmiş olup, Birliğimiz Genel Seketeri Dr. M. Cemil Arslan görevli olarak katıldı. Söz konusu seminer; stratejik kentsel planlama kavramının yaygınlaştırılmasını ve proje süresince uygulanmakta olan USUDS şehir kalkınma stratejileri yönteminin teşvik edilmesini hedefledi.



- » 14-18 Temmuz 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı ve "Yerel Yönetişim ve Yönetimler Arası Mali İlişkiler" konulu Yaz Okulu, Makedonya'nın Ohrid şehrinde düzenlendi. Yaz Okulu; eğitim, konferans ve kültürel faaliyetleri barındıran bir etkinlik oldu. Söz konusu toplantılara, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Mali Yerelleşme Çalışma Grubu Üyesi ve İETT Ekonomisti Adil Alkan, İETT Genel Müdürlüğünden Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı Mehmet Akif Alkan, Ekonomist Dilek Çetinkaya ve Birlik Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldılar.
- » 1-4 Eylül 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık ve Su Yönetimi, Sürdürülebilir Turizm ve Şehir Planlama Çalışma Grupları toplantıları ve AB 7.Çerçeve Programı kapsamındaki ATTRACT-SEE Projesi çerçevesinde "Bölgesel Cazibe Konusunda Kapasite Geliştirilmesi ve Bilgi Paylaşımı Ortak Çalıştayı, Makedonya'nın başkenti Üsküp'te düzenlendi. Söz konusu toplantılara, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Katı Atık ve Su Yönetimi Çalışma Grubu Üyesi ve Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul, Sürdürülebilir Turizm Çalışma Grubu Üyesi ve Yalova Belediyesi Dış İlişkiler Sorumlusu İl-kay Evrim Akıncı ve Şehir Planlama Çalışma Grubu Üyesi ve BIMTAŞ Yüksek Şehir ve Bölge Plancısı Ulaş Akın katıldılar.
- » 6-10 Eylül 2014 tarihlerinde, 18. Çin Uluslararası Yatırım ve Ticaret Fuarı (CIFIT) Çin Halk Cumhuriyeti 'nin Fujian Eyaleti'nin Xiamen şehrinde düzenlendi. Söz konusu toplantılara, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan, Bursa Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Abdülkadir Karlık ve Bağcılar Belediyesi Başkan Yardımcısı Ali Aydın katıldılar.
- » 9-12 Eylül 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Bilgi Yöneticileri Çalışma Grubu toplantısı Hırvatistan'ın başşehri Zagreb'te düzenlendi. Söz konusu toplantıya, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Bilgi Yöneticileri Çalışma Grubu Üyesi ve Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldı.
- » 11-14 Eylül 2014 tarihlerinde, Birlik üyesi belediyelerin Başkanlarına ve yöneticilerine yönelik olarak İngiltere'de Lingua-

rama İngilizce Dil Eğitim Kampında demo eğitimini yerinde görmek ve incelemelerde bulunmak üzere Birlik Başkan Vekili Lokman Çağırıcı, Birlik Encümen Üyesi Ahmet Edip Uğur, Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan ve Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Hayrettin Güngör, İngiltere'de bulunan Linguarama İngilizce Dil Eğitim Kampını ziyaret ettiler.

- » 17-20 Eylül 2014 tarihlerinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı Sırbistan'ın başşehri Belgrad'da düzenlendi. Söz konusu toplantıya, Marmara Belediyeler Birliği'ni temsilen Birlik Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş, Bursa Büyükşehir Belediyesi Basın ve Halkla İlişkiler Müdürü Saffet Yılmaz ve Muhabir Mahmut Aykut Güngör katıldılar.

KARAR NO: 29 - Belediyeler, Kamu kurum ve Kuruluşları, Üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ile sözleşme, protokol imzalamak üzere Birlik Başkanına yetki verilmesi Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.



KARAR NO: 30 - Marmara Belediyeler Birliği, 2014 yılında Bosna Hersek'te meydana gelen sel felaketi ve Gazze'de yaşanan saldırılardan sonra üyeleri ile birlikte yardım organizasyonları gerçekleştirilmiş ve bu arada Kızılay ve AFAD başta olmak üzere devletimizin yetkili kuruluşları ile birlikte çalışmıştır. Keza toplanan yardımlar da Başbakanlık tarafından açılan hesaplara nakledilmiştir.

Bu tür yardım organizasyonu ve çabaların bundan sonra daha etkin olarak sürdürülmesi, Türkiye'nin ülke olarak stratejisine ulaşmasına katkı sağlayacaktır. Yardım toplama mevzuatı gereği her seferinde yardım toplamak için Valiliğe müracaat edilmesi, prosedür ve sürecin uzaması çalışmaları olumsuz etkilemektedir. Bu nedenle Gazze'ye planlanan yardım kampanyası 10 gün gecikmiş ve 1 ay içinde sonlandırılmak zorunda kalmıştır.

2860 Sayılı Yardım Toplama Kanununun 6.maddesine göre hangi kuruluşların izin almadan yardım toplayabileceği kararını verme hususunun İçişleri Bakanlığının önerisi üzerine Bakanlar Kurulunun yetkisinde olduğu belirtilmiştir.



Bu nedenle 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'na göre faaliyet gösteren Marmara Belediyeler Birliği'nin izin almasına gerek kalmadan yardım toplama yetkisine sahip kuruluşlar arasında sayılması için Meclis Kararı alınması ve Bakanlar Kurulu Kararı için İçişleri Bakanlığı'na müracaat edilmesi ihtiyacı hâsıl olmuştur.

Marmara Belediyeler Birliği'nin izin alınmadan yardım toplayabilen kuruluşlar arasında sayılması için Bakanlar Kurulu kararı alınmak üzere İçişleri Bakanlığına müracaat edilmesi hususu Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 31 - Yerel yönetimlerin faaliyet konularının bilimsel temellere dayandıran bir müfredatla işlenmesini sağlamak amacıyla Yerel Yönetim Akademisi kurulması Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 32 - Yerel yönetimlerde etkin yöneticiliğin yaygınlaşması ve yöneticilerin kişisel ve mesleki gelişimlerinin programlı bir şekilde sağlanması amacıyla Yönetici Geliştirme Merkezi kurulması Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 33 - Şehirlerin kendilerine has dinamiklerinin dikkate alınmasıyla özgün politikaların geliştirilmesini sağlamak amacıyla Şehir Politikaları Merkezi'nin kurulması Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 34 - Birlik Tüzüğü'nün Birliğin Görev ve Hizmet Alanları başlıklı 7.maddesi (d) fıkrası gereğince yerel yönetim ve şehircilik alanlarında, hizmetlerin iyileştirilmesi ve karşılaşılan problemlerin çözülmesine yardımcı olmak üzere yapılacak yüksek lisans, doktora tezi ve araştırma projelerinin desteklenmesine yönelik olarak Bilimsel Araştırma Projeleri Yürütme ve Destekleme Yönetmeliği Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 35 - Birliğimize üye olmak isteyen Balıkesir ili Sındırgı Belediyesi ile Yalova ili Kadıköy Belediyesinin Birliğe üyeliğinin Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

KARAR NO: 36 - Birlik Başkanı Recep ALTEPE tarafından gündeme alınan ve Birlik bünyesinde Şehir Planlama ve Tasarım Merkezi kurulması ve Birlik Görev ve Çalışma Yönetmeliğindeki Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlere eklenmesi Meclisin onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ MECLİSİ

MECLİS BAŞKANI

Recep ALTEPE

(Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı)

MECLİS 1. BAŞKAN VEKİLİ

Hasan CAN

(Ümraniye Belediye Başkanı)

MECLİS 2. BAŞKAN VEKİLİ

Ünal BAYSAN

(Çorlu Belediye Başkanı)

DİVAN KATİP ÜYELERİ

- 1. Hasan Hüseyin DÖNMEZ** (Bağcılar Belediye Meclis Üyesi)
- 2. Tülay TAŞTAN** (Sancaktepe Belediye Meclis Üyesi)
- 3. Nebahat YILDIRIM** (Bakırköy Belediye Meclis Üyesi)
- 4. Filiz ÖDER** (Çatalca Belediye Meclis Üyesi)

DENETİM KOMİSYONU

Birliğin denetimi; faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve Birlik teşkilâtının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor hâline getirerek ilgililere duyurmaktır.

Birlik'te iç ve dış denetim yapılır. Denetim, iş ve işlemlerin hukuka uygunluk, malî ve performans denetimini kapsar.

İç ve dış denetim 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre yapılır.

Birlik Meclisi, her dönem başı toplantısında Birliğin bir önceki yıl

gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur. Komisyon, her siyasi parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşur.

Komisyon, Birlik Başkanı tarafından birlik binası içinde belirlenen yerde çalışır ve çalışmalarında kamu personelinden ve gerektiğinde diğer uzman kişilerden yararlanabilir.

Ayrıca, Birliğin malî işlemler dışında kalan diğer idarî işlemleri, hukuka uygunluk ve idarenin bütünlüğü açısından İçişleri Bakanlığı tarafından da denetlenir. Birliğe bağlı kuruluş ve ortaklıklar da yukarıdaki esaslara göre denetlenir.

Denetime ilişkin sonuçlar kamuoyuna açıklanır ve meclisin bilgisine sunulur.

1. AB ve Uluslararası İşbirliği Komisyonu
2. Afet Koordinasyon Komisyonu
3. Ar- Ge ve İnovasyon Komisyonu
4. Bölgesel İşbirliği ve Planlama Komisyonu
5. Çevre ve Sağlık Komisyonu
6. Çocuk Hakları Komisyonu
7. Eğitim Komisyonu
8. Engelliler Koordinasyon Komisyonu
9. Etik Komisyonu
10. Gençlik ve Spor Komisyonu
11. Hukuk ve Mevzuatı Geliştirme Komisyonu
12. İş Sağlığı ve Güvenliği Komisyonu
13. Kadın ve Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu
14. Kentsel Dönüşüm Komisyonu
15. Kentsel Tasarım ve Estetik Komisyonu
16. Kültür ve Turizm Komisyonu
17. Madde Bağımlılığıyla Mücadele Komisyonu
18. Plan ve Bütçe Komisyonu
19. Sosyal Hizmetler Komisyonu
20. Tarih ve Tabiat Varlıkları Koruma Komisyonu
21. Yaşlılar Komisyonu





2.1.2 BİRLİK ENCÜMENİ

Birlik Encümeni, Meclis'in kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği 7 üyeden oluşmaktadır. Birlik Encümeni'nin Başkanı, Birlik Başkanıdır.

Birlik Encümeni, ayda en az bir defa üye tam sayısının salt çoğunluğu ile önceden belirlenen yer, gün ve saatte toplanmaktadır. Ayrıca, Birlik Başkanı acil durumlarda encümeni toplantıya çağırabilmektedir.

Birlik Encümeni, katılanların çoğunluğu ile karar almakta, oyların eşitliği halinde ise Başkanın olduğu taraf, çoğunluğu sağlamış sayılmaktadır.

Encümen'in gündemi Birlik Başkanı tarafından hazırlanmakta, Encümen üyeleri, toplantı öncesi ve sırasında Başkan'ın uygun görüşü ile gündem maddesi teklif edebilmektedir.

Mahalli İdare Birlikleri Kanunu (Md. 13) ve 5393 sayılı Belediye

Kanunu'na göre (Md. 33) Birlik Başkanı'nın katılmadığı encümen toplantılarına, başkanın görevlendireceği encümen üyesi başkanlık eder.

Birlik Encümeni'nin görevleri, Birlik Tüzüğü'ne göre şu şekilde sıralanabilir:

- Stratejik Plan ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip birlik meclisine görüş bildirmek.
- Kamulaştırma işlemlerinin gerektirdiği kamu yararı kararını almak.
- Öngörülme-yen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.
- Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak,
- Kanunlarda öngörülen cezaları vermek,

- f) İki bin Türk Lirasına kadar olan davaların sulhen haline karar vermek.
- g) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına ilişkin meclis kararlarını uygulamak.
- h) 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikler Kanunu'nun 17.maddesi çerçevesinde Birlik'te görevlendirilenlere yapılacak ek ödeme tutarını belirlemek.
- i) 5393 sayılı Belediye Kanunu çerçevesinde ikramiye verilecek memurları belirlemek.
- j) Geçici personele ödenecek ücret ve diğer ödemelere karar vermek.
- k) Hizmet alımı suretiyle yapılacak işler hariç, Birlik bütçesinden ödenecek telif, konferans, ders, kurs, seminer vb. ücretlerini belirlemek.
- l) Destek verilecek yüksek lisans, doktora tezi ve araştırma projeleri ile bunlara verilecek destek miktarını belirlemek.
- m) Kanunların Encümenine verdiği diğer görevleri yapmak.

BİRLİK ENCÜMEN TOPLANTILARI

BİRLİK ENCÜMENİ;

- » 31 Ocak 2014 tarihinde İstanbul'da,
- » 28 Şubat 2014 tarihinde İstanbul'da,
- » 13 Mart 2014 tarihinde İstanbul'da,
- » Birlik Encümeni, Birlik Meclisinin 03 Mayıs 2014 tarihli toplantısında seçildiği için Nisan ayı toplantısı yapılamamıştır.
- » 20 Mayıs 2014 tarihinde İstanbul'da,
- » 03 Haziran 2014 tarihinde İstanbul'da,
- » 18 Temmuz 2014 tarihinde İstanbul'da,
- » 15 Ağustos 2014 tarihinde Bursa'da,
- » 30 Eylül 2014 tarihinde İstanbul'da,
- » 22 Ekim 2014 tarihinde Antalya'da,
- » 27 Kasım 2014 tarihinde İstanbul'da
- » 19 Aralık 2014 tarihinde Sakarya'da toplanmıştır.

MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ ENCÜMENİ

ENCÜMEN BAŞKANI

Recep ALTEPE

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı

Encümen Üyesi ve Başkan Vekili
Lokman ÇAĞIRICI
Bağcılar Belediye Başkanı

Encümen Üyesi
Ahmet Edip UĞUR
Balıkesir Büyükşehir
Belediye Başkanı

Encümen Üyesi
Zeki TOÇOĞLU
Sakarya Büyükşehir
Belediye Başkanı

Encümen Üyesi
Selim YAĞCI
Bilecik Belediye Başkanı

Encümen Üyesi
Dr. Hasan AKGÜN
Büyükçekmece Belediye Başkanı

Encümen Üyesi
Şükrü KARABACAK
Darıca Belediye Başkanı

Encümen Üyesi
Emin HALEBAK
Lüleburgaz Belediye Başkanı

2.1.3 BİRLİK BAŞKANI

Birlik Başkanı, Marmara Belediyeler Birliği'nin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir.

Birlik Başkanı, Birlik Meclisi'nin, mahalli idareler genel seçim sonuçlarının ilanından sonra yapacağı ilk toplantıda, gizli oyla, belediye başkanları arasından ilk iki yıl için görev yapmak üzere seçilmektedir. İlk iki yıllık dönem sonunda seçilecek olan Birlik Başkanı, gelecek mahalli idare genel seçimlerine kadar görev yapmaktadır.

Birlik Başkanı, birlik bütçesinin harcama yetkilisidir.

Birlik Başkanı'nın görevde bulunmadığı hallerde; görevleri, mev-

zuat ile doğrudan Başkan'ın uhdesine bırakılanlar hariç olmak üzere, Birlik Başkanı'nın görevlendirdiği Başkan Vekili tarafından yerine getirilmektedir.

Birlik Başkanı'nın görevleri, Birlik Tüzüğü'nde şöyle sıralanmıştır:

- a) Birliği yönetmek ve birliğin hak ve menfaatlerini korumak.
- b) Stratejik plan ve çalışma programı ile bütçeyi ve kesin hesabı hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek ve bunlarla ilgili olarak hazırlayacağı yıllık faaliyet raporunu Meclis'e sunmak.
- c) Birliği temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- d) Birlik Meclisi'ne ve Birlik Encümeni'ne başkanlık etmek.



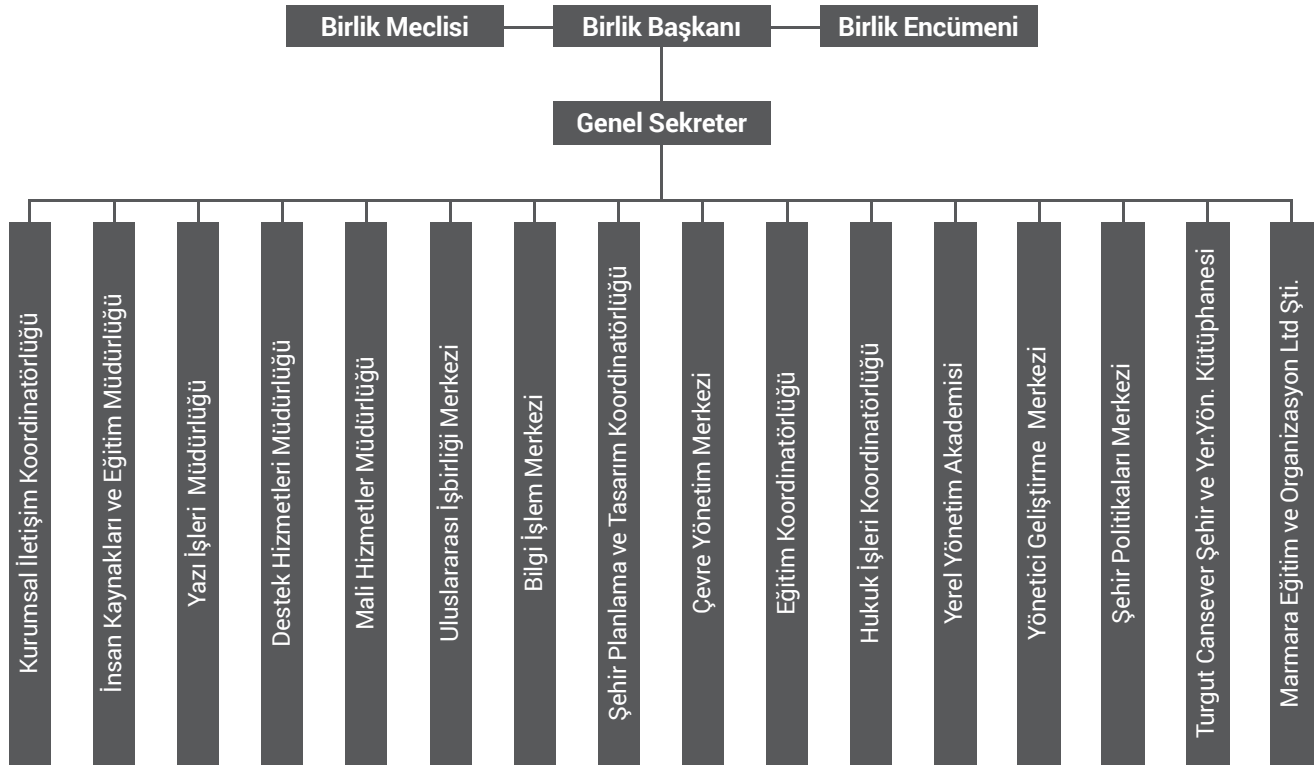
- e) Birliğin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- f) Birliğin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- h) Birlik Meclisi ve Birlik Encümeni kararlarını uygulamak.
- i) Birlik Meclisi ve Birlik Encümeni'nin yetkisi dışında kalan diğer ödenek aktarmalarını yapmak.
- j) Birlik personelini atamak.
- k) Birliği denetlemek.
- l) Şartsız bağışları kabul etmek.

Kanunlarla birliğe verilen ve Birlik Meclisi veya Birlik Encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak

2. 2 KURUMSAL YAPI

Marmara Belediyeler Birliği; başkan, genel sekreter, müdürler, şefler, memurlar, sözleşmeli personel ve işçilerden oluşan hiyerarşik bir yapıya sahiptir.

Birlik hizmetlerinin yürütülmesi Birlik Başkanı adına, onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat hükümlerine, Birliğin amaç ve politikalarına, stratejik plânına ve yıllık programlarına uygun olarak genel sekreter tarafından sağlanır. (5355/md. 21)



3 . BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI

Marmara Belediyeler Birliği'nin bilgi ve teknoloji kaynakları; donanım, kullanılan programlar, yazılım, operasyonlar ve gelişim faaliyetleri başlıkları altında incelenmiştir.

3.1. DONANIM

Birliğin bilgi ve teknoloji altyapısı; bilgisayar donanımı, iletişim araçları, ofis teçhizatları, kamera, fotoğraf makinesi vb. malzemelerin sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Donanım Türü	Sayı
Masaüstü Bilgisayar	24
Dizüstü Bilgisayar	6
Yazıcı	7
Yazıcı (Fotokopi + Tarayıcı)	2
Dijital Fotokopi Makinesi	1
Lcd TV	4
Projeksiyon Cihazı	3
Ses Kayıt Cihazı	2
Faks Cihazı	2
Güvenlik Kamerası	18

3.2. PROGRAMLAR

Birliğimiz faaliyetlerinin etkin, hızlı ve daha verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla, ihtiyaç duyulan bilgisayar programları geliştirilmiş ve uygulamaya konulmuştur.

Kullanılan Programlar	Kullanıcı Birimler
Üye Belediyeler ve Meclis Üyeleri Takip Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
SMS Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
Güvenlik Kontrol Takip Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
Kütüphane Programı	Yazı İşleri Müdürlüğü
Muhasebe Programı	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Üye Belediyeler Katılım Payları Takip Programı	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Personel Özlük Programı	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Faks Programı	Tüm Birimler
Toplu Elektronik Posta Gönderme Programı	Tüm Birimler
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Tüm Birimler

4. İNSAN KAYNAKLARI

Marmara Belediyeler Birliği'nde görev yapan personel; 3' ü 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu hükümleri çerçevesinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nce görevlendirilmiş olan toplam 8 memur, 1 işçi ve 6 sözleşmeli personelden oluşmaktadır.

BİRLİĞİMİZ PERSONEL İSTİHDAM DURUMU

Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı		Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı		Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı	
Cinsiyeti	Sayı	Öğrenim	Sayı	Yaş Grubu	Sayı
Bay	10	İlköğretim	1	18-30	8
Bayan	5	Lise	0	31-39	3
Toplam	15	Lisans	10	40 yaş ve üstü	4
		Yüksek Lisans	3	Toplam	15
		Doktora	1		
		Toplam	15		



II. AMAÇ VE HEDEFLER



Birliğimizin amaç ve hedefleri, 2011-2015 yıllarını kapsayan 5 yıllık Stratejik Plan'da belirtilmiştir. 2014 yılı faaliyet ve projelerine de esas teşkil eden söz konusu amaç ve hedefler aşağıda belirtilmiştir.

STRATEJİK AMAÇ 1.

Yazı işleri, meclis ve encümen işlemleri, arşiv ve destek hizmetleri konusunda mevzuatın ve çağdaş yönetim ilkelerinin gerektirdiği kurumsal yapıyı oluşturarak, kalite, performans ve memnuniyet düzeyi açısından sürdürülebilir başarıyı yakalamak.

HEDEF 1.1. Yazı işleri, meclis ve encümen işleri, arşiv yönetimi, mali hizmetler, taşınır mal yönetimi, teftiş, iç denetim ve emlak yönetimi gibi konularda yıllık en az 50 saat eğitim programı organize etmek ve bunlara toplamda en az 750 kişinin katılımını sağlamak.

HEDEF 1.2. Birlik meclisi ihtisas komisyonlarının görevleri ile çalışma usul ve esaslarını tanımlayarak, bunların etkili ve sürdürülebilir bir şekilde çalışması için gerekli sistemi 2014 yılı sonuna kadar oluşturmak.

HEDEF 1.3. Destek hizmetlerinden, diğer birimlerin duyduğu memnuniyet oranını kademeli olarak artırarak 2014 yılı sonuna kadar %95 düzeyine ulaştırmak.

HEDEF 1.4. Yazı işleri, meclis ve encümen işleri, arşiv yönetimi, teftiş, iç denetim ve emlak yönetimi gibi konularda her yıl ortalama 2 kitap yayımlamak.

STRATEJİK AMAÇ 2.

Hizmet ihtiyacının gerektirdiği sayıda ve nitelikte personelin, insan kaynakları yönetimi ilkelerine uygun bir şekilde çalışmasını sağlayarak, üye belediyelerimize yönelik eğitim faaliyetleri planlamak ve organize etmek.

HEDEF 2.1. Bütün personeli kapsayan bir performans yönetim sistemini, 2014 yılında uygulamak.

HEDEF 2.2. Eğitim ihtiyaç analizi çalışmasını, bütün üye belediyeleri kapsayacak şekilde 2014 yılı sonuna kadar tamamlamak ve her 2 yılda bir kez yenilemek.

HEDEF 2.3. Üye belediyelerin ihtiyaç duyduğu konularda, 2015 yılı sonuna kadar her yıl ortalama 72 saat mesleki-teknik veya



sosyal içerikli eğitim programı organize etmek ve bunlara toplamda en az 2.000 kişinin katılımını sağlamak.

HEDEF 2.4. 2015 yılı sonuna kadar, nüfusu 100 bini geçen üye belediyelerin en az üçte ikisi ile eğitim protokolü imzalamak ve 2012 yılından itibaren hizmet içi eğitim programları organize etmek.

HEDEF 2.5. Üye belediyelere sunulan eğitim hizmetlerinden memnuniyet oranını her yıl düzenli olarak artırarak 2014 yılı sonuna kadar ortalama %90 düzeyine ulaştırmak ve bu oranı korumak.

HEDEF 2.6. 2015 yılı sonuna kadar, insan kaynakları ve eğitim konularında her yıl ortalama 1 adet el kitabı yayımlamak.

HEDEF 2.7. 2015 yılı sonuna kadar, insan kaynakları ve eğitim konularında her yıl ortalama 2 adet farklı kitap satın alarak üye belediyelere dağıtmak.

HEDEF 2.8. Üye belediyelerin, bağlı kuruluşlarının, iştiraklerinin, diğer yerel yönetim kuruluşlarının ve ilgili diğer kurum ve kuruluşların ihtiyaç duyduğu konularda, yıllık 8 adet yurtdışı teknik temas ve inceleme programı organize etmek ve bunlara toplamda en az 180 kişinin katılımını sağlamak.

STRATEJİK AMAÇ 3.

Birliğimizin ve üye belediyelerimizin faaliyetleri başta olmak üzere bölgesel, ulusal ve uluslararası alanda, belediyecilikle ilgili önemli faaliyetleri, üye belediyelerimizin ve kamuoyunun bilgisine doğru ve etkili bir şekilde sunmak

HEDEF 3.1. 2010 yılı itibarı ile, yıllık ortalama 800.000-TL olan reklam eşdeğeri haber çalışmasını, her yıl düzenli olarak artırarak, 2015 yılı sonuna kadar yıllık toplam 1.500.000-TL'ye yükseltmek ve bu süreçte, yazılı basında yıllık ortalaması 900 haber olan ulusal ve yerel medyadaki görünürlük sayısını kademeli olarak artırarak toplam 1.500 adete çıkarmak.

HEDEF 3.2. 2011 yılından itibaren, üye belediyelerimizin faaliyetlerini günlük takip ederek, "örneklik" teşkil edenleri belirlemek ve bunları tanıtan Birlikten Haber gazetesini, her ay 1.000 adet baskı ile yılda 12 kez hazırlayarak yaygın bir şekilde tanıtmak.

HEDEF 3.3. 2015 yılı sonuna kadar Haber Ajanslarını, Medya kuruluşlarını ve belediyelerin basın servislerini toplam 150 defa ziyaret ederek ilişki geliştirmek ve Birliğin çalışmalarını sözlü olarak anlatmak.

HEDEF 3.4. 2015 yılı sonuna kadar üye belediyelerimizin basın danışmanlarına, basın, yayın ve halkla ilişkiler müdürlerine ve ilgili personele, her yıl ortalama 20 saat eğitim hizmeti sunmak ve bunlara en az 560 kişinin katılımını sağlamak.

STRATEJİK AMAÇ 4.

Birliğin uluslararası ilişkiler faaliyetlerini "yakın kara havzası", "yakın kıta havzası" ve "küresel" ölçekli bir kademelenme çerçevesinde, proaktif bir yaklaşımla yürüterek, üye belediyelerin uluslararası çalışmalarını etkili bir şekilde desteklemek.

HEDEF 4.1. Balkanlar, Merkezî Ortadoğu (Ürdün, Lübnan, Filistin, Suriye, Irak) ve Kafkaslar bölgelerini "birinci" derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyadaki bütün ülkelerin belediye birlikleri, önemli belediyeleri ve ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.

HEDEF 4.2. Avrupa, Batı Asya ve Kuzey Afrika bölgelerini "ikinci" derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyada "önem taşıyan" ülkeleri ulusal ve uluslararası kuruluşları belirlemek ve bunlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.

HEDEF 4.3. Sahra-altı Afrika'yı, Uzakdoğu-Güneydoğu Asya-Okyanusya bölgesini ve Amerika kıtasını "üçüncü" derece öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyada "özel önem taşıyan" ülkeleri, ulusal ve uluslararası kuruluşları belirlemek, bunlar ile belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.

HEDEF 4.4. 2015 yılı sonuna kadar üye belediyelerin temsilcilerine "yerel yönetimlerin uluslararası işbirliği", "Avrupa Birliği", "kentler diplomasisi", "kardeş-şehir ilişkileri" ve benzeri konularda yıllık en az 3 adet eğitim programı gerçekleştirmek.

HEDEF 4.5. 2015 yılı sonuna kadar “yerel yönetimlerin uluslararası işbirliği”, “Avrupa Birliği”, “kentler diplomasisi”, “kardeş-şehir ilişkileri”, “karşılaştırmalı belediyeçilik uygulamaları” ve benzeri konularda her yıl ortalama 5 yayın (kitap, broşür, makale, dergi, vs.) yayımlamak.

HEDEF 4.6. MBB Kardeş Şehirler Veri Tabanı'nı ve Birliğin web sitesinin İngilizceye tercümesini 2015 yılı sonuna kadar uluslararası standartlarda tamamlamak, bu amaçla 2012, 2013 ve 2014 yıllarında gerekli çalışmaları yürütmek.

STRATEJİK AMAÇ 5.

Üye belediyelerimizde çevre bilincinin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla, eğitim programları yürütmek, ikili ve çok taraflı işbirliği faaliyetlerini ve proje geliştirme çalışmalarını desteklemek, çevre yönetimi konusunda kapsamlı bir bilgi bankası oluşturmak ve geliştirmek.

HEDEF 5.1. 2015 yılı sonuna kadar, çevre yönetimi ve ilgili alanlarda her yıl en az 48 saat eğitim (seminer, panel, konferans vb.) programı uygulamak ve bunlara toplamda en az 1.500 kişinin katılımını sağlamak.

HEDEF 5.2. Üye belediyelerin çevre yönetimi (katı atık, atık su, su, gürültü, görüntü, deniz, akarsu ve hava kirliliğini önleme, erozyon kontrolü, orman ve kentiçi yeşil alanları ve biyolojik çeşitliliği korumak, gözlemlemek vb.) ve kent yönetimi (sağlıklı kentleşme, şehircilik bilinci, kentsel dönüşüm, planlı göç, peyzaj, çevre düzenlemesi vb.) ile ilgili faaliyetleri hakkında temel bilgileri içeren bir veri tabanını 2014 yılı sonuna kadar oluşturmak ve 2014 yılından itibaren her yıl kitap olarak yayımlamak.

HEDEF 5.3. 2014 yılından itibaren her 3 ayda bir kez yayımlanmak üzere, çevre e-bülteni hazırlamak ve paydaşlara elektronik ortamda göndermek.

HEDEF 5.4. 2015 yılı sonuna kadar, çevre yönetimi konusunda her yıl ortalama 2 el kitabı yayımlamak.





STRATEJİK AMAÇ 6.

Mali sistemi, hizmetlerin verimli bir şekilde yürütülmesini destekleyecek şekilde yapılandırmak ve işletmek.

HEDEF 6.1. Gelir ve gider bütçelerinde gerçekleşme oranını her yıl kademeli olarak artırarak, 2015 yılı sonuna kadar ortalama %90 düzeyine yükseltmek.

STRATEJİK AMAÇ 7.

Birliğin stratejik planını, performans programını ve faaliyet raporunu hazırlamak, satın alma ve ihale işlemlerini, kurumun ihtiyaçlarına uygun olarak gerçekleştirmek.

HEDEF 7.1. Birlik bünyesindeki her birimin, kendi stratejik planını, performans programını ve faaliyet raporunu hazırlayacak niteliğe kavuşturmak için gerekli eğitim, bilgilendirme ve uygulama çalışmalarını 2015 yılı sonuna kadar her yıl düzenli olarak yapmak.

HEDEF 7.2. 2015 yılı sonuna kadar her yıl düzenli olarak kurumun ihtiyaçları doğrultusunda satın alma ve ihale işlemlerini zamanında ve en doğru kaynaktan gerçekleştirmek.

STRATEJİK AMAÇ 8.

Şehir ve yerel yönetimler alanında Türkiye'nin en zengin ihtisas kütüphanesi olmak ve bu alanlarla ilgili eğitim ve yayın faaliyetlerinde bulunmak.

HEDEF 8.1. 2015 yılı sonuna kadar şehir ve yerel yönetimler alanında 5.000 adet materyal temin etmek.

HEDEF 8.2. 2015 yılı sonuna kadar şehir ve yerel yönetimler alanında her yıl ortalama 8 adet seminer-konferans, 1 adet panel, her iki yılda bir defa sempozyum veya kongre düzenlemek ve gerekli yayın faaliyetlerinde bulunmak.

HEDEF 8.3. 2015 yılı sonuna kadar, şehir ve yerel yönetimler alanında her yıl ortalama 2 adet akademik eser yayınlamak.



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



1. MALİ BİLGİLER

1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI VE TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

BİRLİĞİN MALİ DURUMU

Birlik 2014 Mali Yılı Bütçesi hazırlanarak, Birlik Meclisi'nin 2013 yılı Olağan II. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. 2013 Mali Yılı Kesin Hesapları, Denetim Komisyonu Raporu ile birlikte Meclis'in 2014 yılı Olağan I. Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. Birliğin 2014 Yılı Kesin Hesabı, Birlik Meclisi'nin 2015 yılı Olağan I. Toplantısı'nda Meclis'in onayına sunulacaktır.

Birliğin 2014 yılı sonu itibariyle mali tabloları aşağıda gösterilmiştir.

2014 Yılı Gider Gerçekleşmesi (TL)

EKO. KOD	BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	GERÇEKLEŞME
01	PERSONEL GİDERLERİ	458.819,13
02	SOS. GÜV. KURUM. DEV- LET PRİMİ GİDERLERİ	46.141,36
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	3.754.959,78
06	SERMAYE GİDERLERİ	42.143,32
07	SERMAYE TRANSFER- LERİ	182.816,84
TOPLAM		4.484.880,43

EKO. KOD	BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	GERÇEKLEŞME
03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	953.073,56
05	DİĞER GELİRLER	8.789.653,64
TOPLAM		9.742.727,20

T.C. MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ KAPANIŞ BİLANÇOSU

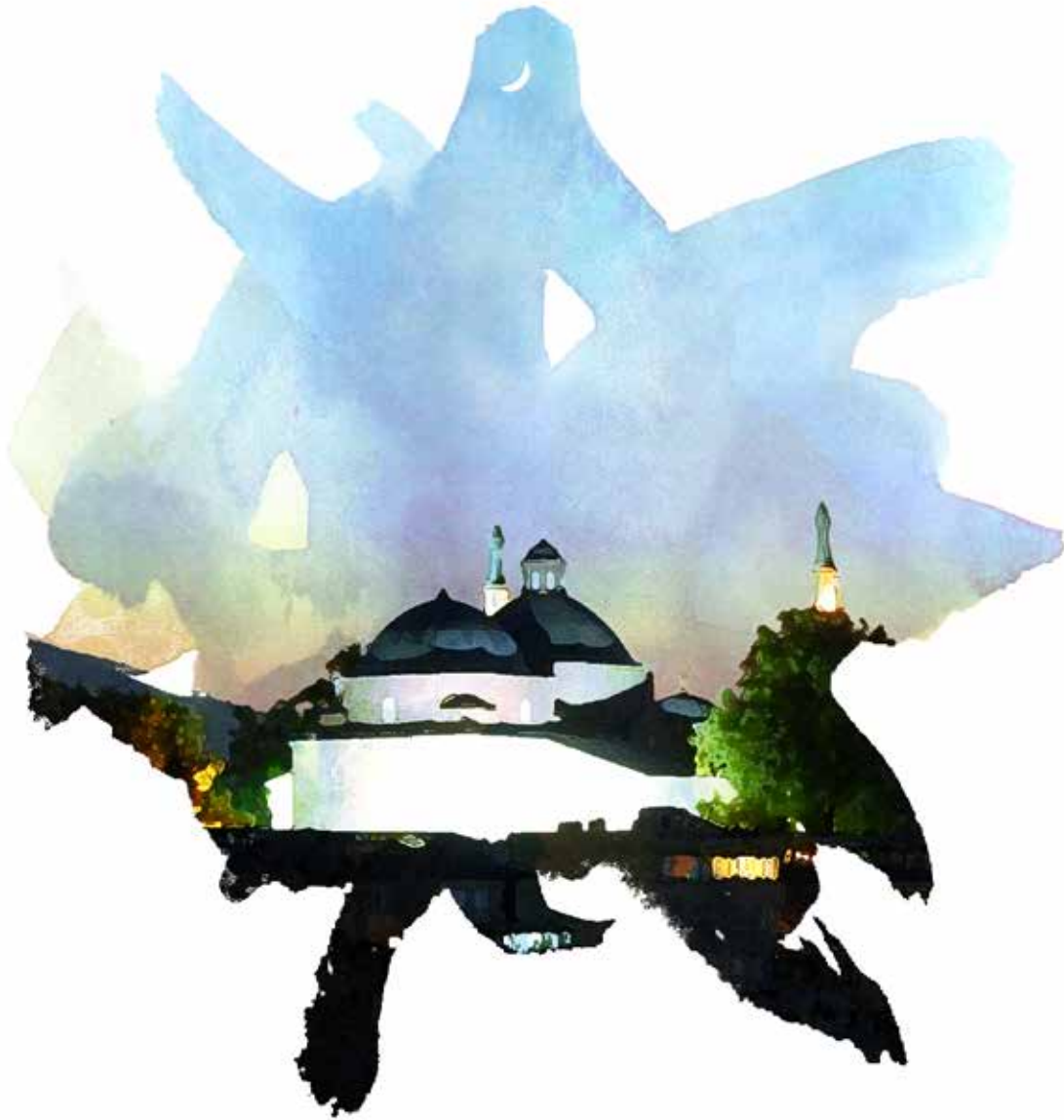
AKTİF	2014	PASİF	2014
1 DÖNEN VARLIKLAR	7.813.434,69	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	167.046,96
10 HAZIR DEĞERLER	5.116.624,21	32 FAALİYET BORÇLARI	8.159,27
102 BANKA HESABI	5.151.624,21	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	8.159,27
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME	0	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	107.968,78
12 FAALİYET ALACAKLARI	29.841,75	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	102.613,41
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0	333 EMANETLER HESABI	5.355,37
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	29.841,75	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	50.918,91
16 ÖN ÖDEMELER	9.265,07	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	50.916,79
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	0	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK	2,12
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER	9.265,07	5 ÖZ KAYNAKLAR	8.031.708,84
165 MAHSUP DN. AKTARILAN AVANS VE	0	50 NET DEĞER	1.831.997,32
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	2.622.703,66	500 NET DEĞER/SERMAYE HESABI	1.831.997,32
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ	2.622.703,66	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	1.288.195,35
191 İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ	0	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	1.288.195,35
2 DURAN VARLIKLAR	385.321,11	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET	-914.350,57
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	380.000,00	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET	-914.350,57
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN	380.000,00	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	5.825.866,74
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	5.321,11	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	5.825.866,74
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	2.960,00		
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	288.189,63		
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-285.828,52		
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0		
260 HAKLAR HESABI	7.398,60		
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-7.398,60		
AKTİF TOPLAM	8.198.755,80	PASİF TOPLAMI	8.198.755,80



IV. BİRİMLERİN FAALİYETLERİ



4.1. Yazı İşleri Müdürlüğü



4.1.1 FAALİYETLERİ

1. 24.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binasında, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Hukuk Müşaviri Av. Kadir Erol tarafından "Belediye Meclis Toplantısı Usul ve Esasları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 57 kişi katılmıştır.
2. 25.03.2014 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi Tayyare Kültür Merkezi'nde, İBB Müfettişi Züver Çetinkaya tarafından "Belediye Meclis Toplantısı Usul ve Esasları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 24 kişi katılmıştır.
3. 26.03.2014 tarihinde Adapazarı Kültür Merkezi Konferans Salonu'nda, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Hukuk Müşaviri Av. Kadir Erol tarafından "Belediye Meclis Toplantısı Usul ve Esasları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 29 kişi katılmıştır.
4. 26.03.2014 tarihinde Kağıthane Belediyesi Meclis Salonu'nda, İBB Müfettişi Züver Çetinkaya tarafından "Belediye Emir ve Yasakları Yönetmeliği" konulu seminer verilmiştir. Seminere 68 kişi katılmıştır.
5. 27.03.2014 tarihinde Tekirdağ Belediyesi Kültür Merkezi'nde, İBB Müfettişi Züver Çetinkaya tarafından "Belediye Meclis Toplantısı Usul ve Esasları" konulu seminer verilmiştir. Seminere 31 kişi katılmıştır.
6. 27.03.2014 tarihinde Kağıthane Belediyesi Meclis Salonu'nda, İBB Encümen Müdürü Ayhan Kılınç tarafından "Tutanakların Düzenlenmesi" konulu seminer verilmiştir. Seminere 65 kişi katılmıştır.
7. 01.10.2014 tarihinde Beylikdüzü Belediyesi Ek Binasında Sadettin Özyazıcı'nın sunumuyla "Kabahatler Kanunu" konulu seminer verilmiştir. Seminere 19 kişi katılmıştır.



4.2. Mali Hizmetler Müdürlüğü



4.2.1 FAALİYETLERİ

1. 24.09.2014 tarihinde Fatih Türkmenoğlu'nun sunumuyla "Belediyelerde Uluslararası Kredi Kullanımı" konulu seminer verilmiştir. Seminere 17 kişi katılmıştır.
2. 01.10.2014 tarihinde Yrd. Doç. Dr. Ülkü Arıkboğa'nın sunumuyla "6552 Sayılı Belediye Alacaklarının Yapılandırılması" konulu seminer verilmiştir. Seminere 23 kişi katılmıştır.



4.3. İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü



4.3.1. FAALİYETLER

1. 08.01.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İstanbul Teknik Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölüm Başkanı Prof. Dr. Handan Türkoğlu ve Eğitimci Murat Ar tarafından "Yerel Yönetimlerde Sağlıklı Kent Yaşamı" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
2. Kâğıthane Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında 15.01.2014 - 27.03.2014 tarihleri arasında Kağıthane Belediyesi personeline yönelik olarak 4 farklı konuda eğitim semineri verildi. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
 - a. 15-23.01.2014 tarihleri arasında Kâğıthane Belediyesi Meclis Salonu'nda Eğitimci Yazar Murat Tunalı tarafından "Anlayarak Hızlı Okuma Teknikleri" konulu seminer verildi. Seminere 74 kişi katıldı.
 - b. 12.03.2014 tarihinde Kâğıthane Belediyesi Zabıta Müdürlüğü'nde İBB Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "Belediye Zabıta Yönetmeliği" konulu seminer verildi. Seminere 76 kişi katıldı.
3. 16.01.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şükrü Ersoy tarafından "2013 Dünya Deprem Raporu, Deprem ve Medya, Nüfus ve Zemin Ekseninde Olası İstanbul Depremi" konulu seminer verildi. Seminere 72 kişi katıldı.
4. 20.01.2014 - 03.02.2014 tarihleri arasında Birliğimiz tarafından "Zabıta Görevde Yükselme Eğitimi", yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Gaziosmanpaşa Belediyesi Zabıta Personeline yönelik olarak, Gaziosmanpaşa Belediyesi Hizmet Binası Meclis Salonu'nda yapılmıştır. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
 - a. 20.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Teftiş Kurulu Başkanı Celal Annak tarafından "5393 Sayılı Belediye Kanunu ve 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - b. 21.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "1608 sayılı Umuru Belediyeye Müteallik Ahkâmı Cezaiye Hakkında 16 Nisan 1340 Tarih ve 486 Numaralı Kanunun Bazı Maddelerini Muadil Kanun" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - c. 22.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Sancaktepe Belediyesi Müfettişi Seyfeddin Ergin tarafından "2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - d. 23.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "Belediye Zabıtasının Tarihçesi ve Belediye Zabıta Yönetmeliği" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - e. 24.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Recep Bozlağan tarafından "Liderlik-Zaman Yönetimi ve Karar Verme Teknikleri ile Performans Yönetimi ve Stratejik Planlama" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - f. 24.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Eğitimci Yılmaz Sönmez tarafından "Toplantı Yönetimi, Toplam Kalite ve Düşünce Yönetimi" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - g. 27.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde İstanbul Esenyurt Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Muhsin Öztürk tarafından "5996 Sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - h. 28.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde, Av. Mahmut Kocameşe tarafından "775 Sayılı Gecekondu Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - i. 28.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Trafik Müdür Yardımcısı Necip Çelik tarafından "2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - j. 28.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Emekli Yarbay Halil Mert tarafından "Atatürk İlkeleri ve İn-

- kılap Tarihi, Milli Güvenlik” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- k.** 29.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde İstanbul Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynakları Müdürü Mustafa Şahin tarafından “657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve İlgili Mevzuat” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- l.** 29.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi Çiçek tarafından “Türkçe Dil Bilgisi ve Resmi Yazışma Kuralları” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- m.** 30.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde Eğitimci Hayati Odabaşı tarafından “Halkla İlişkiler ve Davranış Kuralları” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- n.** 30.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde Eğitimci Dr. Meltem Gündoğdu tarafından “3194 Sayılı İmar Kanunu ve İlgili Mevzuat” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- o.** 31.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde Eğitimci Önder Koçtemiz tarafından “4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve İlgili Mevzuat” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- p.** 31.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde Sancaktepe Belediye Başkan Yardımcısı Tarık Yusuf Uçar tarafından “T.C. 1982 Anayasası: Genel Esaslar, Temel Haklar ve Ödevler, Devletin Temel Organları” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- q.** 03.02.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde İSKİ İç Denetçisi İbrahim Düzoğlu tarafından “4207 Sayılı Tütün Mamullerinin Zararlarının Önlenmesine Dair Kanun” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- r.** 03.02.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde Nagihan Apuhan tarafından “İş Yeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- 5.** 21.01.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası’nda Eğitimci Mustafa Şahin tarafından “Anlaşmanın Sırrı - Dinleyen ve Konuşan Organizasyonlar” konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- 6.** 03-17.02.2014 tarihlerinde Birliğimiz tarafından İtfaiye Görevde Yükselme Eğitimi, yönetmelik hükümleri çerçevesinde Ağaçoören, Beyazköy, Çorlu, Kapaklı, Karaağaç, Kızılpınar, Şarköy, Ulaş, Uzunköprü Belediyeleri itfaiye personeline yönelik olarak Namık Kemal Üniversitesi Çerkezköy Meslek Yüksekokulu’nda yapılmıştır. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
- a.** 03.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu’nda İstanbul Büyükşehir Belediyesi Müfettişi ve Marmara Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Züver Çetinkaya tarafından “5393 Sayılı Belediye Kanunu ve 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu” konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- b.** 04.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu’nda Öğretim Görevlisi Özgün Geyiktepe tarafından “Tehlikeli Maddeleri Tanıma” konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.



- c. 05.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Av. Fatih Kaya tarafından "T.C. 1982 Anayasası: Genel Esaslar, Temel Haklar ve Ödevler, Devletin Temel Organları ve 3634 sayılı Milli Müdafaa Mükellefiyeti Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- d. 05.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Ertuğrul Ordu tarafından "775 Sayılı Gecekondu Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- e. 06.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Öğr. Gör. Özlem Berkdemir tarafından "Halkla İlişkiler ve Davranış Kuralları" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- f. 06.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda S. Öğretim Elemanı Akın Buluş tarafından "Liderlik-Zaman Yönetimi ve Karar Verme Teknikleri - Performans Yönetimi ve Stratejik Planlama" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- g. 07.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Gülten Vatanserver tarafından "Türkçe Dil Bilgisi ve Resmi Yazışma Kuralları" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- h. 07.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Hakan Gül tarafından "İtfaiyenin Tarihçesi ve Belediye İtfaiye Yönetmeliği" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- i. 10-11-12.02.2014 tarihleri arasında Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda S. Öğretim Elemanı Yalçın Karagözler tarafından "Binaların Yangından Korunması Hakkında, Trafik Kazaları ve Kentsel Arama Kurtarma Teknikleri, 5902 sayılı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile İlk Yardım ve Arama Kurtarma Teknikleri" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- j. 12.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Ertuğrul Ordu tarafından "3194 Sayılı İmar Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- k. 13.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Ercan Buluş tarafından "Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Milli Güvenlik ve 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- l. 14.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Hakan Gül tarafından "Temel Yangın Bilgisi, Yangın Yerindeki Tehlikeler, LPG ve Doğalgaz Bilgisi" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- m. 17.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda S. Öğretim Elemanı Faruk Yücel tarafından "Tehlikeli Maddeleri Tanıma" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- n. 17.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda S. Öğretim Elemanı Akın Buluş tarafından "Toplam Kalite ve Düşünce Yönetimi ve Toplantı Yönetimi" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
7. 11.02.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda, Marmara Üniversitesi Yerel Yönetimler Bö-



lümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Erbay Arıkboğa tarafından “Yerel Yönetimler, Yerelleşme, Desentralizasyon, Türkiye’de Sistem/Durum” konulu seminer verildi. Seminere 18 kişi katıldı.

8. 12.02.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası’nda, Eğitimci Ebru Kodak tarafından “İş Hayatında Kaygı ve Bütçe Yolları” konulu seminer verildi. Seminere 12 kişi katıldı.
9. 13.02.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası’nda, İletişim Uzmanı ve Eğitimci Cante Kaya tarafından “Nikâh Memurunun İletişimi” konulu seminer verildi. Seminere 26 kişi katıldı.
10. 19.02.2014 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Meclis Salonu’nda Yargıtay 1.Başkanlığı Tetkik Hâkimi Şahin Çil tarafından “İş Hukukunda İşveren ve Alt İşveren İlişkileri” konulu seminer verildi. Seminere 59 kişi katıldı.
11. 10-24.03.2014 tarihlerinde Birliğimiz tarafından, Aday Me-

mur Eğitimi, yönetmelik hükümleri çerçevesinde Güngören, Bahçelievler, Çorlu ve Kâğıthane Belediyeleri aday memur personeline yönelik olarak, Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası’nda düzenlenmiştir. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

- a. 10-13.03.2014 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası’nda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Ramazan Erhan Güllü tarafından “İnkılap Tarihi ve Atatürk İlkeleri” konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- b. 11.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası’nda, İSKİ İç Denetçisi İbrahim Düzoğlu tarafından “Devlet Malını Koruma ve Tasarruf Tedbirleri” konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- c. 12-17.03.2014 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası’nda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi Çiçek tarafından “Türkçe Dil Bilgisi Kuralları ve Yazışma-Dosyalama Usulleri” konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.





- d.** 14.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Eğitimci Murat Tunalı tarafından "Haberleşme (İletişim)" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- e.** 19.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Strateji ve Yönetim Uzmanı/Emekli Yarbay Halil Mert tarafından "Milli Güvenlik Bilgileri ve Türkiye Cumhuriyeti" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- f.** 20.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İSKİ Müfettişi Aziz Diri tarafından "Gizlilik ve Gizliliğin Önemi" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- g.** 21-22.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Devlet Personel Uzmanı Adem Dinç tarafından "657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, Genel Olarak Devlet Teşkilatı" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- h.** 24.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İBB Teftiş Kurulu Daire Başkanı Celal Annak tarafından "İnsan Hakları" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- i.** 24.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İletişim Uzmanı Hayati Odabaşı tarafından "Halkla İlişkiler" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- 12.** 13 Mart 2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Spiker Sevinç Satıroğlu tarafından "Belediyecilikte Sosyal Medya Kullanımı" konulu seminer verildi. Seminere 87 kişi katıldı.
- 13.** 31.03-18.04.2014 tarihlerinde Birliğimiz tarafından Birlik Çalışanlarına yönelik olarak "Microsoft Office 2010" eğitimi, İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde düzenlemiştir. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
- a.** 31.03-02.04.2014 tarihleri arasında İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde Öğretim Görevlisi Kemal Akgün tarafından "Microsoft Office Word 2010" konulu seminer verildi. Seminere 56 kişi katıldı.

- b.** 03-16.04.2014 tarihlerinde İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr.Mustafa Cem Kasapbaşı tarafından "Microsoft Office Excel 2010" konulu seminer verildi. Seminere 48 kişi katıldı.
- c.** 04-08.04.2014 tarihleri arasında İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde Öğretim Görevlisi Serab Onursal tarafından "Microsoft Office Powerpoint 2010" konulu seminer verildi. Seminere 29 kişi katıldı.
- d.** 15-18.04.2014 tarihlerinde İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde, Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr.Alper Özpınar tarafından "Microsoft Office Access 2010" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- 14.** 16.04.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı Prof.Dr. Recep Bozlağan tarafından "Yeni Dönemde Belediye-Medya İlişkileri" konulu seminer verildi. Seminere 50 kişi katıldı.
- 15.** 21.05.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Hızır Bey Çelebi Eğitim Salonu'nda düzenlenen "Belediyelerde Hobi Bahçeleri, Kent Bahçeleri, Ekolojik Pazarlar, Doğal Gübre Yapımı" konulu seminerde Marmara Belediyeler Birliği Başkan Vekili ve Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı açılış konuşması yaptı ve Marmara Belediyeler Birliği Çevre Yönetim Merkezi'nden Aynur Acar moderatörlüğü yürüttü. EKOSOL Tarım ve Hayvancılık A.Ş. Genel Müdürü Burçin Karababa, Kadıköy Belediyesi Çevre Kor. ve Kon. Müd. Proje Koordinatörü Binnazlı Saka, Yeryüzü Derneği'nden Aytaç Timur, Buğday Ekoloji Yaşamı Destekleme Derneği'nden Leyla Aslan Ünlübay ve Oya Ayman, Sultangazi Belediyesi Teknik Başkan Yardımcısı Z.Rana Danışman, Beykoz Belediyesi Park Bahçeler Müdürü Sevilay Gökçelik ve Arnavutköy Belediyesi Park Bahçeler Müdürü Kamil Sarı konuşmacı olarak yer aldı. Seminere 82 kişi katıldı.
- 16.** 26.05.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Prof.Dr. Semavi Eyice tarafından yapılan "İstanbul ve İstanbulluluk Bilinci" seminere 19 kişi katıldı.
- 17.** 04-25.06.2014 tarihleri arasında Beyoğlu Belediyesi Hizmet Binası Meclis Salonunda "Türk Ceza Kanunu Karayolları Trafik Kanunu, Tüketici Kanununda Verilen Görevler-Belediye Zabıta Talimnamesi ve Belediye zabıta Kıyafet Yönetmeliği-Belediye Cezaları Hakkında Mevzuat ve Uygulamada Kullanılan Tutanak Örnekleri-Kabahatler Kanunu ve Zabıtaya Verilen Görevler ve Uygulamada Kullanılan Tutanak Örnekleri-Zabıta Yönetmeliği-3572 Sayılı işyeri yönetmeliği ile Zabıtaya verilen Görevler-İş Ahlakı Ve Sorumlulukların Bilinci-Resmi Yazışma Kuralları ve Büro Eğitimi-5393 Sayılı Kanunu Belediyenin Temel Görevleri ve Sorumlulukları Eğitimi" konulu seminer programı verildi. Seminere 35 Kişi katıldı.
- 18.** 24-25.06.2014 tarihlerinde Eyüp Belediyesi Hizmet Binası meclis salonunda Yılmaz SÖNMEZ tarafından yapılan "Ekip Ruhu Ve Takımdaşlık; Kişisel Motivasyonu Artırma Teknikleri" konulu seminere 113 kişi katıldı.
- 19.** 27.06.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda Murat Ülker tarafından "AFD Bilgilendirme Eğitimi-Belediyelerde Uluslararası Kaynak Kullanımı" konulu seminer verildi. Seminere 25 kişi katıldı.
- 20.** 03.07-18.07.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet binası Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda "Belediye Zabıta Personeli Görev ve Yetki Sorumlulukları, Etkin İletişim Becerileri, 4077 Sayılı tüketicinin Korunması Kanunu, 2464 Sayılı Belediye Kanunları, Stres Yönetimi, 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu, Halkla İlişkiler, Kişisel Motivasyonu Artırma Teknikleri, İmar Gecekondu Kıyı Mevzuatı, 1608 Sayılı Belediye Cezaları Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 32 kişi katıldı.
- 21.** 23-24.08.2014 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından Kırklareli'nde düzenlenen "2015 – 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Toplantısı"na 23 kişi katıldı.
- 22.** 27-28.08.2014 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu'nda 2 grup olarak düzenlenen "Resmi Yazışma Kuralları; Etkili Yazışma ve Türkçe Dil Bilgisi" konulu seminer Doç. Dr. Niyazi Çiçek'in sunumuyla gerçekleşti. Seminere 65 kişi katıldı.
- 23.** 17.09.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından

düzenlenen “Yerel Yönetime Giriş” (Yapı, Tanım, Mevzuat Görevleri, Merkezi Yönetim İle İlişkiler) konulu seminer Erbay Arıkboğa'nın sunumuyla verildi. Seminere 17 kişi katıldı.

24. 25.09.2014 Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen ve Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu'nda Muzaffer Koç'un sunumuyla gerçekleşen “6552 Sayılı Torba Kanun ile 4857 Sayılı İş Kanununda Yapılan Değişiklikler” konulu seminere 133 kişi katıldı.
25. 10.10.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen ve Ülkü Arıkboğa'nın sunumuyla gerçekleşen “Yerel Yönetimlerin Mali Yapısı” konulu seminere 18 kişi katıldı.
26. 14.10.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından Mehmet Şimşek Deniz'in sunumuyla Tekirdağ Çerkezköy Sanayi ve Ticaret Odası binası seminer salonunda “İmar

Mevzuatı” konulu seminer verildi. Seminere 58 kişi katıldı.

27. 21.10.2014 tarihinde Muzaffer Koç ve Ülkü Arıkboğa'nın sunumuyla Bursa Şehir Kütüphanesi eğitim salonunda “6552 Sayılı (Torba Yasa) Kanun ile 4857 sayılı İş Kanununda Yapılan Değişiklikler” ve “6552 Sayılı Belediye Alacaklarının Yapılandırılması” konulu seminer verildi. Seminere 55 kişi katıldı.
28. 24-26.10.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen Bağcılar Belediyesi'nin “İmar Mevzuatı Komisyon Toplantısı” Büyükçekmece Eser Hotel'de gerçekleşti. Konaklamalı bu eğitime 13 kişi katıldı.
29. 05.11.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen ve Ceren Kenar'ın sunumuyla gerçekleşen “Ortadoğu'da Türkiye Algısı ve Türkiye'de Ortadoğu Algısı” konulu seminere 25 kişi katıldı.



30. 11.11.2014 tarihlerinde Beykoz Belediyesi Meclis salonunda M. Şimşek Deniz'in sunumuyla "İmar Mevzuatı" konulu seminer düzenlendi. Seminere 35 kişi katıldı.
31. 14-16.11.2014 MBB personeli ile Basın İlan Kurumu'nda eğitim "Değerlendirme Toplantısı" yapıldı. Toplantıya 22 kişi katıldı.
32. 17.11.2014 tarihinde MBB Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu'nda Prof. Dr. Ahmet Taşğın'ın sunumuyla "Küreselden Yerele, Ortadoğu'da Renkler, Kimlikler, İnançlar" konulu seminer verildi. Seminere 25 kişi katıldı.
33. 18-21.11.2014 tarihlerinde üye belediyelerin meclis üyelerine yönelik olarak Kosova/Makedonya Yurtdışı Teknik İnceleme programı yapıldı. Programa 40 kişi katıldı.
34. 21.11.2014 tarihinde MBB Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu'nda Taner Erarslan tarafından "Yerel Yönetimlerde İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi Hakkında Değerlendirmeler" konulu seminer verildi. Seminere 45 kişi katıldı.
35. 25.11.2014 tarihinde Beykoz Belediyesi Meclis Salonu'nda Taner Erarslan'ın sunumuyla "Yerel Yönetimlerde İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi Hakkında Değerlendirmeler" konulu seminer verildi. Seminere 40 kişi katıldı.
36. 28-30.11.2014 tarihinde MBB Üye Belediyeleri ile Basın İlan Kurumu Tatil Köyü Toplantı ve Konferans Salonu'nda "Bilgi Teknolojileri ve Uluslararası Standartlar" konulu eğitim düzenlendi. Eğitime 18 kişi katıldı.
37. 01-03.12.2014 tarihleri arasında Basın İlan Kurumu Tatil Köyünde MBB Üyelerine yönelik "Kamu İhale Mevzuatında 2014 Yılında Yapılan Değişiklikler ve Uygulaması (6518 ve 6552 Sayılı Kanunlarda Yapılan Değişiklikler ve Bunların İkincil Mevzuat Yansımaları)" konusunda Sayıştay Uzmanı Oğuz Çalık tarafından eğitim semineri verildi. Seminere 22 kişi katıldı.
38. 01-03.12.2014 tarihlerinde Basın İlan Kurumu Tatil Köyünde MBB Üyelerine yönelik "Genel İmar Bilgileri; Kent- sel Dönüşüm; Büyükşehir-İlçe Belediyeleri İmar İlişkisi ve Yetkileri; Yapı Denetim Kanunu; İmar Kanunu ve Değişiklikleri; Kıyı Kanunu" konusunda Mehmet Şimşek





Deniz eğitim verdi. Eğitime 37 kişi katıldı.

39. 03.12.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Meclis Salonu'nda Taner Erarslan'ın sunumuyla "Süreç Yönetimi, İç Kontrol Sistemi" konulu seminer verildi. Seminere 30 kişi katıldı.
40. 04.12.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Meclis Salonu'nda Hayati Odabaşı'nın sunumuyla "Halkla İlişkilerde Etkili İletişim Eğitimi Hitabet Etkili Güzel Konuşma İle Beden Dili" konulu seminer verildi. Seminere 35 kişi katıldı.
41. 04.12.2014 tarihinde Bahçelievler Belediyesi Teknik İnceleme Binası Konferans Salonu'nda Doç. Dr. Muzaffer Koç tarafından "6552 Sayılı (Torba) Kanun ile 4857 Sayılı İş Kanunu'nda Yapılan Değişiklikler (Alt İşveren)" konulu seminer verildi. Seminere 90 kişi katıldı.
42. 09.12.2014 tarihinde İSKİ Kağıthane Konferans Salonunda Doç. Dr. Muzaffer KOÇ'un sunumuyla "6552 Sayılı Kanun" konulu seminer verildi. Seminere 30 kişi katıldı.
43. 09.12.2014 tarihinde Beykoz Belediyesi Konferans salonunda Ebru KODAK'ın sunumuyla "Ekip Ruhü ve Etkili İletişim" konulu seminer verildi. Seminere 43 kişi katıldı.
44. 17.12.2014 tarihinde MBB Hızırbey Çelebi Seminer Salonunda Mikdat KADIOĞLU tarafından "Afet" eğitimi verildi. Eğitime 81 kişi katıldı.
45. 23.12.2014 tarihinde Arnavutköy Belediyesi'nde Hizmetçi eğitim kapsamında "6552 Sayılı (Torba yasa) kanun ile 4857 sayılı İş Kanununda Yapılan Değişiklikler" eğitimi Muzaffer Koç tarafından verildi. Eğitime 39 kişi katıldı.
46. 23.12.2014 tarihinde MBB tarafından Edirne'de "İmar Kanunu ve Değişiklikleri; Kentsel Dönüşüm" konulu seminer Mehmet Şimşek Deniz tarafından verildi. Seminere 28 kişi katıldı.
47. 25.12.2014 tarihinde MBB Hızırbey Çelebi Seminer Salonunda Sevinç SATIROĞLU tarafından "Etkili Konuşma ve Beden Dili" konulu seminer verildi. Seminere 82 kişi katıldı.

4.4. Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi



4.4.1. FAALİYETLER

2008 yılında oluşturulmaya başlanan adını Mimar Turgut Cansever' den alan Mimar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi Türkiye'nin ilk ve tek şehir ve Yerel Yönetimler İhtisas Kütüphanesidir.

Mimar Turgut Cansever Şehir ve Yerel Yönetimler Kütüphanesi'nin kuruluş amacı; Gereken her türlü bilgi ve belgeyi sağlamak, sağlanan bilgi ve belgeleri bütün araştırmacıların, akademik çalışma yapanların, üniversite öğrencilerinin ve bütün belediye çalışanlarının kullanımına sunacak şekilde düzenlemek, mevcut bilgi kaynaklarından en iyi yararlanılmasını sağlamak amacıyla her düzeydeki kullanıcıya kurum içi ve dışında hizmet vermektir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kütüphanemizde 14.764 kitap, 97 basılı 1.330 PDF ortamında yüksek lisans doktora tezi, 295 farklı başlıkta 2.425 basılı dergi, olmak üzere toplam 18.911 civarında materyal bulunmaktadır. Ayrıca kütüphanemizde bibliyografya çalışmaları da yapılmaktadır. Makaleler Bibliyografyası (24.598 makale künyesi), İstanbul Bibliyografyası (1.100 kitap künyesi) ve ayrıca her gün yenilenen Yerel Yönetimler alanında yayınlanmış kitapların en geniş künyesi (1.168) araştırmacıların hizmetlerine sunulmuştur.

Yerel Yönetimler ve Şehir konusunda en yeni ve dış kaynaklı kitapların sağlanması da hedeflenmiştir. Bu amaçla SpringerLink Veritabanı "Humanities Social Science an Law" e kitap koleksiyonuna ve OECD iLibrary veri tabanına üyelik çalışmaları başlatılmıştır. OECD iLibrary veri tabanı OECD'nin yayınlarını kapsayan bir sistemdir. Bu sistem ile iktisat, finans, işletme ve ilgili diğer sosyal bilim alanlarında; arşivleri ile birlikte 300'e varan süreli yayın, 2500 toplantı bildirisi, 5000 kitap (2200'ü çok dilli özet ile), 11500 kitap bölümü, tam metin dokümanların içinde yer alan erişilebilir formatta 25000 excel dosyası, direkt erişilebilir ve taranabilir 5000 excel dosyası, OECD stat ile 1960'tan günümüze arşivleri ile 300 veri setine ve 4 milyardan fazla veriye erişim mümkündür. Halen kütüphanemizde 6 farklı dilde eser bulunmaktadır. Bunlar; İngilizce, Fransızca, Arapça Rusça, İspanyolca, Almanca ve Türkçedir.

Türkiye'nin en büyük Yerel Yönetimler ve Şehircilik kütüphanesidir.

Kütüphanede Bulunan Kaynak Eserlerin Başlıkları

Yerel Yönetimler	Siyaset ve Politika
Uluslararası İlişkiler	Kamu Yönetimi ve Sorunları
Avrupa Birliği	Kamu Maliyesi
Mimarlık, Kamu Binaları	Sanat(Resim, Grafik, Fotoğrafçılık)
Hukuk	Çevre Sorunları
Coğrafya ve Seyahat	Türkiye Tarihi
Osmanlı Tarihi	Kent Planlaması
Jeoloji	Depremler
Edebiyat	Sosyoloji
Felsefe, Psikoloji	Gelenek Görgü Halkbilim
Ekonomi	Dünya Toplulukları
Dil ve Dil Bilimi	Süreli Yayınlar
Tezler	Danışma Kaynakları (Ansiklopedi, Sözlük, Almanak vb)

1. 14 Ocak 2014 - İstanbul Dersleri kapsamında MBB Hızır Bey salonunda Prof. Dr. Ahmet Emre Bilgili tarafından "Küresel Şehirlerin Geleceği ve Kültür : İstanbul Örneği" konulu seminer düzenlendi. 16 kişi katıldı.
2. 25 Şubat 2014 - İstanbul Dersleri kapsamında MBB Hızır Bey salonunda Süleyman Zeki Bağlan tarafından "Medine'nin Kardeş Şehri, İstanbul Üzerine : İstanbul'dan Renkler, Çizgiler, Sesler " konulu seminer düzenledi. 38 kişi katıldı.
3. 21 Nisan 2014 İstanbul Dersleri kapsamında MBB Hızır Bey salonunda Prof. Dr. Yusuf Kaplan tarafından "Medeniyet Kurucu ve Koruyucu Bir Şehir: İstanbul" konulu seminer düzenlendi. 19 kişi katıldı.
4. 26 Mayıs 2014 İstanbul Dersleri kapsamında MBB Hızır Bey salonunda Prof. Dr. Semavi Eyice tarafından "İstanbul ve İstanbulluluk Bilinci " konulu seminer düzenlendi. 48 kişi katıldı.

4.5. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü

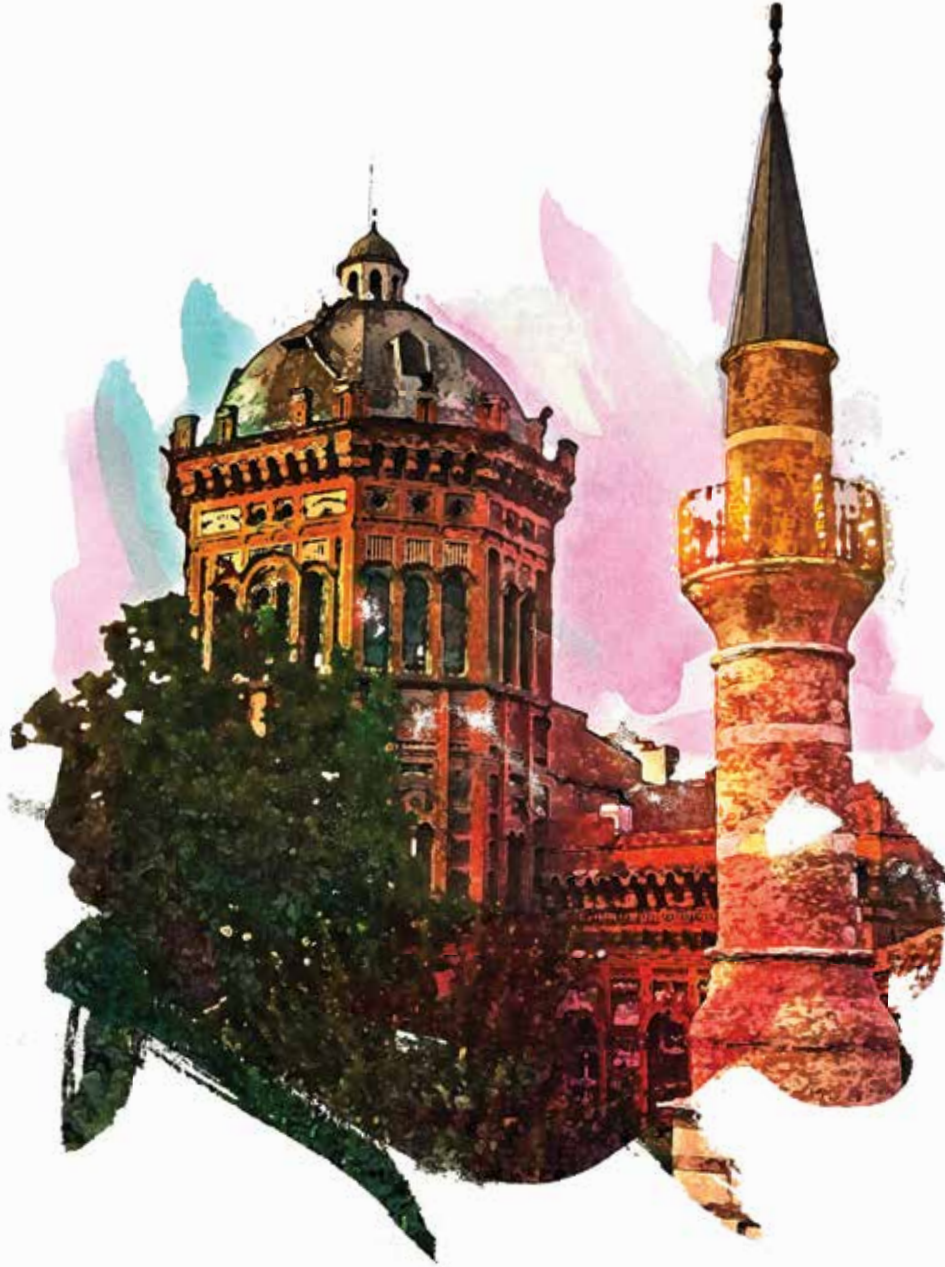


4.5.1 FAALİYETLER

1. 27.01.2014 tarihinde, Gazeteci Balçıçek İlter'in katılımıyla Medya Masası gerçekleştirildi.
2. 23.02.2014 tarihinde, Gazeteci Fuat Uğur'un katılımıyla Medya Masası gerçekleştirildi.
3. 13.03.2014 tarihinde, Lokman Çağırıcı, Kerem Ulusoy, Ümit Sanlav, Hilmi Daşdemir, Sevinç Satıroğlu, Kadir Doğrubakar (Odun Herif), Yalçın Arı ve Burak Varlık'ın katılımıyla düzenlenen 'Sosyal Medya' paneline 82 kişi katılmıştır.
4. 16.04.2014 tarihinde, Mustafa Şen, Recep Bozlağan, Esra Boğazlıyan ve Mahmut Övür'ün katılımıyla 'Belediyecilikte Medyanın Önemi' paneline 73 kişi katılmıştır.
5. 12.06.2014 Marmara Belediyeler Birliği tarafından kurulan Basın Danışmanları Platformu toplantılarına YTÜ ev sahipliğinde devam edildi. Programa, Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İsmail Yüksek ile Gazeteci Yazar Abbas Güçlü ve YTÜ'den mezun olan Sarıyer Belediye Başkanı Şükrü Genç katıldı.
6. 30.09.2014 Kurumsal internet sitemiz olan www.marmara.gov.tr yeni yüzüyle yayına alınmıştır. Marmara Bölgesi'nin haber portalı olacak olan www.marmarahaber.gov.tr faaliyete geçmiş olup; Radyo Marmara projesi ise www.radyomarmara.net adresiyle deneme yayınlarına başlamıştır.
7. 05.11.2014 Marmara Belediyeler Birliği, çeşitli konularda alanında zaman isimleri konuşmacı olarak konuk edeceği Serbest Düşünce Saati toplantılarına başladı. Serbest Düşünce Saati'nde ilk olarak «Ortadoğu'da Türkiye algısı ve Türkiye'de Ortadoğu Algısı» konu başlığı altında Türkiye Gazetesi Köşe Yazarı Ceren Kenar misafir edildi.



4.6. Çevre Yönetimi Merkezi



4.6.1 FAALİYETLER

1. 15 Ocak 2014 tarihinde MBB Çevre Merkezinin Organizasyonunda İl Çevre Toplantıları için Lüleburgaz Belediyesi evsahipliğinde Kırklareli İl, İlçe ve Belde Belediyelerinin Çevre Koruma, Temizlik İşleri Müdürleri ve Çevre Mühendisleri katılımıyla Bölgesel istatistik verileri toplandı ve durum değerlendirildi. 43 kişi katıldı.
2. 16 Ocak 2014 tarihinde MBB Çevre Merkezinin Organizasyonunda İl Çevre Toplantıları için Edirne Belediyesi evsahipliğinde Edirne İl, İlçe ve Belde Belediyelerinin Çevre Koruma, Temizlik İşleri Müdürleri ve Çevre Mühendisleri katılımıyla Bölgesel istatistik verileri toplandı ve durum değerlendirildi. 17 kişi katıldı.
3. 06 Şubat 2014 tarihinde MBB Çevre Merkezinin Organizasyonunda Çevre Koruma, Temizlik İşleri Müdürleri ve Çevre Mühendislerinin katılımıyla İBB-İstaç ve Hereko-Recycdia Geri Dönüşüm ve Ayrıştırma Tesisleri Kompost Tesisi, Tehlikeli Atık ve Evsel Atık Depolama Sahalarının Gezilmesi ve Belediyelerin Durum Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirildi. İstanbul, Kocaeli, Kırklareli, Sakarya illerinden 82 kişi katılım sağladı.
4. 19 Şubat 2014 tarihinde MBB Çevre Merkezinin desteğiyle Gebze Belediyesi 240 Temizlik İşleri Personeline Mesleki Gelişim Eğitimi Sertifikaları Törenle verildi.
5. 26 Şubat 2014 tarihinde MBB Çevre Merkezinin desteğiyle gerçekleşen IREC Turkey "Yenilenebilir ve Alternatif Enerji Konferansı"nda Çevre Yönetim Merkezi olarak "Küresel Isınma ve Türkiye'ye Etkileri" başlıklı sunum yapıldı. Konferansa 92 kişi katıldı.
6. 14 Mart 2014 tarihinde MBB olarak üyesi olduğumuz NALAS Katı Atık Grubu Çalıştayında Çevre Yönetim Merkezi olarak "Türkiye'de Atık Yönetimi ve Örnek Belediyecilik Projeleri" başlıklı sunum yapıldı. Çalışmaya 38 Nalas üyesi Belediye Birliği katıldı.
7. 04 Nisan 2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği'nin desteğiyle gerçekleşen "İstanbul Karbon Zirvesi"ne Çevre Yönetim Merkezi olarak "Yerel Yönetimlerde Enerji Verimliliği ve Karbon Yönetimi" oturumunun moderasyonunu yapıldı. Etkinliğe 87 kişi katıldı.
8. 18-19-20 Nisan 2014 tarihlerinde MBB Çevre Yönetim Merkezinin desteğiyle gerçekleşen İTÜ Çevre Mühendisliği Kulübü "Sürdürülebilir Ekosistem Günleri 2014" Konferans ve Atölye çalışmaları kapsamında Çevre Yönetim Merkezi olarak "Küresel Isınma ve Türkiye'ye Etkileri" başlıklı sunum yapıldı ve öğrencilere Belgesel gösterimi yapıldı.
9. 14 Mayıs 2014 tarihinde, MBB desteğiyle organize edilen "6. Küresel Isınma Kurultayı" İstanbul Ticaret Üniversitesi Sütlüce Kampüsü'nde gerçekleştirildi. Kurultaya çok sayı-



da STK, Medya ve Kamu görevlisi katıldı.

10. 21 Mayıs 2014 tarihinde, "Belediyelerde Kent ve Hobi Bahçeleri, Doğal Gübre Üretimi ve Organik Pazarlar" konulu Çevre Paneli gerçekleştirildi. Etkinliğe 82 kişi katıldı.
11. 11 Haziran ve 13 Ağustos 2014 tarihlerinde Marmara Denizi'nde Tuna Nehri'nden Kaynaklanan Kirliliğin Araştırılması konusunda ODTÜ Deniz Bilimleri Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Ahmet Kıdeyş ve Karadeniz'in Kirlilikten Korunması Komisyonu Daimi Sekreteryası Prof. Dr. Halil İbrahim Sur ile toplantılar gerçekleştirildi.
12. 26 Haziran 2014 tarihinde, Bölgesel Çevre Merkezi ile İstanbul'da, belediyelerin atık yönetimi ve sürdürülebilirlik çalışmalarına yönelik ne tür faaliyetlerin gerçekleştirilebileceği ile ilgili ikinci toplantı gerçekleştirildi.
13. 18-19 Haziran 2014 tarihlerinde, Abant'ta "Uygulamalar ve Mevzuat Açısından Belediyelerde Çevre Yönetimi" başlıklı program düzenlendi. Programa, üyelerimizden 26 kişi katılım gösterdi.
14. 4 Temmuz 2014 tarihinde, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nin Çevresel Performanslarının Belirlenmesi konulu, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından duyurulan Doğrudan Fa-

aliyet Desteği kapsamındaki çalışmalar için İkitelli Organize Sanayi Bölgesi ile açılış toplantısı gerçekleştirildi. Projeye ilişkin zaman çizelgesi oluşturuldu.

15. 1 Ağustos 2014 tarihinde Atık Getirme Merkezleri Tebliğ Taslağı ile ilgili Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından talep edilen görüş vesilesiyle, Eminönü'nde 22 kişilik bir katılım ile istişare toplantısı gerçekleştirildi. Marmara Belediyeler Birliği tarafından resmi mevzuat görüşü oluşturularak Bakanlığa gönderildi.
16. 11 Eylül 2014 tarihinde elektronik atıkların geri dönüşümü alanındaki önemli firmalardan Exitcom Recycling tesisi ziyaret edilmiş, söz konusu ziyarette belediyelerin elektronik atık yönetim performansları değerlendirildi.
17. 24 Eylül 2014 tarihinde Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından gerçekleştirilen Yeşil İş Buluşmaları'nda Sürdürülebilir Belediyecilik Kulvarı Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlendi. Nilüfer Belediye Başkanı Sn. Mustafa Bozbey'in ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarı Sn. Prof. Dr. Mustafa Öztürk'ün de konuşmacı olduğu oturumlarda Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Ahmet Cihat Kahraman moderatörlüğü üstlendi. Etkinliklere MBB üyelerinden ve diğer kuruluşlardan 90 kişi katıldı.





18. 15 Ekim 2014 tarihinde belediyelerin Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlükleri, Temizlik İşleri Müdürlükleri ve ilgili diğer birimlerin katılımıyla Belediyeler Çevre Platformu Koordinasyon ve İstişare Toplantısı gerçekleştirildi. Kartal Belediyesi ev sahipliğinde Büyükkada'da gerçekleştirilen toplantıya 70 kişi katılım sağladı.
19. 25 Ekim 2014 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Kuraklık ve Su Kanunu Çalıştay'ında Çevre Yönetim Merkezi olarak Belediyelerin Kuraklığa Bakışı ve Su Yönetimi isimli bir sunum gerçekleştirildi.
20. 11 Kasım 2014 tarihinde belediyelerin Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlükleri, Temizlik İşleri Müdürlükleri ve ilgili diğer birimlerin katılımıyla Belediyeler Çevre Platformu kapsamında İZAYDAŞ Atık Yakma Tesisi, Kartepe Atık Getirme Merkezi ve Atık Yağ Biyodizel Tesisleri'ne teknik ziyaretler gerçekleştirildi. Etkinliğe 63 kişi katılım sağladı.
21. 18 Kasım 2014 tarihinde İstanbul Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile ortak geliştirilen Çevre Eğitim Projesi'nin koordinasyon toplantısı düzenledi, burada belediyeleri temsilen "Çevre Eğitiminde Belediyelerin Rolü" başlıklı bir sunum yapıldı. Toplantıya 33 kişi katıldı.
22. 24 Kasım 2014 tarihinde Ulusal İklim Değişikliği Eylem Planı'nın yerel seviyede uygulanmasına yönelik İngiltere Büyükelçiliği Refah Fonu ile desteklenmek üzere hazırlanan proje kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile istişare toplantısı gerçekleştirildi.
23. 10 Aralık 2014 tarihinde Belediyeler Çevre Platformu kapsamında kurulan Yetki Devri Komisyonu, belediyelerin çevre ve atık yönetimleri konularında Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri'nde bulunan bir takım denetleme yetkilerinin belediyelere devredilmesini değerlendirmek üzere hazırlanacak rapora ilişkin ilk toplantısını gerçekleştirdi. Toplantıya 12 kişi katıldı.
24. 16 Aralık 2014 tarihinde Bölgesel Çevre Merkezi (REC) ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Ankara'da gerçekleştirilen Ambalaj Atıkları Yönetimi Düzenleyici Etki Analizi Çalışması Danışma Toplantısına katılım sağlanarak belediyeleri temsilen bir sunum yapılmıştır.
25. 30 Aralık 2014 tarihinde Embarq Türkiye – Sürdürülebilir Ulaşım Derneği ile Belediyelerin Bisiklet Yolları Planları üzerine bir istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

4.7. Uluslararası İşbirliği Merkezi



4.7.1 FAALİYETLER

1. 21-25 Ocak 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS, AB Bölgeler Komitesi ve Avrupa Komisyonu Yerel Yönetim Tesisi (LAF) işbirliğinde Belçika'nın başşehri Brüksel'de mali yerelleşme konulu bir dizi toplantı gerçekleştirildi. Toplantılarda Avrupa Birliği'nin (AB) mali yerelleşme ile ilgili mevzuat ve uygulamaları katılımcılara anlatıldı. Söz konusu toplantılara, Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul, Birliğin NALAS Mali Yerelleşme Çalışma Grubu temsilcisi ve Ekonomist Adil Alkan, Birlik üyesi Yalova Belediyesi'ni temsilen Şenay Reyhan Kaş ve İpek Aybike Ertürk'ten oluşan heyet katıldı. (5 kişi)
2. 21 Ocak 2014 tarihinde, Kuveyt Islah Derneği heyeti Türkiye'nin yerel yönetim yapısı ve belediyelerde sosyal hizmetler alanında sunulan hizmetler hakkında bilgi almak için Marmara Belediyeler Birliği'ne çalışma ziyareti düzenledi. Birlik Genel Sekreteri Züver Çetinkaya ile görüşen heyet Türkiye-Kuveyt ilişkilerini yerel ve STK düzeyinde de geliştirmek istediklerini kaydetti. Birlik Uluslararası İşbirliği Merkezi Görevlisi İskender Güneş tarafından heyete Türkiye'deki yerel yönetim yapısı ve Birliğin faaliyet ve çalışmalarını konu alan bir sunum yapıldı. (40 kişi)
3. 31 Ocak 2014 tarihinde, Avrupa Komisyonu'nun "Kalkınmada Devlet Dışı Aktörler ve Yerel Yönetimler Hibe Programı" kapsamında Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) tarafından sunulan "LADDER - Kalkınma Eğitimi ve Farkındalık Oluşturma için Öncü Kurumlar Olarak Yerel Yönetimler" projesinde, Marmara Belediyeler Birliği (MBB) iştirakçi ortak olmak için başvuruda bulundu. Proje; AB'de, kalkınma konularında halkın bilincinin artırılması, kalkınma eğitiminin teşvik edilmesi, yoksullukla mücadele, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında adil ilişkiler için daha fazla desteğin harekete geçirilmesi, gelişmekte olan ülkelerin ve halklarının karşılaştıkları zorluklara karşı gösterdikleri davranışlarının değiştirilmesine yönelik destekleyici faaliyetleri amaçlamaktadır.
4. 10-15 Şubat 2014 tarihleri arasında, Filistin Yerel Yönetimlerden Sorumlu Bakan Yardımcısı Mazen Mohammad Rateb Ghunaim başkanlığındaki Filistinli Belediye Başkanları heyeti Marmara Belediyeler Birliği öncülüğünde Türkiye'ye gelerek yerel yönetimler konusunda bir haftalık incelemede bulundu. Ziyaretler esnasında heyete Birlik Uluslararası İşbirliği Merkezi Direktörü Mustafa Özkul ve Uluslararası İşbirliği Uzmanı İskender Güneş eşlik etti. Filistin heyeti, bir haftalık programları süresince Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi (10 Şubat), Pendik Belediyesi (10 Şubat), Marmara Belediyeler Birliği (11 Şubat), İstanbul Büyükşehir Belediyesi (11 Şubat), Bağcılar Belediyesi (12 Şubat), Zeytinburnu Belediyesi (12 Şubat), Kocaeli Büyükşehir Belediyesi (13 Şubat) ve İzmit Belediyesi'nin (13 Şubat) yanı sıra Marmara Belediyeler Birliği Yerel Yönetimler İhtisas Kütüphanesi (14 Şubat) ve Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi (KEYEM) (14 Şubat) ve Mürefte Belediyesi'ni (15 Şubat) ziyaret etti. (18 kişi)
5. 18-20 Şubat 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS, Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) işbirliğiyle Avusturya'nın başşehri Viyana'da "Belediye Hizmetlerinin Modernizasyonu ve Proje Fikirleriyle Yaygınlaştırılması" konulu bir dizi toplantı gerçekleştirildi. Söz konusu toplantılara Birlik Uluslararası İşbirliği Merkezi Görevlisi İskender Güneş katıldı. (1 kişi)
6. 4 Mart 2014 tarihinde Birliğimizin çıkartmış olduğu "Local News From Turkey" isimli İngilizce e-bültenin 12. sayısı (Ocak-Şubat 2014) e-mail ortamında elektronik olarak yayınlandı. Bültende Türk belediyelerinin, yerel yönetimlerinin faaliyetleri ve Birliğimizin uluslararası alandaki faaliyetleri hakkında bilgi verildi ve bir yerel yönetim kitabı tanıtıldı.
7. 10-11 Mart 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Şehir Planlama Çalışma Grubu toplantısı İstanbul'da Marmara Belediyeler Birliği'nin ev sahipliğinde düzenlendi. Toplantıya Birliği temsilen Şehir Planlama Çalışma Grubu Üyesi ve BİMTAŞ Yüksek Şehir ve Bölge Plancısı Ulaş Akın katıldı. Toplantıda, NALAS üyesi birliklerin çalışma grubu üyeleri sunumlar yaptı, NALAS Stratejik Planı uyarınca "Şehir Planlama Çalışma Grubu" nun gelecek dönem faaliyet planı görüşüldü. (1 kişi)

8. 12-13 Mart 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Enerji Verimliliği Çalışma Grubu toplantısı İstanbul'da Marmara Belediyeler Birliği'nin ev sahipliğinde düzenlendi. Toplantıya, Birliği temsilen Enerji Verimliliği Çalışma Grubu üyesi ve İETT Enerji ve Çevre Yönetim Müdürü Orhan Topal katıldı. Toplantıda, NALAS üyesi birliklerin çalışma grubu üyeleri sunumlar yaptı, NALAS Stratejik Planı uyarınca "Enerji Verimliliği Çalışma Grubu"nun gelecek dönem faaliyet planı ve "Enerji Verimliliği Alanında Hizmet Sunumunun İyileştirilmesi" konulu proje görüşüldü. (1 kişi)
9. 14-15 Mart 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu toplantısı İstanbul'da Marmara Belediyeler Birliği'nin ev sahipliğinde düzenlendi. Toplantıya Birliği temsilen Birlik Çevre Yönetim Merkezi Direktörü Aynur Acar ve Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul katıldı. Katı Atık Yönetimi Çalışma Grubu üyelerinin fikir alışverişin-
- de bulunduğu çalıştayda atık yönetimine ilişkin gelecek dönem stratejik hedefler ve eylem planının yer aldığı stratejik plan taslağı oluşturuldu. (1 kişi)
10. 13 Mart 2014 tarihleri arasında, Bosna Hersek Federasyonu Şehirler ve Belediyeler Birliği heyeti Marmara Belediyeler Birliği'ni ziyaret etti. Heyette, "Beacon Plus-İyi Uygulamaların ve Deneyimlerin Paylaşılması" isimli belediyecilik yarışması kapsamında Sivil Savunma, Yerel Ekonomik Kalkınma, Çevre Koruma ve Belediye Meclislerinde Halkın Katılımı olmak üzere dört ayrı konu başlığında yarışan belediyeler arasından kazanan belediyelerin temsilcileri yer aldı. Heyeti, Birlik Yazı İşleri Müdürü Hüsnü Kılıç ve Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul kabul etti. (7 kişi)
11. 31 Mart 2014 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği'nin Uluslararası İşbirliği Merkezi tarafından hazırlanan "Dünyanın Yerel Gündemi" isimli elektronik bültenin 31. Sayısı



(Ocak-Mart 2014) yayınlandı. E-Bülten'de; Asya, Avrupa, Amerika, Afrika, Türk Dünyası, Türkiye ve MBB'nin Uluslararası Gündemi başlıkları altında yerel yönetim çalışmaları ve etkinliklerine dair verilen bilgilerin yanında; Ayın Yerel Yönetim Kitapları başlığı ile gündeme dair kitapların tanıtımı ve AB Proje / Burs İmkanları / Çağrılar başlığı altında ise ulusal ve uluslararası projeler için açıklanan çağrı, burs ve hibe fonu bilgilerine de yer veriliyor.

12. 6-9 Nisan 2014 tarihleri arasında, Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu ve Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen "WTD - Yerel Yönetim Birlikleri ve Sivil Toplum Ağları İçin Yeni Bir Hedef: Kalkınma İçin Birliktelik" isimli proje toplantısı Belçika'nın başşehri Brüksel'de AB Bölgeler Komitesi'nin ev sahipliğinde düzenlendi. 16 ülkeden 21 farklı yerel yönetimin ve farklı kurumun oluşturduğu ve Avrupa çapında yerel yönetim ve sivil toplumu bir araya getirerek kalkınma işbirliği konusunda bilinçlendirme oluşturma hedefini güden WTD projesi etkinliklerine Birliği temsilen Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldı. (1 kişi)
13. 8-11 Nisan 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı ve "Güney-Doğu Avrupa'da Yerel Yönetimler – Artan Toplumsal Talebin Karşılansında Fırsatlar ve Kısıtlamalar" konulu konferans, Bosna Hersek'in başşehri Saraybosna'da düzenlendi. Toplantılara, Birliği temsilen Mali Yerelleşme Çalışma Grubu üyesi ve Ekonomist Adil Alkan katıldı. (1 kişi)
14. 9 Nisan 2014 tarihinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı Bosna Hersek'in başşehri Saraybosna'da düzenlendi. Toplantıya, Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü ve NALAS İrtibat Görevlisi Mustafa Özkul katıldı. NALAS Genel Kurul hazırlıkları ele alındı. Genel Kurul'da sunulacak raporlar son bir kez daha İrtibat Görevlileri tarafından gözden geçirildi. (1 kişi)
15. 9-12 Nisan 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın 9. Genel Kurul toplantısı ve "Güney-Doğu Avrupa'da Yerel Yönetimler – Artan Toplumsal Talebin Karşılansında Fırsatlar ve Kısıtlamalar" konulu konferans, Bosna Hersek'in başşehri Saraybosna'da Bosna Hersek Federasyonu Şehirler ve Belediyeler Birliği (SOGFBIH) ev sahipliğinde düzenlendi. Yıllık kararların alındığı Genel Kurul kapsamında NALAS E-Akademisi, NEXPO 2015, Güney-Doğu Avrupa 2020 Stratejisi, çeşitli belediye sunumları ve panel tartışmaları gerçekleştirildi. Toplantılara, Birliği temsilen Pendik Belediye Başkanı ve MBB adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Dr Salih Kenan Şahin, Gemlik Belediye Başkanı ve MBB adına NALAS Genel Kurul Delegatesi Refik Yılmaz, Pendik Belediye Başkan Danışmanı Mehmet Sami Divleli, MBB Yazı İşleri Müdürü Hüsnü Kılıç ve MBB Uluslararası İşbirliği Direktörü ve NALAS İrtibat Görevlisi Mustafa Özkul katıldılar. (5 kişi)
16. 16 Nisan 2014 tarihinde, İçişleri Bakanlığı Göç İdaresi Genel Müdürlüğü, Marmara Belediyeler Birliği ve Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi (MÜ SBF) işbirliğinde "Yabancıların Uyum ve Yerel Yönetimlerin Rolü" konulu çalıştay Marmara Üniversitesi'nin Sultanahmet Rektörlük Binasında düzenlendi. (2 kişi)
17. 17 Nisan 2014 tarihinde, Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşu Moody's Prag Ofisi Baş Analisti Gjorgji Josifov ve asistanı, NALAS üyesi ülkelerin yerel yönetim maliyesi ile ilgili çalışmaları kapsamında Marmara Belediyeler Birliği'ni ziyaret etti. Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul ve Birliğin NALAS Mali Yerelleşme Çalışma Grubu Üyesi Ekonomist Adil Alkan ile görüştü. (2 kişi)
18. 23 Mayıs 2014 tarihinde, Balkan ülkelerinin yaşadığı son 120 yılın en yoğun yağışı ve yol açtığı sel felaketi dolayısıyla Bosna Hersek'e yönelik olarak Marmara Belediyeler Birliği tarafından bir yardım kampanyası başlatıldı. Bu kapsamda Birlik hizmet binasında Marmara Belediyeler Birliği'nin İstanbul'daki üye belediyelerinin başkan ve başkan yardımcılarının katılımıyla toplantı yapıldı. (20 kişi)
19. 4-7 Haziran 2014 tarihleri arasında, Yerel Demokrasi Ajansları Birliği (ALDA) liderliğinde yürütülen ve Marmara Belediyeler Birliği'nin iştirakçi ortak olduğu "WTD - Yerel Yönetim Birlikleri ve Sivil Toplum Ağları İçin Yeni Bir Hedef: Kalkınma İçin Birlikte Çalışmak" isimli projenin Kapanış Konferansı

- Fransa'nın Strazburg şehrinde düzenlendi. WTD projesinin başarıları ve kalkınma konuları ile ilgili olarak Avrupa Konseyi ve AB kurumları temsilcileri tarafından sunumlar gerçekleştirildi. Etkinliklere, Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul katıldı. (1 kişi)
- 20.** 10 Haziran 2014 tarihinde, Bosna Hersek Türkiye Büyükelçisi Damir Dzanko, Marmara Belediyeler Birliği'ne ve Birliğin çağırısı üzerine bir araya gelen belediyelere teşekkür ziyaretinde bulundu. (1 kişi)
- 21.** 11 Haziran 2014 tarihinde, A.B.D.'nin Utah Üniversitesi John M. Huntsman İşletme Fakültesi akademik grubu Marmara Belediyeler Birliği'ni ziyaret ederek Birliğin çalışmaları ve Türkiye'nin yerel yönetim sistemi hakkında bilgi aldı. Birlik Genel Sekreteri M. Cemil Arslan, Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul ve Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş öğrenci grubunu kabul etti. (21 kişi)
- 22.** 8-11 Haziran 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Enerji Verimliliği Çalışma Grubu toplantısı Bulgaristan'ın Dobriç şehrinde düzenlendi. Toplantıya, Birliği temsilen Enerji Verimliliği Çalışma Grubu üyesi ve İETT Enerji ve Çevre Yönetim Müdürü Orhan Topal katıldı. (1 kişi)
- 23.** 24 Haziran 2014 tarihinde, Afganistan Kalkınma ve Yardımlaşma Derneği (WADAN) heyeti, "Türkiye'de Şeffaflık, Bilgi Edinme, Hesap Verebilirlik, Kamu Denetçiliği ve Mali Suçlarla Mücadele" konularında uluslararası tecrübe ve bilgi paylaşımında bulunmak üzere Türkiye'de bir dizi temasta bulundu. 15 kişilik heyet Marmara Belediyeler Birliği'ne çalışma ziyareti düzenledi. Birlik Genel Sekreteri M.Cemil Arslan'ın heyeti kabulünde, Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş tarafından "Türk Kamu Yönetimi yapısı ve Marmara Belediyeler Birliği faaliyetleri hakkında bilgilendirme yaptı. Heyet ayrıca M. Cemil Arslan tarafından Türkiye'de yerel yönetimlerin şeffaf bütçe uygulamaları ve mali yapıları ile ilgili konular hakkında bilgilendirildi. (15 kişi)
- 24.** 25-28 Haziran 2014 tarihleri arasında, "Sürdürülebilir Kentsel Kalkınma Stratejileri-SUDS" Şehir Stratejileri Maşrik Yaygınlaştırma Semineri ve Kültürel Program, Lübnan'ın Trablus şehrinde Al Fayhaa Belediyeler Birliği'nin evsahipliğinde düzenlendi. Etkinliklere, Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan katıldı. Söz konusu seminer; stratejik kentsel planlama kavramının yaygınlaştırılmasını ve proje süresince uygulanmakta olan USUDS şehir kalkınma stratejileri yönteminin teşvik edilmesini hedefledi. (1 kişi)
- 25.** 14-18 Temmuz 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Mali Yerelleşme Çalışma Grubu toplantısı ve "Yerel Yönetişim ve Yönetimler Arası Mali İlişkiler" konulu Yaz Okulu, Makedonya'nın Ohrid şehrinde düzenlendi. Toplantılara, Birliği temsilen Mali Yerelleşme Çalışma Grubu Üyesi ve İETT Ekonomisti Adil Alkan, İETT Genel Müdürlüğü Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı Mehmet Akif Alkan, Ekonomist Dilek Çetinkaya ve Birlik Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldılar. (4 kişi)
- 26.** 21 Ağustos 2014 tarihinde, Marmara Belediyeler Birliği'nin Uluslararası İşbirliği Merkezi tarafından hazırlanan "Dünyanın Yerel Gündemi" isimli elektronik bültenin 32. Sayısı (Haziran-Ağustos 2014) yayınlandı. E-Bülten'de; Asya, Avrupa, Amerika, Afrika, Türk Dünyası, Türkiye ve MBB'nin Uluslararası Gündemi başlıkları altında yerel yönetim çalışmaları ve etkinliklerine dair verilen bilgilerin yanında; Ayın Yerel Yönetim Kitapları başlığı ile gündeme dair kitapların tanıtımı ve AB Proje / Burs İmkanları / Çağrılar başlığı altında ise ulusal ve uluslararası projeler için açıklanan çağrı, burs ve hibe fonu bilgilerine de yer veriliyor.
- 27.** 1-4 Eylül 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Katı Atık ve Su Yönetimi Çalışma Grubu toplantısı ve AB 7.Çerçeve Programı kapsamındaki ATTRACT-SEE Projesi çerçevesinde "Bölgesel Cazibe Konusunda Kapasite Geliştirilmesi ve Bilgi Paylaşımı Ortak Çalıştayı, Makedonya'nın başşehri Üsküp'te düzenlendi. Toplantılara, Birlik Uluslararası İşbirliği Direktörü Mustafa Özkul katıldı. (1 kişi)
- 28.** 1-4 Eylül 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Sürdürülebilir Turizm Çalışma Grubu toplantısı ve AB 7.Çerçeve Programı kapsamındaki ATTRACT-SEE Projesi çerçevesinde "Bölgesel Cazibe Konusunda Kapasite Geliştirilmesi ve Bilgi Paylaşımı Ortak

- Çalıştayı, Makedonya'nın başşehri Üsküp'te düzenlendi. Toplantılara, Birliği temsilen Sürdürülebilir Turizm Çalışma Grubu Üyesi ve Yalova Belediyesi Dış İlişkiler Sorumlusu İlkay Evrim Akıncı katıldı. (1 kişi)
- 29.** 1-4 Eylül 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Şehir Planlama Çalışma Grubu toplantısı ve AB 7.Çerçeve Programı kapsamındaki ATTRACT-SEE Projesi çerçevesinde "Bölgesel Cazibe Konusunda Kapasite Geliştirilmesi ve Bilgi Paylaşımı Ortak Çalıştayı, Makedonya'nın başşehri Üsküp'te düzenlendi. Toplantılara, Birliği temsilen Şehir Planlama Çalışma Grubu Üyesi ve BİMTAŞ Yüksek Şehir ve Bölge Plancısı Ulaş Akın katıldı. (1 kişi)
- 30.** 6-10 Eylül 2014 tarihleri arasında, 18. Çin Uluslararası Yatırım ve Ticaret Fuarı (CIFIT) Çin Halk Cumhuriyeti 'nin Fujian Eyaleti'nin Xiamen şehrinde düzenlendi. "Doğrudan Yabancı Yatırım" ve "Küreselleşme" temalı gerçekleştirilen 18. CIFIT etkinliğine, Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan, Bursa Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Abdülkadir Karlık ve Bağcılar Belediyesi Başkan Yardımcısı Ali Aydın katıldılar. (3 kişi)
- 31.** 9-12 Eylül 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Bilgi Yöneticileri Çalışma Grubu toplantısı Hırvatistan'ın başşehri Zagreb'te düzenlendi. NALAS'ın Stratejik Planı ve Faaliyet Raporlarının gözden geçirildiği toplantıya, Birlik Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldı. (1 kişi)
- 32.** 11-14 Eylül 2014 tarihleri arasında, Birlik üyesi belediyelerin Başkanlarına ve yöneticilerine yönelik olarak İngiltere'de Linguarama İngilizce Dil Eğitim Kampında demo eğitimini yerinde görmek ve incelemelerde bulunmak üzere Birlik Başkan Vekili Lokman Çağırıcı, Birlik Encümen Üyesi Ahmet Edip Uğur, Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan ve Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Hayrettin Güngör, İngiltere'de bulunan Linguarama İngilizce Dil Eğitim Kampını ziyaret ettiler. (4 kişi)
- 33.** 17-20 Eylül 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın İrtibat Görevlileri Komitesi (CLO) toplantısı Sırbistan'ın başşehri Belgrad'da düzenlendi. Toplantıya, Birlik Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş, Bursa Büyükşehir Belediyesi Basın ve Halkla İlişkiler Müdürü Saffet Yılmaz ve Muhabir Mahmut Aykut Güngör katıldılar. (3 kişi)



34. 22-27 Eylül 2014 tarihleri arasında, Balkan ülkelerinin yaşadığı son 120 yılın en yoğun yağışı ve yol açtığı sel felaketi dolayısıyla Bosna Hersek'in Olovo, Maglay, Sanski Most ve Saraybosna şehirlerine ziyaretler düzenlenerek yapılan yardımlar yerinde incelendi. Söz konusu çalışma ziyaretine, Birlik Kurumsal İletişim Koordinatörü Fatih Sanlav ve Birlik Mali Hizmetler Müdürü Yusuf Kara katıldılar. (2 kişi)
35. 16-20 Ekim 2014 tarihleri arasında, Filistin'in Doha Belediye Başkanı Khaled Mahboub Marmara Belediyeler Birliği öncülüğünde Türkiye'ye gelerek yerel yönetimler konusunda bir haftalık incelemede bulundu. 16 Ekim 2014 Perşembe günü Bağcılar Belediyesi'ni, 17 Ekim 2014 Cuma günü Zeytinburnu Belediyesi'ni, 20 Ekim 2014 Pazartesi günü Marmara Belediyeler Birliği'ni ve Pendik Belediyesi'ni ziyaret etti. 1 kişi
36. 9-13 Kasım 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Avrupa Birliği (AB) Bölgeler Komitesi ve Avrupa Komisyonu Yerel Yönetim Tesisi (LAF) işbirliğinde Belçika'nın başkenti Brüksel'de "Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Çalıştayı" gerçekleştirildi. Toplantılarda, yerel ve bölgesel temsilcilerin sürdürülebilir kentsel ulaşım ile ilgili AB mevzuatı ve uygulamaları hakkında bilgi sahibi olmaları amaçlandı. Toplantılara Birliği temsilen, Şehir Plancısı Ezgi Küçük, İnsan Kaynakları ve Eğitim Sorumlusu Metin Tokta, İBB Ulaşım Mühendisi Murat Baştor ve İBB İnşaat Mühendisi Hakan Akça katıldılar. (4 kişi)
37. 24-27 Kasım 2014 tarihleri arasında, Asya Belediye Başkanları Forumu 4. Genel Kurul toplantısı ve UCLG Dünya Konseyi toplantısı Çin'in Haikou şehrinde düzenlendi. 25 Kasım günü düzenlenen Genel Kurul toplantısının teması, "Yenilikçi Ekonomiler: Asya Şehirlerinin ve Yerel Yönetimlerin Rolü" oldu. 26 Kasım günü UCLG Dünya Konseyi toplantısı düzenlendi. Toplantılara Birliği temsilen MBB Encümen Üyesi ve Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün ve Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan katıldı. (2 kişi)
38. 24-26 Kasım 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından Avrupa

Birliği (AB) Bölgeler Komitesi ve Avrupa Komisyonu Yerel Yönetim Tesisi (LAF) işbirliğinde Belçika'nın başşehri Brüksel'de "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve İnsan Hakları Çalıştayı" gerçekleştirildi. Toplantılarda, yerel ve bölgesel temsilcilerin cinsiyet eşitliği ve insan hakları ile ilgili AB mevzuatı ve uygulamaları hakkında bilgi sahibi olmaları amaçlandı. Toplantılara Birliği temsilen Beşiktaş Belediyesi Başkan Danışmanı Sedef Çakmak, Bursa Nilüfer Belediyesi Meclis Üyesi Berna Hacer Bilici, Büyükçekmece Belediyesi Dış İlişkiler Müdürü Selin Burçak Ünal, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Uzmanı Abdülkadir Yeler, Sakarya Büyükşehir Belediyesi Sosyal Hizmetler Daire Başkanı Davut Yüce ve Birlik Eğitim Organizasyon Sorumlusu Pınar Demirbaş katıldılar. (6 kişi)

39. 27-29 Kasım 2014 tarihleri arasında, 2014 Çin Uluslararası Dostluk Şehirleri Konferansı & Guangzhou Uluslararası Kentsel Yenilik Konferansı Çin'in Guangzhou şehrinde, Çin



Yabancı Ülkelerle Dostluk Birliği (CPAFFC), Çin Uluslararası Dostluk Şehirleri Birliği (CIFCA) ve Guangzhou Belediyesi tarafından düzenlendi. Toplantılara Birliği temsilen Adapazarı Belediye Başkan Yardımcısı Erol Aydın, Meclis Üyesi Evren Çakırsoy ve Birlik Uluslararası İşbirliği Merkezi Uzmanı İskender Güneş katıldı. (3 kişi)

40. 1-4 Aralık 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın "Büyüme için Yönetişim ve AB Entegrasyonu" temalı NALAS AB Proje Yöneticileri Ağı toplantısı Makedonya'nın başşehri Üsküp'te gerçekleştirildi. Toplantıya Birlik Uluslararası İşbirliği Görevlisi İskender Güneş katıldı. (1 kişi)
41. 2 Aralık 2014 tarihinde, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS tarafından düzenlenen GENİYOUTH Belediye Girişimleri Ödülleri yarışmasının e-posta, faks ve internet sitesi duyurusu yapıldı. GENİYOUTH Belediye Girişimleri Ödülleri, Güney-Doğu Avrupa'dan belediyelerin

Cinsiyet ve Gençlik konularında iyi uygulamalarını paylaşmalarını amaçlamaktadır. Belediyeler, özellikle kadınların ve gençlerin topluma katılımına ilişkin iyi uygulamaları gösteren uygulanmış girişimlerini, deneyimlerini ve başarılarını ödül almak üzere sunmaları için davet edilmektedirler. Toplanan uygulamaların en iyi beş (5) tanesine GENİYOUTH Belediye Girişimleri Ödülleri verilecektir. Kazananlar, 2015 Mayıs ayında Bulgaristan'ın Filibe şehrinde düzenlenecek NALAS Genel Kurulu kapsamındaki ödül töreninde ilan edilecektir.

42. 5 Aralık 2014 tarihinde, Çin Halk Cumhuriyeti Ningsia Hui Özerk Bölgesi Yönetimi Vali Yardımcısı Qu Dongyu başkanlığındaki 6 kişilik yerel yönetim heyeti Marmara Belediyeler Birliği'ni ziyaret etti. (6 kişi)
43. 4-5 Aralık 2014 tarihleri arasında, Güney-Doğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı NALAS'ın Cinsiyet Çalışma Grubu toplantısı ve "Güney-Doğu Avrupa'da ve Moldova'da Cinsiyet Duyarlı Politikaların Teşvik Edilmesi Projesi II. Aşama" toplantısı, Makedonya'nın başşehri Üsküp'te "Yerel Düzeyde Cinsiyet Eşitliği" temasıyla düzenlendi. Toplantıya Birliği temsilen "Cinsiyet İrtibat Noktası" sıfatıyla İstanbul Büyükşehir Belediyesi Uzmanı Dr. Abdülkadir Yeler katıldı. (1 kişi)
44. 7-11 Aralık 2014 tarihleri arasında, "Sivil Toplum Örgütleri için Uygun bir Ortam Oluşturulması: Karadeniz Bölgesinde Bir Sivil toplum Stratejisine Doğru" konulu 7. Uluslararası Karadeniz Sivil Toplum Kuruluşları (STK) Forumu, Romanya Kalkınma STK'ları Federasyonu (FOND) tarafından, Avrupa Komisyonu ve Romanya Dışişleri Bakanlığı'nın destekleri ile Ukrayna'nın başşehri Kiev'de düzenlendi. Toplantılara, Birlik Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan katıldı. (1 kişi)
45. 19 Aralık 2014 tarihinde, Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Orta Doğu ve Batı Asya Bölge Teşkilatı'nın (UCLG-MEWA) Adana'da düzenlenen Yönetim Kurulu ve Konsey ortak toplantısında Marmara Belediyeler Birliği, Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Orta Doğu ve Batı Asya Bölge Teşkilatı'na (UCLG-MEWA) yerel yönetim üyeliği statüsünde üye oldu.



YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2014 YILI PERFORMANS RAPORU TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ: Yazı işleri, meclis ve encümen işlemleri, arşiv ve destek hizmetleri konusunda mevzuatın ve çağdaş yönetim ilkelerinin gerektirdiği kurumsal yapıyı oluşturarak, kalite, performans ve memnuniyet düzeyi açısından sürdürülebilir başarıyı yakalamak.

STRATEJİK HEDEFLER 1.1	PERFORMANS HEDEFLERİ 1.1.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Yazı işleri, meclis ve encümen işleri, arşiv yönetimi, mali hizmetler, taşınır mal yönetimi, teftiş, iç denetim ve emlak yönetimi gibi konularda yıllık en az 50 saat eğitim programı organize etmek ve bunlara toplamda en az 750 kişinin katılımını sağlamak.	2014 yılında, iki etkinlik konaklamalı olmak üzere 50 saat eğitim programı düzenlemek ve bunlara en az 600 kişinin katılımını sağlamak.	Yıl içinde yapılan eğitim programı sayısı	12	Adet	8	67%	Eğitimler yıl içinde Eğitim Müdürlüğüne devredildiği için Birim olarak belirlenen hedef gerçekleştirilememiştir.
		Yıl içinde yapılan eğitim programı saati	50	Saat	24	48%	Eğitimler yıl içinde Eğitim Müdürlüğüne devredildiğinden Birim olarak belirlenen hedef gerçekleştirilememiştir.
		Eğitim programlarına katılımcı sayısı	600	Kişi	395	66%	Eğitimler yıl içinde Eğitim Müdürlüğüne devredildiği için Birim olarak belirlenen hedef gerçekleştirilememiştir.
		Birim tarafından düzenlenen eğitim programlarından duyulan genel memnuniyet oranı (%)	85	Yüzde	85	100%	Tecrübeli organizasyon ekibi ve konusunda uzman eğitimcilerin tercihi ile düzenlenen eğitim programlarında hedeflenen memnuniyet oranına ulaşılmıştır.
		Eğitimcilerden duyulan genel memnuniyet oranı (%)	85	Yüzde	85	100%	Konusunda uzman eğitimcilerin interaktif sunumları ile hedeflenen memnuniyet oranına ulaşılmıştır.
		Eğitim organizasyon görevlilerinden duyulan genel memnuniyet oranı (%)	85	Yüzde	85	100%	Tecrübeli organizasyon görevlileri ile hedeflenen memnuniyet oranına ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEFLER 1.1	PERFORMANS HEDEFLERİ 1.1.2	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Yazı işleri, meclis ve encümen işleri, arşiv yönetimi, mali hizmetler, taşınır mal yönetimi, teftiş, iç denetim ve emlak yönetimi gibi konularda yıllık en az 50 saat eğitim programı organize etmek ve bunlara toplamda en az 750 kişinin katılımını sağlamak.	Yazı işleri, meclis ve encümen işleri, arşiv yönetimi, mali hizmetler, taşınır mal yönetimi, teftiş, iç denetim ve emlak yönetimi gibi konularda yıllık en az 50 saat eğitim programı organize etmek ve bunlara toplamda en az 750 kişinin katılımını sağlamak.	Düzenlenen çalıştay sayısı	2	Adet	0	0	Eğitimler yıl içinde Eğitim Müdürlüğüne devredildiği için Birim olarak belirlenen hedef gerçekleştirilememiştir.
		Çalışmaya katılan kişi sayısı	100	Kişi	0	0	Eğitimler yıl içinde Eğitim Müdürlüğüne devredildiği için Birim olarak belirlenen hedef gerçekleştirilememiştir.
		Hazırlanan rapor sayısı	2	Adet	0	0	Eğitimler yıl içinde Eğitim Müdürlüğüne devredildiği için Birim olarak belirlenen hedef gerçekleştirilememiştir.
		Raporun paydaşlara sunulması için düzenlenen toplantı sayısı	2	Adet	0	0	Eğitimler yıl içinde Eğitim Müdürlüğüne devredildiği için Birim olarak belirlenen hedef gerçekleştirilememiştir.

STRATEJİK HEDEFLER 1.2	PERFORMANS HEDEFLERİ 1.2.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Birlik meclisi ihtisas komisyonlarının görevleri ile çalışma usul ve esaslarını tanımlayarak, bunların etkili ve sürdürülebilir bir şekilde çalışması için gerekli sistemi 2014 yılı sonuna kadar oluşturmak.	2014 yılında, ihtisas komisyonlarının görevleri ve çalışma usul ve esaslarını tanımlamak.	İhtisas komisyonu sayısı	15	Adet	21	140%	Performans göstergesi belirlendikten sonraki meclis toplantılarında alınan karar gereği ihtisas komisyonu sayısı artırılarak hizmet alanı genişletilmiştir. İhtisas Komisyonları Meclis toplantılarında istek ve taleplerini ifade etmiştir.
		Çalışma usul ve esasları belirleyen yönerge sayısı	15	Adet	5	33%	İş yoğunluğu sebebiyle yeni 5 komisyonun yönergeleri hazırlanabilmiştir.
		İhtisas komisyonlarının yıl içinde toplanma adedi	2	Adet	0	0%	İhtisas komisyon üyelerinin yoğunlukları ve coğrafik şartlar gereği toplantı gerçekleştirilememiştir.
		İhtisas komisyonlarına tahsis edilen görevli sayısı	15	Kişi	15	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 1.3	PERFORMANS HEDEFLERİ 1.3.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Destek hizmetlerinden, diğer birimlerin duyduğu memnuniyet oranını kademeli olarak artırarak 2014 yılı sonuna kadar %95 düzeyine ulaştırmak.	2014 yılında, destek hizmetlerinden diğer birimlerin duyduğu memnuniyet oranını %95 düzeyine ulaştırmak.	Çalışanların destek hizmetlerinden genel memnuniyet oranı (%)	95	Yüzde	85,40 %	90 %	Belirlenen hedefe yaklaşmıştır.
		Yemek hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	85	Yüzde	80,54 %	95%	Yemek firması yıl içinde değiştirilmiş ve hizmetteki memnuniyet artmıştır.
		Güvenlik hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	90	Yüzde	88,65 %	99 %	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
		Temizlik hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	85	Yüzde	83,65 %	98 %	Memnuniyet oranı artarak belirlenen hedefe oldukça yaklaşmıştır.
		Ulaşım (şoför) hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	85	Yüzde	84 %	99 %	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
		Tamir ve bakım hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	85	Yüzde	83,6 %	98 %	Memnuniyet oranı artarak belirlenen hedefe oldukça yaklaşmıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 1.4.	PERFORMANS HEDEFLERİ 1.4.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Yazı işleri, meclis ve encümen işleri, arşiv yönetimi, teftiş, iç denetim ve emlak yönetimi gibi konularda her yıl ortalama 2 kitap yayımlamak.	2014 yılında, Birlik tarihi ve yazı işleri konularında 2 adet kitap yayımlamak.	Müdürlük tarafından yıl içinde yayımlanan kitap sayısı	2	Adet	1	50 %	1 adet Meclis Üyeleri hakkında kitap yayınlanmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

2014 YILI PERFORMANS RAPORU TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ 2: Hizmet ihtiyacının gerektirdiği sayıda ve nitelikte personelin, insan kaynakları yönetimi ilkelerine uygun bir şekilde çalışmasını sağlayarak, üye belediyelerimize yönelik eğitim faaliyetleri planlamak ve organize etmek.

STRATEJİK HEDEFLER 2.1	PERFORMANS HEDEFLERİ 2.1.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Bütün personeli kapsayan bir performans yönetim sistemi ni, 2014 yılında uygulamak.	2014 yılında performans yönetim sistemini uygulamak.	İş analizlerinin yapılması ve görev tanımlarının hazırlanması oranı (%)	100%	Yüzde	100%	100%	Planlanan hedefe ulaşılmıştır.
		Öneri Geliştirme Sisteminin Uygulanması oranı (%)	100%	Yüzde	100%	100%	Öneri Geliştirme sistemi Koordinasyon Kurulu ve aylık personel toplantılarında uygulanmaktadır.
		Ölçme ve Değerlendirme Sisteminin Kurulması oranı (%)	80%	Yüzde	80%	100%	Planlanan hedefe ulaşılmıştır.
		Bir yılda ödüllendirilen personel sayısı (adet)	37	Adet	36	97%	Planlanan hedefe yaklaşmıştır..
STRATEJİK HEDEFLER 2.2	PERFORMANS HEDEFLERİ 2.2.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Eğitim ihtiyaç analizi çalışmasını, bütün üye belediyeleri kapsayacak şekilde 2014 yılı sonuna kadar tamamlamak ve her 2 yılda bir kez yenilemek.	2014 yılında, pilot belediyelerde eğitim ihtiyaç analizini tamamlamak.	Eğitim ihtiyaç analizi yapılan üye belediye sayısı	100	Adet	62	62%	Eğitim ihtiyaç analizi anketi ve uygulaması devam etmektedir.
		Eğitim ihtiyaç analizinde uygulanan anket türü sayısı	1	Adet	1	100%	Planan hedefe ulaşılmıştır.
		Eğitim ihtiyaç analizi uygulanan belediye sayısı	100	Adet	51	51%	Devam etmektedir.
		Eğitim ihtiyaç analizinde tespit edilen eğitimlerin yıllık eğitim programına yansıtılma oranı (%)	85%	Yüzde	43%	51%	Eğitim konuları belirlenirken analiz dikkate alınacaktır.

STRATEJİK HEDEFLER 2.3	PERFORMANS HEDEFLERİ 2.3.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Üye belediyelerin ihtiyaç duyduğu konularda, 2015 yılı sonuna kadar her yıl ortalama 72 saat mesleki-teknik veya sosyal içerikli eğitim programı organize etmek ve bunlara toplamda en az 2.000 kişinin katılımını sağlamak.	2014 yılında, 72 saat mesleki-teknik veya sosyal içerikli eğitim programı organize etmek ve bunlara toplamda en az 2.000 kişinin katılımını sağlamak	Yıllık olarak organize edilen mesleki-teknik veya sosyal içerikli eğitim programı sayısı,	20	Adet	42	210%	Belediyelerin gelen eğitim talepleri sonucu hedef aşılmıştır.
		Yıllık olarak organize edilen mesleki-teknik veya sosyal içerikli eğitim programı süresi(saati)	72	Saat	168	233%	Belediyelerin gelen eğitim talepleri sonucu hedef aşılmıştır.
		Eğitim programlarına katılan kişi sayısı	2.000	Adet	2172	109%	Belediyelerle imzalanan protokol sayısı arttığında dolayı, Eğitim programına katılım sayısı hedefi aşmıştır.
		Birim tarafından düzenlenen eğitim programlarından duyulan genel memnuniyet oranı (%)	87%	Yüzde	90%	103%	Hedefin üzerinde bir memnuniyet elde edilmiştir.
		Eğitimcilerden duyulan genel memnuniyet oranı (%)	92%	Yüzde	90%	98%	Eğitimler uzmanları tarafından verildiğinden hedefe yakın memnuniyet elde edilmiştir.
		Eğitim organizasyon görevlilerinden duyulan genel memnuniyet oranı (%)	82%	Yüzde	80%	98%	Organizasyonlarda elde edilen tecrübeler artışı getirmektedir.
STRATEJİK HEDEFLER 2.4	PERFORMANS HEDEFLERİ 2.4.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar, nüfusu 100 bini geçen üye belediyelerin en az üçte ikisi ile eğitim protokolü imzalamak ve 2012 yılından itibaren hizmet içi eğitim programları organize etmek.	2014 yılında, 5 adet üye belediye ile eğitim protokolü imzalamak ve bunlarla eğitim programları organize etmek.	Yıl içinde eğitim protokolü yapılan üye sayısı	5	Adet	5	100%	Hedefe ilk altı ayda ulaşılmıştır.
		Eğitim protokolü yapılmış toplam belediye sayısı	29	Adet	28	97%	Belediyeler ile protokol görüşmeleri devam etmektedir.
		Protokol yapılarak hizmet içi eğitim programı organize edilen belediye sayısı	12	Adet	15	125%	Eğitim sayısındaki artış nedeniyle hedef aşılmıştır.

STRATEJİK HEDEFLER 2.5.	PERFORMANS HEDEFLERİ 2.5.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Üye belediyelere sunulan eğitim hizmetlerinden memnuniyet oranını her yıl düzenli olarak artırarak 2014 yılı sonuna kadar ortalama %90 düzeyine ulaştırmak ve bu oranı korumak.	2014 yılında, eğitim hizmetlerinden memnuniyet oranını %95 düzeyine çıkarmak.	Uygulanan toplam anket sayısı	6.500	Adet	4900	75%	Katılımcılara dağıtılan anketlerin tamamının doldurulmaması nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.
		Birlik tarafından düzenlenen bütün eğitim programlarından duyulan ortalama memnuniyet oranı	95%	Yüzde	88%	93%	Planan hedefe yaklaşmıştır.
		Birlik tarafından düzenlenen bütün eğitim programlarında eğitimcilerden duyulan ortalama memnuniyet oranı	90%	Yüzde	92%	102%	Eğitimler konularının uzmanları tarafından verildiği için memnuniyet oranı artmaktadır.
		Birlik tarafından düzenlenen bütün eğitim programlarında eğitim organizasyon görevlilerinden duyulan ortalama memnuniyet oranı	90%	Yüzde	88%	98%	Organizasyonlar da kazanılan tecrübeler artışı getirmektedir.
STRATEJİK HEDEFLER 2.6	PERFORMANS HEDEFLERİ 2.6.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar, insan kaynakları ve eğitim konularında her yıl ortalama 1 el kitabı yayımlamak.	2014 yılında 1 el kitabı yayımlamak.	Birlik tarafından yayımlanan toplam kitap sayısı	6	Adet	2	33%	Yönetim kararı gereği 2014 de belirlenen hedefe ulaşılamamıştır.
		Müdürlük tarafından yayımlanan toplam el kitabı sayısı	1	Adet	1	100%	Müdürlük tarafından Zabıta ve İtfaiye Görevde Yükselme el kitabı bastırılıp dağıtılmıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 2.7	PERFORMANS HEDEFLERİ 2.7.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar, insan kaynakları ve eğitim konularında her yıl ortalama 2 adet farklı kitap satın alınarak üye belediyelere dağıtmak.	2014 yılında, 2 adet kitap alımı yapılarak üye belediyelere dağıtmak.	Müdürlük tarafından yayımlanan toplam kitap sayısı	2	Adet	2	100%	Planlanan hedefe ulaşılmıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 2.8.	PERFORMANS HEDEFLERİ 2.8.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Üye belediyelerin, bağlı kuruluşlarının, iştiraklerinin, diğer yerel yönetim kuruluşlarının ve ilgili diğer kurum ve kuruluşların ihtiyaç duyduğu konularda, yıllık 8 adet yurtdışı teknik temas ve inceleme programı organize etmek ve bunlara toplamada en az 280 kişinin katılımını sağlamak	2014 yılında, 6 adet yurtdışı teknik temas ve inceleme programları organize etmek ve bunlara toplamda en az 180 kişinin katılımını sağlamak	Yıllık olarak organize edilen yurtdışı teknik temas ve inceleme programı sayısı.	6	Adet	6	100%	Belediyelerin talepleri doğrultusunda yurtdışı teknik inceleme programları düzenlenmiştir.
		Yurtdışı teknik temas ve inceleme programlarına katılan kişi sayısı.	180	Adet	168	93%	Belediye üst düzey personelinin katılımı sağlanmıştır.

KURUMSAL İLETİŞİM KOORDİNATÖRLÜĞÜ

2014 YILI PERFORMANS RAPORU TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ 3: Birliğimizin ve üye belediyelerimizin faaliyetleri başta olmak üzere, bölgesel, ulusal ve uluslararası alanda, belediyeçilikle ilgili önemli faaliyetleri, üye belediyelerimizin ve kamuoyunun bilgisine, doğru ve etkili bir şekilde sunmak.

STRATEJİK HEDEFLER 3.1	PERFORMANS HEDEFLERİ 3.1.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2010 yılı itibarı ile, yıllık ortalama 800.000-TL olan reklam eşdeğeri haber çalışmasını, her yıl düzenli olarak artırarak, 2015 yılı sonuna kadar yıllık toplam 1.500.000.-TL'ye yükseltmek ve bu süreçte, yazılı basında yıllık ortalama-sı 900 haber olan ulusal ve yerel medyadaki görünürlük sayısını kademeli olarak artırarak toplam 1.500 adete çıkarmak.	2014 yılında, yayınlanan haberlerin reklam eşdeğerini 2.000.000 TL'ye, yazılı basında yıllık ortalama haber sayısını 1.000'e çıkarmak.	Yayınlanan haberlerin reklam eşdeğeri oranı	2.000.000	TL	7.781.709	389%	Başarılı faaliyetlerimizin özellikle ulusal medyada geniş ilgi görmesiyle ve Mart ayında yapılan mahalli idare seçimleri nedeniyle planlanan hedeflerin çok üzerine çıktı.
		Yazılı basında çıkan yıllık ortalama haber sayısı	1.000	Adet	1492	149%	Ulusal gündemi yakından ilgilendiren programlar düzenlendiğinden Mart ayında yapılan mahalli idare seçimleri nedeniyle hedeflenen haber sayısı aşılmıştır.
		Medya servisi için hazırlanan haber sayısı	80	Adet	60	75%	Rutin faaliyetler medyaya servis edilmemesine rağmen, %75 oranında hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 3.2	PERFORMANS HEDEFLERİ 3.2.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2011 yılından itibaren, üye belediyelerimizin faaliyetlerini günlük takip ederek, "örneklik" teşkil edenleri belirlemek ve bunları tanıtan Birlikten Haber gazetesini, her ay 1500 adet baskı ile yılda 12 kez hazırlayarak yaygın bir şekilde tanıtmak.	2011 yılından itibaren, üye belediyelerimizin faaliyetlerini günlük takip ederek, "örneklik" teşkil edenleri belirlemek ve bunları tanıtan Birlikten Haber gazetesini, her ay 1000 adet baskı ile yılda 12 kez hazırlayarak yaygın bir şekilde tanıtmak.	Yıllık gazete sayısı	12	Adet	12	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
		Toplam gazete sayısı	12	Adet	12	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
		Bir gazete içinde yer alan haber ve bilgi sayısı	96	Adet	102	106%	Hedefin üzerinde bir değere ulaşılmıştır.
		Gazete gönderilen kurum sayısı	1.000	Adet	1.000	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEFLER 3.3	PERFORMANS HEDEFLERİ 3.3.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 Yılı sonuna kadar haber ajanslarını, medya kuruluşlarını ve belediyelerin basın servislerini toplam 150 defa ziyaret ederek ilişki geliştirmek ve Birliğin çalışmalarını sözlü olarak anlatmak.	2014 yılı içerisinde 4 büyük haber ajansı, medya kuruluşları ve belediyelerin basın servislerini 58 defa ziyaret etmek.	Haber Ajansları	5	Adet	5	100%	İHA ve AA ile ilişkiler güçlendirildi.
		Medya Kuruluşları	23	Adet	25	109%	Birim bünyesine yeni çalışma arkadaşlarının katılımıyla hedeflenen değerlerin üzerinde bir başarı gerçekleştirilmiştir.
		Belediyeler	30	Adet	33	110%	Üyelerle ilişkilerin geliştirilmesi konusunda alınan prensip karar gereği, hedeflenen değerlerin üzerine çıkmıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 3.4.	PERFORMANS HEDEFLERİ 3.4.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 Yılı sonuna kadar üye belediyelerimizin basın danışmanlarına, basın, yayın ve halkla ilişkiler müdürlerine ve ilgili personele, her yıl ortalama 20 saat eğitim hizmeti sunmak ve bunlara en az 560 kişinin katılımını sağlamak.	2014 yılında, 20 saat eğitim sunmak ve 600 kişinin katılımını sağlamak.	Yıl içinde verilen eğitim sayısı	7	Adet	7	100%	Medyanın seçkin isimlerini davet ettiğimiz "Serbest Düşünme Saati" çalışması ile hedeflenen değerler yakalanmıştır.
		Yıl içinde verilen toplam eğitim saati	20	Saat	28	140%	Serbest Düşünme Saati programı program saatlerine de olumlu etki ederek, hedeflenen değerler aşılmıştır.
		Toplam katılımcı sayısı	600	Kişi	310	52%	Çoğunlukla spesifik konuların tercih edilmesi, hedeflenen kişi sayısına %52 oranında ulaşılmasına neden olmuştur.
		Eğitimlerden duyulan genel memnuniyet oranı (%)	90	Yüzde	88	98%	Hedeflenen genel memnuniyet oranına büyük ölçüde yaklaşmıştır.
		Eğitimcilerden duyulan genel memnuniyet oranı (%)	90	Yüzde	95	106%	Hedeflenen genel memnuniyet oranını aşan bir memnuniyet sağlanmıştır.
		Eğitim organizasyon görevlilerinden duyulan genel memnuniyet oranı (%)	90	Yüzde	85	94%	Hedeflenen genel memnuniyet oranına büyük ölçüde yaklaşmıştır.

ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ MERKEZİ

2014 YILI PERFORMANS RAPORU TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ 4: Birliğin uluslararası ilişkiler faaliyetlerini “yakın kara havzası”, “yakın kıta havzası” ve “küresel” ölçekli bir kademelenme çerçevesinde, proaktif bir yaklaşımla yürüterek, üye belediyelerin uluslararası çalışmalarını etkili bir şekilde desteklemek.

STRATEJİK HEDEFLER 4.1.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.1.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Balkanlar, Merkezî Ortadoğu (Ürdün, Lübnan, Filistin, Suriye, Irak) ve Kafkasları “birinci” derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyadaki bütün ülkelerin belediye birlikleri, önemli belediyeleri ve ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.	2014 yılında, Balkanlarda yerel yönetim birlikleri, yerel yönetimler ve ilgili kuruluşlarla mevcut işbirliklerini sürdürmek ve Birliğin Balkanlarda görünürlüğünü artırmak.	Yapılan ziyaret sayısı (NALAS Çalışma Grupları yurt dışı toplantıları hariç)	2	Adet	1	50%	Balkanlarda yaşanan sel felaketinden dolayı planlanan hedefin altında kaldı.
		Kabul edilen heyet sayısı (NALAS Çalışma Grupları yurt içi toplantılara gelen hariç)	2	Adet	2	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
		Yapılan anlaşma sayısı (işbirliği anlaşmaları ve protokoller dâhil)	1	Adet	0	0%	NALAS çalışmaları üzerinde yoğunlaşıldı. Anlaşma imzalayacak uygun ortam ve şartlar oluşmadı.
		Ortak yayın sayısı (NALAS yayınlarının Türkçe basılması dâhil)	2	Adet	0	0%	Ortak yayınlar, uygun şartların oluşmamasından dolayı ertelendi.
		Ortak etkinlik sayısı (NALAS Çalışma Grupları toplantıları, yurt dışı ve yurt içinde)	8	Adet	19	238%	NALAS çalışma gruplarına aktif katılım sağlandı. Yeni oluşturulan çalışma grupları ve Brüksel merkezli planlanmamış etkinliklerden dolayı hedef fazlasıyla gerçekleştirildi.
		Üye belediyeler ile bölge arasında kurulan ilişkiler (üye belediyelerinin Balkanlı belediyelerle kardeş-şehir ilişkileri, işbirliği protokolü, ortak projeler veya etkinlikler)	3	Adet	46	1533%	Balkanlarda yaşanan sel felaketinden dolayı üye belediyeler ile Bosnalı belediyeler arasında eşleştirme yapıldı. Hedef planlananın çok üzerinde gerçekleşti.

STRATEJİK HEDEFLER 4.1.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.1.2.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Balkanlar, Merkezî Ortadoğu (Ürdün, Lübnan, Filistin, Suriye, Irak) ve Kafkasları "birinci" derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyadaki bütün ülkelerin belediye birlikleri, önemli belediyeleri ve ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.	2014 yılında, Merkezî Ortadoğu'da yerel yönetim birlikleri ile ilişkileri geliştirmek, birliği bulunmayan ülkelere birlik modelini/tecrübesini aktarmak; bölgenin yerel yönetimleri ve ilgili kuruluşlarıyla genel olarak temasları artırmak.	Yapılan ziyaret sayısı	2	Adet	1	50%	Bölgedeki mevcut istikrarsız durum sebebiyle hedef kısmen gerçekleşti.
		Kabul edilen heyet sayısı	4	Adet	2	50%	Bölgedeki mevcut istikrarsız durum dolayısıyla hedef kısmen gerçekleşti.
		Yapılan anlaşma sayısı (işbirliği anlaşmaları ve protokoller dâhil)	1	Adet	1	100%	Birlik, UCLG-MEWA üyesi oldu. Planlanan hedef gerçekleştirildi.
		Üye belediyeler ile bölge arasında kurulan ilişkiler (üye belediyelerin Ortadoğulu belediyelerle kardeş-şehir ilişkileri, işbirliği protokolü, ortak projeler veya etkinlikler)	2	Adet	2	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEFLER 4.1.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.1.3	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Balkanlar, Merkezî Ortadoğu (Ürdün, Lübnan, Filistin, Suriye, Irak) ve Kafkasları "birinci" derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyadaki bütün ülkelerin belediye birlikleri, önemli belediyeleri ve ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.	2014 yılında, Kafkaslarda yerel yönetim birlikleri, yerel yönetimler ve ilgili kuruluşlarıyla genel olarak temasları artırmak, bu amaçla bölge ülkelerinin yerel yönetim birlikleri ile karşılıklı çalışma ziyaretleri düzenlenmek.	Yapılan ziyaret sayısı	1	Adet	1	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
		Kabul edilen heyet sayısı	1	Adet	0	0%	Gerçekleşmesi beklenen ziyaretlerin muhatap kurumların çeşitli sebeplerle ertelemelerinden ve uygun şartların oluşmamasından dolayı hedefin altında kaldı.
		Üye belediyeler ile bölge arasında kurulan ilişkiler (üye belediyelerin Kafkaslı belediyelerle kardeş-şehir ilişkileri, işbirliği protokolü, ortak projeler veya etkinlikler)	1	Adet	0	0%	Gerçekleşmesi beklenen ziyaretlerin muhatap kurumların çeşitli sebeplerle ertelemelerinden ve uygun şartların oluşmamasından dolayı hedefin altında kaldı.

STRATEJİK HEDEFLER 4.2.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.2.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Avrupa, Batı Asya ve Kuzey Afrika bölgelerini "ikinci" derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyada "önem taşıyan" ülkeleri ulusal ve uluslararası kuruluşları belirlemek ve bunlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.	2014 yılında, Avrupa bölgesinde önem taşıyan ulusal ve bölgesel yerel yönetim birlikleri ve kuruluşları ile yerel yönetimlerle işbirliklerini artırmak; karşılıklı çalışma ziyaretleri düzenlemek.	Yapılan ziyaret sayısı	6	Adet	6	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
		Kabul edilen heyet sayısı	3	Adet	1	33%	Kurumların ziyaretleri ertelemelerinden dolayı hedef kısmen gerçekleşti.
		Yapılan anlaşma sayısı (işbirliği anlaşmaları ve protokoller dâhil)	1	Adet	0	0%	Anlaşma imzalanacak uygun ortam oluşmadı.
		Ortak etkinlik sayısı	2	Adet	6	300%	Brüksel merkezli etkinliklerden dolayı planlanan hedef fazlasıyla gerçekleştirildi.
		Üye belediyeler ile bölge arasında kurulan ilişkiler (Üye belediyelerin Avrupalı belediyelerle kardeş-şehir ilişkileri, işbirliği protokolü, ortak projeler veya etkinlikler)	6	Adet	6	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEFLER 4.2.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.2.2.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Avrupa, Batı Asya ve Kuzey Afrika bölgelerini "ikinci" derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyada "önem taşıyan" ülkeleri ulusal ve uluslararası kuruluşları belirlemek ve bunlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.	Avrupa'nın uluslararası yerel yönetim kuruluşları nezdinde görünürlüğü ve etkinliği artırmak. Bu kapsamda, bu kuruluşlar nezdinde üyelik, gözlemci statü, işbirliği protokolü vb kurumsal ilişkiler kurmak.	Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi nezdinde gözlemci statüyü elde etmek ve etkin kullanmak	1	Adet	0	0%	Uygun işbirliği ortamının ve elverişli şartların oluşmamasından dolayı hedefin altında kaldı.
		Stuttgart merkezli üç şehirler ağına (Yerel Entegrasyon Politikaları için Şehirler Ağı CLIP; Hareketlilik Şehirleri Ağı CFM; Çocuk Dostu Şehirler Ağı) üyeliği gerçekleştirmek	3	Adet	0	0%	Uygun işbirliği ortamının ve elverişli şartların oluşmamasından dolayı hedefin altında kaldı.

STRATEJİK HEDEFLER 4.2.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.2.3	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Avrupa, Batı Asya ve Kuzey Afrika bölgelerini "ikinci" derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyada "önem taşıyan" ülkeleri ulusal ve uluslararası kuruluşları belirlemek ve bunlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.	2014 yılında, Kuzey Afrika bölgesinde yerel yönetim birlikleri ve kuruluşları ile yerel yönetimlerle işbirliklerini artırmak; karşılıklı çalışma ziyaretleri düzenlenmek.	Yapılan ziyaret sayısı	1	Adet	0	0%	Mevcut durumda bölgede uygun ortam oluşmadığından hedefin altında kaldı.
		Kabul edilen heyet sayısı	1	Adet	0	0%	Mevcut durumda bölgede uygun ortam oluşmadığından hedefin altında kaldı.
		Üye belediyeler ile bölge arasında kurulan ilişkiler (üye belediyelerin Kuzey Afrikalı belediyelerle kardeş-şehir ilişkileri, işbirliği protokollü, ortak projeler veya etkinlikler)	1	Adet	0	0%	Mevcut durumda bölgede uygun işbirliği ortamının henüz oluşmaması sebebiyle hedefin altında kaldı.
STRATEJİK HEDEFLER 4.2.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.2.4	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Avrupa, Batı Asya ve Kuzey Afrika bölgelerini "ikinci" derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyada "önem taşıyan" ülkeleri ulusal ve uluslararası kuruluşları belirlemek ve bunlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.	2014 yılında, Batı Asya bölgesinde önem taşıyan ulusal ve bölgesel yerel yönetim birlikleri ve kuruluşları ile yerel yönetimlerle işbirliklerini artırmak; karşılıklı çalışma ziyaretleri düzenlenmek.	Yapılan ziyaret sayısı	1	Adet	1	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
		Kabul edilen heyet sayısı	2	Adet	2	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
		Üye belediyeler ile bölge arasında kurulan ilişkiler (üye belediyelerin Batı Asyalı belediyelerle kardeş-şehir ilişkileri, işbirliği protokollü, ortak projeler veya etkinlikler) (adet)	2	Adet	2	100%	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 4.2.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.2.5	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Avrupa, Batı Asya ve Kuzey Afrika bölgelerini "ikinci" derecede öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyada "önem taşıyan" ülkeleri ulusal ve uluslararası kuruluşları belirlemek ve bunlar ile, belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde aktif ve sonuç alıcı bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.	2014 yılında, Batı Asya bölgesiyle ilgili yerel yönetim kuruluşlarında etkinliği ve görünürlüğü artırmak; en az birinde yönetim kademesinde yer almak ve en az birinin ödülünü almak için girişimde bulunmak.	İslam Başşehirleri ve Şehirleri Teşkilatı (OICC) ödülü için Birlik veya üye belediye adına örnek proje sunmak	1	Adet	1	100%	Üye belediyeler tarafından sunulan projeler ödül almadı.

STRATEJİK HEDEFLER 4.3.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.3.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Sahra-altı Afrika'yı, Uzakdoğu-Güneydoğu Asya-Okyanusya bölgesini ve Amerika kıtasını "üçüncü" derece öncelikli faaliyet alanı olarak tespit ederek, bu coğrafyada "özel önem taşıyan" ülkeleri, ulusal ve uluslararası kuruluşları belirlemek, bunlar ile belirli bir kademelenme yaklaşımı içinde bir işbirliği süreci geliştirmek ve 2015 yılı sonuna kadar aşamalar halinde uygulamak.	2014 yılında, başta Çin Halk Cumhuriyeti, Güney Afrika Cumhuriyeti ve Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere, söz konusu bölgelerin yerel yönetim kuruluşları ile ilişki artırmayı veya temas sağlayıcı girişimlerde bulunmak.	Yapılan ziyaret sayısı	1	Adet	3	300%	Belirlenen hedef fazlasıyla gerçekleştirildi.
		Kabul edilen heyet sayısı	5	Adet	2	40%	Muhatap kurumların kendi iç prosedürlerinden dolayı ziyaretlerini ertelemeleri sebebiyle hedef kısmen gerçekleşti.
		Yapılan anlaşma sayısı (işbirliği anlaşmaları ve protokoller dâhil)	1	Adet	0	0%	Planlanan anlaşmanın imzalanması Çin'li muhatap kurumun talebi üzerine 2015 yılına ertelendi. Süreç devam etmektedir.
		Üye belediyeler ile bölge arasında kurulan ilişkiler (üye belediyelerin Sahra-altı Afrika, Uzakdoğu-Güneydoğu Asya-Okyanusya bölgesi ve Amerika kıtası belediyeleriyle kardeş-şehir ilişkileri, işbirliği protokollü, ortak projeler veya etkinlikler) (adet)	2	Adet	2	100%	Planlanan hedef gerçekleştirildi.

STRATEJİK HEDEFLER 4.4.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.4.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar üye belediyelerin temsilcilerine "yerel yönetimlerin uluslararası işbirliği", "Avrupa Birliği", "kentler diplomasisi", "kardeş-şehir ilişkileri" ve benzeri konularda yıllık en az 3 adet eğitim programı gerçekleştirmek.	2014 yılında, toplam 125 kişinin katıldığı 5 adet eğitim düzenlemek, bu eğitimlerin bir kısmını diğer kurumlar ile ortaklaşa yapmak.	Yıllık olarak organize edilen eğitim programı sayısı	7	Adet	0	0%	Uluslararası İşbirliği Platformu yeni dönemde eğitim önceliklerinin belirlenmesinden ve yeni planlamadan dolayı ertelendi.
		Yıllık olarak organize edilen eğitim programı saati	17,5	Saat	0	0%	
		Eğitim programlarına katılan kişi sayısı	175	Adet	0	0%	
		Birim tarafından düzenlenen eğitim programlarından duyulan genel memnuniyet oranı	90%	Yüzde	0	0%	
		Eğitimcilerden duyulan genel memnuniyet oranı	90%	Yüzde	0	0%	
		Eğitim organizasyon görevlilerinden duyulan genel memnuniyet oranı	90%	Yüzde	0	0%	

STRATEJİK HEDEFLER 4.5.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.5.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar "yerel yönetimlerin uluslararası işbirliği", "Avrupa Birliği", "kentler diplomasisi", "kardeş-şehir ilişkileri", "karşılaştırmalı belediyeçilik uygulamaları" ve benzeri konularda her yıl ortalama 5 yayın (kitap, broşür, makale, dergi, vs.) yayımlamak.	2014 yılında, yukarıda zikredilenlerin toplamı olarak 3 adet yayın yayımlamak.	Birim tarafından yıl içinde yayımlanan kitap sayısı	3	Adet	0	0%	Kitap yayını için uygun şartlar oluşmadı.
		Birim tarafından yıl içinde yayımlanan elektronik bülten sayısı	6	Adet	3	50%	Bülten yayını yeni dönemde yönetim kararıyla iptal edildi. Hedef kısmen gerçekleşti.
STRATEJİK HEDEFLER 4.6.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.6.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
MBB Kardeş Şehirler Veri Tabanı'nı ve Birliğin web sitesinin İngilizceye tercümesini 2015 yılı sonuna kadar uluslararası standartlarda tamamlamak, bu amaçla 2012, 2013 ve 2014 yıllarında gerekli çalışmaları yürütmek.	2014 yılında, MBB Kardeş Şehirler ve Dünya Yerel Yönetimler Veri Tabanlarının kullanımını artırmak.	Yıl içinde Kardeş Şehirler veritabanına yapılan ziyaret sayısı (adet)	500	Adet	0	0%	Yeni dönemde yönetim kararıyla Kardeş Şehirler Veritabanı web sitesinden kaldırıldı.
		Yıl içinde Dünya Yerel Yönetimler veritabanına yapılan ziyaret sayısı (adet)	500	Adet	0	0%	Yeni dönemde yönetim kararıyla Dünya Yerel Yönetimler Veritabanı web sitesinden kaldırıldı.
STRATEJİK HEDEFLER 4.6.	PERFORMANS HEDEFLERİ 4.6.2	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
MBB Kardeş Şehirler Veri Tabanı'nı ve Birliğin web sitesinin İngilizceye tercümesini 2015 yılı sonuna kadar uluslararası standartlarda tamamlamak, bu amaçla 2012, 2013 ve 2014 yıllarında gerekli çalışmaları yürütmek.	2014 yılında Birliğin web sitesinin İngilizceye çevirisi için altyapının hazırlanması ve çevirisinin %30 oranında tamamlanması.	Çevirinin tamamlanma oranı	30%	Yüzde	0	0%	Yeni dönemde yönetim kararıyla yeni web site oluşturuldu ve tercüme ileriki tarihe ertelendi.

ÇEVRE YÖNETİM MERKEZİ

2014 YILI PERFORMANS RAPORU TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ 5: Üye belediyelerimizde çevre bilincinin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla, eğitim programları yürütmek, ikili ve çok taraflı işbirliği faaliyetlerini ve proje geliştirme çalışmalarını desteklemek, çevre yönetimi konusunda kapsamlı bir bilgi bankası oluşturmak ve geliştirmek.

STRATEJİK HEDEF 5.1.	PERFORMANS HEDEFLERİ 5.1.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar, çevre yönetimi ve ilgili alanlarda her yıl en az 48 saat eğitim (seminer, panel, konferans vb.) programı uygulamak ve bunlara toplamda en az 1.500 kişinin katılımını sağlamak.	2014 yılında, en az 48 saat eğitim ve benzeri etkinlik düzenlemek ve 1.500 kişinin katılımını sağlamak.	Yıllık olarak organize edilen eğitim programı sayısı,	20	Adet	11	55%	Yıl içerisinde gerçekleştirilen yerel seçimlerin de etkisiyle, belediyelerdeki adaptasyon süreci eğitim sayısını olumsuz yönde etkilemiştir. Bu nedenle hedeflenen değerin ancak %55'ine erişilebilmiştir.
		Yıllık olarak organize edilen eğitim programı saati,	48	Saat	33	69%	Hedeflenen eğitim programı sayısına %55 oranında erişildiğinden, toplam eğitim süresi de bundan olumsuz etkilenmiştir. Bu nedenle %69 oranında planlanan eğitim süresine ulaşılmıştır.
		Eğitim programlarına katılan kişi sayısı	1,5	Adet	772	51%	Hedeflenen eğitim programı sayısına %55 oranında erişildiğinden, eğitim programları katılımcı sayısı da bundan olumsuz etkilenmiştir. Bu nedenle %51 oranında planlanan eğitim katılımcı sayısına ulaşılmıştır.
		Birim tarafından düzenlenen eğitim programlarından duyulan genel memnuniyet oranı	90	Yüzde	90	100%	Seminer verecek uzman eğitimcilerin seçiminde hassasiyet gösterilmesi, seminer salonunun konforu ve yapılan ikram konusunda özenli davranılmasıyla performans hedefi olan %90 genel memnuniyet oranı tutturulmuştur.
		Eğitimcilerden duyulan genel memnuniyet oranı	90	Yüzde	90	100%	Gerek konuya ilişkin teknik altyapısı, gerekse seminer katılımcılarıyla olan diyalogu yüksek eğitimcilerin ve ilgili bakanlık uzmanlarının tercih edilmesi sayesinde %90 olan performans hedefi tutturulmuştur.
		Eğitim organizasyon görevlilerinden duyulan genel memnuniyet oranı	90	Yüzde	90	100%	Organizasyon görevlilerinin eğitim öncesi hazırlığı, eğitim sırasındaki özveri ve eğitim sonrasında dokümanların takibi hususunda profesyonel çalışmalarıyla performans hedefi tutturulmuştur.

STRATEJİK HEDEF 5.2.	PERFORMANS HEDEFLERİ 5.2.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Üye belediyelerin çevre yönetimi (katı atık, atık su, su, gübültü, görüntü, deniz, akarsu ve hava kirliliğini önleme, erozyon kontrolü, orman ve kent içi yeşil alanları ve biyolojik çeşitliliği korumak, gözlemlemek vb.) ve kent yönetimi (sağlıklı kentleşme, şehirçilik bilinci, kentsel dönüşüm, planlı göç, peyzaj, çevre düzenlemesi vb.) ile ilgili faaliyetleri hakkında temel bilgileri içeren bir veri tabanını 2012 yılı sonuna kadar oluşturmak ve 2013 yılından itibaren her yıl kitap olarak yayımlamak.	2014 yılında çevre ve kent yönetimi veri tabanını tamamlamak.	Veri tabanı için geri bildirim yapan belediye sayısı	164	Yüzde	106	64%	İl toplantılarında gerçekleştirilen Anket çalışması çerçevesinde organize edilen geri toplanabilen veri oranı %64'tür.
		Veri tabanının tamamlanma oranı	100	Yüzde	100	100%	Geri bildirim yapan belediye sayısının bu zamandan sonra artmayacağı düşünülerek 106 belediye verisi ile veri tabanı nihayete erdirilmiştir..
		Veri tabanı kapsamındaki değişken sayısı	20	Adet	20	100%	Birimimiz 2013 yılı faaliyetleriyle veri tabanındaki konu türü sayısını 20'ye çıkartarak hedeflerin %100'üne ulaşmıştır.
STRATEJİK HEDEF 5.3.	PERFORMANS HEDEFLERİ 5.3.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2012 yılından itibaren her iki ayda bir kez yayımlanmak üzere, bir çevre e-bülteni hazırlamak ve paydaşlara elektronik ortamda göndermek.	2014 yılı içerisinde her dört ayda bir kez çevre e-bülteni yayımlamak.	Yıl içinde çıkarılan çevre e-bülten sayısı	4	Adet	1	25%	Performans hedefine göre yıl içinde 4 adet çıkarılması gereken çevre e-bülteni sayısı birim içerisindeki görev değişiklikleri nedeniyle %25 oranında tutturulmuştur.
		Toplam çevre e-bülten sayısı	4	Adet	9	225%	Birimimiz e-bülten yayımlama faaliyeti 2013 yılı itibarıyla performans hedeflerimiz arasına girmiş olduğundan daha önce çıkarılan bültenlerle birlikte toplam e-bülten sayımız hedeflenenini aşmıştır.
		Çevre e-bülten gönderilen e-posta sayısı	6	Adet	6	224%	Çevre e-bülteni gönderilen e-posta sayısında hedefe ulaşılmıştır.
STRATEJİK HEDEF 5.4.	PERFORMANS HEDEFLERİ 5.4.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar, çevre yönetimi konusunda her yıl ortalama 2 el kitabı yayımlamak.	2014 yılında çevre yönetimi konusunda 2 el kitabı çıkarmak.	Birim tarafından yıl içinde yayımlanan el kitabı sayısı	2	Adet	0	0%	Yıl içerisinde değiştirilen yayın politikası gereği Birim tarafından yayımlanan herhangi bir el kitabı bulunmamaktadır.

MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ

2014 YILI PERFORMANS RAPORU TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ 6: Mali sistemi, hizmetlerin verimli bir şekilde yürütülmesini destekleyecek şekilde yapılandırmak ve işletmek

STRATEJİK HEDEF 6.1.	PERFORMANS HEDEFİ 6.1.1.	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Gelir ve gider bütçelerinde gerçekleşme oranını her yıl kademeli olarak artırarak, 2015 yılı sonuna kadar ortalama %90 düzeyine yükseltmek.	Gelir ve gider bütçelerinde gerçekleşme oranını her yıl kademeli olarak artırarak, 2014 yılı sonuna kadar ortalama %70 düzeyine yükseltmek	Gelir bütçesi büyüklüğü (TL)	10.500.000	TL	10.500.000	100%	Belirlenen hedef gerçekleştirildi.
		Gelir gerçekleştirmeleri (TL)	7.350.000	TL	9.742.727	133%	Gelirleri arttırmaya yönelik faaliyetlerde sağlanan başarılar sayesinde planlananın üzerinde bir performans sağlandı.
		Gelir bütçesi gerçekleşme oranı (%)	70%	Yüzde	93%	133%	Gelirleri arttırmaya yönelik faaliyetlerde sağlanan başarılar sayesinde planlananın üzerinde bir performans sağlandı.
		Gider bütçesi büyüklüğü (TL)	10.500.000	TL	10.500.000	100%	Belirlenen hedef gerçekleştirildi.
		Gider gerçekleştirmeleri (TL)	7.350.000	TL	4.484.880	61%	Bazı harcamaların ertelenmesi nedeniyle gider gerçekleşmesi hedeflenenin altında kalmıştır.
		Gider bütçesi gerçekleşme oranı (%)	70%	Yüzde	43%	61%	Bazı harcamaların ertelenmesi nedeniyle gider gerçekleşmesi hedeflenenin altında kalmıştır.

STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ

2014 YILI PERFORMANS RAPORU TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ 7: Birliğin stratejik planını, performans programını ve faaliyet raporunu hazırlamak, satın alma ve ihale işlemlerini, kurumun ihtiyaçlarına uygun olarak gerçekleştirmek.

STRATEJİK HEDEFLER 7.1.	PERFORMANS HEDEFLERİ 7.1.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Birlik bünyesindeki her birimin, kendi stratejik planını, performans programını ve faaliyet raporunu hazırlayacak niteliğe kavuşturmak için gerekli eğitim, bilgilendirme ve uygulama çalışmalarını 2015 yılı sonuna kadar her yıl düzenli olarak yapmak.	2014 yılında, Birlik çalışanlarına stratejik plan konusunda toplam 4 saat eğitim programı sunmak ve eğitimlerden en az % 88 oranında memnuniyet sağlamak	Düzenlenen eğitim miktarı (saat)	4	Saat	16	400%	Eğitim saatinin 16 saat olarak revize edilmesi nedeniyle planlanan hedefin üzerine çıkmıştır.
		Eğitime katılan kişi sayısı (adet)	11	Kişi	17	155%	Mümkün olduğu kadar fazla personelin eğitim alması kararlaştırıldığından performans hedefin üzerinde bir değere ulaşılmıştır.
		Eğitimden memnuniyet oranı (%)	88%	Yüzde	90%	102%	Deneyimli ve birikimli eğitimcilerin anlatımı sayesinde hedeflenen memnuniyet oranına ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEFLER 7.1.	PERFORMANS HEDEFLERİ 7.1.2	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Birlik bünyesindeki her birimin, kendi stratejik planını, performans programını ve faaliyet raporunu hazırlayacak niteliğe kavuşturmak için gerekli eğitim, bilgilendirme ve uygulama çalışmalarını 2015 yılı sonuna kadar her yıl düzenli olarak yapmak.	2014 yılında, Birlik çalışanlarına performans hedefleri konusunda toplam 4 saat eğitim programı sunmak ve eğitimlerden en az %88 oranında memnuniyet sağlamak	Düzenlenen eğitim miktarı (saat)	4	Saat	16	400%	Eğitim saatinin 16 saat olarak revize edilmesi nedeniyle planlanan hedefin üzerine çıkmıştır.
		Eğitime katılan kişi sayısı (adet)	11	Kişi	17	155%	Mümkün olduğu kadar fazla personelin eğitim alması kararlaştırıldığından performans hedefin üzerinde bir değere ulaşılmıştır.
		Eğitimden memnuniyet oranı (%)	88%	Yüzde	86%	98%	Deneyimli ve birikimli eğitimcilerin anlatımı sayesinde hedeflenen memnuniyet oranına ulaşılmıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 7.1.	PERFORMANS HEDEFLERİ 7.1.3	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
Birlik bünyesindeki her birimin, kendi stratejik planını, performans programını ve faaliyet raporunu hazırlayacak niteliğe kavuşturmak için gerekli eğitim, bilgilendirme ve uygulama çalışmalarını 2015 yılı sonuna kadar her yıl düzenli olarak yapmak.	2014 yılında, Birlik çalışanlarına faaliyet raporu konusunda toplam 4 saat eğitim programı sunmak ve eğitimlerden en az %88 oranında memnuniyet sağlamak.	Düzenlenen eğitim miktarı (saat)	4	Saat	4	100%	Planlanan hedefe ulaşılmıştır.
		Eğitime katılan kişi sayısı (adet)	11	Kişi	16	145%	Yalnız birim sorumluları değil, birim çalışanlarının da faaliyet raporu konusunda eğitim alması, hedeflenenin üzerinde bir katılım sayısına ulaşmayı sağlamıştır.
		Eğitimden memnuniyet oranı (%)	88%	Yüzde	91%	103%	Deneyimli ve birikimli eğitimcilerin anlatımı sayesinde hedeflenen memnuniyet oranına ulaşılmıştır.

TURGUT CANSEVER ŞEHİR VE YEREL YÖNETİM KÜTÜPHANESİ

2014 YILI PERFORMANS RAPORU TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ 8: Şehir ve yerel yönetimler alanında Türkiye'nin en zengin ihtisas kütüphanesi olmak ve bu alanlarla ilgili eğitim ve yayın faaliyetlerinde bulunmak.

STRATEJİK HEDEFLER 8.1.	PERFORMANS HEDEFLERİ 8.1.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar şehir ve yerel yönetimler alanında 5000 adet materyal temin etmek.	2014 yılında şehir ve yerel yönetimler alanında 1.500 adet materyal temin etmek.	Kütüphane dermesine katılan materyal sayısı (adet)	1500	Adet	200	13%	Bütçe imkanları ve yer darlığı nedeniyle öngörülen sayıda kitap satın alınamamıştır. Hedefe ulaşılamamıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 8.2.	PERFORMANS HEDEFLERİ 8.2.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar şehir ve yerel yönetimler alanında her yıl ortalama 8 adet seminer-konferans, 1 adet panel, her iki yılda bir defa sempozyum veya kongre düzenlemek ve gerekli yayın faaliyetlerinde bulunmak	2014 yılında şehir ve yerel yönetimler alanında toplam 20 saat sürecek 8 adet seminer-konferans ve 1 adet panel organize etmek ve bunlara toplamda en az 300 kişinin katılımını sağlamak.	Yıl içinde yapılan konferans sayısı (adet)	9	Adet	4	44%	Meclis toplantılarının yapıldığı aylarda eğitim düzenlenmediğinden hedeflenenin altında kalmıştır.
		Yıl içinde yapılan konferans süresi (saat)	20	Saat	8	40%	Meclis toplantılarının yapıldığı aylarda eğitim düzenlenmediğinden hedeflenenin altında kalmıştır.
		Konferanslara katılan kişi sayısı (adet)	300	Adet	121	40%	2014 yılında hedeflenen sayıda eğitim yapılamadığı için kişi bazında hedefe 20% oranında ulaşılmıştır.Hedeflenenin altında kalmıştır.
STRATEJİK HEDEFLER 8.3.	PERFORMANS HEDEFLERİ 8.3.1	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2014	ÖLÇEK	GERÇEKLEŞME	PERFORMANS	AÇIKLAMA
2015 yılı sonuna kadar, şehir ve yerel yönetimler alanında her yıl ortalama 2 adet akademik yayın yayımlanmak.	2014 yılında şehir ve yerel yönetimler alanında 2 adet akademik kitap yayımlamak.	Yayımlanan akademik kitap sayısı (adet)	2	Adet	0	0%	2014 Yılı Birlik Yayınları ile ilgili değişiklik olduğundan dolayı hedef gerçekleştirilememiştir.

V. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- » Birliğin, Türkiye'nin en eski ve köklü yerel yönetim birliği olması.
- » Kurumun ihtiyaç duyduğu fiziksel donanımın tamamının yenilenmiş olması.
- » Kurumun bilgisayar, yazılım ve teknik donanımın tamamının yenilenmiş olması.
- » Birliğin insan kaynaklarının, yerel yönetim alanında tecrübeli olması.
- » Birlik İştiraki Şirket'in, geçmişe oranla daha aktif ve kurumsal bir yapıya sahip olması.
- » Birliğin, AB ve uluslararası ilişkiler açısından, Türkiye'nin en aktif ve etkin yerel yönetim birliği olması.
- » AB ve uluslararası ilişkiler alanında gerçekleştirilen hareketlilik ve etkinlik ile üye belediyelerin yurt dışında temsil kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmaların üst düzeyde olması.
- » Birlik bünyesinde, gelişime açık bir kurum kültürünün bulunması.
- » Kurum bünyesinde, geliştirilmeye açık bir kütüphanenin bulunması.
- » Birliğin, eğitim etkinlikleri açısından önemli bir tecrübe ve bilgi birikimine sahip olması.
- » Birliğin diğer birlikler, kamu kurumları ve üniversiteler ile işbirliği imkanına sahip olması.

B. ZAYIFLIKLAR

- » Birliğin mali yapısının geçmişe oranla daha güçlü olmasına karşılık, stratejik hedeflerinden bazılarını gerçekleştirmesi açısından yeterli olmaması.
- » Birlik binasının yeterli mekânlara sahip olmaması.
- » Birliğin kurumsallaşma sürecini geç tamamlamış olması.
- » Kurumsal hafızanın kişilere bağlı olarak gelişmiş olması ve bilgi birikiminin zaman içinde dağılmış olması.

C. FIRSATLAR

- » Yerel yönetimlerin öneminin bütün dünyada artıyor olması.
- » İstanbul'un "küresel şehir" olma potansiyeline sahip olması.
- » Birlik merkezinin; eğitim, kültür, sanat, turizm ve tarihi açıdan önemli özellikler ve avantajlara sahip, kolay ulaşılabilir bir metropol olan İstanbul'da olması.
- » Birliğin faaliyet alanının, Türkiye'nin en gelişmiş bölgesi olan Marmara Bölgesi olması.

D. TEHDİTLER

- » Kurumun bağlı olduğu mevzuatın, özellikle de 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun sınırlılıkları.
- » Türkiye'de belediye birliklerinin öneminin yeterince kavranmamış olması.

E. DEĞERLENDİRME

2014 yılı içerisinde, Birliğin, idari ve mali hizmetleri ve finans yönetimi başarı ile yürütülmüş, çalışma programında belirtilen birçok konuda gerekli gayret ve çaba gösterilerek hedeflenen çalışmalar başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Birliğimizin, üye belediyeler ve bağlı kuruluşlarının seçilmiş ve atanmış tüm personeline yönelik olarak yürütmüş olduğu eğitim, araştırma ve teknik inceleme faaliyetleri ile AB ve uluslararası alanda Birliğin ve üye belediyelerinin yurt dışında temsiline yönelik olarak yapılan çalışmalar aynı şekilde başarıyla yerine getirilmiştir. Birliklerin hizmetleri ile orantılı gelir kaynaklarına kavuşması ve idari kapasitenin güçlendirilmesi yönünde yapılmakta olan yasal hazırlıklar ve düzenlemeler ise önemle takip edilmektedir.

F. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- » Marmara Belediyeler Birliği ve üye belediyelerinin, Avrupa Birliği katılım sürecine hazırlanması kapsamında yapılması gereken çalışmalar çerçevesinde, Avrupa Birliği üyesi ülkelerin yerel yönetimlerinin, özellikle sosyal ve kültürel alanda yaptıkları etkinliklerin araştırılması ve örnek alınabilecek çalışmalar ile ilgili gerekli hazırlıkların yapılması.
- » Kardeş şehir ilişkilerinin geliştirilmesi, şehircilik, yerel yönetimler ve halkla ilişkiler alanında işbirliği yapılması amacıyla üye belediyelerin yönlendirilmesi ve bu çerçevede yapılacak çalışmalara destek verilmesi.
- » Birliğimiz üyesi belediyelerin, kamu yönetimindeki değişimlere ilişkin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi kapsamında, performans esaslı bütçeleme, bilginin sistemli bir şekilde toplanması ve paylaşılması, iş süreçlerinin iyileştirilmesi ve Avrupa Birliği konularına yönelik olarak eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.
- » Avrupa Birliği proje fonlarının kullanılması konusunda, üye belediyelerin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi, bu konuda mevzuatta bulunan eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalar yapılması.
- » Mali anlamda harcama gerektiren hususlarda, minimum maliyetin temini.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Recep ALTEPE

Marmara Belediyeler Birliği Başkanı



İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

M. Cemil ARSLAN

Genel Sekreter



MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde,

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2014 yılı Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Mustafa KABİL

Mali Hizmetler Müdürü



4.8. Marmara Eğitim ve Organizasyon Ltd. Şti.



4.8.1 FAALİYETLER

1. 08.01.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İstanbul Teknik Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölüm Başkanı Prof. Dr. Handan Türkoğlu ve Eğitimci Murat Ar tarafından "Yerel Yönetimlerde Sağlıklı Kent Yaşamı" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
2. 14.01.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İstanbul İl Kültür ve Turizm Müdürü Prof. Dr. Ahmet Emre Bilgili tarafından "Küresel Şehirlerin Geleceği ve Kültür: İstanbul Örneği" konulu seminer verildi. Seminere 7 kişi katıldı.
3. Kâğıthane Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında 15.01.2014 - 27.03.2014 tarihleri arasında Kâğıthane Belediyesi personeline yönelik olarak 4 farklı konuda eğitim semineri verildi. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
 - a. 15-23.01.2014 tarihleri arasında Kâğıthane Belediyesi Meclis Salonu'nda Eğitimci Yazar Murat Tunalı tarafından "Anlayarak Hızlı Okuma Teknikleri" konulu seminer verildi. Seminere 74 kişi katıldı.
 - b. 12.03.2014 tarihinde Kâğıthane Belediyesi Zabıta Müdürlüğü'nde İBB Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "Belediye Zabıta Yönetmeliği" konulu seminer verildi. Seminere 76 kişi katıldı.
 - c. 26.03.2014 tarihinde Kâğıthane Belediyesi Meclis Salonu'nda İBB Müfettişi Züver Çetinkaya tarafından "Belediye Emir ve Yasakları Yönetmeliği" konulu seminer verildi. Seminere 68 kişi katıldı.
 - d. 27.03.2014 tarihinde Kâğıthane Belediyesi Meclis Salonu'nda İBB Encümen Müdürü Ayhan Kılınç tarafından "Tutanakların Düzenlenmesi" konulu seminer verildi. Seminere 65 kişi katıldı.
4. 16.01.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şükrü Ersoy tarafından "2013 Dünya Deprem Raporu, Deprem ve Medya, Nüfus ve Zemin Ekseninde Olası İstanbul Depremi" konulu seminer verildi. Seminere 72 kişi katıldı.
5. 20.01.2014 - 03.02.2014 tarihleri arasında Birliğimiz tarafından "Zabıta Görevde Yükselme Eğitimi", yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Gaziosmanpaşa Belediyesi Zabıta Personeline yönelik olarak, Gaziosmanpaşa Belediyesi Hizmet Binası Meclis Salonu'nda yapılmıştır. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
 - a. 20.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Teftiş Kurulu Başkanı Celal Annak tarafından "5393 Sayılı Belediye Kanunu ve 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - b. 21.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "1608 sayılı Umuru Belediyeye Müteallik Ahkâmı Cezaiye Hakkında 16 Nisan 1340 Tarih ve 486 Numaralı Kanunun Bazı Maddelerini Muadil Kanun" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - c. 22.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Sancaktepe Belediyesi Müfettişi Seyfeddin Ergin tarafından "2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - d. 23.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "Belediye Zabıtasının Tarihçesi ve Belediye Zabıta Yönetmeliği" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - e. 24.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Recep Bozlağan tarafından "Liderlik-Zaman Yönetimi ve Karar Verme Teknikleri ile Performans Yönetimi ve Stratejik Planlama" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - f. 24.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Eğitimci Yılmaz Sönmez tarafından "Toplantı Yönetimi ve Toplam Kalite ve Düşünce Yönetimi" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
 - g. 27.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde İstanbul Esenyurt Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Muhsin Öztürk tarafından "5996 Sayılı Veteriner Hizmetleri,

Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ve İlgili Mevzuat” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.

- h.** 28.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde, Av. Mahmut Kocameşe tarafından “775 Sayılı Gecekondu Kanunu ve İlgili Mevzuat” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- i.** 28.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Trafik Müdür Yardımcısı Necip Çelik tarafından “2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu ve İlgili Mevzuat” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- j.** 28.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde Emekli Yarbay Halil Mert tarafından “Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Milli Güvenlik” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- k.** 29.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde İstan-

bul Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynakları Müdürü Mustafa Şahin tarafından “657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve İlgili Mevzuat” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.

- l.** 29.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Niyazi Çiçek tarafından “Türkçe Dil Bilgisi ve Resmi Yazışma Kuralları” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- m.** 30.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde Eğitimci Hayati Odabaşı tarafından “Halkla İlişkiler ve Davranış Kuralları” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- n.** 30.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde Eğitimci Dr. Meltem Gündoğdu tarafından “3194 Sayılı İmar Kanunu ve İlgili Mevzuat” konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.



- o.** 31.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Eğitimi Önder Koçtemiz tarafından "4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- p.** 31.01.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Sancaktepe Belediye Başkan Yardımcısı Tarkan Yusuf Uçar tarafından "T.C. 1982 Anayasası: Genel Esaslar, Temel Haklar ve Ödevler, Devletin Temel Organları" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- q.** 03.02.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde İSKİ İç Denetçisi İbrahim Düzoğlu tarafından "4207 Sayılı Tütün Mamullerinin Zararlarının Önlenmesine Dair Kanun" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- r.** 03.02.2014 tarihinde Gaziosmanpaşa Belediyesi'nde Nagihan Apuhan tarafından "İş Yeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
- 6.** 21.01.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Eğitimi Mustafa Şahin tarafından "Anlaşmanın Sırrı - Dinleyen ve Konuşan Organizasyonlar" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- 7.** Bursa Büyükşehir Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında 20.01.2014 - 26.02.2014 tarihleri arasında Bursa Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik olarak 2 farklı konuda eğitim semineri verildi. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
- a.** 29.01.2014 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi Tayyare Kültür Merkezi'nde Enerji Bakanlığı Müfettişi/TBB-Danışmanı Ahmet Kansız tarafından "5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ve 6360 Sayılı Kanunun Getirdikleri" konulu seminer verildi. Seminere 250 kişi katıldı.
- b.** 25-26.02.2014 tarihlerinde Bursa Büyükşehir Belediyesi BUSKİ Seminer Salonu'nda, Devlet Personel Başkanlığı Uzmanı Adem Dinç tarafından "İnsan Kaynakları Yönetimi" konulu seminer verildi. Seminere 40 kişi katıldı.
- 8.** 03-17.02.2014 tarihlerinde Birliğimiz tarafından İtfaiye Görevde Yükselme Eğitimi, yönetmelik hükümleri çerçevesinde Ağaçoören, Beyazköy, Çorlu, Kapaklı, Karaağaç, Kızılpınar, Şarköy, Ulaş, Uzunköprü Belediyeleri İtfaiye personeline yönelik olarak Namık Kemal Üniversitesi Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda yapılmıştır. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
- a.** 03.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda İstanbul Büyükşehir Belediyesi Müfettişi ve Marmara Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Züver Çetinkaya tarafından "5393 Sayılı Belediye Kanunu ve 5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- b.** 04.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Özgün Geyiktepe tarafından "Tehlikeli Maddeleri Tanıma" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- c.** 05.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Av. Fatih Kaya tarafından "T.C. 1982 Anayasası: Genel Esaslar, Temel Haklar ve Ödevler, Devletin Temel Organları ve 3634 sayılı Milli Müdafaa Mükellefiyeti Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- d.** 05.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Ertuğrul Ordu tarafından "775 Sayılı Gecekondu Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- e.** 06.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Öğr. Gör. Özlem Berkdemir tarafından "Halkla İlişkiler ve Davranış Kuralları" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- f.** 06.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda S. Öğretim Elemanı Akın Buluş tarafından "Liderlik-Zaman Yönetimi ve Karar Verme Teknikleri - Performans Yönetimi ve Stratejik Planlama" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- g.** 07.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Gülten Vatanserver tarafından "Türkçe Dil Bilgisi ve Resmi Yazışma Kuralları" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.

- h.** 07.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Hakan Gül tarafından "İtfaiyenin Tarihçesi ve Belediye İtfaiye Yönetmeliği" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- i.** 10-11-12.02.2014 tarihleri arasında Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda S. Öğretim Elemanı Yalçın Karagözler tarafından "Binaların Yangından Korunması Hakkında, Trafik Kazaları ve Kentsel Arama Kurtarma Teknikleri, 5902 sayılı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile İlk Yardım ve Arama Kurtarma Teknikleri" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- j.** 12.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Ertuğrul Ordu tarafından "3194 Sayılı İmar Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- k.** 13.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Ercan Buluş tarafından "Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Milli Güvenlik ve 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve İlgili Mevzuat" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- l.** 14.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda Öğretim Görevlisi Hakan Gül tarafından "Temel Yangın Bilgisi, Yangın Yerindeki Tehlikeler, LPG ve Doğalgaz Bilgisi" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- m.** 17.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda S. Öğretim Elemanı Faruk Yücel tarafından "Tehlikeli Maddeleri Tanıma" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- n.** 17.02.2014 tarihinde Çerkezköy Meslek Yüksekokulu'nda S. Öğretim Elemanı Akın Buluş tarafından "Toplam Kalite ve Düşünce Yönetimi ve Toplantı Yönetimi" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
- 9.** 11.02.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda, Marmara Üniversitesi Yerel Yönetimler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Erbay Arıkboğa tarafından "Yerel Yönetimler, Yerelleşme, Desentralizasyon, Türkiye'de Sistem/Durum" konulu seminer verildi. Seminere 18 kişi katıldı.
- 10.** 11-14.02.2014 tarihleri arasında Bahçelievler Belediyesi Zabıta Personeline yönelik olarak Kırıs'ta Avukat Hilmi Erkin Sevin tarafından "Hukuki Çerçevde Problem Çözme" konulu seminer verildi. Seminere 22 kişi katıldı.
- 11.** 12.02.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda, Eğitimci Ebru Kodak tarafından "İş Hayatında Kaygı ve Başetme Yolları" konulu seminer verildi. Seminere 12 kişi katıldı.
- 12.** 13.02.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda, İletişim Uzmanı ve Eğitimci Canten Kaya tarafından "Nikâh Memurunun İletişimi" konulu seminer verildi. Seminere 26 kişi katıldı.
- 13.** 19.02.2014 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Meclis Salonu'nda Yargıtay 1.Başkanlığı Tetkik Hâkimi Şahin Çil tarafından "İş Hukukunda İşveren ve Alt İşveren İlişkileri" konulu seminer verildi. Seminere 59 kişi katıldı.
- 14.** 25.02.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Araştırmacı Yazar-Türkolog Süleyman Zeki Bağlan tarafından "Medine'nin Kardeş Şehri, İstanbul üzerine: İstanbul'dan renkler, Çizgiler, Sesler" konulu seminer verildi. Seminere 35 kişi katıldı.
- 15.** 10-24.03.2014 tarihlerinde Birliğimiz tarafından, Aday Memur Eğitimi, yönetmelik hükümleri çerçevesinde Güngören, Bahçelievler, Çorlu ve Kâğıthane Belediyeleri aday memur personeline yönelik olarak, Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda düzenlenmiştir. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
- a.** 10-13.03.2014 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Ramazan Erhan Güllü tarafından "İnkılap Tarihi ve Atatürk İlkeleri" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- b.** 11.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda, İSKİ İç Denetçisi İbrahim Düzöğlü tarafından "Devlet Malını Koruma ve Tasarruf Tedbirleri" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- c.** 12-17.03.2014 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr.



- Niyazi Çiçek tarafından "Türkçe Dil Bilgisi Kuralları ve Yazışma-Dosyalama Usulleri" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- d.** 14.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Eğitimci Murat Tunalı tarafından "Haberleşme (İletişim)" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- e.** 19.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Strateji ve Yönetim Uzmanı/Emekli Yarbay Halil Mert tarafından "Milli Güvenlik Bilgileri ve Türkiye Cumhuriyeti" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- f.** 20.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İSKİ Müfettişi Aziz Diri tarafından "Gizlilik ve Gizliliğin Önemi" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- g.** 21-22.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Devlet Personel Uzmanı Adem Dinç tarafından "657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, Genel Olarak Devlet Teşkilatı" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- h.** 24.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İBB Teftiş Kurulu Daire Başkanı Celal Annak tarafından "İnsan Hakları" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- i.** 24.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda İletişim Uzmanı Hayati Odabaşı tarafından "Halkla İlişkiler" konulu seminer verildi. Seminere 14 kişi katıldı.
- 16.** 13 Mart 2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Spiker Sevinç Satıroğlu tarafından "Belediyecilikte Sosyal Medya Kullanımı" konulu seminer verildi. Seminere 87 kişi katıldı.



17. 24.03.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Hukuk Müşaviri Av. Kadir Erol tarafından "Belediye Meclis Toplantısı Usul ve Esasları" konulu seminer verildi. Seminere 57 kişi katıldı.
18. 25.03.2014 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi Tayyare Kültür Merkezi'nde İBB Müfettişi Züver Çetinkaya tarafından "Belediye Meclis Toplantısı Usul ve Esasları" konulu seminer verildi. Seminere 24 kişi katıldı.
19. 26.03.2014 tarihinde Adapazarı Kültür Merkezi Konferans Salonu'nda Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Hukuk Müşaviri Av. Kadir Erol tarafından "Belediye Meclis Toplantısı Usul ve Esasları" konulu seminer verildi. Seminere 29 kişi katıldı.
20. 27.03.2014 tarihinde Tekirdağ Belediyesi Kültür Merkezi'nde İBB Müfettişi Züver Çetinkaya tarafından "Belediye Meclis Toplantısı Usul ve Esasları" konulu seminer verildi. Seminere 31 kişi katıldı.
21. 31.03-18.04.2014 tarihlerinde Birliğimiz tarafından Birlik Çalışanlarına yönelik olarak "Microsoft Office 2010" eğitimi, İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde düzenlenmiştir. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
 - a. 31.03-02.04.2014 tarihleri arasında İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde Öğretim Görevlisi Kemal Akgün tarafından "Microsoft Office Word 2010" konulu seminer verildi. Seminere 56 kişi katıldı.
 - b. 03-16.04.2014 tarihlerinde İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr.Mustafa Cem Kasapbaşı tarafından "Microsoft Office Excel 2010" konulu seminer verildi. Seminere 48 kişi katıldı.

- c. 04-08.04.2014 tarihleri arasında İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde Öğretim Görevlisi Serab Onursal tarafından "Microsoft Office Powerpoint 2010" konulu seminer verildi. Seminere 29 kişi katıldı.
- d. 15-18.04.2014 tarihlerinde İstanbul Ticaret Üniversitesi Eminönü Yerleşkesi'nde, Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr.Alper Özpınar tarafından "Microsoft Office Access 2010" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
22. Kadıköy Belediyesi için düzenlenen paket program kapsamında 09.04.2014 - 18.04.2014 tarihleri arasında Kadıköy Belediyesi personeline yönelik olarak 3 farklı konuda eğitim semineri verildi. Eğitime ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:
- a. 09.04.2014 tarihinde Kadıköy Belediyesi Briefing Salonu'nda Zabıta personeline yönelik olarak İBB Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "7201 Sayılı Tebligat Kanunu ve 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 73 kişi katıldı.
- b. 16.04.2014 tarihinde Kadıköy Belediyesi Briefing Salonu'nda Zabıta personeline yönelik olarak İBB Zabıta Müdür Yardımcısı Sadettin Özyazıcı tarafından "7201 Sayılı Tebligat Kanunu ve 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 62 kişi katıldı.
- c. 18.04.2014 tarihinde Kadıköy Belediyesi Kozyatağı Belediyesi Meclis Salonu'nda İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü Şube Müdürü Hafize Zülüflü tarafından "İşyeri Mevzuatı, İşyeri Açılması ve Ruhsatlandırılması, Harç Konuları, İşyeri Denetimleri, İdari Yaptırım Uygulaması ve Yargı Kararları" konulu seminer verildi. Seminere 55 kişi katıldı.
23. 16.04.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı Prof.Dr. Recep Bozlağan tarafından "Yeni Dönemde Belediye-Medya İlişkileri" konulu seminer verildi. Seminere 50 kişi katıldı.
24. 21.04.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Gazeteci-Yazar Yusuf Kaplan tarafından "Medeniyet Korucu ve Koruyucu Bir Şehir: İstanbul" konulu seminer verildi. Seminere 19 kişi katıldı.
25. 21.05.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Hızır Bey Çelebi Eğitim Salonu'nda düzenlenen "Belediyelerde Hobi Bahçeleri, Kent Bahçeleri, Ekolojik Pazarlar, Doğal Gübre Yapımı" konulu seminerde Marmara Belediyeler Birliği Başkan Vekili ve Bağcılar Belediye Başkanı Lokman Çağırıcı açılış konuşması yaptı ve Marmara Belediyeler Birliği Çevre Yönetim Merkezi'nden Aynur Acar moderatörlüğü yürüttü. EKOSOL Tarım ve Hayvancılık A.Ş. Genel Müdürü Burçin Karababa, Kadıköy Belediyesi Çevre Kor. ve Kon. Müd. Proje Koordinatörü Binnazlı Saka, Yeryüzü Derneği'nden Aytaç Timur, Buğday Ekoloji Yaşamı Destekleme Derneği'nden Leyla Aslan Ünlübay ve Oya Ayman, Sultangazi Belediyesi Teknik Başkan Yardımcısı Z.Rana Danışman, Beykoz Belediyesi Park Bahçeler Müdürü Sevilay Gökçelik ve Arnavutköy Belediyesi Park Bahçeler Müdürü Kamil Sarı konuşmacı olarak yer aldı. Seminere 82 kişi katıldı.
26. 26.05.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası'nda Prof.Dr. Semavi Eyice tarafından yapılan "İstanbul ve İstanbulluluk Bilinci" seminere 19 kişi katıldı.
27. 04-25.06.2014 tarihleri arasında Beyoğlu Belediyesi Hizmet Binası Meclis Salonunda "Türk Ceza Kanunu Karayolları Trafik Kanunu, Tüketici Kanununda Verilen Görevler-Belediye Zabıta Talimnamesi ve Belediye zabıta Kıyafet Yönetmeliği-Belediye Cezaları Hakkında Mevzuat ve Uygulamada Kullanılan Tutanak Örnekleri-Kabahatler Kanunu ve Zabıtaya Verilen Görevler ve Uygulamada Kullanılan Tutanak Örnekleri-Zabıta Yönetmeliği-3572 Sayılı işyeri yönetmeliği ile Zabıtaya verilen Görevler-İş Ahlakı Ve Sorumlulukların Bilinci-Resmi Yazışma Kuralları ve Büro Eğitimi-5393 Sayılı Kanunu Belediyenin Temel Görevleri ve Sorumlulukları Eğitimi" konulu seminer programı verildi. Seminere 35 Kişi katıldı.
28. 12.06.2014 tarihinde Silivri Belediyesi Hizmet Binası Meclis Salonunda Mustafa Lütfi Şen tarafından "Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri" Konulu seminer verildi. Seminere 62 kişi katıldı.
29. 14.06.2014 tarihinde Kırklareli-Lüleburgaz Belediyesi Hizmet Binası Seminer Salonunda "5393 Sayılı Belediye Kanu-

- nu Encümen Görev ve Yetkileri, Meclis Üyelerinin Görev ve Yetkileri, Meclis Üyelerinin Özlük Hakları” konulu seminer Züver Çetinkaya tarafından verildi. Seminare 10 kişi katıldı.
- 30.** 18-19.06.2014 tarihinde Kağıthane Belediyesi İSKİ Binası Meclis Salonunda “657 Sayılı Devlet Memuru Kanununa Göre Disiplin Hukuku” konulu seminer Celal Annak tarafından verildi. Seminare 45 Kişi Katıldı.
- 31.** 24-25.06.2014 tarihlerinde Eyüp Belediyesi Hizmet Binası meclis salonunda Yılmaz SÖNMEZ tarafından yapılan “Ekip Ruhu Ve Takımdaşlık; Kişisel Motivasyonu Artırma Teknikleri” konulu seminere 113 kişi katıldı.
- 32.** 27.06.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet Binası Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda Murat Ülker tarafından “AFD Bilgilendirme Eğitimi-Belediyelerde Uluslararası Kaynak Kullanımı” konulu seminer verildi. Seminare 25 kişi katıldı.
- 33.** 04.07.2014 tarihinde Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Hizmet Binası Meclis Salonunda Niyazi Çiçek tarafından “Resmi Yazışma Kuralları” ve Züver Çetinkaya tarafından “5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu” konulu seminerler verildi. Seminerlere 37 kişi katıldı.
- 34.** 03.07-18.07.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Hizmet binası Hızır Bey Çelebi Seminer salonunda “Belediye Zabıta Personeli Görev ve Yetki Sorumlulukları, Etkin İletişim Becerileri, 4077 Sayılı tüketicinin Korunması Kanunu, 2464 Sayılı Belediye Kanunları, Stres Yönetimi, 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu, Halkla İlişkiler, Kişisel Motivasyonu Artırma Teknikleri, İmar Gecekondu Kıyı Mevzuatı, 1608 Sayılı Belediye Cezaları Kanunu” konulu seminer verildi. Seminer programına 32 kişi katıldı.
- 35.** 23-24.08.2014 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından Kırklareli’nde düzenlenen “2015 – 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Toplantısı”na 23 kişi katıldı.
- 36.** 27-28.08.2014 tarihlerinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu’nda 2 grup olarak düzenlenen “Resmi Yazışma Kuralları; Etkili Yazışma ve Türkçe Dil Bilgisi” konulu seminer Doç. Dr. Niyazi Çiçek’in sunumuyla gerçekleşti. Seminare 65 kişi katıldı.
- 37.** 09-10.09.2014 tarihinde İSKİ AKOM Binasında 2 grup olarak Oğuz Saygın’ın sunumuyla “Kişisel Motivasyon Eğitimi” verildi. Eğitime 18 kişi katıldı.
- 38.** 16-17.09.2014 tarihinde İSKİ AKOM Binasında Timur Nihat Vireskala’nın sunumuyla “Çağrı Merkezi Temel Teknikleri” konulu seminer verildi. Seminare 49 kişi katıldı.
- 39.** 17.09.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen “Yerel Yönetime Giriş” (Yapı, Tanım, Mevzuat Görevleri, Merkezi Yönetim İle İlişkiler) konulu seminer Erbay Arıkboğa’nın sunumuyla verildi. Seminare 17 kişi katıldı.



40. 20-21.09.2014 tarihlerinde Kadıköy Belediyesi Meclis Salonu'nda Rengin Zembat'ın sunumuyla "Güncel Okul Öncesi Eğitim Müfredatı" konulu seminer verildi. Seminere 32 kişi katıldı.
41. 20.09.2014 tarihinde Yalova Thermal Hotel'de Oğuz Saygın'ın sunumuyla "Etkili İletişim ve İnsanları Tanıma Sanatı" konulu 1. grup İSKİ yönetici personel için seminer verildi. Seminere 92 kişi katıldı.
42. 24.09.2014 tarihinde İSTAÇ Binası Seminer Salonunda Kadir Akbulut'un sunumuyla "4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu Mevzuatı" konulu seminer verildi. Seminere 65 kişi katıldı.



43. 24.09.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen "Belediyelerde Uluslararası Kredi Kullanımı" konulu seminer Fatih Türkmenoğlu tarafından Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu'nda verildi. Seminere 17 kişi katıldı.
44. 25.09.2014 Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen ve Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu'nda Muzaffer Koç'un sunumuyla gerçekleşen "6552 Sayılı Torba Kanun ile 4857 Sayılı İş Kanununda Yapılan Değişiklikler" konulu seminere 133 kişi katıldı.
45. 25.09.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Hizmet Binası Meclis Salonunda Oğuz Saygın'ın sunumuyla "Kişisel Motivasyon Eğitimi" konulu seminer verildi. Seminere 38 kişi katıldı.
46. 27.09.2014 tarihinde Yalova Thermal Hotel'de Oğuz Saygın'ın sunumuyla "Etkili İletişim ve İnsanları Tanıma Sanatı" konulu seminer 2. grup İSKİ Yönetici personeli için verildi. Seminere 89 kişi katıldı.
47. 29.09.2014 tarihinde Beylikdüzü Belediyesi Ek Hizmet Binasında Mustafa Kemal Karabayır'ın sunumuyla "İşyeri Açma Mevzuatı" konulu seminer verildi. Seminere 23 kişi katıldı.
48. 29.09.2014 tarihinde Beylikdüzü Belediyesi Ek Hizmet Binasında Sadettin Özyazıcı'nın sunumuyla "Belediye ve Zabıta Tarihçesi" konulu seminer verildi. Seminere 36 kişi katıldı.
49. 30.09.2014 tarihinde Beylikdüzü Belediyesi Ek Hizmet Binasında Sadettin Özyazıcı'nın sunumuyla 'Zabıta Görev ve Yetkileri' konulu seminer verildi. Seminere 33 kişi katıldı.
50. 30.09.2014 tarihinde Beylikdüzü Belediyesi Ek Hizmet Binasında Sadettin Özyazıcı'nın sunumuyla "7201 Sayılı Tebligat Kanunu Mevzuatı" konulu seminer verildi. Seminere 37 kişi katıldı.
51. 01.10.2014 tarihinde Beylikdüzü Belediyesi Ek Hizmet Binasında Sadettin Özyazıcı'nın sunumuyla "Kabahatler Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 19 kişi katıldı.
52. 01.10.2014 tarihinde Beylikdüzü Belediyesi Ek Hizmet Binasında Kadir Topraktepe'nin sunumuyla "Çevre Mevzuatı ve Uygulamaları" konulu seminer verildi. Seminere 34 kişi katıldı.

- 53.** 01.10.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği Tarafından yapılan ve Ülkü Arıkboğa'nın sunumuyla gerçekleşen "6552 Sayılı Belediye Alacaklarının Yapılandırılması" konulu seminere 23 kişi katıldı.
- 54.** 10.10.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen ve Ülkü Arıkboğa'nın sunumuyla gerçekleşen "Yerel Yönetimlerin Mali Yapısı" konulu seminere 18 kişi katıldı.
- 55.** 14.10.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından Mehmet Şimşek Deniz'in sunumuyla Tekirdağ Çerkezköy Sanayi ve Ticaret Odası binası seminer salonunda "İmar Mevzuatı" konulu seminer verildi. Seminere 58 kişi katıldı.
- 56.** 15.10.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Hizmet Binası Meclis Salonunda Emine Çabuk'un sunumuyla "Devlet Memurları Kanunu" Konulu seminer gerçekleşti. Seminere 14 kişi katıldı.
- 57.** 16.10.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Hizmet Binası Meclis Salonunda Murat Tunalı'nın sunumuyla "Etkin Stres Yönetimi" konulu seminer verildi. Seminere 9 kişi katıldı.
- 58.** 21.10.2014 tarihinde Muzaffer Koç ve Ülkü Arıkboğa'nın sunumuyla Bursa Şehir Kütüphanesi eğitim salonunda "6552 Sayılı (Torba Yasa) Kanun ile 4857 sayılı İş Kanununda Yapılan Değişiklikler" ve "6552 Sayılı Belediye Alacaklarının



- Yapılandırılması" konulu seminer verildi. Seminere 55 kişi katıldı.
- 59.** 24.10.2014 tarihinde Yeni Şafak gazetesi yazarı Mahmut Toptaş'ın sunumuyla İSKİ Genel Müdürlük binası seminer salonunda "Ahlaki Değerler" konulu seminer verildi. Seminere 120 Kişi katıldı.
- 60.** 24-26.10.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen Bağcılar Belediyesi'nin "İmar Mevzuatı Komisyon Toplantısı" Büyükçekmece Eser Hotel'de gerçekleşti. Konaklamalı bu eğitime 13 kişi katıldı.
- 61.** 28.10.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi'nde Bayram Özbek'in sunumuyla "Belediyecilikte Yeni Hizmet Yaklaşımları, Vatandaş-Müşteri Memnuniyeti" konulu seminer verildi. Seminere 70 kişi katıldı.
- 62.** 30-31.10.2014 tarihinde İSKİ binası Aksaray Merkez Binası Meclis salonunda Devlet Personel Uzmanı Adem Dinç tarafından "657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 240 kişi katıldı.
- 63.** 03-07.10.2014 tarihinde İSKİ Aksaray Merkez Binası Meclis Salonunda kişisel gelişim uzmanı Çağatay Çetin ve Angela Teresi tarafından "Motivasyon, Müşteri ilişkileri ve Beşeri Münasebetleri" konulu seminer verildi. Seminere 240 kişi katıldı.
- 64.** 04-05.11.2014 tarihlerinde Küçükçekmece Belediyesi'nde Ferhat Gündüz'ün sunumuyla "4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 90 kişi katıldı.
- 65.** 05.11.2014 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen ve Ceren Kenar'ın sunumuyla gerçekleşen "Ortadoğu'da Türkiye Algısı ve Türkiye'de Ortadoğu Algısı" konulu seminere 25 kişi katıldı.
- 66.** 11.11.2014 tarihlerinde Beykoz Belediyesi Meclis salonunda M. Şimşek Deniz'in sunumuyla "İmar Mevzuatı" konulu seminer düzenlendi. Seminere 35 kişi katıldı.
- 67.** 11-12.11.2014 tarihlerinde KİPTAŞ Genel Müdürlüğü Binası Meclis Salonunda Kadir Akbulut'un sunumuyla "Kamu ihale Mevzuatı" semineri verildi. Seminere 35 kişi katıldı.

68. 11-12.11.2014 tarihlerinde İSKİ Aksaray Genel Müdürlüğü binası meclis salonunda Niyazi Çiçek'in sunumuyla "Resmi Yazışma Kuralları" semineri verildi. Seminere 180 kişi katıldı.
69. 12.11.2014 tarihinde Kadıköy Belediyesi Meclis Salonunda Doç. Dr. Mustafa Lütfi Şen'in sunumuyla verilen "Etik Davranış İlkeleri" konulu seminere 55 kişi katıldı.
70. 13-14.11.2014 tarihinde Kadıköy Belediyesi Meclis Salonunda Saadettin Özyazıcı'nın sunumuyla "Zabıta Mevzuatı" konulu eğitim gerçekleştirildi. Eğitime 76 kişi katıldı.
71. 14.11.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Meclis Salonu'nda Ebru Kodak'ın sunumuyla "Kişiler ve Kurumlar Arası Etkili İletişim Eğitim Teknikleri" konulu seminer verildi. Seminere 27 kişi katıldı.
72. 14-16.11.2014 MBB personeli ile Basın İlan Kurumu'nda "Değerlendirme Toplantısı" yapıldı. Toplantıya 22 kişi katıldı.
73. 17.11.2014 tarihinde MBB Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu'nda Prof. Dr. Ahmet Taşğın'ın sunumuyla "Küreselden Yerele, Ortadoğu'da Renkler, Kimlikler, İnançlar" konulu seminer verildi. Seminere 25 kişi katıldı.
74. 18-21.11.2014 tarihlerinde üye belediyelerin meclis üyelerine yönelik olarak Kosova/Makedonya Yurtdışı Teknik İnceleme programı yapıldı. Programa 40 kişi katıldı.
75. 19.11.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Meclis Salonu'nda Ebru Kodak'ın sunumuyla "Ekip Ruhu ve Katılımcı Yönetim (Sinerji) Eğitimi" verildi. Seminere 34 kişi katıldı.
76. 21.11.2014 tarihinde MBB Hızır Bey Çelebi Seminer Salonu'nda Taner Erarşan tarafından "Yerel Yönetimlerde İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi Hakkında Değerlendirmeler" konulu seminer verildi. Seminere 45 kişi katıldı.
77. 21.11.2014 tarihinde Büyükçekmece Belediyesi Meclis Salonunda Fikret İrmak'ın sunumuyla "4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 65 kişi katıldı.
78. 25.11.2014 tarihinde Beykoz Belediyesi Meclis Salonu'nda Taner Erarşan'ın sunumuyla "Yerel Yönetimlerde İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi Hakkında Değerlendirmeler" konulu seminer verildi. Seminere 40 kişi katıldı.
79. 28.11.2014 tarihinde İSKİ Aksaray Konferans Salonu'nda Fikret İrmak'ın sunumuyla "5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu" konulu seminer gerçekleştirildi. Seminere 141 kişi katıldı.
80. 29.11.2014 tarihinde İSKİ İkitelli Konferans Salonu'nda Fikret İrmak'ın sunumuyla "5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu" konulu seminer verildi. Seminere 120 kişi katıldı.
81. 28-30.11.2014 tarihinde MBB Üye Belediyeleri ile Basın İlan Kurumu Tatil Köyü Toplantı ve Konferans Salonu'nda "Bilgi Teknolojileri ve Uluslararası Standartlar" konulu eğitim düzenlendi. Eğitime 18 kişi katıldı.
82. 01-30.12.2014 tarihleri arasında Zeytinburnu Belediyesi Meclis Salonu'nda Sadettin Özyazıcı, Mustafa Kemal Karabayır, Mahmut Kocameşe, İbrahim Düzoğlu'nun sunumlarıyla "Hizmet içi Eğitim" programı yapıldı. Programa toplam 347 kişi katıldı.
83. 01-03.12.2014 tarihleri arasında Basın İlan Kurumu Tatil Köyünde MBB Üyelerine yönelik "Kamu İhale Mevzuatında 2014 Yılında Yapılan Değişiklikler ve Uygulaması (6518 ve 6552 Sayılı Kanunlarda Yapılan Değişiklikler ve Bunların İkincil Mevzuat Yansımaları)" konusunda Sayıştay Uzma-



- nı Oğuz Çalık tarafından eğitim semineri verildi. Seminer programına 22 kişi katıldı.
- 84.** 01-03.12.2014 tarihlerinde Basın İlan Kurumu Tatil Köyünde MBB Üyelerine yönelik "Genel İmar Bilgileri; Kentsel Dönüşüm; Büyükşehir-İlçe Belediyeleri İmar İlişkisi ve Yetkileri; Yapı Denetim Kanunu; İmar Kanunu ve Değişiklikleri; Kıyı Kanunu" konusunda Mehmet Şimşek Deniz eğitim verdi. Seminere 37 kişi katıldı.
- 85.** 03.12.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Meclis Salonu'nda Taner Erarlan'ın sunumuyla "Süreç Yönetimi, İç Kontrol Sistemi" konulu seminer verildi. Seminere 30 kişi katıldı.
- 86.** 04.12.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Meclis Salonu'nda Hayati Odabaşı'nın sunumuyla "Halkla İlişkilerde Etkili İletişim Eğitimi Hitabet Etkili Güzel Konuşma İle Beden Dili" konulu seminer verildi. Seminere 35 kişi katıldı.
- 87.** 04.12.2014 tarihinde Bahçelievler Belediyesi Teknik İnceleme Binası Konferans Salonu'nda Doç. Dr. Muzaffer Koç tarafından "6552 Sayılı (Torba) Kanun ile 4857 Sayılı İş Kanunu'nda Yapılan Değişiklikler (Alt İşveren)" konulu seminer verildi. Seminere 90 kişi katıldı.
- 88.** 09.12.2014 tarihinde İSKİ Kağıthane Konferans Salonunda Doç. Dr. Muzaffer Koç'un sunumuyla "6552 Sayılı Kanun" konulu seminer verildi. Seminere 30 kişi katıldı.
- 89.** 09.12.2014 tarihinde Beykoz Belediyesi Konferans salonunda Ebru Kodak'ın sunumuyla "Ekip Ruhu ve Etkili İletişim" konulu seminer verildi. Seminere 43 kişi katıldı.
- 90.** 10.12.2014 tarihinde İSKİ Kağıthane Konferans Salonu'nda Doç. Dr. Muzaffer Koç'un sunumuyla "6552 Sayılı Kanun" konulu seminer verildi. Seminere 25 kişi katıldı.
- 91.** 11.12.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi Meclis Salonunda İbrahim Coşkun'un sunumuyla "Stratejik Plan" konulu seminer verildi. Seminere 20 kişi katıldı.
- 92.** 16.12.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi'nde "İş Sağlığı ve Güvenliği" konulu eğitim Doç. Dr. Muzaffer Koç tarafından verildi. Eğitime 34 kişi katıldı.
- 93.** 16.12.2014 tarihinde Kâğıthane Belediyesi'ne Dr. Şaban Kızıldağ tarafından "Mazeret Yok" konulu seminer verildi. Seminere 92 kişi katıldı.
- 94.** 17.12.2014 tarihinde MBB Hızırbey Çelebi Seminer Salonunda "Afet Eğitimi" Mikdat Kadioğlu tarafından verildi. Eğitime 81 kişi katıldı.
- 95.** 18.12.2014 tarihinde Beyoğlu Belediyesi'nde "6552 Sayılı (Torba yasa) kanun ile 4857 sayılı İş Kanunda Yapılan Değişiklikler" konulu eğitim Muzaffer Koç tarafından verildi. Eğitime 23 kişi katıldı.
- 96.** 23.12.2014 tarihinde Arnavutköy Belediyesi'nde Hizmetiçi eğitim kapsamında "6552 Sayılı (Torba yasa) kanun ile 4857 sayılı İş Kanunda Yapılan Değişiklikler" eğitimi Muzaffer Koç tarafından verildi. Eğitime 39 kişi katıldı.
- 97.** 23.12.2014 tarihinde MBB tarafından Edirne'de "İmar Kanunu ve Değişiklikleri; Kentsel Dönüşüm" konulu seminer Mehmet Şimşek Deniz tarafından verildi. Seminere 28 kişi katıldı.
- 98.** 25.12.2014 tarihinde İSKİ Kağıthane Konferans Salonunda "Osmanlı Klasik Dönemi" tarihçi Talha Uğurluel tarafından anlatıldı. Seminere 143 kişi katıldı.
- 99.** 25.12.2014 tarihinde MBB Hızırbey Çelebi Seminer Salonunda "Etkili Konuşma ve Beden Dili" Sevinç Satiroğlu tarafından anlatıldı. Seminere 82 kişi katıldı.

MARMARA EĞİTİM VE ORGANİZASYON LTD. ŞTİ. DONANIM DURUMU

DEMİRBAŞ LİSTESİ 2014

CİNSİ	ADET
BİLGİSAYAR	7
YAZICI	7
FOTOKOPİ MAKİNASI	1
ADET PARMAK İZİ OKUYUCU SETİ	1
SANDALYE	100
CAM AKVARYUM VE DOLAP (6 PARÇA)	1

2014 YILI BİLANCOSU

AKTİF(VARLIKLAR)			
	CARİ DÖNEM		CARİ DÖNEM
I-DÖNEN VARLIKLAR	555.117,87	PASİF (KAYNAKLAR)	573.151,98
A-Hazır Değerler	484.534,36	I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	100.101,40
1-Kasa	15.617,94	A-Mali Borçlar	0,00
3-Bankalar	468.916,42	B-Ticari Borçlar	20.810,09
B-Menkul Kıymetler	0,00	1-Satıcılar	20.810,09
C-Ticari Alacaklar	68.223,60	C-Diğer Borçlar	2.195,24
1-Alıcılar	17.723,60	4-Personele Borçlar	2.195,24
5-Verilen Depozito ve Teminatlar	50.500,00	D-Alınan Avanslar	0,00
D-Diğer Alacaklar	0,00	E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00
E-Stoklar	55,92	F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	77.096,07
7-Verilen Sipariş Avansları	55,92	1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	53.928,18
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	23.167,89
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahak.	0,00	G-Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
H-Diğer Dönen Varlıklar	2.303,99	H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahak.	0,00
4-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	2.303,99	I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	555.117,87	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOP.	100.101,40
II-DURAN VARLIKLAR	18.034,11	II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00
A-Ticari Alacaklar	0,00	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOP.	0,00
B-Diğer Alacaklar	0,00	III-ÖZ KAYNAKLAR	473.050,58
C-Mali Duran Varlıklar	0,00	A-Ödenmiş Sermaye	500.000,00
D-Maddi Duran Varlıklar	16.274,04	1-Sermaye	500.000,00
6-Demirbaşlar	103.641,49	B-Sermaye Yedekleri	0,00
8-Birikmiş Amortismanlar(-)	-87.367,45	C-Kar Yedekleri	560,37
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.760,07	1-Yasal Yedekler	560,37
1-Haklar	10.635,00	D-Geçmiş Yıllar Karları	408.404,24
5-Özel Maliyetler	5.610,20	1-Geçmiş Yıllar Karları	408.404,24
7-Birikmiş Amortismanlar(-)	-14.485,13	E-Geçmiş Yıllar Zararları(-)	-168.004,88
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	1-Geçmiş Yıllar Zararları(-)	-168.004,88
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahak.	0,00	F-Dönem Net Karı(Zararı)	-267.909,15
H-Diğer Duran varlıklar	0,00	2-Dönem Net Zararı(-)	-267.909,15
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	18.034,11	ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	473.050,58
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	573.151,98	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	573.151,98

MARMARA EĞİTİM VE ORGANİZASYON LTD. ŞTİ.

2014 YILI GELİR TABLOSU

(CARİ DÖNEM)	31.12.2014
A-BRÜT SATIŞLAR	1.576.206,37
1-YURT İÇİ SATIŞLAR	1.576.206,37
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00
C-NET SATIŞLAR	1.576.206,37
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-1.280.915,25
3-SATILAN HİZMET MALİYETİ (-)	-1.280.915,25
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	295.291,12
E-FAALİYET GİDERLERİ	-576.455,31
3-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (-)	-576.455,31
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-281.164,19
F-DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	18.275,81
3-FAİZ GELİRLERİ	18.275,81
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN	-148,38
GİDER VE ZARARLAR (-)	
1-KOMİSYON GİDERLERİ (-)	-148,38
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-1.932,10
1-KISA VADELİ BORÇLANMA GİDERLERİ (-)	-1.932,10
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-264.968,86
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	0,00
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-2.940,29
3-DİĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-2.940,29
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-267.909,15
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-267.909,15